



Realisatie Beverbrug;  
Fase 2  
Selectieleidraad  
Bestek 2014-10

6 december 2013 - Versie 1.0

## Autorisatieblad

	<b>Naam</b>	<b>Paraaf</b>	<b>Datum</b>
Opgesteld door	Dik van Manen		06-12-2013
Controle door	Arno Vissers		06-12-2013
Vrijgave door	Dik van Manen		06-12-2013

## Begripsbepalingen

In aanvulling op artikel 1.1 ARW 2012 worden in deze Selectieleidraad de onderstaande begrippen gehanteerd. Gedefinieerde begrippen kunnen zowel in enkelvoud als in meervoud worden gehanteerd.

### **Aanmelding**

Het door een Gegadigde gedane verzoek om te worden uitgenodigd voor het indienen van een Inschrijving.

### **ARW 2012**

Het Aanbestedingsreglement voor Werken 2012.

### **Bijlage**

Een bijlage bij één van de aanbestedingsdocumenten.

### **Combinant**

De ondernemer die deel uitmaakt van een gezamenlijke Inschrijving.

### **Combinatie**

Het samenwerkingsverband van ondernemers.

### **Geïnteresseerde**

Een natuurlijk persoon of rechtspersoon die de Selectieleidraad – inclusief eventuele Bijlage(n) en Modelformulier(en) – bij de Aanbesteder heeft opgevraagd, dan wel deze documenten heeft gedownload.

### **Genomineerde onderaannemer**

Onderneming waarover de Inschrijver voor de uitvoering van de opdracht zal kunnen beschikken.

### **Inschrijving**

Een aanbieding de opdracht uit te voeren.

### **Inschrijvingsleidraad**

Leidraad - inclusief eventuele Bijlage(n) en Modelformulier(en) – waarin de procedure van Inschrijven en gunnen beschreven is.

### **Modelformulier**

Formulier in de vorm van een verplicht voorgeschreven opmaak behorende bij deze Selectieleidraad, in te vullen door een Gegadigde.

### **Opdrachtnemer**

Degene die de opdracht zal uitvoeren.

### **Overeenkomst**

De overeenkomst die de Opdrachtgever in beginsel met de Inschrijver, die de economisch meest voordelige Inschrijving doet, sluit en waarmee de opdracht wordt gegund.

**Selectieleidraad**

Deze Selectieleidraad - inclusief eventuele Bijlage(n) en Modelformulier(en) – waarin de selectieprocedure tot uitnodiging staat beschreven.

# Inhoudsopgave

<b>Begripsbepalingen</b>	<b>2</b>
<b>1 Algemeen</b>	<b>6</b>
1.1.1. <i>Inleiding</i>	6
1.1.2. <i>Achtergrond</i>	6
1.1.3. <i>Projectscope</i>	7
1.1.4. <i>Projectomschrijving</i>	8
1.2 Doel Selectieleidraad	8
1.3 Aanbesteder	8
1.4 Indeling Selectieleidraad	8
<b>2 Beschrijving van de aanbestedingsprocedure</b>	<b>10</b>
2.1 Wijze van aanbesteden	10
2.2 Procedurebeschrijving	10
2.3 Aanbestedingsplanning	11
2.4 Offertevergoeding	12
2.5 Integriteit	12
2.6 Gestanddoening	12
2.7 Onvolkomenheden en waarschuwingsplicht	12
2.8 Voorbehoud	12
2.9 Instemmen met bepaling	12
2.10 Geschillenregeling	13
<b>3 Nadere Inlichtingen</b>	<b>14</b>
3.1 Correspondentieadres	14
3.2 Nadere schriftelijke inlichtingen	14
<b>4 Eisen aan de Aanmelding</b>	<b>15</b>
4.1 Indienen Aanmelding	15
4.2 Eisen aan de Aanmelding	15
4.2.1. <i>In te dienen documenten</i>	16
4.2.2. <i>Eisen aan documenten</i>	16
4.2.3. <i>Gezamenlijke Aanmelding</i>	16
4.3 Indienen bewijsmiddelen Eigen Verklaring op aanvraag	17
<b>5 Beoordeling geschiktheid Gegadigden</b>	<b>19</b>
5.1 Procedure	19
5.2 Uitsluitingsgronden	20
5.3 Geschiktheidseisen	20
5.3.1. <i>Financiële en economische draagkracht</i>	20
5.3.2. <i>Technische bekwaamheid</i>	21
5.3.3. <i>Kwaliteitsbewaking</i>	23
5.3.4. <i>Gezamenlijke Aanmelding</i>	23
5.3.5. <i>Aanmelding met een beroep op derden</i>	23
<b>6 Bekendmaking selectie</b>	<b>25</b>
6.1 Proces verbaal	25

6.2	Versturen voornemen uitnodigingen en afwijzingen	25
6.3	Inschrijvingsfase	25
<b>Bijlage I:</b>	<b>Verzoek tot deelneming Gegadigde / Combinant</b>	<b>26</b>
<b>Bijlage II:</b>	<b>Modelformulier opgave technische bekwaamheid</b>	<b>30</b>
<b>Bijlage III:</b>	<b>Verklaring derden inzake technische bekwaamheid</b>	<b>31</b>
<b>Bijlage IV:</b>	<b>Verklaring derden inzake financiële en economische middelen</b>	<b>32</b>
<b>Bijlage V:</b>	<b>Eigen Verklaring</b>	<b>33</b>
<b>Bijlage VI</b>	<b>Format vragenlijst</b>	<b>34</b>
<b>Colofon</b>		<b>35</b>

## 1 Algemeen

### 1.1.1. Inleiding

De aansluiting Berenkoog op de N242 is essentieel voor de ontwikkeling van het bedrijventerrein Beverkoog te Alkmaar. In opdracht van de gemeente Alkmaar verzorgt de Provincie Noord-Holland de aansluiting op de Provinciale weg N242. Het vigerende Definitief Ontwerp voor de gehele noordelijke aansluiting van het bedrijventerrein Beverkoog ging volgens de oorspronkelijke plannen uit van een vaste brug.

Vanuit de stakeholderanalyse is gebleken dat een beweegbare brug een beter alternatief is. Deze beweegbare brug dient te worden ingepast in het ontwerp. Mede daarom is de aanleg nu verdeeld in twee fasen:

- Fase 1, herinrichting Berenkoog en het aanbrengen van voorbelasting grondlichaam Beverbrug.
- Fase 2, aanleg van de Beverbrug (de overbrugging over het kanaal Omval-Kolhorn (Langedijkervaart)) en het realiseren van de aansluiting op de Ovatonde N242 en de Berenkoog.

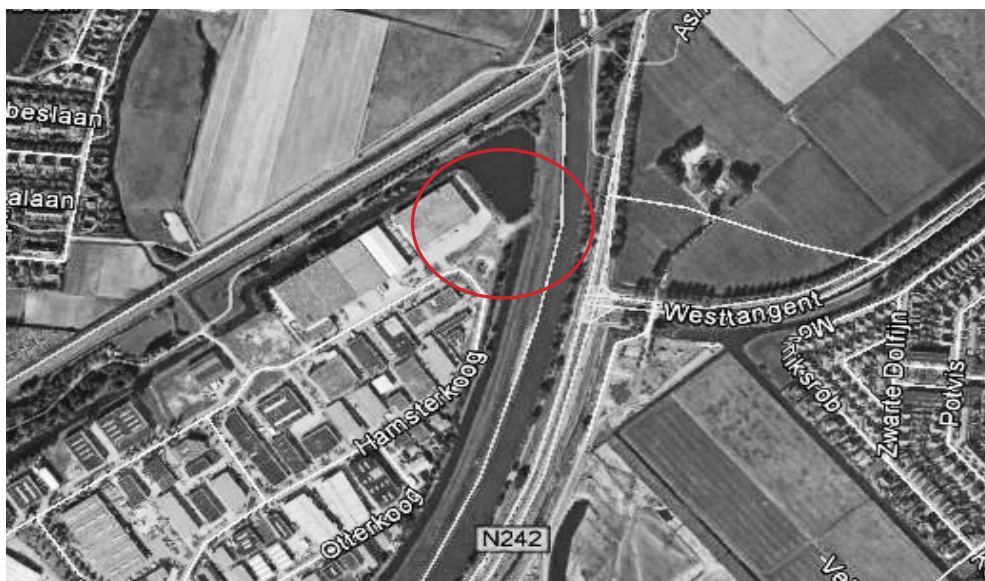
De eerste fase is als RAW-bestek, grotendeels gebaseerd op het DO, reeds aanbesteed in juli 2013. De uitvoering is gestart.

### 1.1.2. Achtergrond

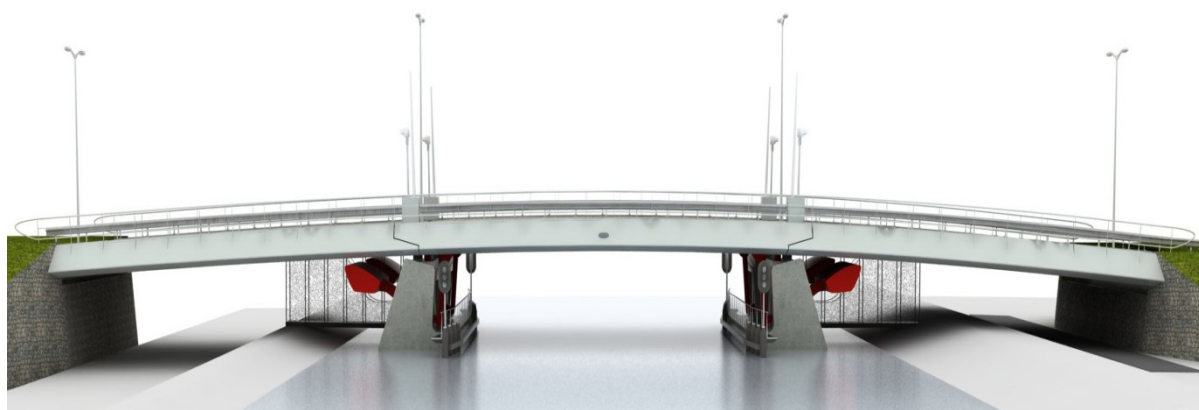
De 'Realisatie Beverbrug fase 2' is de wegverbinding over het kanaal Omval – Kolhorn die onderdeel uitmaakt van de nieuwe verbindingsweg vanaf het bedrijventerrein Beverkoog met een aansluiting op de N242.

Deze nieuwe verbindingsweg wordt in opdracht van de gemeente Alkmaar gerealiseerd om het bedrijventerrein Beverkoog beter te ontsluiten.

Het project is gelegen binnen de gemeente Alkmaar en wordt in nauwe samenspraak met de gemeenten Alkmaar en Heerhugowaard, provincie Noord-Holland en Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier gerealiseerd.



**Figuur 1:** Globaal plangebied



**Figuur 2** Architectonische vormgeving brug

### 1.1.3. *Projectscope*

De projectscope omvat globaal het volgende:

- het ontwerpen en realiseren van een wegverbinding met daarin opgenomen een brug over het kanaal met een beweegbaar deel (inclusief afstandbediening);
- het ontwerpen en realiseren van de aansluiting op de Berenkoog;
- het ontwerpen en realiseren van de aansluiting op de N242;
- het ontwerpen en realiseren van bijbehorende werken:
  - het verleggen van het fietspad langs het kanaal Omval-Kolhorn;
  - wachtplaatsen;
  - inrichting landschap;

- openbare verlichting;
- bewegwijzering;
- baggerwerkzaamheden ter hoogte van de nieuwe oeververbinding.

#### 1.1.4. Projectomschrijving

Deze Selectieleidraad is één van de aanbestedingsdocumenten voor het project 'Realisatie Beverbrug fase 2' en behoort bij de Europese niet-openbare aanbestedingsprocedure volgens hoofdstuk 3 ARW 2012. De Selectieleidraad bevat informatie over de aanbestedingsprocedure en het Aanbestedingsdossier.

Deze aanbesteding betreft het Engineer & Construct (E&C)contract voor het ontwerp en realisatie van de projectscope, onder toepassing van de UAV-GC 2005.

## 1.2 Doel Selectieleidraad

Deze Selectieleidraad is gericht aan alle Geïnteresseerden en geeft inzicht in de aanbestedingsprocedure. Het doel van deze Selectieleidraad is drieledig:

- Geïnteresseerden een indruk geven van de opdracht en de Aanbestedingsprocedure;
- Informeren over de wijze waarop en de voorwaarden waaronder geïnteresseerden zich kunnen aanmelden als Gegadigde;
- Helder weergeven op welke wijze en met welke criteria de selectie tot Gegadigden plaatsvindt.

## 1.3 Aanbesteder

De Aanbesteder is de gemeente Alkmaar:

Organisatie: gemeente Alkmaar  
 Contactpersoon: de heer G.E.J. Heidema  
 Adres: Mallegatsplein 10, Alkmaar  
 Postbus: 53  
 Postcode: 1800 BC  
 Plaats: Alkmaar

## 1.4 Indeling Selectieleidraad

De procedure – die tot gunning van de opdracht zal moeten leiden, bestaat uit een Selectiefase, een Inschrijvingsfase en een Gunningsfase. Deze Selectieleidraad heeft betrekking op de Selectiefase en geeft in hoofdstuk 2 een beschrijving van de aanbestedingsprocedure. Hoofdstuk 3 geeft een beschrijving van de inlichtingenprocedure en hoofdstuk 4 beschrijft op welke wijze een marktpartij zich kan aanmelden als Gegadigde. In hoofdstuk 5 wordt aangegeven aan welke

voorwaarden Gegadigden dienen te voldoen om in aanmerking te komen voor een uitnodiging tot het doen van een aanbod. In hoofdstuk 6 wordt de bekendmaking van de selectie beschreven. Onder de Bijlagen zijn tenslotte nog enkele modellen voor de door de Gegadigden in te dienen documenten opgenomen.

## 2 Beschrijving van de aanbestedingsprocedure

### 2.1 Wijze van aanbesteden

De aanbesteding van het project 'Realisatie Beverbrug fase 2' wordt aanbesteed conform Hoofdstuk 3 ARW 2012:

Soort aanbesteding	:	Europees
Soort procedure	:	Niet-Openbaar
Van toepassing zijnde voorschriften	:	ARW 2012
Uit te nodigen aantal Gegadigden	:	maximaal 5
Gunningscriterium	:	Economisch Meest Voordelige Inschrijving (EMVI)

### 2.2 Procedurebeschrijving

De aanbestedingsprocedure zal verlopen via onderstaande onderdelen.

#### *Aankondiging*

De aanbesteding vangt aan middels een Aankondiging van een opdracht, die wordt gepubliceerd op [www.Tendered.nl](http://www.Tendered.nl).

#### *Nadere Inlichtingen (selectiefase)*

Partijen wordt de mogelijkheid geboden nadere inlichtingen te verkrijgen over zowel de aanbestedingsprocedure als de globale aard en omvang van de opdracht. Meer informatie hierover staat beschreven in hoofdstuk 3 "Nadere inlichtingen".

#### *Aanmelden*

Vervolgens kunnen partijen zich aanmelden en verzoeken te worden uitgenodigd voor het doen van een Inschrijving als Gegadigde. Wijze en moment van indienen staat nader beschreven in hoofdstuk 4 "Eisen aan de Aanmelding".

#### *Beoordelen Aanmeldingen*

De Aanmeldingen worden door de Aanbesteder beoordeeld in vier stappen, zoals beschreven in hoofdstuk 5 "Beoordeling geschiktheid Gegadigden":

1. Toets op vormvereisten;
2. Toets op uitsluitingsgronden;
3. Toets op geschiktheid;
4. Nadere selectie door middel van loting.

### *Nadere selectie*

Van de Gegadigden die zich hebben aangemeld, en die voldoen aan de gestelde eisen, wordt maximaal het in paragraaf 2.1 ‘Wijze van aanbesteden’ genoemde aantal uitgenodigd tot het doen van een Inschrijving.

Indien het aantal gegadigden dat aan de gestelde eisen voldoet groter is dan het hiervoor genoemde aantal, worden de inschrijvers aangewezen door middel van loting. Deze loting wordt uitgevoerd door een daartoe ingestelde selectiecommissie. Te zijner tijd wordt u geïnformeerd over de procedure.

### *Uitnodiging*

Maximaal het in paragraaf 2.1 ‘Wijze van aanbesteden’ genoemde aantal uit te nodigen Gegadigden zullen tot het doen van een Inschrijving worden uitgenodigd. Bij deze uitnodiging tot Inschrijving worden de Contractdocumenten en de Inschrijvingsleidraad gevoegd. Nadere gegevens over de uitnodigingen zijn te vinden in Hoofdstuk 6 “Bekendmaking selectie”.

Nadere gegevens over de Inschrijvingsfase zijn te vinden in de Inschrijvingsleidraad.

## 2.3 Aanbestedingsplanning

<i>Fase</i>	<i>Omschrijving</i>	<i>Datum</i>
<b>0</b>	<b><i>Aankondigen aanbesteding</i></b>	
0.1	Aankondiging op <a href="http://www.tenderned.nl">www.tenderned.nl</a>	6 december 2013
<b>1</b>	<b><i>Selecteren van Gegadigden</i></b>	
1.1	Beschikbaarstelling Selectieleidraad, te downloaden via <a href="http://www.tenderned.nl">www.tenderned.nl</a>	6 december 2013
1.2	Uiterste datum tot schriftelijke indiening nadere inlichtingen (Selectiefase)	7 januari 2014
1.3	Verstrekken nadere inlichtingen (Selectiefase)	13 januari 2014
1.4	Uiterste tijdstip van Aanmelding Gegadigden	22 januari 2014, uiterlijk 12.00 uur
1.5	Beoordeling en selectie van Gegadigden	Week 5 2014
1.6	Versturen uitnodigingen (inclusief Aanbestedingsdossier) en afwijzingen	27 januari 2014
<b>2</b>	<b><i>Inschrijvingsfase (zie inschrijvingsleidraad)</i></b>	
	Bekendmaken voornemen tot gunning	Week 18 2014

**Tabel 1 : Gedetailleerde aanbestedingsplanning**

De in de voorgaande tabel genoemde data en tijdstippen zijn, met uitzondering van Uiterste tijdstippen, indicatief en binden de Aanbesteder niet. Gegadigden en derden kunnen er derhalve geen rechten aan ontleen.

## 2.4 Offertevergoeding

De Aanbesteder stelt aan de Gegadigden geen vergoeding voor gemaakte offertekosten in deze selectiefase beschikbaar. Wel zal aan de Inschrijvers in de inschrijvingsfase een tegemoetkoming worden aangeboden, mits voldaan wordt aan alle eisen die gesteld worden aan de Aanbieding.

## 2.5 Integriteit

Het is niet toegestaan om op een andere manier dan de hierna beschreven wijze contact te zoeken met één of meerdere werknemers van de Aanbesteder of haar adviseur in deze ter verkrijging van informatie. Elke positieve of negatieve beïnvloeding, op welke manier dan ook, van de bij de aanbesteding betrokken medewerkers kan onverwijd tot uitsluiting van deelname leiden.

## 2.6 Gestanddoening

In afwijking van artikel 3.2.3.1 van het ARW 2012 dient de Inschrijver zijn Inschrijving gestand te doen gedurende 90 dagen na de dag van indiening van de Inschrijving, tenzij na de aankondiging in een nota van inlichtingen een andere termijn is gesteld.

## 2.7 Onvolkomenheden en waarschuwingsplicht

Dit document is met zorg samengesteld. Mocht u als Gegadigden desondanks tegenstrijdigheden of onvolkomenheden tegenkomen, dan dient u deze zo spoedig mogelijk, doch uiterlijk veertien dagen vóór de datum van Aanmelding, aan de Aanbesteder schriftelijk kenbaar te maken. Indien naderhand blijkt dat er onvolkomenheden of tegenstrijdigheden in dit document zitten en deze niet door u zijn opgemerkt, kan dit de Aanbesteder niet worden tegengeworpen en zijn deze voor risico van de Gegadigden.

## 2.8 Voorbehoud

De Aanbesteder behoudt zich het recht voor om de Aanbestedingsprocedure stop te zetten, op te schorten of te beëindigen. Geïnteresseerden dan wel Gegadigden hebben in dat geval geen recht op het verkrijgen van de opdracht of vergoeding van enigerlei kosten gemaakt in het kader van deze Aanbestedingsprocedure.

## 2.9 Instemmen met bepaling

Met het aanmelden als Gegadigde bevestigt de Gegadigde uitdrukkelijk in te stemmen met de inhoud van deze Selectieleidraad, inclusief eventuele

verduidelijking en/of aanvulling daarvan door middel van de nota('s) van inlichtingen.

## 2.10 Geschillenregeling

In aanvulling op het gestelde in artikel 3.33 van het ARW 2012 wordt bepaald dat alle geschillen in het kader van de onderhavige aanbestedingsprocedure aanhangig dienen te worden gemaakt bij de (voorzieningenrechter van de) rechtbank te Alkmaar. Een geschil wordt geacht aanhangig te zijn gemaakt met het uitbrengen van een dagvaarding.

### 3 Nadere Inlichtingen

#### 3.1 Correspondentieadres

Nadere inlichtingen aangaande de Selectieprocedure kunnen uitsluitend worden verkregen middels het per e-mail indienen van vragen.

Contactpersoon: de heer D. de Koe (Movares)  
E-mailadres: [Beverkoog@movares.nl](mailto:Beverkoog@movares.nl)  
Onder vermelding van: Contract 2014-10; Realisatie Beverbrug fase 2.

#### 3.2 Nadere schriftelijke inlichtingen

Vragen kunnen onder vermelding van de titel van de beoogde opdracht tot de in tabel 1 onder “Uiterste datum tot schriftelijke indiening nadere inlichtingen (Selectiefase)” genoemde datum worden ingediend. Vragen die na deze datum worden ontvangen zullen niet in behandeling worden genomen. Voor het stellen van vragen moet gebruik worden gemaakt van Bijlage VI, Modelformulier vragenlijst.

Van de geanonimiseerde vragen wordt een Nota van Inlichtingen opgesteld, welke onderdeel uitmaakt van het Aanbestedingsdossier. Deze nota wordt aan het Aanbestedingsdossier op [www.tenderned.nl](http://www.tenderned.nl) toegevoegd.

## 4 Eisen aan de Aanmelding

### 4.1 Indienen Aanmelding

De Aanmeldingen dienen uiterlijk op **22 januari 2014 tussen 9.00 uur en uiterlijk 12.00 uur** ter hand te worden gesteld aan Mevr. A. Louissen bij de receptie in de hal van het **Stadskantoor, Mallegatsplein 10, 1815 AG Alkmaar**. Aanmeldingen per (aangetekende) post, fax, e-mail, telefoon of anders worden geweigerd. De datum en tijd voor de aanvraag tot deelneming dienen als fatale termijn te worden opgevat. Bij aflevering verstrekt de aanbesteder een ontvangstbevestiging met datum en tijdstip van ontvangst.

De stukken moeten in een gesloten enveloppe worden aangeleverd waarop staat vermeld:

**NIET OPENEN voor 22 januari 2014, 12.00 uur**  
**Bevat verzoek tot deelneming aanbestedingsprocedure ‘Realisatie Beverbrug, fase 2’**  
**t.a.v. de heer G.E.J. Heidema**

De aanvraag tot deelneming dient te worden vergezeld met een digitale kopie op een data-CD of USB stick. De digitale kopie dient te bestaan uit PDF-bestanden. De gegadigde is verantwoordelijk voor eventuele tegenstrijdigheden of onvolkomenheden tussen de aanvraag tot deelneming en de digitale kopie.

Gegadigden blijven te allen tijde verantwoordelijk voor het op tijd en op juiste wijze doen van een Aanmelding. Aanmeldingen ontvangen na genoemd tijdstip voldoen niet aan de gestelde eisen en zullen, in verband met de gelijke behandeling van marktpartijen, worden uitgesloten van de Aanbestedingsprocedure. Deze Aanmeldingen zullen ongeopend geretourneerd worden.

### 4.2 Eisen aan de Aanmelding

Bij de Aanmelding dient door Gegadigden een aantal documenten overlegd te worden. De Aanbesteder tracht echter zoveel mogelijk de administratieve lasten voor ondernemingen te beperken. In verband hiermee wordt o.a. gebruik gemaakt van de Uniforme Eigen Verklaring. Voor een aantal geschiktheidseisen kan bij Aanmelding volstaan worden met het invullen van de Uniforme Eigen Verklaring. Indien de Aanbesteder Gegadigde daarom verzoekt, dient Gegadigde binnen de gestelde termijn de betreffende documenten en bewijsstukken alsnog te overleggen.

**De Aanbesteder wijst Gegadigden er met nadruk op dat het opvragen van sommige documenten bij de betreffende instanties enkele weken in beslag kan nemen. Indien de Gegadigde nog niet over de betreffende documenten beschikt is het aan te raden deze tijdig op te vragen.**

#### 4.2.1. In te dienen documenten

Bij Aanmelding dienen de volgende documenten ingediend te worden:

	<i>Document</i>	<i>Tijdstip indiening</i>
1	Verzoek tot deelneming Gegadigde / Combinant volgens Bijlage I: Verzoek tot deelneming Gegadigde / Combinant	Bij Aanmelding
2	De gevraagde bescheiden uit hoofdstukken 4 en 5: - Bijlage II: Modelformulier opgave technische bekwaamheid; - Tevredenheidverklaringen referentieprojecten. Voor een nauwkeurige omschrijving van deze documenten zie hoofdstukken 4 en 5	Bij Aanmelding
3	Eigen Verklaring volgens Bijlage V: Uniforme Eigen Verklaring	Bij Aanmelding

**Tabel 2: In te dienen documenten bij Aanmelding**

#### 4.2.2. Eisen aan documenten

- Aanmeldingen welke niet aan de vermelde vormvereisten voldoen, kunnen worden uitgesloten van de beoordeling;
- Alle verklaringen betreffende de Aanmelding dienen te worden ondertekend door een rechtsgeldig vertegenwoordiger van de organisatie die bevoegd is de betreffende verklaring af te geven;
- Alle te overleggen verklaringen en gegevens mogen niet ouder zijn dan 6 maanden op de uiterste dag van Aanmelding, tenzij in deze Selectieleidraad voor bepaalde verklaringen expliciet een andere geldigheidstermijn is gegeven.

#### 4.2.3. Gezamenlijke Aanmelding

In geval van Aanmelding van een samenwerkingsverband van ondernemers (= Combinatie) dient voldaan te worden aan de volgende voorwaarden:

- In geval van Aanmelding van een samenwerkingsverband van ondernemers (= Combinatie), dienen de gevraagde gegevens en bewijsstukken met betrekking tot iedere deelnemer in de Combinatie overlegd te worden;
- Een onderneming kan zich maximaal éénmaal aanmelden als gegadigde, hetzij als zelfstandige gegadigde, hetzij in een samenwerkingsverband. Ondernemingen van hetzelfde concern worden in deze aanbesteding als dezelfde onderneming beschouwd. Indien de gegadigde zich aanmeldt in een samenwerkingsverband dienen alle combinanten en/of onderaannemers van dit samenwerkingsverband de Eigen Verklaring conform bijlage 1 volledig in te vullen en rechtsgeldig ondertekenen.
- Het wijzigen van een samenwerkingsverband en/of het betrekken van onderaannemers, anders dan waarvoor aanvraag tot deelneming heeft plaatsgevonden, is op enig moment in de aanbestedingsprocedure, zonder voorafgaande toestemming van de aanbesteder, niet toegestaan. De aanbesteder kan aan die toestemming voorwaarden verbinden. De aanbesteder onthoudt haar toestemming niet op onredelijke gronden. De

- aanbesteder geeft geen toestemming indien één of meer uitsluitinggronden op een nieuw te betrekken onderaannemer of combinant van toepassing zijn.
- Van ondernemingen die onderdeel uitmaken van een concern, holding of moedermaatschappij en ten behoeve van de financiële en economische draagkracht gebruik maken van de financiële cijfers van de moedermaatschappij, wordt een verklaring van de moedermaatschappij vereist dat deze volledige aansprakelijkheid accepteert voor de uitvoering van de opdracht en de financiële draagkracht van de gegadigde.
  - Ondernemingen die geacht worden te behoren tot hetzelfde concern en betrokken zijn bij meer dan één Aanmelding dienen aan te tonen dat zij onafhankelijk van elkaar hun Aanmelding opstellen en dat de Aanmelding niet tot stand zal komen onder invloed van een overeenkomst, besluit of gedraging in strijd met het Nederlandse of Europese mededingingsrecht. Voor toepassing van deze bepaling worden rechtspersonen en vennootschappen die:
    - o aan elkaar zijn gelieerd op een wijze als bedoeld in artikel 2:24a BW; of
    - o met elkaar zijn verbonden in een groep als bedoeld in artikel 2:24b BW; of
    - o aan elkaar zijn gelieerd in een aan voornoemde artikelen vergelijkbare rechtsvormen naar buitenlands recht;als één rechtspersoon of vennootschap beschouwd.

#### 4.3 [Indienen bewijsmiddelen Eigen Verklaring op aanvraag](#)

Om de administratieve lasten te verminderen kan bij Aanmelding volstaan worden met het indienen van een ingevulde en ondertekende Uniforme Eigen Verklaring volgens Bijlage V. Middels deze Eigen Verklaring verklaart een Gegadigde dat op hem geen uitsluitingsgrond van toepassing is, dat hij voldoet aan de geschiktheidseisen en dat hij in staat is op verzoek van de Aanbesteder de gevraagde bewijsstukken te overleggen.

Alle te overleggen verklaringen en gegevens mogen niet ouder zijn dan 6 maanden op de uiterste dag van Aanmelding, tenzij in deze Selectieleidraad voor bepaalde verklaringen expliciet een andere geldigheidstermijn is gegeven. De Gegadigde staat er voor in dat de verklaringen op het moment van indiening overeenstemmen met de werkelijke situatie waarin de Gegadigde zich op dat moment bevindt.

Indien de Aanbesteder daarom verzoekt, overhandigt de Gegadigde binnen 10 werkdagen de gevraagde bewijsmiddelen.

	<b>Document</b>	<b>Tijdstip indiening</b>
<i>1</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gedragsverklaring Aanbesteden die op het uiterste tijdstip van aanmelden niet ouder is dan 2 jaar;</li> <li>- Non-faillissementsverklaring;</li> <li>- Verklaring van betalingsgedrag loonbelasting / premie volksverzekeringen van de Ontvanger der Belastingen;</li> <li>- Inschrijving KvK: bewijs van Inschrijving bij de Kamer van Koophandel, incl. vestigingsnummer;</li> <li>- Accountantsverklaring omzet van de laatste drie boekjaren;</li> <li>- Certificaat kwaliteitssysteem;</li> <li>- Certificaat veiligheidszorgsysteem;</li> <li>- Certificaat milieuzorgsysteem.</li> </ul> <p>Voor een nauwkeurige omschrijving van deze documenten zie hoofdstukken 4 en 5.</p>	<i>Indien de Aanbesteder hierom verzoekt.</i>

**Tabel 3: In te dienen documenten op aanvraag**

## 5 Beoordeling geschiktheid Gegadigden

Aan alle marktpartijen die wensen deel te nemen als Gegadigde in deze aanbestedingsprocedure worden meerdere eisen gesteld. Deze staan in de volgende paragrafen opgesomd.

### 5.1 Procedure

Bij de beoordeling van de Aanmeldingen van Gegadigden wordt de volgende procedure gevolgd:

1. Toets op vormvereisten  
De door de Gegadigden ingediende Aanmeldingsbescheiden worden eerst getoetst op tijdige indiening en compleetheid. Het ontbreken van antwoorden of gegevens kan tot uitsluiting van de procedure leiden. In het geval van een eenvoudig te herstellen gebrek kan de Aanbesteder besluiten de Gegadigde in de gelegenheid te stellen om het gebrek te herstellen. Een en ander is uitsluitend ter beoordeling van de Aanbesteder. Deze aanvullende informatie dient vervolgens binnen 5 dagen na het verzoek daartoe te zijn aangeleverd bij de contactpersoon vermeld in § 4.1.
2. Toets op uitsluitingsgronden  
Vervolgens vindt toetsing plaats aan de hand van de uitsluitingsgronden zoals beschreven in § 5.2 “Uitsluitingsgronden”. Indien op een Gegadigde, een Combinant of een Genomineerde onderaannemer, één van de genoemde uitsluitingsgronden van toepassing is, zal deze worden uitgesloten van verdere deelname aan de Aanbestedingsprocedure;
3. Toets aan Geschiktheidseisen  
Daarna vindt een toets plaats aan de minimumeisen zoals beschreven in § 5.3 “Geschiktheidseisen”. Een Gegadigde die niet kan aantonen - al dan niet met een beroep op een Genomineerde Onderaannemer - te voldoen aan de gestelde minimumeisen, kan worden uitgesloten van verdere deelname aan de Aanbestedingsprocedure;
4. Nadere Selectie  
Van de Gegadigden die zich hebben aangemeld, en die voldoen aan de gestelde eisen, worden maximaal het in paragraaf 2.1 ‘Wijze van aanbesteden’ genoemde aantal uit te nodigen Gegadigden tot het doen van een Inschrijving uitgenodigd.

Indien het aantal Gegadigden dat geschikt wordt bevonden groter is dan het in paragraaf 2.1 ‘Wijze van aanbesteden’ genoemde aantal uit te nodigen Gegadigden, vindt een nadere selectie plaats door middel van loting. Deze loting wordt uitgevoerd door een daartoe ingestelde selectiecommissie. Te zijner tijd wordt u geïnformeerd over de procedure.

De Selectiecommissie bestaat uit vertegenwoordigers van de directie Beheer en Uitvoering en de sector Inkoop van de provincie Noord-Holland en vertegenwoordigers van de afdeling Projecten, Programma's en Interimmanagement van de gemeente Alkmaar.

5. Bekendmaken definitieve uitnodigingen

De geschikte gegadigden die zijn ingeloot ontvangen de definitieve uitnodiging tot inschrijving. Zie paragraaf 6.3 'Versturen definitieve uitnodigingen'.

## 5.2 Uitsluitingsgronden

Van deelneming aan de Inschrijvingsfase van deze Aanbestedingsprocedure zal worden uitgesloten iedere Gegadigde, Combinant of Genomineerde onderaannemer op wie een of meerdere van de in de Uniforme Eigen Verklaring genoemde uitsluitingsgronden van toepassing zijn. In het geval van een Combinatie leidt uitsluiting van een Combinant tot uitsluiting van de Combinatie. Indien uitsluiting van een Genomineerde onderaannemer tot gevolg heeft dat de Gegadigde niet meer aan de Geschiktheidseisen voldoet, kan uitsluiting van deze onderaannemer tevens tot de uitsluiting van de Gegadigde leiden.

In aanvulling op artikel 3.30.4 van het ARW 2012 wordt bepaald dat indien zich in de periode tussen de dag van Aanmelding tot en met de dag van opdrachtverlening een verandering in de situatie van een Gegadigde voordoet die van invloed is op het al dan niet van toepassing zijn van een uitsluitingsgrond op de Inschrijver, de Gegadigde de Aanbesteder onverwijld op de hoogte dient te stellen van de verandering in de situatie. Voorgaande is eveneens van toepassing op een Combinant of een Genomineerde onderaannemer.

## 5.3 Geschiktheidseisen

Voor het aantonen van hun geschiktheid dienen Gegadigden te voldoen aan de hieronder beschreven eisen aangaande financiële en economische draagkracht, technische bekwaamheid en kwaliteitsbewaking.

### 5.3.1. Financiële en economische draagkracht

Nr.	Geschiktheidseis	Te overleggen verklaring
	Maatschappelijke eisen	
F1	Ingeschreven staan in het handelsregister in de lidstaat van vestiging.	Bewijs van Inschrijving bij de Kamer van Koophandel, incl. vestigingsnummer

**Tabel 4: Minimumeisen aan financiële draagkracht**

### 5.3.2. Technische bekwaamheid

Nr.	Geschiktheidseis	Te overleggen verklaring
T1	De Gegadigde dient in de periode van vijf jaren voorafgaande aan de uiterste datum van Aanmelding, naar behoren en op vakkundige en regelmatige wijze hebben uitgevoerd en opgeleverd (het ontwerp moet in uitvoering zijn genomen), ten minste één opdracht inzake ontwerpwerkzaamheden van een beweegbare brug* inclusief onderbouw, aanbruggen, aansluitende wegen en besturingsinstallatie met een opdrachtsom of een gefactureerd bedrag van tenminste <b>€100.000,- (excl. BTW)</b>	Bijlage II Modelformulier Technische bekwaamheid  Tevredenheidsverklaring referentieproject
T2	De Gegadigde dient in de periode van vijf jaren voorafgaande aan de uiterste datum van Aanmelding, naar behoren en op vakkundige en regelmatige wijze hebben uitgevoerd en opgeleverd, ten minste één werk inzake het bouwen van een beweegbare brug* inclusief onderbouw, aanbruggen en besturingsinstallatie met een aannemingsom of een gefactureerd bedrag van tenminste <b>€2.500.000,- (excl. BTW)</b>	Bijlage II Modelformulier Technische bekwaamheid  Tevredenheidsverklaring referentieproject
T3	De Gegadigde dient in de periode van vijf jaren voorafgaande aan de uiterste datum van Aanmelding, naar behoren en op vakkundige en regelmatige wijze hebben uitgevoerd en opgeleverd, ten minste één infrastructureel werk door middel van een UAV-GC 2005 contract met een aannemingsom of een gefactureerd bedrag van tenminste <b>€2.500.000,- (excl. BTW)</b>	Bijlage II Modelformulier Technische bekwaamheid  Tevredenheidsverklaring referentieproject
T4	De Gegadigde dient in de periode van vijf jaren voorafgaande aan de uiterste datum van aanmelding naar behoren en op vakkundige en regelmatige wijze te hebben uitgevoerd en opgeleverd ten minste één werk inzake het realiseren van de besturingsinstallatie en afstandbediening van een beweegbare brug*, waarbij de Gegadigde is opgetreden als fabrikant (in de zin van de Machinerichtlijn) en derhalve verantwoordelijke was voor de CE-markering van de gehele brug met een aanneemsom of gefactureerd bedrag van tenminste <b>€300.000,- (excl. BTW).</b>	Bijlage II Modelformulier Technische bekwaamheid  Tevredenheidsverklaring referentieproject.

<i>Nr.</i>	<i>Geschiktheidseis</i>	<i>Te overleggen verklaring</i>
T5	De Gegadigde dient in de periode van vijf jaren voorafgaande aan de uiterste datum van aanmelding naar behoren en op vakkundige en regelmatige wijze te hebben uitgevoerd en opgeleverd ten minste één werk inzake het realiseren van een waterbouwkundig werk (ten minste bestaande uit baggerwerkzaamheden en/of het plaatsen van afmeervoorzieningen en/of kadewerken) in de nabijheid van een waterkering met een aanneemsom of gefactureerd bedrag van tenminste <b>€1.000.000,-</b> - (excl. BTW).	Bijlage II Modelformulier Technische bekwaamheid  Tevredenheidsverklaring referentieproject.

**Tabel 5: Minimumeisen aan technische bekwaamheid**

\* *Beweegbare brug conform de definitie VOBB (NEN6786)*

De verklaringen betreffende de referentieprojecten dienen per eisnummer T1 t/m T5 ingediend te worden volgens Bijlage II Modelformulier technische bekwaamheid.

De Aanbesteder behoudt zich het recht voor om bij de Opdrachtgever van het referentieproject navraag te doen.

***Eisen aan referentieprojecten***

- Indien een referentieproject de technische bekwaamheid op meerdere criteria aantoonst kan dit project meetellen in de beoordeling van alle betreffende criteria;
- Indien een Gegadigde gebruik maakt van referentieprojecten van derden (zoals ingenieursbureaus, onderaannemers en moederbedrijven), waarbij de Gegadigde van onderhavige aanbesteding als opdrachtgever de tevredenheidsverklaring heeft ondertekend, kunnen deze niet als grondslag dienen voor het voldoen aan een geschiktheidseis;
- Op de tevredenheidsverklaring, welke is getekend door de opdrachtgever, dient expliciet vermeld te zijn:
  - Werkzaamheden;
  - Financiële omvang werkzaamheden;
  - Partij (Gegadigde of naam onderaannemer) die de betreffende werkzaamheden heeft uitgevoerd.

### 5.3.3. Kwaliteitsbewaking

Nr.	Geschiktheidseis	Te overleggen verklaring
K1	De Gegadigde dient een kwaliteitborgingssysteem te hanteren dat geschikt is voor de scope van deze opdracht op basis van NEN-EN-ISO 9001, of gelijkwaardig	Beschrijving van het binnen de onderneming gehanteerde kwaliteitborgingssysteem volgens NEN-EN-ISO 9001-2008 of een daarmee gelijkwaardig systeem. Certificaten dienen te worden bijgevoegd en afgegeven te zijn door certificerende instelling welke is goedgekeurd door de Raad van Accreditatie.
K2	De Gegadigde dient gestructureerd aandacht te besteden aan veiligheid in de werkomgeving	Beschrijving van het binnen de onderneming gehanteerde veiligheidszorgsysteem, volgens VCA++ of een daarmee gelijkwaardig systeem. Certificaten dienen te worden bijgevoegd.
K3	De Gegadigde dient een milieuzorgsysteem te hanteren op basis van ISO 14001:2004, of tenminste gelijkwaardig	Beschrijving van het binnen de onderneming gehanteerde milieuzorgsysteem volgens ISO 14001:2004 of een daarmee gelijkwaardig systeem. Certificaten dienen te worden bijgevoegd en afgegeven te zijn door certificerende instelling welke is goedgekeurd door de Raad van Accreditatie.

**Tabel 6: Minimumeisen aan kwaliteitsbewaking**

### 5.3.4. Gezamenlijke Aanmelding

Bij gezamenlijke Aanmelding gelden de volgende aanvullende eisen:

1. Elk van de Combinanten moet voldoen aan de eis F1: Ingeschreven staan in het handelsregister in de lidstaat van vestiging;
2. Ten aanzien van eisen K1, K2 en K3 dient minimaal één van de Combinanten aan deze eis te voldoen;

### 5.3.5. Aanmelding met een beroep op derden

De Gegadigde kan zich – om aan de geschiktheidseisen te voldoen – beroepen op de financiële en economische draagkracht en/of de technische bekwaamheid van derden (zoals ingenieursbureaus, onderaannemers en moeder-, dochter- of zustervenootschappen), waarover de Gegadigde voor de uitvoering van de opdracht

zal kunnen beschikken en die ook daadwerkelijk voor de opdracht zal/zullen worden ingezet. In dit geval dient bij Aanmelding expliciet verklaard te worden dat de Gegadigde de financiële en economische draagkracht dan wel de technische bekwaamheid van de derde ten behoeve van de opdracht daadwerkelijk zal inzetten en dat de derde de daarbij noodzakelijke middelen aan de Gegadigde op eerste verzoek van de Gegadigde beschikbaar zal stellen. De verklaring volgens Bijlage III Verklaring derden inzake technische bekwaamheid dient ondertekend te zijn door zowel Gegadigde als derde.

Indien de Gegadigde zich beroept op de financiële of economische draagkracht van een derde stelt de derde zich eveneens hoofdelijk aansprakelijk voor de nakoming van alle uit de overeenkomst voortvloeiende verplichtingen. De verklaring volgens Bijlage IV Verklaring derden inzake financiële en economische middelen dient ondertekend te zijn door de derde.

## 6 Bekendmaking selectie

### 6.1 Proces verbaal

Van de selectie van Gegadigden zal een proces-verbaal worden opgemaakt.

### 6.2 Versturen voornemen uitnodigingen en afwijzingen

Gegadigden ontvangen een schrijven waarin wordt bekendgemaakt of de Aanbesteder haar uitnodigt tot het doen van een inschrijving, inclusief een kopie van het proces-verbaal.

### 6.3 Inschrijvingsfase

De inschrijver die worden uitgenodigd voor het doen van een inschrijving moeten ten behoeve van de inschrijving een inschrijfprijs, een aanbiedingsontwerp en een plan van aanpak indienen. Gunning zal plaatsvinden op basis van het criterium economisch meest voordelige inschrijving, waarbij naast de prijs het aanbiedingsontwerp en het plan van aanpak beoordeelt zullen worden. Voor de beoordeling van het aanbiedingsontwerp en het plan van aanpak worden de volgende subcriteria gehanteerd:

- duurzaamheid van het ontwerp
- risicomangement
- planning
- omgaan met hindergevoelige werkzaamheden

In de inschrijvingsleidraad die bij de uitnodiging tot inschrijving wordt verstrekt wordt het gunningscriterium uitgebreid beschreven.

## Bijlage I: Verzoek tot deelneming Gegadigde / Combinant

Project: 'Realisatie Beverbrug fase 2'

<i>Gegevens Gegadigde / Combinant 1</i>	<i>In te vullen door Gegadigde</i>
Naam van de onderneming	
Vestigingsadres	
Postcode en plaats	
Postadres	
Postcode en plaats	
Land	
Telefoonnummer	
Telefaxnummer	
Rechtsvorm	
Naam van de rechtsgeldig vertegenwoordiger die het formulier namens de onderneming invult	
Vestigingsadres	
Postcode en plaats	
Postadres	
Postcode en plaats	
Land	
Telefoonnummer	
Telefaxnummer	
Nummer van Inschrijving bij de Kamer van Koophandel en fabrieken of een vergelijkbare Inschrijving in het land van vestiging.	

<i>Gegevens Gegadigde / Combinant 2</i>	<i>In te vullen door Gegadigde</i>
Naam van de onderneming	
Vestigingsadres	
Postcode en plaats	
Postadres	
Postcode en plaats	
Land	
Telefoonnummer	
Telefaxnummer	
Rechtsvorm	
Naam van de rechtsgeldig vertegenwoordiger die het formulier namens de onderneming invult	
Vestigingsadres	
Postcode en plaats	
Postadres	
Postcode en plaats	
Land	
Telefoonnummer	
Telefaxnummer	
Nummer van Inschrijving bij de Kamer van Koophandel en fabrieken of een vergelijkbare Inschrijving in het land van vestiging.	

<i>Gegevens Gegadigde / Combinant 3</i>	<i>In te vullen door Gegadigde</i>
Naam van de onderneming	
Vestigingsadres	
Postcode en plaats	
Postadres	
Postcode en plaats	
Land	
Telefoonnummer	
Telefaxnummer	
Rechtsvorm	
Naam van de rechtsgeldig vertegenwoordiger die het formulier namens de onderneming invult	
Vestigingsadres	
Postcode en plaats	
Postadres	
Postcode en plaats	
Land	
Telefoonnummer	
Telefaxnummer	
Nummer van Inschrijving bij de Kamer van Koophandel en fabrieken of een vergelijkbare Inschrijving in het land van vestiging.	

### Ondertekening

Ondergetekende(n) verzoekt/verzoeken hierbij door Aanbesteder uitgenodigd te worden voor deelname aan de niet-openbare Nationale aanbesteding van:

Project: 'Realisatie Beverbrug fase 2'

Ondergetekende(n) verklaart/verklaren alle vragen en Bijlagen volledig en naar waarheid te hebben beantwoord.

Ondergetekende(n) is/zijn ermee bekend en stemt/stemmen daarmee in dat de Aanbesteder de overlegde bewijzen en Bijlagen eventueel verifieert of zal laten verifiëren door het Bureau Bevordering Integriteitbeoordeling door het Openbaar Bestuur (hierna: Bureau BIBOB). Ondergetekende(n) zal/zullen, indien de Aanbesteder tot verificatie van de gegevens wenst over te gaan, daaraan zijn/hun medewerking verlenen. Ondergetekende(n) zal/zullen eveneens zijn/hun medewerking verlenen aan een uit te voeren onderzoek naar de 'herkomst van middelen' door de Aanbesteder of namens deze door het Bureau BIBOB.

Aldus naar waarheid opgemaakt.

<i>Ondertekening Gegadigde / Combinant 1</i>	<i>In te vullen door Gegadigde</i>
Plaats	
Datum	
Naam en functie rechtsgeldig vertegenwoordiger	
Handtekening	

<i>Ondertekening Gegadigde / Combinant 2</i>	<i>In te vullen door Gegadigde</i>
Plaats	
Datum	
Naam en functie rechtsgeldig vertegenwoordiger	
Handtekening	

<i>Ondertekening Gegadigde / Combinant 3</i>	<i>In te vullen door Gegadigde</i>
Plaats	
Datum	
Naam en functie rechtsgeldig vertegenwoordiger	
Handtekening	

De Combinanten wijzen als gemachtigde om hen in alle zaken in het kader van de Aanmelding als Gegadigde, de Inschrijving en de uitvoering van de opdracht te vertegenwoordigen aan de onder 1 genoemde Combinant.

## Bijlage II: Modelformulier opgave technische bekwaamheid

Project: 'Realisatie Beverbrug fase 2'

Voor iedere op te geven referentieopdracht dient dit formulier ingevuld te worden. Tevens dient van elke referentieopdracht een kopie van een verklaring van de Opdrachtgever te worden overgelegd dat het werk naar tevredenheid is uitgevoerd.

<i>Algemeen</i>	<i>In te vullen door Gegadigde</i>
Naam van Gegadigde	

<i>Gegevens opdracht</i>	<i>In te vullen door Gegadigde</i>
Naam werk	
Plaats van uitvoering opdracht	
Datum opdracht	
Uitvoeringsduur van de opdracht	
Totale opdrachtsom van de gehele opdracht	€
Opdrachtsom uitgevoerde werkzaamheden door Gegadigde	€
Inbreng in het project	Hoofdaanneming / nevenaanneming / onderaanneming / anders, namelijk ...

<i>Omschrijving van het Werk</i>	<i>Categorie T1 / T2 / T3/ T4/ T5</i>

<i>Gegevens Opdrachtgever</i>	<i>In te vullen door Gegadigde</i>
Naam Opdrachtgever	
Naam contactpersoon	
Functie contactpersoon	
Telefoonnummer contactpersoon	

### Bijlage III: Verklaring derden inzake technische bekwaamheid

Project: 'Realisatie Beverbrug fase 2'

Ondergetekenden verklaren hierbij het volgende:

Gegadigde doet een beroep op de volgende derde:

<i>Gegevens Onderneming</i>	<i>In te vullen door Gegadigde / derde</i>
Naam van de onderneming	
Vestigingsadres	
Postcode en plaats	
Postadres	
Postcode en plaats	

Ten behoeve van de technische bekwaamheid van de derde ten aanzien van:

Minimumeis(en): T1 / T2 / T3 / T4 / T5 (doorhalen wat niet van toepassing is)

Derde heeft bij zijn 'Modelformulier opgave technische bekwaamheid' (een) referentiewerk(en) gevoegd, waaruit blijkt dat zij over de vereiste technische bekwaamheid beschikt.

Derde verklaart dat na selectie van Gegadigde en na eventuele gunning aan Gegadigde, de Gegadigde ten behoeve van de uitvoering van de opdracht een beroep kan doen op de technische bekwaamheid van derde.

Gegadigde verklaart derde ook daadwerkelijk in te zullen zetten.

<i>Ondertekening</i>	<i>In te vullen door Gegadigde / derde</i>
Plaats	
Datum	
Naam en functie rechtsgeldig vertegenwoordiger gegadigde	
Handtekening	
Naam en functie rechtsgeldig vertegenwoordiger derde	
Handtekening	

#### **Bijlage IV: Verklaring derden inzake financiële en economische middelen**

Project: 'Realisatie Beverbrug fase 2'

Ondergetekende [*naam Derde*], te dezen vertegenwoordigd door [*naam rechtsgeldig bestuurder*], verklaart hierbij:

- dat [*naam Gegadigde(n)*] \* voor zover noodzakelijk voor de uitvoering van deze opdracht kan beschikken over de financiële en economische middelen van [*naam Derde*];
- zich hoofdelijk aansprakelijk voor de nakoming van alle uit de Overeenkomst voortvloeiende verplichtingen.

Aldus getekend

<i>Ondertekening</i>	<i>In te vullen door derde</i>
Plaats	
Datum	
Naam en functie rechtsgeldig vertegenwoordiger	
Handtekening	

\* *Alleen indien meerdere ondernemingen van hetzelfde concern zich in één Combinatie aanmelden als Gegadigde kunnen hier meerdere namen worden opgegeven.*

## **Bijlage V: Eigen Verklaring**

Project: 'Realisatie Beverbrug fase 2'

**Zie bijgevoegd bewerkbaar pdf document**

## **Bijlage VI Format vragenlijst**

Document bijgevoegd.

## Colofon

Opdrachtgever Provincie Noord-Holland

Uitgave Movares Nederland B.V.

Divisie Ruimte, Mobiliteit en Infra  
Afdeling Regio: Regio Noordoost

Eusebiusbuitensingel 78A, Arnhem  
Postbus 28  
6800 AA Arnhem

Telefoon +31 (0)30-265 3293

Ondertekenaar  
Senior adviseur contracteren en aanbesteden

Projectnummer RM001301

Opgesteld door Manen, D van

© 2013, Movares Nederland B.V.

*Alle rechten voorbehouden. Niets uit deze uitgave mag worden vervoelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand of openbaar gemaakt in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen, of enige andere manier, zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van Movares Nederland B.V.*

*K32-DMA-KA-1300075 Selectieleidraad Beverkoog / Proj.nr. RM001301/Definitief/Versie 1.0 / 6 december 2013*

Pagina 35 van 36