

Kwaliteitsrichtlijnen kostenramingen Provincie Noord Brabant

1. De kwaliteit van de kostenraming

In deze uitdraag waarin wordt verzocht de levering van een kostenraming te verzorgen dient de raming te voldoen aan een aantal te toetsen kwaliteitseisen. Hiervan worden de volgende ramingsaspecten beoordeeld.

- Een heldere scope
- Een gehanteerde ramingsstructuur
- De actualiteit van de raming (fase en prijspeil)
- De compleetheid van de raming
- De gebruikte methodiek voor het ramen
- Het omgaan met de risico's in het project
- Dossievorming

Hierbij wordt uitgegaan van een bedrijfseconomische raming en wordt deze dan ook verlangd.

1.1. Een heldere scope

Een raming is betrouwbaar als hiervan de scope ondubbelzinnig en eenduidig bepaald is. Vanwege de complexiteit van de werken en met de ontwikkelingen van diverse contractvormen is een passende beschrijving van onderdelen in het project een pre. Het gebruiken van een beproefde methode voor decompositie heeft de voorkeur om een goed leesbare raming te maken. De scope in een kostenraming beschrijft gedetailleerd het doel van het project, waarbij fysieke onderdelen (objecten) in het project op de volgende wijze aangeduid en omkaderd worden:

- Geografisch: objecten worden onderscheiden of gebundeld omdat zij op bepaalde plaatsen worden gerealiseerd. Op een tekening worden de situering aangegeven door middel van een lijn, oppervlakte of punt.
- Procesmatig: objecten worden gebundeld of onderscheiden omdat zij in verschillende fasen van het project worden gerealiseerd.
- Deskundigheid: objecten worden gebundeld of onderscheiden omdat zij worden gerealiseerd door partijen van verschillende disciplines, zoals civiel, werktuigbouwkundig, elektrotechnisch etc.
- Functioneel: objecten worden gebundeld of onderscheiden omdat zij gericht zijn op de realisatie van verschillende functionele eisen.
- Type contract: objecten worden gebundeld of onderscheiden omdat zij in verschillende contracten met één of meerdere uitvoerende partijen worden gerealiseerd.
- Financiering: objecten worden gebundeld of onderscheiden omdat zij op verschillende wijze gefinancierd worden. Daarmee kan de betaling en de verrekening efficiënt verlopen.

Met deze omkadering behoren de raakvlakken tussen de objecten met zorg omschreven te zijn in de scope alsmede de juiste verhouding van de detaillering ten opzichte van de fase waarin het project zich bevindt.

1.2. Een gehanteerde ramingsstructuur

Ten aanzien van de ramingsopbouw, dient de raming opgebouwd te zijn conform de Standaardsystematiek voor Kostenramingen in de GWW (SSK-systematiek) conform de publicatie 137 van de CROW. Hiervan dient het ramingsmodel gehanteerd te worden dat behoort bij de SSK-2010. Dit ramingsmodel is vrij van kosten te downloaden van de website van de CROW.

In bijbehorende of aanvullende rapportages, memo's, notities en correspondenties betekent het dan ook dat consequent het begrippenkader en structuur uit deze systematiek toegepast moet worden. Dit ter borging van het voorkomen van dubbelingen, vergeten posten e.d.

1.3. Actualiteit van de raming

Een raming past bij de fase waarin het project zich verkeert. Daarbij worden actuele gegevens gebruikt. Deze gegevens dienen geborgd in de raming te zijn. Van daaruit moeten de gegevens traceerbaar zijn en te worden herleid naar posten in de raming. Bij een actualisering gaat het dan ook om wijzigingen die betrekking hebben tot:

- Scope
- Ontwerp
- Uitwerkingsniveau
- Trefzekerheid van de hoeveelheden en prijzen
- Risico's

Daarbij is het van belang dat de raming een actueel prijspeil heeft.

1.4. De compleetheid van de raming

Een goede raming dient compleet te zijn. Dit dient te worden aangetoond. Het benoemen maar niet kwantificeren van essentiële onderdelen binnen de raming is niet toelaatbaar. Een complete raming bevat:

- Inzicht van de kosten binnen de scope

- Een onderbouwde kwantificering van risico's op basis van een passende maatregel op het risico.
- Een onderbouwing van de onnauwkeurigheden in de raming
- Geen overlappingen noch hiaten tussen de te ramen objecten in het project.
- Een onderbouwing van de nadere detaillering

Afgeleide producten op de raming dienen ook zodanig gepresenteerd te worden dat hiervan de compleetheid onbetwist zal moeten zijn.

1.5. De gebruikte methodiek voor het ramen

De kostenraming wordt volgens de deterministische of probabilistische werkwijze aangeleverd. De raming dient naar gelang de complexiteit van het werk en het inzicht dat nodig is door de betrouwbaarheid van de hoeveelheden en eenheidsprijzen al dan niet door een weergave van de kansdichtheidsfunctie met een Monte Carlo-simulatie gepresenteerd te worden. Het opnemen en het zichtbaar maken van benoemde risico's in de raming speelt hierbij een rol. De ramer dient de onnauwkeurigheid rondom de modale waarde te verantwoorden voor het vaststellen van de variatiecoëfficiënt behorende bij de raming.

De ramingen opgesteld binnen de SSK-systematiek dienen onderbouwd te zijn. Posten dienen traceerbaar en controleerbaar te zijn en dienen daarbij ook voorzien te zijn van een bronvermelding. Hierin wordt het volgende vastgelegd:

- Hoeveelheden en prijzen
- Indirecte kosten
- Realisatieonzekerheden en onnauwkeurigheden

1.5.1. Methodiek voor een statistische, probabilistische analyse

- De raming dient te worden gepresenteerd als een kansdichtheidsfunctie verkregen door middel van een Monte-Carlosimulatie, waarbij 10.000 trekkingen worden voltooid in een onderling onafhankelijke berekening van de posten.
- De onnauwkeurigheden, uitgedrukt in L- en U-waarden voor prijs en hoeveelheid, dienen per ramingsregel te worden gemotiveerd.
- De scheefte als resultaat van de statistische berekening wordt uitgedrukt als risicoreservering.
- De uitkomst van de probabilistische analyse betreft de mediaan met een maximale variatiecoëfficiënt.

1.6. Omgaan met risico's in het project

Binnen de provincie Noord Brabant wordt het risicodossier opgesteld volgens de Rismanmethode. Als gevolg hiervan dient in de raming een beheersmaatregel uitgedrukt te worden in het kans van optreden x gevolg. Deze kosten zullen deel uitmaken van de risicoreservering. Ook van de te treffen beheersmaatregel moet scope en actualiteit conform deze kwaliteitsrichtlijnen opgezet zijn.

1.7. Dossiervorming

Een ramingsdossier is nodig voor een beheersbare werkwijze. De onderliggende informatie voor de raming wordt hierin vastgelegd en wordt daarmee traceerbaar en toetsbaar. Na afloop van het werk wordt het ramingsdossier overgedragen aan de opdrachtgever. Het ramingsdossier wordt zowel digitaal als analoog opgezet in een vooraf vastgestelde structuur. Het ramingsdossier dient minimaal het volgende te bevatten:

- De volledig, onderbouwde raming, kostenrapport/-notitie en bijlagen.
- De verschillenanalyse(s)
- De tracering van het project vanaf de voorgaande raming tot heden.
- Verklaringen van afwijkingen ten opzichte van het geëiste product.

2. Het te leveren product

De volgende producten dienen ten aanzien van het product kostenraming door de opdrachtnemer te worden aangeleverd:

- Een bouwkostenraming conform de SSK-systematiek, met daarbij de investering in een bandbreedte als gevolg van het variatiecoëfficiënt op de modale waarde.
- Een kostenrapportage c.q. kostennotitie inclusief een overzicht van de beheersmaatregelen als gevolg van de verwachte risico's.
- In een overzicht de gehanteerde uitgangspunten, uitsluitingen en een uitleg behorende bij het bepalen van de opbouw van kosten
- Een overzicht van de gekwantificeerde onzekerheden inclusief de bijbehorende beheersmaatregelen.
- Een beargumenteerde rapportage waarbij op onderdelen in de raming is afgeweken van de eisen.
- Een analyse van de kosten met betrekking tot bijsturingadvies in het vervolg van het proces of een analyse van kosten bij vergelijking met advies voor een keuze.
- Een conclusie.