



verslag

Marktconsultatie ten behoeve van de voorbereiding voor
VenR project Spooldersluis

Omschrijving	31169958
Datum	Zie publicatie TenderNed

**Rijkswaterstaat
Programma's, Projecten
en Onderhoud**

Eusebiusbuitensingel 66
6828 HZ Arnhem
Postbus 2232
3500 GE Utrecht
T 088 797 49 00
F 088 797 49 04
www.rijkswaterstaat.nl

Contactpersoon

Elisa Sanchez
adviseur inkoop

M 06 50 19 74 77
elisa.sanchez@rws.nl

Datum

28 oktober 2022

Bijlage(n)

-

Inhoud

1	Inleiding	3
2	Markt en deelnemende partijen	3
3	Resultaten marktconsultatie	4
3.1	Resultaten vragenlijst	4
3.2	Resultaten verdiepende gesprekken	7

Rijkswaterstaat
Programma's, Projecten
en Onderhoud

Datum

28 oktober 2022

1 Inleiding

Rijkswaterstaat hecht grote waarde aan de input van marktpartijen en wil deze in een vroegtijdig stadium actief betrekken. Het projectteam van VenR project Spooldersluis had met deze marktconsultatie tot doel om relevante informatie uit de markt te krijgen over:

1. De bereidheid om in te schrijven op dit contract (interessepeiling);
2. De contractuele insteek m.b.t. de planning en duur van één of meerdere stremmingsslot('s);
3. De benodigde voorbereidingstijd tot aan dit (deze) stremmingsslot('s);
4. De combinatie van een combinatie van vast en variabel onderhoud.

De marktconsultatie bestond uit meerdere onderdelen. We hebben de marktpartijen gevraagd mee te doen aan een schriftelijke vragenronde. Van alle partijen die hieraan hebben deelgenomen zijn enkele door Rijkswaterstaat uitgenodigd voor een verdiepend gesprek. Ten slotte is op basis van de informatie die is opgehaald een generieke en niet herleidbare samenvatting opgesteld in dit document. Het verslag is opgesteld door de betrokken inkoopadviseur. In dit verslag zijn de, naar oordeel van de inkoopadviseur, belangrijkste conclusies van de marktconsultatie opgenomen.

2 Markt en deelnemende partijen

Aan de marktconsultatie hebben in totaal tien partijen deelgenomen door de vragenlijst in te vullen en te uploaden in TenderNed. Op basis van de antwoorden heeft Rijkswaterstaat vervolgens vier partijen uitgenodigd voor een verdiepend gesprek over vraag 3 en 4, die betrekking hebben op de planning en duur van stremmingsslot('s). Deze gesprekken hebben plaatsgevonden op het kantoor van Rijkswaterstaat te Arnhem. De gesprekken hebben plaats gevonden in de eerste twee weken van oktober 2022.

Hoofdstuk drie de resultaten van de marktconsultatie van dit document geeft een globaal overzicht van de informatie die in deze marktconsultatie is opgehaald. Dit is niet uitputtend en slechts een samenvatting.

**Rijkswaterstaat
Programma's, Projecten
en Onderhoud**

Datum

28 oktober 2022

3 Resultaten marktconsultatie

Rijkswaterstaat
Programma's, Projecten
en Onderhoud

3.1 Resultaten vragenlijst

Datum
28 oktober 2022

Nr.	Vraag:
1.	Overweegt u, gebaseerd op de beperkte informatie uit dit document, de Factsheet bij de Inkoopplanning en onderstaande voorlopige nadere ervaringseisen, in te schrijven op deze aanbesteding? Zo nee: waarom niet? Achtergrond: Rijkswaterstaat wil borgen dat nadere ervaringseisen, die naast de (standaard) projectmanagementeis in de aanbestedingsleidraad worden gesteld, geen onnodige belemmering vormen voor partijen om in te schrijven en wil dit om deze reden op voorhand toetsen. Nadere ervaringseisen (voorlopig): - <i>De ondernemer heeft in de periode van vijf jaar voorafgaande aan de uiterste datum voor ontvangst van de verzoeken tot deelneming ervaring opgedaan met de geïntegreerde uitvoering van ontwerp- en renovatiewerkzaamheden of ontwerp- en nieuwbouwwerkzaamheden op het gebied van werktuigbouw, elektrotechniek en industriële automatisering bij sluiscomplexen van CEMT klasse II of groter.</i> - <i>De ondernemer heeft in de periode van vijf jaar voorafgaande aan de uiterste datum voor ontvangst van de verzoeken tot deelneming ervaring opgedaan met ontwerpen, uitvoeren en systeemintegratie van industriële automatisering in de zin van het zowel hardware- als softwarematig ontwikkelen en koppelen van werktuigbouwkundige en elektrotechnische installaties aan PLC en SCADA - systemen waardoor er een geautomatiseerd systeem ontstaat dat vanuit één punt door een operator bediend kan worden.</i>
Antwoord: De respondenten hebben geen bezwarende opmerkingen gemaakt met betrekking tot de ervaringseisen en zien geen problemen om in te schrijven zowel zelfstandig, als combinatie of als onderaannemer. Wel wordt aangegeven dat inschrijven afhankelijk is van andere projecten die in dezelfde periode als project Spooldersluis op de markt komen.	
2.	Met betrekking tot de stremming van de sluis en brug ziet Rijkswaterstaat in de basis twee mogelijkheden om dit contractueel vorm te geven: <i>Star:</i> Rijkswaterstaat schrijft één aaneengesloten stremming (SLOT) voor in het contract, waarschijnlijk gelegen in de periode april – medio juli 2025. <i>Flexibel:</i> Rijkswaterstaat stelt een tijdvenster beschikbaar, van april t/m medio juli én september 2025, waarbinnen de opdrachtnemer zelf één of meerdere SLOT's mag plannen, maar waarbij de stremmingsduur bij elkaar opgeteld niet meer dan X weken mag bedragen. (NB: in de periode medio juli - augustus is stremming van de vaarweg niet toegestaan i.v.m. het hoogseizoen van de recreatievaart).

	Waar gaat uw voorkeur naar uit en waarom?	Rijkswaterstaat Programma's, Projecten en Onderhoud
Antwoord: Alle partijen die hebben deelgenomen spreken de voorkeur uit voor 'flexibel'. Redenen die worden aangegeven hiervoor zijn: - Meest optimaal voor de planning; - Bied meer ruimte voor betere oplossingen; - Bied mogelijkheid tot optimale invulling van wensen.		Datum 28 oktober 2022
3.	Wat is naar uw mening de (minimaal) benodigde stremmingsduur, al dan niet verdeeld over meerdere stremmingen indien uw voorkeur daar naar uit gaat, voor deze renovatie (in weken)? Kunt u dit kort toelichten?	
Antwoord: De antwoorden hier variëren en lopen uiteen van minimaal 10 weken tot 22 weken. Hierbij wordt aangegeven dat dit afhankelijk is van de scope.		
4.	Wat is naar uw mening de (minimaal) benodigde voorbereidingstijd vanaf opdrachtverlening tot aanvang stremming(en) (in maanden)? Kunt u dit kort toelichten?	
Antwoord: Ook hierbij variëren de antwoorden en lopen deze uiteen van minimaal 5 maanden tot 24 maanden. Hierbij wordt ook aangegeven dat dit afhankelijk is van de scope.		
5.	Naast renovatie maakt ook vast onderhoud onderdeel uit van de contractscope. Het sluiscomplex dient immers zowel vóór als na renovatie in stand te blijven. Rijkswaterstaat is voornemens om aansluitend aan de oplevering van de renovatie (ca. eind 2025/begin 2026) minimaal één jaar instandhouding aan de scope toe te voegen, waarna het sluiscomplex in beheer terug wordt overgedragen aan de prestatieaannemer. a) Wat vind u van de duur van de instandhoudingsperiode ná oplevering van de renovatiewerkzaamheden? b) Welke mogelijke risico's en/of kansen ziet u met betrekking tot een dergelijke combinatie van vast en variabel (groot) onderhoud?	
Antwoord: a) Zes van de tien partijen geven aan dat de instandhoudingsperiode van minimaal één jaar acceptabel is. De overige vier partijen vinden deze periode te kort. Zo zou een langere periode meer tijd geven voor het oplossen van kinderziektes en zou het de ON meer incentive geven voor betere inbedding van de instandhouding binnen haar organisatie. b) De hier gegeven antwoorden lopen echter zodanig uiteen dat dit niet samen te		

vatten is. Er is vanuit bedrijfsvertrouwelijk oogpunt van de inbrengens gekozen om de inbreng niet specifiek te benoemen.		Rijkswaterstaat Programma's, Projecten en Onderhoud Datum 28 oktober 2022
6.	Bent u bereid antwoorden op uw vragen verder toe te lichten in een verdiepend gesprek?	
Antwoord: Alle partijen hebben aangegeven bereid zijn in gesprek te gaan met ons.		
7.	Heeft u nog punten van aandacht die u mee wilt geven voor de voorgenomen aanbesteding van dit contract?	
Antwoord: Een aantal partijen hebben hier opmerkingen meegegeven. De hier gegeven antwoorden lopen echter zodanig uiteen dat er is gekozen om deze niet in dit document te vermelden		

3.2 Resultaten verdiepende gesprekken

**Rijkswaterstaat
Programma's, Projecten
en Onderhoud**

3.2.1 De benodigde stremmingsduur, al dan niet verdeeld over meerdere stremmingen indien uw voorkeur daar naar uit gaat, voor deze renovatie.

Datum

28 oktober 2022

Zoals terug te lezen is in de resultaten van de vragenlijst liepen de antwoorden hier uiteen van een minimale benodigde stremmingsduur van 10 weken tot maximaal 22 weken.

De voornaamste reden van deze grote variatie had te maken een te geringe scope omschrijving om een goede inschatting te kunnen doen. De partijen geven aan deze stremmingsduur te hebben gebaseerd op vergelijkbare projecten die ze in het verleden gerealiseerd hebben.

De opgegeven tijd is gebaseerd op normale dagdiensten zonder parallel werken. Partijen geven aan dat voor het testen minimaal twee weken de tijd wordt genomen en deze al in deze planning is opgenomen. De partijen geven aan dat versnellen door middel van een extra ploeg niet op elk gebied wenselijk is. Bij IA werkzaamheden en testen bijvoorbeeld, dit zou juist minder efficiënt werken.

Een onderdeel dat nog niet was opgenomen in de scope door OG voor deze marktconsultatie was het in bezit hebben van een extra set sluisdeuren. De partijen gaven aan dat dit inderdaad een effect zou hebben op de planning zoals die er nu ligt.

Op basis van het verkregen inzicht zal Rijkswaterstaat een afweging maken m.b.t. de toegestane hinder van zowel sluis als brug, als kader (contract) waarbinnen de renovatie uitgevoerd dient te worden. In deze afweging zullen met name de aspecten hinder en veiligheid een belangrijke rol spelen.

3.2.2 De benodigde voorbereidingstijd vanaf opdrachtverlening tot aanvang stremming(en)

Zoals terug te lezen is in de resultaten van de vragenlijst liepen de antwoorden hier uiteen van een minimale benodigde voorbereidingstijd van minimaal 5 maanden tot maximaal 24 maanden.

Partijen geven aan dat ze in de voorbereidingstijd graag de ruimte houden voor een goede afstemming in het contract, de wensen en de samenwerking. Dit is van belang om het verdere proces sneller te kunnen doorlopen en meerwerk aan de achterkant te kunnen voorkomen.

De partijen geven aan dat de door de leveranciers aangegeven levertijden op bepaalde IA onderdelen momenteel erg lang zijn en dit een mogelijk risico vormt voor de planning. De levertijden van staal zijn afhankelijk van het type staal. De prijzen hierin zijn zoals bekend momenteel hoog.

De voorbereidingstijd die Rijkswaterstaat voor ogen heeft is vijf kwartalen. Partijen geven aan dat onder 'normale' omstandigheden dit voldoende tijd is. Op basis van de huidige door leveranciers afgegeven levertijden van IA onderdelen is deze voorbereidingstijd wellicht te kort, maar de praktijk leert ook dat er in de praktijk beheersmaatregelen denkbaar zijn om dit risico te beheersen en de werkelijke levertijden korter zijn dan de initieel afgegeven tijden bij offerte en opdracht.