



RWS BEDRIJFSVERTROUWELIJK

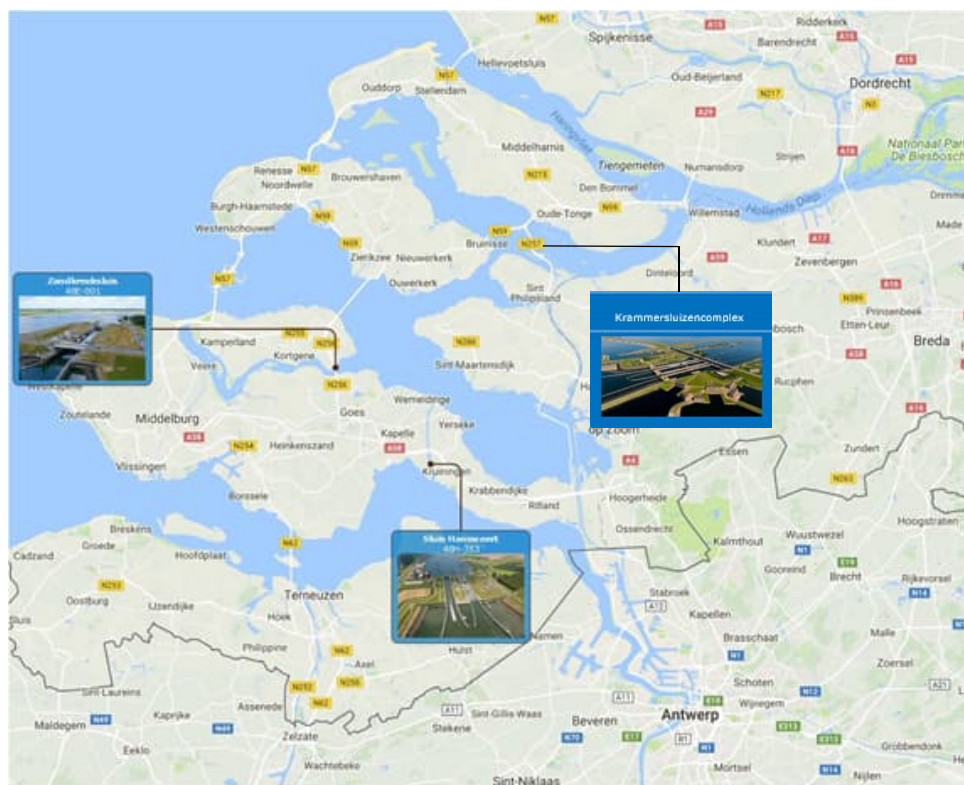
Marktconsultatie

ten behoeve van de voorbereiding van de aanbestedingen:

'31138697 Renovatie Krammersluizencomplex' en

'31159162 Renovatie en groot onderhoud van de Zandkreeksluis'.

Datum	21 juli 2022
Versie	1.0
Status	Definitief
Zaaknummer	31138697 Renovatie Krammersluizencomplex en 31159162 Renovatie en groot onderhoud van de Zandkreeksluis



Colofon

Uitgegeven door	Rijkswaterstaat PPO
Auteur	Projectteam ZD B Sluizen & ZD Krammersluizen
Informatie	aanbestedingsteam-gww@rws.nl
Telefoon	
E-mail	

Datum	21 juli 2022
Versie	1.0
Status	Definitief

Inhoud

Inleiding 4

1	Doel en aanpak van de marktconsultatie 5
1.1	Doel van de marktconsultatie 5
1.2	Doelgroep van de marktconsultatie 5
1.3	Aanpak van de marktconsultatie op hoofdlijnen 5
1.4	Locatie, tijdstip en globaal programma 6
1.5	Projectbeschrijving - Renovatie Krammersluizen 6
1.6	Projectbeschrijving - Renovatie en groot onderhoud van één en mogelijk nog één (schut)sluis 7
2	Marktconsultatie 8
2.1	Procedure 8
2.1.1	Planning 8
2.1.2	Aanmelding 8
2.1.3	Vragen over het marktconsultatiedocument 8
2.1.4	Programma van de marktconsultatie 8
2.1.5	Afronding marktconsultatie en terugkoppeling resultaten 8
2.2	Vertrouwelijkheid 9
2.3	Overige bepalingen ten aanzien van de marktconsultatie 9
3	Thema's en vragen 10
3.1	Krammersluizen 10
3.2	Zandkreeksluis 10

Inleiding

Dit document is opgesteld door de projectteams ZD B Sluizen en ZD Krammersluizen ten behoeve van de marktconsultatie Krammersluizencomplex en Zandreeksluis. Deze marktconsultatie betreft de renovatie Krammersluizencomplex en renovatie en groot onderhoud de Zandkreeksluis en mogelijk de sluis Hansweert.

Op donderdag 8 september 2022 vindt de gezamenlijke marktconsultatie plaats. Deze is aangekondigd op 21 juli 2022, waarvoor geïnteresseerde partijen worden uitgenodigd voor deelname. Dit document beschrijft op hoofdlijnen de doelstellingen en de thema's van de marktconsultatie, het programma en de spelregels voor de deelnemende bedrijven. Een beschrijving van de werkzaamheden van de opdrachtnemer en opdrachtgever op hoofdlijnen is opgenomen in dit document.

Voor wat betreft de Krammersluizen:

Het projectteam Krammersluizen heeft reeds meerdere marktconsultaties georganiseerd, waarvan de meest recente een schriftelijke marktconsultatie (juli 2022) op TenderNed. Het projectteam zal tijdens deze marktconsultatie het project nogmaals presenteren, marktpartijen krijgen hierbij ook de mogelijkheid om vragen te stellen. Aangezien het projectteam geen vragen meer heeft aan de markt, zal in verhouding met de andere sluizen een beperkt deel van het programma besteed worden aan de Krammersluizen.

Voor wat betreft renovatie en groot onderhoud de Zandkreeksluis en mogelijk de sluis Hansweert

Gezien de nieuwe wijze van marktbenadering, de beoogde intensieve samenwerking tussen Rijkswaterstaat en de winnende marktpartij voor de Zandkreeksluis en mogelijk de sluis Hansweert en de krappe tijdsspanne van de opdracht organiseert Rijkswaterstaat een marktconsultatie.

Het projectteam ZD B Sluizen (heeft in april 2020 een schriftelijke marktconsultatie georganiseerd. De belangrijkste feedback vanuit de markt op dat moment was:

- Focus op de verdeling van disciplines CT, E&W, IA in de geschiktheidseisen
- Performance management: de ON moet invloed hebben op de realisatie van de gevraagde performance
- Eerlijk geld voor eerlijk werk: organiseer transparantie en grip op de reële kosten

Ook heeft het projectteam in de periode van 10 maart 2021 tot en met 15 maart 2021 een marktconsultatie gehouden. Het doel van deze marktconsultatie was input op te halen voor het aanscherpen van de aanbestedingsdocumenten.

Kort na de marktconsultatie in maart 2021 is RWS gevraagd de programmering terug te brengen binnen de budgettaire kaders en is aanpak van de vijf sluizen aangehouden. Inmiddels is er budgettaire zekerheid voor realisatie van de Zandkreeksluis en voldoende budgettaire ruimte om het realisatiebesluit voor sluiscomplex Hansweert succesvol te doorlopen. Dus vooralsnog één en mogelijk nog één sluis(complex) gaat / gaan mee in de aanbesteding Q4-2022.

1 Doel en aanpak van de marktconsultatie

1.1 Doel van de marktconsultatie

Rijkswaterstaat heeft dit marktconsultatiedocument gepubliceerd op TenderNed met als doel zoveel mogelijk marktpartijen te bereiken, te interesseren en de kans te geven om mee te denken.

Specifiek voor de Zandkreeksluis en Sluis Hansweert beoogt Rijkswaterstaat met deze marktconsultatie:

- Marktpartijen te informeren over de gekozen inkoopstrategie van het project ZD B Sluizen (i.e. 2 i.p.v. 5 sluizen);
- Inzicht te verkrijgen in de risico's en kansen die de markt ziet bij de gekozen inkoopstrategie, aanpak en contractvorm;
- Inzicht te verkrijgen in de mogelijkheden die de markt ziet t.a.v. duurzaamheid en circulariteit, wetende dat het bepalen van referentiewaarden voor MKI, lastig is gebleken.
- Inzicht te verkrijgen in de haalbaarheid van de geüpdatete planning.

Het projectteam ZD-B Sluizen zal vragen formuleren aan de markt waarop zij feedback zoekt op de bovenstaande onderwerpen. Deze vragen zullen allen behandeld worden op 8 september a.s.

Specifiek voor de Krammersluizen beoogt Rijkswaterstaat met deze marktconsultatie:

- Marktpartijen te informeren over het project;
- Mogelijkheid bieden aan de markt voor het stellen van vragen over het project.

Verkregen inzichten uit deze marktconsultatie gebruikt Rijkswaterstaat (waar relevant) in de afronding van de voorbereiding van de aanbesteding en in de aanbestedingsstukken.

1.2 Doelgroep van de marktconsultatie

Rijkswaterstaat gaat tijdens de marktconsultatie graag in gesprek met bedrijven of een combinatie van bedrijven die interesse hebben om de opdrachten van de projectteams te realiseren. De doelgroep van deze marktconsultatie bestaat primair uit marktpartijen die ruime kennis en ervaring hebben van met name:

- Ontwerpen en uitvoeren van multidisciplinair groot onderhoud en renovatie aan (schut)sluizen (inclusief de bruggen), in de disciplines civiele techniek, werktuigbouwkunde, elektrotechniek of industriële automatisering.

Rijkswaterstaat geeft er de voorkeur aan dat marktpartijen zich laten vertegenwoordigen door medewerkers met inhoudelijke kennis van projecten.

1.3 Aanpak van de marktconsultatie op hoofdlijnen

De marktconsultatie bestaat uit de volgende onderdelen:

1. Een bijeenkomst met een plenair deel waarin de huidige opdrachten en marktbenadering wordt toegelicht en een deel waarin op interactieve wijze in subgroepen gediscussieerd wordt over de thema's en vragen die opgenomen zijn in hoofdstuk 3 van dit document. Het interactieve deel heeft

specifiek betrekking op de Zandkreeksluis en Sluis Hansweert en niet op het Krammersluizencomplex

2. De mogelijkheid voor de bedrijven die deelnemen aan de marktconsultatie om hun aanvullende suggesties, ideeën en visie na afloop van de marktconsultatie per e-mail te delen met het projectteam;
3. Ten slotte zal Rijkswaterstaat een verslag van de marktconsultatie publiceren op TenderNed, bestaande uit de hoofdpunten van de marktconsultatie.

1.4 Locatie, tijdstip en globaal programma

Indien mogelijk vindt deze marktconsultatie live plaats in:

het Topshuis

Dijkgraaf A.M. Gelukweg 1

4354 RA Vrouwenpolder

09:45 – 10:00u	Ontvangst
10:00 – 10:15u	Voorwoord
10:15 – 10:45u	Programma Krammersluizen
10:45 – 11:15u	Overgangsprogramma (aanbestedingsplanningen)
11:30 – 14:00u	Programma Zandkreeksluis met o.a. ronde tafel & workshop lunch

1.5 Projectbeschrijving - Renovatie Krammersluizen

Het Krammersluizencomplex in de Philipsdam is de verbinding tussen de Oosterschelde en het Volkerak-Zoommeer. Het complex is gebouwd op een kunstmatig eiland en bestaat uit twee gescheiden delen: een deel voor de beroepsvaart en een deel voor de recreatievaart. Beide sluizen hebben eigen voorhavens en gescheiden aanlooproutes. Het sluizencomplex was midden jaren '70 het grootste betonwerk dat ooit door Rijkswaterstaat in één keer is aanbesteed. Het sluizencomplex bestaat uit twee sluizen voor de beroepsvaart van 280 meter lang en 24 meter breed. Deze duwvaartsluizen hebben een diepte van NAP -6,25 meter. Voor de recreatievaart zijn er twee jachtensluizen van elk 75 meter lang en 9 meter breed en een diepte van NAP -3,70 meter.

De werktuigbouwkundige- en elektrotechnische systemen van het Krammersluizencomplex zijn sterk verouderd, van een aantal elementen is de technische levensduur bereikt en het sluizencomplex voldoet niet meer aan de geldende ARBO eisen en de Machinerichtlijn. Verschillende elementen en bouwdelen van het sluizencomplex zijn aan onderhoud toe of moeten geheel of gedeeltelijk vervangen worden. Daarnaast moet de bediening en besturing een modernisering ondergaan om het sluizencomplex op afstand te kunnen bedienen.

De onderhoudsstaat van het sluizencomplex is niet met eenvoudige maatregelen of vast onderhoud op het vereiste niveau te krijgen. Zonder variabel onderhoud en revisie kan het falen leiden tot veelvuldige en/of langdurige uitval van het sluizencomplex met hoge reparatiekosten en de bijbehorende negatieve maatschappelijke effecten tot gevolg.

Verder is uit een doorlopen planstudie door NOVOP gebleken dat via het vervangen van het bestaande Zoet Zout Scheidingssysteem door een nieuw Zoet Zout Scheidingssysteem een verkorting van de passagetijd voor de scheepvaart een behoorlijk maatschappelijke kostenbesparing oplevert. Daarnaast zal de energiebehoefte op het complex door de installatie van het nieuwe ZZS van de

duwvaartsluizen met 35% verminderen.

Op 13 mei 2022 is van bovengenoemd project een vooraankondiging gepubliceerd op TenderNed, tevens is in juni 2022 de meest recente inkoopplanning met bijhorende factsheet gepubliceerd op de site van Rijkswaterstaat. Van deze factsheet is recent een nieuwe versie geüpload. De publicatie van de aanbesteding staat gepland op 5 oktober 2022.

De vooraankondiging kunt u terugvinden op TenderNed: [Aankondigingen \(tenderned.nl\)](https://tenderned.nl)

De inkoopplanning en factsheet kunt u vinden op de site van Rijkswaterstaat: [Inkoopplanning | Rijkswaterstaat](#)

1.6 Projectbeschrijving - Renovatie en groot onderhoud van één en mogelijk nog één (schut)sluis

Nederland heeft ruim 5.000 km aan vaarwegen, waarvan het merendeel in beheer is bij Rijkswaterstaat. Deze vaarwegen hebben regelmatig onderhoud nodig om te blijven voldoen aan geldende wet- en regelgeving, de huidige inzichten en de behoeften van de gebruikers.

Dit onderhoud wordt normaliter binnen de gebruikelijke onderhoudsprogramma's van Rijkswaterstaat uitgevoerd. In de periode 2013-2016 is een substantieel deel van het periodiek onderhoud aan de natte infrastructuur in de regio Zee en Delta van Rijkswaterstaat uitgesteld. Verder uitstellen is geen optie, waardoor bestuurlijk besloten is de opgaven renovatie en groot onderhoud te combineren.

Aspecten als veiligheid, beschikbaarheid, betrouwbaarheid en duurzaamheid vragen daarbij prominent aandacht. Echter deze vaarwegen worden ook continu gebruikt. Door het onderhoud van de (vaar)wegen en de renovatie van bijbehorende objecten te bundelen, kunnen de werkzaamheden zo efficiënt mogelijk worden aangepakt voor de gebruikers. Rijkswaterstaat kan zo beter rekening houden met de rol die de objecten hebben in het systeem.

Het project stuurt erop dat in 2025 groot onderhoud is gepleegd aan de Zandkreeksluis en het sluizencomplex Hansweertsluis. Deze zijn dan gerenoveerd zodat de veiligheid, beschikbaarheid en betrouwbaarheid van de (vaar)wegen en bijbehorende objecten tot het eerstvolgende geplande groot onderhoud (in 2030) kunnen worden gegarandeerd.

In Bijlage 1 staat informatie over elk van de sluizen en een overzicht van de voorziene maatregelen. Voorts wordt verwezen naar de factsheets zoals gepubliceerd bij [de inkoopplanning](#).

2 Marktconsultatie

2.1 Procedure

2.1.1 Planning

Rijkswaterstaat hanteert de volgende planning voor de marktconsultatie:

Activiteit	Datum
Publiceren marktconsultatiedocument op TenderNed	21 juli 2022
Uiterste datum tot het stellen van vragen over het marktconsultatiedocument	29 juli 2022
Uiterste datum aanmelden voor de marktconsultatie	2 september 2022
Marktconsultatie	8 september 2022
Uiterste datum toezenden aanvullende vragen en/of suggesties	15 september 2022
Afronding en publiceren verslag marktconsultatie	22 september 2022

Belangstellenden kunnen aan bovenstaande planning geen rechten ontleen. Rijkswaterstaat behoudt zich het recht voor de planning te wijzigen. Bovenstaande planning is derhalve indicatief, waarbij zorg in acht wordt genomen om de planning aan te houden.

2.1.2 Aanmelding

(Combinaties van) bedrijven die interesse hebben om deze opdracht(en) te realiseren, zijn van harte welkom om deel te nemen aan de marktconsultatie. Aanmelden kan onder vermelding van naam, organisatie en functie via TenderNed (berichten) vóór de in paragraaf 2.1.1 genoemde 'Uiterste datum aanmelding'. Om met een zo breed mogelijk publiek te kunnen discussiëren, houden wij een maximum van twee deelnemers per deelnemende organisatie aan.

2.1.3 Vragen over het marktconsultatiedocument

Marktpartijen hebben de gelegenheid vragen te stellen over onduidelijke formuleringen in het marktconsultatiedocument met als doel transparante en eenduidige communicatie.

Als partijen vragen hebben over het marktconsultatiedocument, kunnen deze, door gebruik te maken van de berichtenmodule binnen TenderNed, worden gesteld vóór de in paragraaf 2.1.1 genoemde 'Uiterste datum tot het stellen van vragen over het marktconsultatiedocument'. Vragen worden anoniem in de vragenlijst opgenomen. De (geanonimiseerde) vragen van marktpartijen beantwoordt Rijkswaterstaat en worden op TenderNed gepubliceerd.

2.1.4 Programma van de marktconsultatie

De marktconsultatie vindt plaats op 8 september 2022, van 10:00-13:30u.

Nadere informatie over het programma zullen we uiterlijk 31 augustus 2022 verstrekken aan de aangemelde bouwbedrijven.

2.1.5 Afronding marktconsultatie en terugkoppeling resultaten

Afronding van de marktconsultatie vindt plaats op de in paragraaf 2.1.1 'Planning' genoemde datum bij 'Afronding en publiceren resultaten'.

Rijkswaterstaat zal de marktconsultatie afronden door een verslag van de marktconsultatie openbaar te publiceren op www.tenderned.nl. In het verslag zullen de, naar het oordeel van het projectteam, belangrijkste conclusies van de marktconsultatie opgenomen worden. In verband met dit verslag wijst Rijkswaterstaat marktpartijen uitdrukkelijk op het volgende:

1. Het verslag wordt openbaar gepubliceerd. Marktpartijen verlenen toestemming aan Rijkswaterstaat om hun beantwoording en andere door hen verstrekte informatie en/of gegevens te gebruiken als input voor dit verslag.
2. De informatie zal geanonimiseerd in het verslag worden opgenomen. Het verslag zal wel melding maken van de deelnemende marktpartijen.
3. Het verslag bevat de conclusies zoals deze door Rijkswaterstaat zijn verwoord. (De inhoud van) het verslag zal niet in concept worden afgestemd met deelnemende marktpartijen. In het verslag zal wel gemeld worden dat het verslag de weergave van het projectteam behelst en dat dit niet noodzakelijkerwijs gedeeld is door de deelnemende marktpartijen.

2.2 Vertrouwelijkheid

Rijkswaterstaat behandelt de input van deelnemende marktpartijen vertrouwelijk. Rijkswaterstaat toont deze informatie uitsluitend aan medewerkers en adviseurs die direct bij de marktconsultatie en/of bij de aanbesteding zijn betrokken, tenzij Rijkswaterstaat op grond van wettelijke voorschriften gehouden is tot verdergaande bekendmaking. Rijkswaterstaat is wel gerechtigd de verstrekte informatie te gebruiken ten behoeve van het marktconsultatieverslag en het opstellen van de aanbestedingsdocumenten. Rijkswaterstaat neemt geen specifieke verwijzingen naar deelnemers of commercieel gevoelige informatie op in het verslag of in de aanbestedingsstukken.

2.3 Overige bepalingen ten aanzien van de marktconsultatie

De marktconsultatie maakt geen onderdeel uit van de aanbesteding(en). Bij de aanbesteding(en) bestaat er geen onderscheid tussen partijen die al dan niet hebben deelgenomen aan de marktconsultatie.

Informatie in deze marktconsultatie kan afwijken van informatie die later (in het kader van een aanbesteding of ander verwervingstraject) wordt verstrekt. Aan de informatie die in het kader van de marktconsultatie wordt verstrekt kunnen geen rechten worden ontleend. De informatie is indicatief en louter bedoeld om de kwaliteit van de marktconsultatie te verhogen. Indien deze informatie strijdig is met de informatie, die later (in het kader van een aanbesteding of ander verwervingstraject) wordt verstrekt, is de laatstgenoemde leidend.

Rijkswaterstaat kent geen vergoeding toe aan deelnemers van de marktconsultatie.

3 Thema's en vragen

3.1 Krammersluizen

- Algemene projectinformatie en aanbestedingsplanning
- Achterhalen of partijen nog belemmeringen (o.a. risico's) zien om zich aan te melden voor dit project, om vervolgens nadere informatie te verstrekken over deze onderwerpen / risico's.

3.2 Zandkreeksluis

- Leverbetrouwbaarheid / Supply Chain issues
- MKI
 - Kans op herhalingsopdrachten met een lage betrouwbaarheid (omdat zicht op voldoende beschikbaar budget ontbreekt).