

Benaming

Raamovereenkomst ingenieursdiensten Projectbeheersing

CPV-code.

74230000-0 Dienstverlening door ingenieurs.

Type opdracht

Diensten (inhuur, producten en proeftuin)

Doel vooraankondiging

Het doel van de vooraankondiging is marktpartijen te informeren over de voortgang van het inkooptraject betreffende de Raamovereenkomst Projectbeheersing (ROK PB). De gemeente zal de vooraankondiging niet gebruiken voor de kortere doorlooptijden.

Korte omschrijving

De gemeente Amsterdam is continue aan het bouwen aan een professionele (project) organisatie. Capaciteit en expertise op het gebied van projectbeheersing is daar de laatste periode een punt van zorg en aandacht geweest. Door de toenemende en veranderende opgave van de projecten voor de stad Amsterdam is de afgelopen tijd de hoeveelheid werk sterk toegenomen. Hierdoor is ook de vraag naar de inzet van de rol IMP-MPB en de bijbehorende taken, verantwoordelijkheden en neven rollen sterk toegenomen. Dit vraagt om meer kennis, expertise, capaciteit, maar ook in zekere zin een professionelere aanpak binnen de afdelingen projectbeheersing.

Momenteel ervaren de afdelingen die verantwoordelijk zijn voor de invulling van de rol IMP-MPB en de bijbehorende taken, verantwoordelijkheden en neven rollen, dat de vraag naar kennis, expertise, capaciteit op gebied projectmanagement groter is dan het aanbod van de afdeling. Combineer dit met verschillende interne en externe ontwikkelingen zoals:

- De krapte op de arbeidsmarkt;
- De wet DBA;
- De ambitie van het ingenieursbureau om niet meer te groeien;
- Een maximale inhuur target van 20% voor het ingenieursbureau.

Er ontstaat een grote uitdaging waarbij de gemeente aanspraak wil maken op de kennis, kunde, netwerk en capaciteit van de markt. Om enerzijds de snelheid en flexibiliteit van de projecten op gebied van de rol IMP-MPB te borgen en anderzijds de kwaliteit en continuïteit te bevorderen is besloten om middels een raamcontract de benodigde IMP-MPB-diensten in de markt te zetten.

Met bovenstaande als aanleiding ziet het ingenieursbureau de kans gezien om zichzelf samen met de markt te ontwikkelen. Intern heeft het IB de ambitie uitgesproken om steeds meer opgavegericht samen te gaan werken met de markt. Deze ambitie is middels twee marktconsultaties met de markt besproken en de opgehaalde input verwerkt. Dit heeft allemaal geleid tot deze vooraankondiging. Zie hier de [link](#).

Dit project kent de onderstaande projectdoelstellingen. Allen hebben als doel de kwaliteit van vakgebied te verbeteren:

- (i) (Externe) capaciteitsvraag snel en goed invullen
Sneller en beter (interne) klanten van parasol Projectbeheersing helpen
- (ii) Stabiele bemensing projecten/opdrachten
Meer kwaliteit en rust door minder tijdelijke ad-hoc invulling klantbehoefte

- (iii) Contractpartner(s) die projectbeheersingswerkwijzen IB kennen
Kennis en capaciteit van partners (uniform) toepassen binnen werkwijzen Projectbeheersing bij het IB.
- (iv) Mogelijkheid hebben proeftuinopdrachten te verstrekken om te experimenteren met opgave gericht samenwerken.

De verwachte scope:

Tot de beoogde scope van de via nadere overeenkomsten in te kopen diensten behoren:

- Inhuur adviseurs vanaf schaal 10. Dit, aanvullend op de inzet van eigen medewerkers.
- Levering projectbeheersingsproducten
- Proeftuinopdrachten

Inlichtingen over percelen

Momenteel is het vooruitzicht dat het opgedeeld zal worden in twee percelen. Dit is nog onder voorbehoud.

Verdeling in percelen: Ja

Aantal percelen: 2

Perceel 1

Binnen dit perceel wordt beoogd onderstaande functies op basis van inhuuropdrachten af te nemen op de niveaus basis bekwaam, vakbekwaam en expert.

- Manager Projectbeheersing
- Planningsadviseur
- Risicoadviseur
- Kostendeskundige

Optioneel in scope van perceel 1:

- Financieel adviseur
- Financieel ondersteuner
- Adviseur projectinformatie
- Adviseur projectkwaliteit
- Adviseur kennisbasis
- Adviseur scope management
- Adviseur documentmanagement

Perceel 2

De in te kopen raamovereenkomst voorziet in de levering van plannings- en risicomanagementproducten die via nadere overeenkomsten ingekocht worden. In onderstaande tabellen is er een overzicht gegeven van de producten die binnen de scope vallen. De aanbesteder zal mogelijk een clause opnemen in de raamovereenkomst waarbij er tijdens de looptijd de mogelijkheid is dat er voor andere vakgebieden binnen projectbeheersing product kunnen worden uitgevraagd.

Daarbij is er een proeftuin/pilot optie in perceel 2 waarbij we nadere overeenkomsten middels een mini competitie zullen uitzetten in kader van opgave gericht samenwerken. De proeftuin perceel zal alle vakgebieden van projectbeheersing omvatten. De proeftuin opdrachten zullen middels een competitie worden verstrekt.

1. Eenvoudig project	2. Basis project	3. Uitgebreid project	4. Intensief project
Opdrachtnemer levert één van deze producten, na de make-or-buy beslissing door Planning Adviseur en overleg met trekker vakgroep Planning management:		Opdrachtnemer levert één van deze producten (A t/m G) op een project en/of programma of een onderdeel of deelproject/-programma, na de make-or-buy beslissing door de Planning Adviseur behorende bij dit project en overleg met trekker vakgroep Planning management:	
A. Operationele (L3) planning B. Tactische (L2) planning C. Strategische (L1) planning D. Combinatie van product A, B & C		A. Operationele (L3) planning B. Tactische (L2) planning C. Strategische (L1) planning D. Combinatie van product A, B & C E. Managementplanning (portfolio) F. Managementrapportage G. Risicogestuurde (probabilistische) planning	

Tabel 1 producten planningsmanagement

1. Eenvoudig project	2. Basis project	3. Uitgebreid project	4. Intensief project
Opdrachtnemer levert één van deze producten, na de make-or-buy beslissing door adviseur risicomanagement van Ingenieursbureau Vakgroep Risicomanagement:		Opdrachtnemer levert één van deze producten op een onderdeel of deelproject, na de make-or-buy beslissing door de adviseur risicomanagement horende bij dit project:	
▪ Product A. Update risicodossier ▪ Product B. Basis risicoanalyse ▪ Product C. Uitgebreide risicoanalyse		▪ Product A. Update risicodossier ▪ Product B. Basis risicoanalyse ▪ Product C. Uitgebreide risicoanalyse	

Tabel 2 producten risicomanagement

Beschrijving van de aanbesteding

Het beoogde resultaat van het inkooptraject omvat de volgende ambities:

- Projectbeheersing in lijn brengen met de visie van het IB: Opgavegericht werken met partners intern en aan marktzijde;
- Werkplezier voor iedereen, dus voor zowel internen, markt als opdrachtgever;
- Productie op een doelmatige en doeltreffende manier realiseren;
- Klanttevredenheid van ambtelijke opdrachtgevers verhogen;
- Duurzame ontwikkeling van het vakgebied;
- Verminderen van faalkosten.

Type aanbesteding

Naar er zal een Europese openbare aanbestedingsprocedure worden gevolgd.

Contractduur

Contractduur zal worden ingezet worden op 3 jaar plus 1 keer 1 jaar verlening.

Contractwaarde

De maximale contract waarde zal tussen de 20 en 25 miljoen liggen. De verwachte waarde zal tussen de 3 en 4 miljoen euro liggen voor perceel 1 en tussen de 500.000 en 1 miljoen euro liggen voor perceel 2. Deze bedragen zijn indicatief en hier kunnen geen rechten aan ontleend worden. Er zijn veel externe factoren waar de gemeente geen invloed op heeft en die wel invloed kan hebben op de omzet.

Raamovereenkomst

Het ingenieursbureau is voornemens op per perceel meerdere marktpartijen te contracteren die de vereiste en kwalitatief hoogwaardige dienstverlening kunnen verrichten tegen een aanvaardbare een marktconforme prijs. De opdrachtgever is voornemens om na het sluiten van de raamovereenkomst de nadere opdrachten binnen de scope van de overeenkomst bij de opdrachtnemer te plaatsen op basis van gelijkwaardige financiële verdeling. Er is echter geen sprake van exclusiviteit op de onderdelen binnen de scope. Wel is de ambitie en intentie om de verwachte omzet per perceel bij de opdrachtnemer(s) weg te zetten.

Globale planning

<u>Project</u>	<u>Publicatie aanbesteding</u>	<u>Afgeronde realisatie</u>
I. Raamovereenkomst ingenieursdiensten Projectbeheersing	September/oktober	4 ^e kwartaal 2022/ 1 ^{ste} kwartaal 2023

Verwachte Kerncompetenties

Perceel 1

De grote lijnen van de kerncompetenties staan vast. Deze zouden eventueel in detail kunnen wijzigen. De kerncompetenties voor perceel 1 luiden naar verwachting als volgt:

Kerncompetentie 1: Kennis en ervaring met het werken in publieke organisaties

(Rijksoverheid, Provincies of gemeenten met >125.000 inwoners, Waterschappen en/of Omgevingsdiensten) in de rol van adviseur planningsmanagement, adviseur risicomanagement, projectbeheerser en/of kostendeskundige. Dit gedurende tenminste 1,5 jaar aaneengesloten, dit mag in combinatie van inhuurfuncties op hetzelfde project of programma. (Toelichting: tenminste 1 jaarcyclus doorlopen).

Kerncompetentie 2: Kennis en ervaring projectbeheersingsfuncties (functies die binnen scope vallen):

- Manager Projectbeheersing (alleen vakbekwaam of expert)
- Planningsadviseur
- Risicoadviseur
- Kostendeskundige

Inschrijver toont het bewijs van ervaring aan door per kerncompetentie minimaal één (1), maximaal vier (4) referenties te overleggen. Indien inschrijver meerdere kerncompetenties bij één referentie heeft uitgevoerd, dan kan deze referentie meerdere keren opgevoerd worden.

De referentieopdrachten lopen nog of kennen een aflooptdatum van niet meer dan 3 jaar voor de sluitingsdatum van inschrijving, waarbij de opdracht naar tevredenheid van opdrachtgever is uitgevoerd, hetgeen desgevraagd kan worden aangetoond met een tevredenheidsverklaring. Verder dienen de

referentieopdrachten betrekking te hebben op de fysieke leefomgeving en een minimale omvang te omvatten van 320 uur per opdracht per functie, waarbij ieder niveau (basis bekwaam, vakbekwaam en expert) tenminste eenmaal vertegenwoordigd is in de referentieopdrachten. Tevens dient iedere projectfase (verkennen/haalbaarheid/definitie, ontwerp, uitvoering/realisatie) tenminste eenmaal vertegenwoordigd in de referentieopdrachten.

Kerncompetentie 3: Kennis en ervaring met de optionele projectbeheersingsfuncties die als optioneel worden uitgevraagd door deze ofwel zelf te hebben uitgevoerd ofwel in te hebben gevuld via eigen netwerk;

- Projectinformatie adviseur
- Adviseur projectkwaliteit
- Financieel adviseur
- Financieel ondersteuner
- Adviseur kennisbasis
- Adviseur scope management
- Adviseur document management

Inschrijver toont het bewijs van ervaring met deze kerncompetentie aan door minimaal één (1), maximaal vijf (5) referentieopdrachten te overleggen voor totaal 5 van de optionele functies. De referentieopdrachten lopen nog of kennen een aflooptdatum van niet meer dan 3 jaar voor de sluitingsdatum van inschrijving, waarbij de opdracht naar tevredenheid van opdrachtgever is uitgevoerd, hetgeen desgevraagd kan worden aangetoond met een tevredenheidsverklaring. Verder dienen de referentieopdrachten betrekking te hebben op de fysieke leefomgeving en een minimale omvang te omvatten van 320 uur per opdracht per functie. Tevens dient ieder niveau (basis bekwaam, vakbekwaam en expert) tenminste eenmaal vertegenwoordigd te zijn in de referentieopdrachten.

Beschikbaarheidseis

Naast de hiervoor genoemde kerncompetenties, vragen we inschrijvers ook aan de tonen te voldoen aan te tonen over voldoende capaciteit en middelen te beschikken voor de uitvoering van de Opdracht en de nadere overeenkomsten. Inschrijver dient hiertoe aan te kunnen tonen dat hij beschikt (op basis van ene verklaring betreffende gemiddelde jaarlijkse personeelsbezetting over de 3 jaar voorafgaand aan de inschrijfdatum van de voor de opdracht in te zetten medewerkers) over:

- minimaal 4 Managers Projectbeheersing;
- minimaal 4 medewerkers per projectbeheersingsaspect risicomanagement, planningsmanagement, adviseur projectbeheersing en kostendeskundige.

Het is inschrijvers toegestaan dat dezelfde medewerkers worden ingezet ter aantoning van meerdere aspecten. Het totaal aantal medewerkers waarmee deze eis wordt aangetoond, dient echter minimaal acht te zijn.

De ervaring van de vereiste medewerkers kan binnen de projecten van zowel inschrijver als andere partijen zijn opgebouwd.

Perceel 2

De kerncompetenties voor perceel 2 luiden naar verwachting als volgt:

Kerncompetentie 1: Kennis en ervaring met werken voor publieke organisaties

Inschrijver toont aan kennis en ervaring te hebben met werken voor publieke organisaties (Rijksoverheid, Provincies of gemeenten met >125.000 inwoners, Waterschappen en/of Omgevingsdiensten) op het

gebied van planningsmanagement en risicomanagement, met een totale minimale omvang van EUR 40.000 ex btw. Inschrijver toont het bewijs van ervaring met deze kerncompetentie aan door minimaal één (1), maximaal 2 referentieopdrachten te overleggen.

Kerncompetentie 2: Kennis en ervaring met projectbeheersingsdiensten op productbasis

Inschrijver toont aan kennis en ervaring te hebben met het leveren van projectbeheersingsdiensten voor projectplanningsmanagement en projectrisicomanagement op productbasis. Inschrijver toont het bewijs van ervaring met deze kerncompetentie aan door minimaal één (1), maximaal 2 referentieopdrachten te overleggen. De referentieopdrachten dienen een minimale omvang te omvatten van EUR 5.000 ex btw per referentieopdracht, en een totale minimale omvang van EUR 10.000 ex btw.

De referentieopdrachten lopen nog of kennen een afloopdatum van niet meer dan 3 jaar voor de sluitingsdatum van inschrijving, waarbij de opdracht naar tevredenheid van opdrachtgever is uitgevoerd, hetgeen desgevraagd kan worden aangetoond met een tevredenheidsverklaring. Verder dienen de referentieopdrachten betrekking te hebben op de fysieke leefomgeving.

Verwachte gunningscriteria

Perceel 1:

Ten aanzien van perceel 1 geldt naar verwachting het volgende:

Kwaliteit

Ten aanzien van het (sub)gunningscriterium kwaliteit dienen inschrijvers een plan van aanpak in te dienen bij inschrijving. In dit plan van aanpak werken inschrijvers de volgende kwalitatieve (sub)gunningscriteria SMART uit:

(Sub)gunningscriterium 1: **Invulling van capaciteitsvraag** (inkoopproces NOK);

(Sub)gunningscriterium 2: **Kwaliteitsborging** (uitvoering NOK);

(Sub)gunningscriterium 3: **Samenwerking** (NOK overstijgend, gericht op gezamenlijke duurzame samenwerking)

Prijs

Ten aanzien van het (sub) gunningscriterium 'prijs' hanteren we voor perceel 1 de volgende uitgangspunten en randvoorwaarden:

- Prijsvorming in aanbesteding ROK, niet in inkoopproces NOK;
- Max. tarief EUR 125 ex btw.

Inschrijvers bieden 'prijs (p)' aan, wij combineren met door ons gegeven 'quantity (q)' tot inschrijfsom (p x q) We werken met bandbreedtes per niveau waarbinnen ingeschreven moet worden. Per niveau één tarief, waarbij we onderscheid maken tussen de volgende functies:

- Manager Projectbeheersing;
- adviseurs; en
- financieel ondersteuners.

Dit leidt tot de volgende bandbreedtes:

Functie/ uurtarief in € ex btw	Basis bekwaam	Vak bekwaam	Expert
-----------------------------------	---------------	-------------	--------

Manager Projectbeheersing	80-85	95-105	105-115
Adviseurs (waaronder alle overige functies onder vallen)	70-75	85-90	100-105
Financieel ondersteuner		60-70*	

* ervan uitgaande dat er geen differentiatie is tussen de drie niveaus

Perceel 2:

Ten aanzien van perceel 2 geldt naar verwachting het volgende:

Kwaliteit

Ten aanzien van het (sub)gunningscriterium kwaliteit dienen inschrijvers een plan van aanpak in te dienen bij inschrijving. In dit plan van aanpak werken inschrijvers de volgende kwalitatieve (sub)gunningscriteria SMART uit:

- | | |
|---------------------------|---|
| (Sub)gunningscriterium 1: | Kwaliteitsborging (uitvoering NOK); |
| (Sub)gunningscriterium 2: | Samenwerking (NOK overstijgend, gericht op gezamenlijke duurzame verbetering vakgebied PB binnen het IB) |
| (Sub)gunningscriterium 3: | Leveringszekerheid van producten |
| (Sub)gunningscriterium 4: | Visie op opgavegericht samenwerken |

Prijsproducten

Ten aanzien van het (sub) gunningscriterium 'prijs' hanteren we voor perceel 2 de volgende uitgangspunten en randvoorwaarden:

- De in te kopen raamovereenkomst voorziet in de levering van plannings- en risicomanagementproducten die via nadere overeenkomsten ingekocht worden.
- De producten zijn vooraf gespecificeerd (proces- en producteisen). De specificaties zijn of worden onderdeel van de KennisBasis IB.

Inschrijvers dienen de producten af te prijzen.

Prijsproducten

Voor proeftuin/pilot zal er elke keer een mini competitie plaatsvinden tussen de partijen in perceel 2.