

Bijlage 9 Aanbestedingsmatrix Functieprofielen

Werken in de waterschapsector vraagt verdieping in de kerntaken van de waterschappen, ook voor IT-functies. Een projectleider zal namelijk ook af en toe de inhoud in moeten duiken om helderheid te kunnen verschaffen. Daarnaast vraagt het om communicatief vaardige medewerkers die van nature de samenwerking zoeken, pro-actief aangeven in wat ze doen en niet doen (heldere verwachtingen scheppend), open staan voor feedback en actief feedback geven, leergierig en nieuwsgierig zijn, hulpvaardig & dienstverlenend zijn en bereid om een extra stap te zetten vanuit het grotere belang.

Titel van de rol	Houding en gedrag	Onderscheidende Competenties	Kennis & Vaardigheden
Programmamanager 12-13	Handelt vanuit visie Verbinder/sociaal Toont eigenaarschap voor een domein Schept heldere verwachtingen richting klant en organisatie.	Plannen organiseren Coachen/Delegeren/Leidinggeven Besluitvaardig Resultaatgericht Netwerkvaardigheid Organisatie- en bestuurlijk sensitief Verantwoordelijkheid (schriftelijk) Communiceren Onderhandelen	WO-niveau Heeft kennis en ervaring van programmamanagement en heeft kennis van het domein/leert snel een domein eigen maken. Is een verbinder, ziet kansen, heeft oog voor de verschillende belangen, is actief op zoek naar het gedeelde belang. Verantwoordelijk voor een gedragen visie, meerjarenplan en jaarplan. Weet mensen aan zich te binden.
Projectleider / Integraal manager 11-12	Hands on mentaliteit Zowel een doener als een denker Verbinder/sociaal Zelfstandig Schept heldere verwachtingen richting klant en organisatie.	Plannen organiseren Coachen/Delegeren/Leidinggeven Besluitvaardig Resultaatgericht Netwerkvaardigheid Organisatie- en bestuurlijk sensitief Verantwoordelijkheid (schriftelijk) Communiceren Onderhandelen	WO-niveau Heeft kennis van projectmanagementmethodieken en ervaring in het behalen van IT-resultaten in complexe omgevingen. Bij voorkeur ervaring met het werken in IPM-teams. Is bereid om inhoudelijk mee te werken en niet alleen op het proces te blijven steken.
Technisch projectleider 11-12	Hands on mentaliteit Zowel een doener als een denker Staat open / luisterend oor Verbinder/sociaal Schept heldere verwachtingen richting organisatie en leverancier.	Plannen organiseren Coachen/Delegeren/Leidinggeven Besluitvaardig Resultaatgericht Netwerkvaardigheid Organisatiesensitief Onderhandelen	WO-niveau Stuurt de technische realisatie van een product en daarmee vaak de leverancier direct aan. Kent de valkuilen en risico's die horen bij een IT-project.

Bijlage 9 Aanbestedingsmatrix Functieprofielen

Werken in de waterschapsector vraagt verdieping in de kerntaken van de waterschappen, ook voor IT-functies. Een projectleider zal namelijk ook af en toe de inhoud in moeten duiken om helderheid te kunnen verschaffen. Daarnaast vraagt het om communicatief vaardige medewerkers die van nature de samenwerking zoeken, pro-actief aangeven in wat ze doen en niet doen (heldere verwachtingen scheppend), open staan voor feedback en actief feedback geven, leergierig en nieuwsgierig zijn, hulpvaardig & dienstverlenend zijn en bereid om een extra stap te zetten vanuit het grotere belang.

		Verantwoordelijkheid	
Functioneel Beheerder 8-9-10	Werkt nauwkeurig Vraagt door Behulpzaam Nieuwsgierig/leergierig Staat open voor nieuwe tools/methoden	Kwaliteitsgerichtheid Omgevingsbewust Probleemanalyse en oplossend vermogen Resultaatgerichtheid	HBO Kennis van BiSL processen op uitvoerend niveau. Kan op basis van gebruikerservaringen en calls wijzigingen opstellen en (laten) doorvoeren. Voert testwerkzaamheden uit en begeleidt productiegangen.
Medewerker servicedesk 6-7	Zeer klantvriendelijk & behulpzaam Vraagt door Flexibel Pro-actief Zelfstandig.	Kwaliteitsgerichtheid Organisatiesensitief Probleemanalyse en oplossend vermogen	MBO Heeft kennis van de systemen en processen die de klant aangaan. Functioneert als eerstelijns en handelt veel vragen zelfstandig af. Draagt bij aan betere service van de gehele organisatie door input te leveren voor bv. FAQ's, procesverbetervoorstellen, etc.
Gegevensbeheerder/analist 8	Gedegen en nauwgezet Dienstverlenend Zowel zelfstandig als samenwerkend. Leergierig Stressbestendig Doorzetter	Initiatief Kwaliteitsgerichtheid Probleemanalyse- en oplossend vermogen Verantwoordelijkheid	MBO/HBO Is in staat om de gegevens in de database van een systeem naar behoren te beheren en daaruit ook extracten te maken door het samenstellen van (complexe) queries. Werkt nauwkeurig en controleert eigen werk. Kennis van de watersector is een pré.

Bijlage 9 Aanbestedingsmatrix Functieprofielen

Werken in de waterschapsector vraagt verdieping in de kerntaken van de waterschappen, ook voor IT-functies. Een projectleider zal namelijk ook af en toe de inhoud in moeten duiken om helderheid te kunnen verschaffen. Daarnaast vraagt het om communicatief vaardige medewerkers die van nature de samenwerking zoeken, pro-actief aangeven in wat ze doen en niet doen (heldere verwachtingen scheppend), open staan voor feedback en actief feedback geven, leergierig en nieuwsgierig zijn, hulpvaardig & dienstverlenend zijn en bereid om een extra stap te zetten vanuit het grotere belang.

Releasecoördinator 10	Procesdenker Gestructureerd Planner Luisterend oor Doorvrager Overtuigend Verbinder	Besluitvaardigheid Delegeren Initiatief Kwaliteitsgerichtheid Omgevingsbewust Overtuigingskracht Plannen en organiseren	HBO+ Kennis van BiSL en opereert op tactisch niveau. Bewaakt het proces/planning van releases door volgens mijlpalen tot verbetering te komen van het IT-product, vaak een maatwerkapplicatie. Betrekt gebruikers actief bij het inventariseren/opstellen van verbeteringen. Heeft oog voor draagvlak en managet verwachtingen.
Testcoördinator / testmanager 10-11	Risicodenker Verbinder Vertrouwenwekkend Onderscheiden hoofd- en bijzaken	(schriftelijk) Communiceren Delegeren Initiatief Klantgerichtheid Kwaliteitsgerichtheid Omgevingsbewust Plannen en organiseren	HBO+ Heeft ervaring in het opstellen van teststrategieën op hoofdlijnen en/of accordeert de teststrategie van de opdrachtnemer. Heeft ervaring met testmethodieken zoals TMap. Begeleidt de gebruikerstesten vanuit de opdrachtgever en zorgt samen met de opdrachtnemer voor de afhandeling van geconstateerde gebreken.
Specialist infrastructuur / hosting 8-9	Goed benaderbaar Behulpzaam Een expert om wie je niet heen kunt.	Initiatief Organisatiesensitief Plannen en organiseren Overtuigingskracht Probleemanalyse en oplossend vermogen	MBO/HBO Heeft diepgaande kennis van hosting en/of de infrastructuur binnen de eigen organisatie. Adviseert de projectleider bij uitbesteding en het beheer van projecten naar bv. de cloud. Voert testwerkzaamheden uit en helpt bij de productiegangen.

Bijlage 9 Aanbestedingsmatrix Functieprofielen

Werken in de waterschapsector vraagt verdieping in de kerntaken van de waterschappen, ook voor IT-functies. Een projectleider zal namelijk ook af en toe de inhoud in moeten duiken om helderheid te kunnen verschaffen. Daarnaast vraagt het om communicatief vaardige medewerkers die van nature de samenwerking zoeken, pro-actief aangeven in wat ze doen en niet doen (heldere verwachtingen scheppend), open staan voor feedback en actief feedback geven, leergierig en nieuwsgierig zijn, hulpvaardig & dienstverlenend zijn en bereid om een extra stap te zetten vanuit het grotere belang.

GIS-medewerker 8-9	Zowel zelfstandig als teamspeler Nauwgezet/ gestructureerd	Initiatief Kwaliteitsgerichtheid Organisatiesensitief Probleemanalyse en oplossend vermogen Verantwoordelijkheid	HBO+ Heeft kennis en ervaring met tools en services voor het beheren van geografische data en kan hiermee zelfstandig werkzaamheden uitvoeren. Signaleert verbeteringen en creëert hiervoor draagvlak.
Informatiemanager 12	Strategisch blikveld Expert met verbindende eigenschappen Analist	Visie Verantwoordelijkheid Resultaatgerichtheid Organisatie en bestuurlijk sensitief Luisteren en kijken Creativiteit en Innovatie Kwaliteitsgerichtheid Netwerkvaardigheid Omgevingsbewust Organisatie-identificatie Onafhankelijkheid	WO Organiseert de IT functie vanuit de noodzaak van de business. Is verantwoordelijk voor de kwaliteit van de uitgaande informatieproducten. Draagt zorg voor meerjarenontwikkeling van de IT-functie en draagt zorg voor de juiste kaders. Brede ervaring in IT.
Informatieanalist 10-11	Gedegen en nauwgezet Gestructureerd Vraagt door Leergierig Zowel zelfstandig als samenwerkend Efficiënt	Luisteren en kijken (schriftelijk) communiceren Klantgericht en kwaliteitsgericht Omgevingsbewust Organisatiesensitief Resultaatgerichtheid Verantwoordelijkheid	HBO+ Analyseert data, transformeert deze naar de gevraagde output of rapportage. Trekt conclusies op basis van de data en neemt op basis daarvan actie. Vertaalt de behoefte van de klant naar IT-terminologie door het opstellen van eenduidige requirements. Kennis in ontwerpmethodieken, ervaring als ontwerper. Is secuur, is een goede luisteraar, begrijpt zowel de business als IT en

Bijlage 9 Aanbestedingsmatrix Functieprofielen

Werken in de waterschapsector vraagt verdieping in de kerntaken van de waterschappen, ook voor IT-functies. Een projectleider zal namelijk ook af en toe de inhoud in moeten duiken om helderheid te kunnen verschaffen. Daarnaast vraagt het om communicatief vaardige medewerkers die van nature de samenwerking zoeken, pro-actief aangeven in wat ze doen en niet doen (heldere verwachtingen scheppend), open staan voor feedback en actief feedback geven, leergierig en nieuwsgierig zijn, hulpvaardig & dienstverlenend zijn en bereid om een extra stap te zetten vanuit het grotere belang.

			maakt deze vertaalslag. Kennis van de watersector is een pré.
Aquo-adviseur indien incl strategie 12 indien excl strategie 11	Gedegen en secuur Gestructureerd Vraagt door Leergierig Zowel zelfstandig als samenwerkend Efficiënt	Luisteren en kijken (schriftelijk) communiceren Kwaliteitsgericht Omgevingsbewust Organisatiesensitief Resultaatgerichtheid Verantwoordelijkheid	HBO+ Kennis van informatieanalyse Kennis van het waterdomein; processen in het waterbeheer Kennis van datamodelleren, uitwisselformaten, etc. Kennis en ervaring met kwaliteitsboring en het werken met acceptatiecriteria Kennis van Aquo-standaard is pre Kennis en ervaring met (inter-)nationale semantische & uitwisselstandaarden is een pre.
Product Owner 11	Staat z'n/haar mannetje Strategisch blikveld	Visie Plannen en organiseren Overtuigingskracht Kwaliteitsgericht Omgeving- en organisatiesensitief Communiceren Netwerkvaardigheid Probleemanalyse en oplossend vermogen Verantwoordelijkheid	HBO+ Is hoofdverantwoordelijk voor een IT-product, vaak een applicatie. Bewaakt de life-cycle van het product en treedt op als kwaliteitscontroleur voor de inhoud van de release. Kennis van BiSL ontwikkelprocessen.

Bijlage 9 Aanbestedingsmatrix Functieprofielen

Werken in de waterschapsector vraagt verdieping in de kerntaken van de waterschappen, ook voor IT-functies. Een projectleider zal namelijk ook af en toe de inhoud in moeten duiken om helderheid te kunnen verschaffen. Daarnaast vraagt het om communicatief vaardige medewerkers die van nature de samenwerking zoeken, pro-actief aangeven in wat ze doen en niet doen (heldere verwachtingen scheppend), open staan voor feedback en actief feedback geven, leergierig en nieuwsgierig zijn, hulpvaardig & dienstverlenend zijn en bereid om een extra stap te zetten vanuit het grotere belang.

Informatie-architect 12	Gestructureerd Goede luisteraar Conceptuele denker Analytisch	Visie Verantwoordelijkheid Resultaatgerichtheid Organisatiesensitief Creativiteit en Innovatie Kwaliteitsgericht Netwerkvaardigheid Omgevingsbewust Organisatie-identificatie	WO Kan, op basis van de functionele behoefte tot vastlegging van data een informatiesysteem opzetten en de daarbij behorende informatiestromen, uitwisselformaten en databases modelleren (of de modellering controleren) van het conceptuele niveau tot de daadwerkelijke realisatie. Heeft voldoende technische know how en kent de markt. Kennis van IT-architectuur, ICT-standaarden. Minimaal 3 jaar relevante werkervaring.
Data modelleur 11	Gestructureerd Conceptuele denker Vraagt door	Besluitvaardig Kwaliteitsgericht Omgevingsbewust Resultaatgerichtheid Probleemanalyse en oplossend vermogen Verantwoordelijkheid	HBO+ Ervaring in het opstellen van logische datamodellen. Doet dit aan de hand van gesprekken met vakinhoudelijke specialisten. Beheerst meerdere schrijfwijzen (zoals UML). Heeft kennis van de processen in de watersector of pikt dat snel op.
Ketencoördinator 12	Verbeteraar in hart en nieren Weet mensen en partijen aan zich te binden	Delegeren/coachen/leidinggeven Verantwoordelijkheid Resultaatgerichtheid Kwaliteitsgericht Overtuigingskracht Probleemanalyse en oplossend vermogen Onafhankelijkheid	WO Creëert en behoudt inzicht in de informatieketen. Stemt af met alle betrokken partijen, creëert heldere verwachtingen over en weer en maakt heldere afspraken. Is continu op zoek naar verbetering en realiseert stap voor stap een robuuste keten. Heeft voldoende technische kennis als proceskennis van informatiestromen.

Bijlage 9 Aanbestedingsmatrix Functieprofielen

Werken in de waterschapsector vraagt verdieping in de kerntaken van de waterschappen, ook voor IT-functies. Een projectleider zal namelijk ook af en toe de inhoud in moeten duiken om helderheid te kunnen verschaffen. Daarnaast vraagt het om communicatief vaardige medewerkers die van nature de samenwerking zoeken, pro-actief aangeven in wat ze doen en niet doen (heldere verwachtingen scheppend), open staan voor feedback en actief feedback geven, leergierig en nieuwsgierig zijn, hulpvaardig & dienstverlenend zijn en bereid om een extra stap te zetten vanuit het grotere belang.

Security officer 10-11-12	Alert Onafhankelijk	Besluitvaardigheid Communiceren Organisatie- en bestuurlijk sensitief Kwaliteitsgerichtheid Verantwoordelijkheid Overtuigingskracht Onafhankelijkheid	HBO+/WO Heeft kennis van BIO / privacy-beleid en ziet toe op de nalevering ervan. Vervult de rol van CISO. Algemeen security officer in de rol operationeel adviseur (OSO) CISO is zware rol onafhankelijk van (naast) ICT management. Verplichtingen en mandaat naar DT en bestuur.
Generieke projectarchitect 11-12	Conceptuele denker Fijne lijn tussen consequent en flexibel Helder in zijn/haar argumentatie Meewerkend	(schriftelijk) communiceren Kwaliteitsgerichtheid Omgevingsbewust Onafhankelijk Resultaatgerichtheid Verantwoordelijkheid Besluitvaardig	WO Kennis van met name systeem en software architectuur maar ook (beperkt) informatie architectuur. Kan generieke eisen en globale architectuur vertalen naar projectspecificaties en een project start architectuur; gedurende het project de uitvoering begeleiden in het maken van keuzes en tot slot de project einde architectuur opstellen.
Juridisch adviseur IT 11	Raadgevend/advies Steun en toeverlaat Makkelijk benaderbaar Helder in woord en schrift	Creativiteit Overtuigingskracht Onafhankelijk Omgevingsbewust Schriftelijk communiceren Klantgericht	WO Heeft kennis van licenties, uitbesteding van beheer, intellectuele eigendomsrechten bij software en ondersteund de opdrachtvorming binnen projecten met deze kennis door het scannen van voorstellen zoals licentieovereenkomsten, contracten en SLA's. Voert onderhandelingen met (potentiele) opdrachtnemers en borgt de uitvoering van de afspraken.

Bijlage 9 Aanbestedingsmatrix Functieprofielen

Werken in de waterschapsector vraagt verdieping in de kerntaken van de waterschappen, ook voor IT-functies. Een projectleider zal namelijk ook af en toe de inhoud in moeten duiken om helderheid te kunnen verschaffen. Daarnaast vraagt het om communicatief vaardige medewerkers die van nature de samenwerking zoeken, pro-actief aangeven in wat ze doen en niet doen (heldere verwachtingen scheppend), open staan voor feedback en actief feedback geven, leergierig en nieuwsgierig zijn, hulpvaardig & dienstverlenend zijn en bereid om een extra stap te zetten vanuit het grotere belang.

Projectbeheerser 11	Raadgevend/advies Steun en toeverlaat Makkelijk benaderbaar Helder in woord en schrift	Creativiteit Overtuigingskracht Onafhankelijk Omgevingsbewust Schriftelijk communiceren Klantgericht	HBO+ Is een risicodenker, houdt risicolog bij samen met de financiële administratie en de voortgang van de resultaten. Ondersteund de integraal manager
Manager Projectbeheersing 12	Raadgevend/advies Steun en toeverlaat Makkelijk benaderbaar Helder in woord en schrift	Creativiteit Overtuigingskracht Onafhankelijk Omgevingsbewust Schriftelijk communiceren Klantgericht	HBO+ Geeft vorm aan projectbeheersing binnen de organisatie. Handelt strategisch, brengt zijn expertise in het voortraject (voordat het een project is), is een risicodenker, houdt risicolog bij samen met de financiële administratie en de voortgang van de resultaten. Ondersteund de integraal manager/Delivery manager
Integraal manager voortraject 12	Verbinder/sociaal Schept heldere verwachtingen richting klant en organisatie. Helder in woord en schrift	Plannen organiseren Coachen/Delegeren/Leidinggeven Besluitvaardig Resultaatgericht Netwerkvaardigheid Organisatie- en bestuurlijk sensitief Verantwoordelijkheid (schriftelijk) Communiceren Onderhandelen	HBO+ Geeft vorm aan integraalmanagement binnen de organisatie. Handelt strategisch, brengt zijn expertise in het voortraject (voordat het een project is), houdt planning, voortgang en resultaat voor ogen. Legt verantwoording af aan stuurgroepen.
Omgevingsmanager 11-12	Verbinder Makkelijk benaderbaar Pro-actief Helder in woord en schrift	Creativiteit Overtuigingskracht Onafhankelijk Omgevingsbewust	HBO+ Geeft vorm aan omgevingsmanagement binnen de organisatie of project. Handelt strategisch of specifiek voor project(en). Heeft oog voor

Bijlage 9 Aanbestedingsmatrix Functieprofielen

Werken in de waterschapsector vraagt verdieping in de kerntaken van de waterschappen, ook voor IT-functies. Een projectleider zal namelijk ook af en toe de inhoud in moeten duiken om helderheid te kunnen verschaffen. Daarnaast vraagt het om communicatief vaardige medewerkers die van nature de samenwerking zoeken, pro-actief aangeven in wat ze doen en niet doen (heldere verwachtingen scheppend), open staan voor feedback en actief feedback geven, leergierig en nieuwsgierig zijn, hulpvaardig & dienstverlenend zijn en bereid om een extra stap te zetten vanuit het grotere belang.

		Netwerkvaardigheid Klantgericht Resultaatgericht	belangen, denkt in kansen en is een echte verbinder. Weet te binden en ideeën/kansen om te zetten tot projecten. Gaat af op rumoer om te luisteren. Gedegen van kennis van de markt.
Projectmanagement ondersteuner / assistent 8-10	Raadgevend/advies Steun en toeverlaat Makkelijk benaderbaar Helder in woord en schrift	Luisteren en kijken (schriftelijk) communiceren Klantgericht en kwaliteitsgericht Resultaatgerichtheid Verantwoordelijkheid	MBO+ Heeft een dienstverlenende houding waarbij ontzorging van de integraal manager op operationeel niveau centraal staat. Plant overleggen in, maakt verslagen, draagt zorg voor de projectadministratie in zn algemeenheid.
Werkplekbeheerder 7	Zeer klantvriendelijk en behulpzaam Vraagt door Flexibel Pro-actief Zelfstandig maar ook teamplayer	Kwaliteitsgericht Organisatiesensitief Probleemanalysen en oplossend vermogen	MBO Heeft kennis van de systemen en processen die de klant aangaan. Functioneert als tweedelijns en handelt veel vragen zelfstandig af. Draagt bij aan betere service van de gehele organisatie door input te leveren en te documenteren.
Systeembeheerder 8-9-10	Werkt nauwkeurig Vraagt door Behulpzaam Nieuwsgierig/leergierig Staat open voor nieuwe tools/methoden	Kwaliteitsgerichtheid Omgevingsbewust Probleemanalyse en oplossend vermogen Resultaat gerichtheid	MBO / HBO / WO Microsoft certificering ITIL Heeft kennis en ervaring van systemen en processen die bij de organisatie in gebruik zijn (citrix, res, app-v) Heeft kennis en ervaring met netwerkcomponenten die bij de organisatie in gebruik zijn

Bijlage 9 Aanbestedingsmatrix Functieprofielen

Werken in de waterschapsector vraagt verdieping in de kerntaken van de waterschappen, ook voor IT-functies. Een projectleider zal namelijk ook af en toe de inhoud in moeten duiken om helderheid te kunnen verschaffen. Daarnaast vraagt het om communicatief vaardige medewerkers die van nature de samenwerking zoeken, pro-actief aangeven in wat ze doen en niet doen (heldere verwachtingen scheppend), open staan voor feedback en actief feedback geven, leergierig en nieuwsgierig zijn, hulpvaardig & dienstverlenend zijn en bereid om een extra stap te zetten vanuit het grotere belang.

			Voert werkzaamheden zelfstandig en in teamverband uit
Technisch applicatiebeheerder 10	Werkt nauwkeurig Vraagt door Behulpzaam Nieuwsgierig/leergierig Staat open voor nieuwe tools / methoden	Kwaliteitsgerichtheid Omgevingsbewust Probleemanalyse en oplossend vermogen Resultaatgerichtheid	HBO Kennis van ITIL en BISO processen Kan op basis van informatie verkregen van de functioneel beheerder wijzigingen opstellen en (laten) doorvoeren. Voert samen met de functioneel beheerder testwerkzaamheden uit en begeleidt deze
Technisch applicatiebeheerder 10	Werkt nauwkeurig Vraagt door Behulpzaam Nieuwsgierig/leergierig Staat open voor nieuwe tools / methoden,	Kwaliteitsgerichtheid Omgevingsbewust Probleemanalyse en oplossend vermogen Resultaatgerichtheid,	HBO Kennis van de modules rondom het MS365 platform zoals SharePoint – Onedrive Teams (incl. bestandbeheer en telefonie) en overige modules
Technisch applicatiebeheerder Procesautomatisering 10	Werkt nauwkeurig Vraagt door Behulpzaam Nieuwsgierig/leergierig Staat open voor nieuwe tools / methoden	Bewust van en gericht op de continuïteitsopgave van Procesautomatisering Klantgericht Kwaliteitsgericht Probleemanalyse en oplossend vermogen Resultaat gerichtheid	HBO Grondige kennis van en ervaring met de SCADA software suite AVEVA Wonderware. Kennis van proces automatisering methodes en techniek. Kennis van ITIL processen Kan op basis van informatie verkregen van de functioneel beheerder wijzigingen opstellen en (laten) doorvoeren. Voert samen met de functioneel beheerder testwerkzaamheden uit en begeleidt deze

Bijlage 9 Aanbestedingsmatrix Functieprofielen

Werken in de waterschapsector vraagt verdieping in de kerntaken van de waterschappen, ook voor IT-functies. Een projectleider zal namelijk ook af en toe de inhoud in moeten duiken om helderheid te kunnen verschaffen. Daarnaast vraagt het om communicatief vaardige medewerkers die van nature de samenwerking zoeken, pro-actief aangeven in wat ze doen en niet doen (heldere verwachtingen scheppend), open staan voor feedback en actief feedback geven, leergierig en nieuwsgierig zijn, hulpvaardig & dienstverlenend zijn en bereid om een extra stap te zetten vanuit het grotere belang.

Vakspecialist Procesautomatisering (PA) 10	Werkt nauwkeurig Vraagt door Behulpzaam/leergierig Staat open voor nieuwe tools / methoden	Bewust van en gericht op de continuïteitsopgave van Procesautomatisering. Vasthoudend en weet doelen te realiseren, ook bij kritiek of tegenslag (resultaatgerichtheid); KwaliteitsgerichtVermogen om hoofd- en bijzaken te onderscheiden (analytisch vermogen)	HBO Grondige kennis van en ervaring met procesautomatisering technieken en processen, bij voorkeur met ABB, Saia, TBOX, Wizcon en Wonderware. Ervaring met projectmatig werken Samenwerken in multidisciplinaire technische teams (onderdeel van IPM project).
Technisch manager Procesautomatisering 10-11-12	Schept heldere verwachtingen richting organisatie en leverancier. Hands on mentaliteit Zowel een doener als een denker Staat open / luisterend oor Verbinder/sociaal	Plannen organiseren Coachen/Delegeren/Leidinggeven Besluitvaardig Resultaatgericht Netwerkvaardigheid Organisatiesensitief Onderhandelen Verantwoordelijkheid	WO-niveau Stuurt enerzijds op realisatie van een procesautomatisering product (intern team en/of externe leverancier) en vertegenwoordigt anderzijds procesautomatisering in een technisch team (onderdeel van IPM project). Kent de valkuilen en risico's die horen bij een PA-project.
Contractmanager 10-11-12	Schept vertrouwen Draagt zorg voor activatie en motivatie Benadrukt het gezamenlijk belang Zet in op communicatie Actie/meting/prestatie Aanjager	Integriteit Onpartijdigheid Organisatiesensitiviteit Stressbestendigheid Oplossingsgericht Oordeelsvormend vermogen Initiatief	HBO- Wo niveau Borgen juiste in- en aankoopstrategie voor betrokken organisatie(s) en per project/programma. Vrijgeven van aanbestedingsdocumenten voor contractmanagement per project. Verantwoordelijk voor het opstellen van SLA en DAP. Verantwoordelijk voor het beheren van contracten.

Bijlage 9 Aanbestedingsmatrix Functieprofielen

Werken in de waterschapsector vraagt verdieping in de kerntaken van de waterschappen, ook voor IT-functies. Een projectleider zal namelijk ook af en toe de inhoud in moeten duiken om helderheid te kunnen verschaffen. Daarnaast vraagt het om communicatief vaardige medewerkers die van nature de samenwerking zoeken, pro-actief aangeven in wat ze doen en niet doen (heldere verwachtingen scheppend), open staan voor feedback en actief feedback geven, leergierig en nieuwsgierig zijn, hulpvaardig & dienstverlenend zijn en bereid om een extra stap te zetten vanuit het grotere belang.

			Eerste aanspreekpunt bij calamiteiten binnen contracten (geschil, arbitrage, aansprakelijkheid, etc.). Verantwoordelijk voor het relatiemanagement tussen leverancier(s) en betrokken organisatie(s) per project/programma . Het borgen van de kennis over inkoop, aanbesteding en contractmanagement. Betrokkenheid bij en (afhankelijk van de zwaarte van de functie in meer of mindere mate) verantwoordelijkheid voor inbreng van contract-, inkoop- en marktkennis in businesscases
--	--	--	---

NB. Deze Bijlage dient ter illustratie en is niet limitatief (qua functies) met betrekking tot de mogelijke inhuurbehoefte op het gebied van ICT bij de Deelnemende Opdrachtgevers. Ook kan in de Nadere Offerteaanvraag worden afgeweken van de in deze Bijlage weergegeven indicatieve functieschaal bij de genoemde functie. Indien door de Deelnemende Opdrachtgevers gewenst dient de te selecteren Opdrachtnemer ook andere flexibele arbeidskrachten of adviseurs te kunnen leveren die aansluiten op deze lijst.