



Gemeente
Haarlem

16-2-2022



Gemeente
Zandvoort



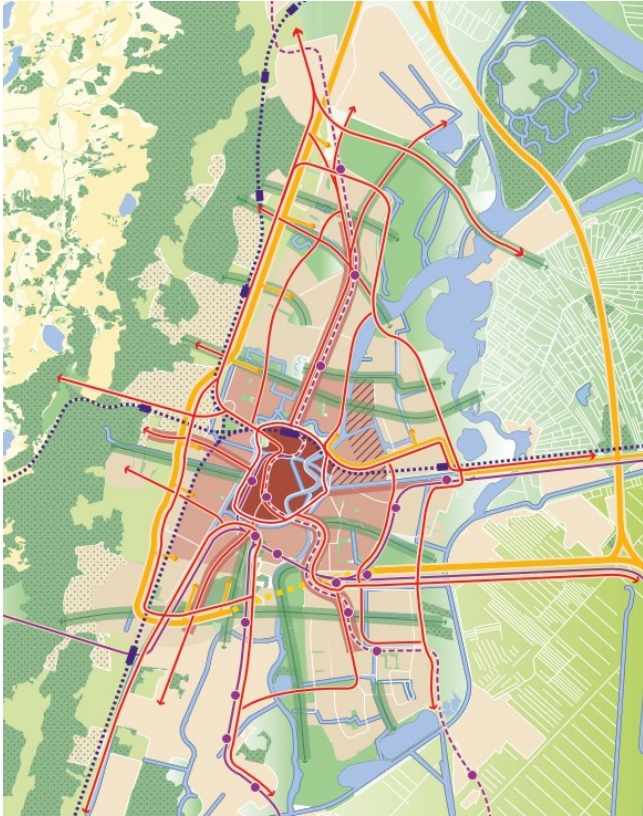
Informatiebijeenkomst en marktconsultatie- Aanbestedingen onderhoud openbare ruimte

Welkom

- **Jaap Meindersma** (Directeur Fysiek Domein)
Toelichting algemeen
- **Danielle de Boo** (Afdelingsmanager project en contractmanagement)
Toelichting ambtelijke organisatie en manier van werken
- **Arnout Olde** (Projectleider nieuwe contracten)
Toelichting nieuwe contracten
- **Rinke Meijer** (Specialist inkoop)
Toelichting aanbestedingsproces

Nb: De presentatie en een beknopt verslag worden toegevoegd aan TenderNed

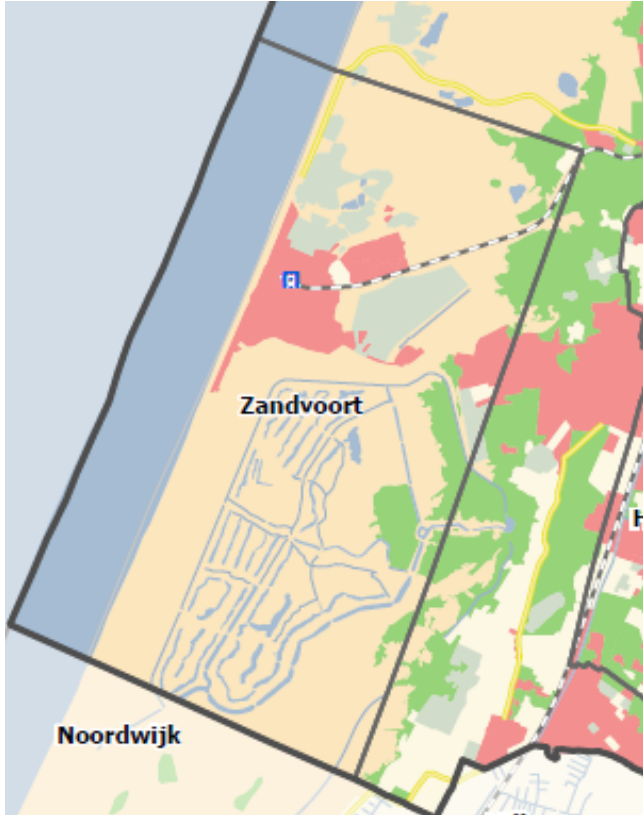
Haarlem



- Historische stad
- Dichtbebouwd
- Veel toeristen en ondernemers
- Groen, mobiliteit en klimaatadaptatie
- Gebieden met verschillende karakters
- Diverse ontwikkelzones



Zandvoort



- Dorp aan zee
- Formule 1
- Zomers veel toeristen
- Metropool boulevard



Uitdagingen openbare ruimte - Mobiliteit

Leefbaar en bereikbaar houden

- Maximale snelheid naar 30km/u
- Ruimte voor fiets(parkeren) en voetganger
- Voorzieningen voor laadinfra en deelmobiliteit
- Parkeren voor de deur niet langer een gegeven

Doel 2030:

- 90% verplaatsingen < 2,5 km per fiets of te voet
- 60% regionaal verkeer met OV of fiets
- Geen groei aantal auto's



Uitdagingen openbare ruimte - Klimaatadaptatie

Wateroverlast door toenemende neerslag

- Vermijden schade aan infrastructuur en gebouwen
- Infrastructuur blijft functioneren bij hevige neerslag
- Afkoppelen hemelwater
- Aandacht voor waterberging

Droogte

- Vermijden schade aan infrastructuur en gebouwen

Hitte

- Creëren schaduwplekken
- Leefomgeving gezond en aantrekkelijk



Uitdagingen openbare ruimte - Groen

- Verbeteren kwaliteit & omvang van het groen
- Verbeteren van de status van de biodiversiteit
- Verbeteren beleving van het groen door inwoners

Doel 2030: “Haarlem gaat op groen!”

- ‘3-30-300’ vuistregel
- ‘Groen, tenzij’ principe

Een groenere toekomst voor de stad. Dat betekent wanneer er aanpassingen zijn in de openbare ruimte, elke keer de vraag stellen of het groener kan.



Uitdagingen openbare ruimte - Ontwikkelzones



Haarlem – Gemeenteraad en College

- Burgemeester Jos Wiene
- Coalitie GroenLinks, D66, CDA, PvdA
- 39 gemeenteraadsleden
- 5 wethouders
- Coalitieakkoord: Duurzaam Doen
 - Groen
 - Sociaal
- Gemeenteraadsverkiezingen 16 maart 2022

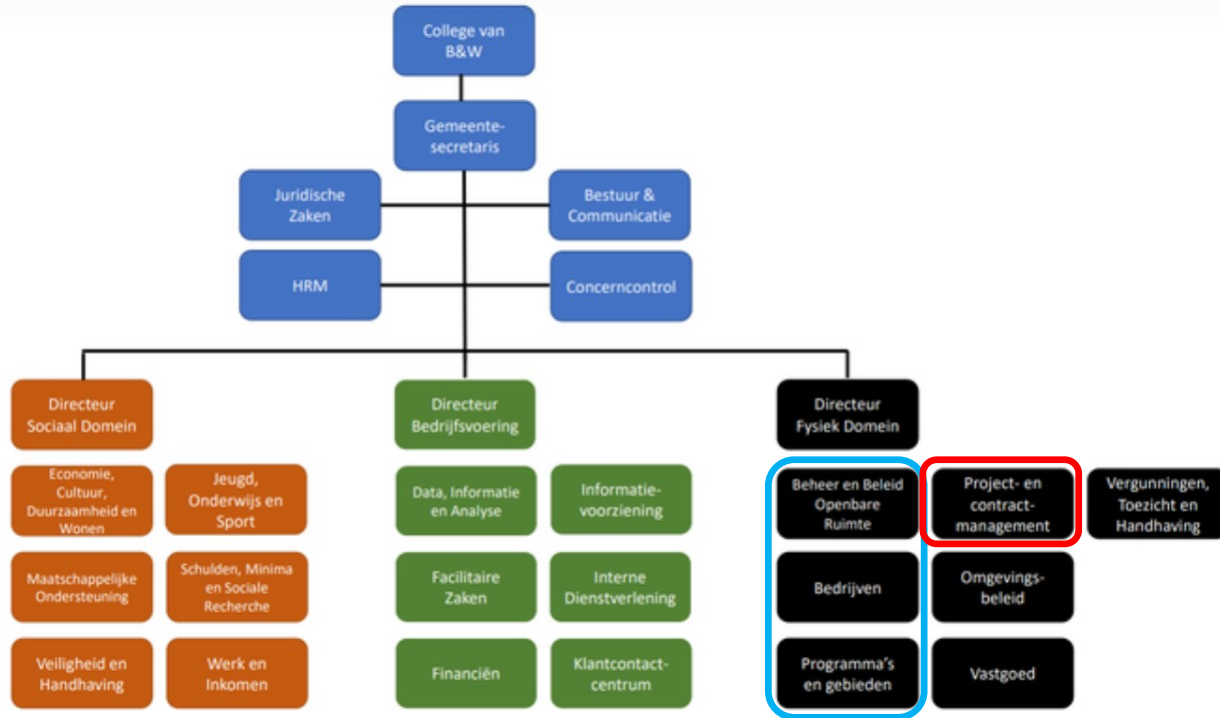


Zandvoort – Gemeenteraad en College

- Burgemeester David Moolenburgh
- Coalitie D66, CDA, PvdA, GBZ, GroenLinks en fractie Drommel
- 17 gemeenteraadsleden
- 3 wethouders
- Coalitieakkoord: Samen sterk door de crisis
- Gemeenteraadsverkiezingen 16 maart 2022



Ambtelijke organisatie – Organisatiestructuur



Ambtelijke organisatie – Opdrachtgever

Afdeling Beheer en Beleid Openbare Ruimte

Zorg voor openbare ruimte waar inwoners en bezoekers in kunnen wonen, werken, genieten en bewegen

- Schoon, heel en veilig (dagelijks onderhoud)
- Leefbaar, duurzaam en klimaatbestendig (groot, vervangings- en functioneel onderhoud)
- Stimuleren veilig en gezond gebruik (stellen beleidskaders)

Afdeling Programma's en Gebieden

- Opdrachtgever ontwikkelzones, ontwikkelprojecten (ism ontwikkelaars)



Ambtelijke organisatie – Uitvoering

Afdeling Project- en Contractmanagement

- Verantwoordelijk voor uitvoering projecten
- Opdrachtgever richting markt
- Zorgdragen (politieke) besluitvorming
- Procesbewaking
- Formuleren uitvraag naar de markt
- (Intern) Stakeholdermanagement
- Contractmanagement (raamcontractmanagement)
- Toetsing en auditering
- Technische kennis en aanbestedingen



Hoe werken wij – Werksoorten

Dagelijks beheer

- Cyclisch
- Dienstverlening



Groot, vervangings- en functioneel onderhoud

- Lineair
- Projectmatig
- Participatie en inspraak
- Van vervanging tot herinrichting



Ontwikkelprojecten

- Programma's en projecten
- Externe initiatiefnemer / opdrachtgever
- Herinrichting door bv nieuwbouwwoningen



Hoe werken wij – Regisserend opdrachtgeverschap

- Kleine eigen organisatie
- Optimale benutting van de markt -> Innovaties uit het land, sneller, efficiënter en flexibel werken

Basis voor de contracten in dagelijks beheer en groot onderhoud:

- Samenwerking, partnerschap
- Kwaliteit
- Kennis van werkproces, stad en dorp, stakeholders en elkaar
- Innovaties



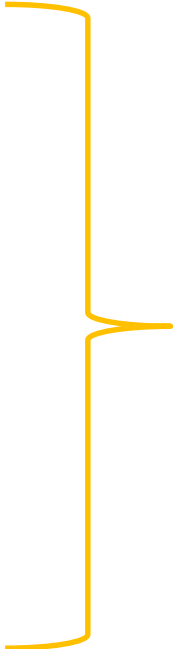
Hoe werken wij – Regisserend opdrachtgeverschap

Haarlem:

- Binnenstedelijke uitdagingen
- Gevarieerd profiel gebieden
- Burgers en belangengroeperingen weten weg naar Raad te vinden

Zandvoort:

- Werken in dorp
- Korte (politieke) lijntjes



Politieke sensitiviteit
en Omgevingsbewust
handelen

Hoe werken wij – Rollen bij uitvoering projecten

Projectmedewerkers:

- Ambtelijk opdrachtgevers
- Procesmanagers
 - Contractmanagement dagelijks beheer
 - Procesmanagement onderhoudsprojecten, ontwikkelprojecten
- Technisch adviseurs
 - Specialisten op dagelijks beheer
 - Technisch management in projecten
- Communicatieadviseur
- Regisseur openbare ruimte



Hoe werken wij - werkprocessen



PRE-INITIATIEFFASE

In de pre-initiatiefase wordt een procesopdracht gemaakt aangaande het project waarin wat en wanneer is vastgelegd.



INITIATIEFFASE

In de initiatiefase wordt de strategie voor het maken van het project bedacht en vastgelegd in het plan van aanpak. Daarnaast vindt een integrale verkenning plaats van het project waarbij gekeken wordt waar het aansluit bij het vigerende beleid en waar het project mogelijk niet aan kan voldoen.



DEFINITIEFFASE

In de definitiefase worden de uitgangspunten en randvoorwaarden nader verkend en vertaald naar een eisenverzameling (klanteisen en programma van eisen) en een schets. Mogelijke dilemma's die hierbij naar voren komen worden vertaald in varianten en daartussen wordt gekozen.



ONTWERFFASE

In de ontwerpfase wordt vanuit het project geparticipeerd en worden de plannen uitgewerkt binnen de in de vorige fase vastgestelde randvoorwaarden tot een voorlopig ontwerp (VO) en na inspraak tot een definitief ontwerp (DO).



VOORBEREIDINGSFASE

In de voorbereidingsfase worden voorbereidingen getroffen om het definitieve ontwerp te realiseren. Het project wordt aanbesteed, de contracten worden geregeld en de uitvoering wordt voorbereid door de opdrachtnemer.



REALISATIEFFASE

In de realisatiefase wordt het project gerealiseerd (inclusief nazorg), geëvalueerd en afgesloten.

Hoe werken wij - werkprocessen



Civiel Planproces

- Processtappen van opdracht tot oplevering
- Verschillende categorieën:
 - I. Veel impact – impact op leefomgeving, profielen veranderen en keuzes mogelijk
 - II. Middelgrote impact – straatbeeld vernieuwd, profiel ongewijzigd
 - III. Minimale impact – minimale impact op omgeving
- Bestuurlijk proces, verschil Zandvoort en Haarlem
- Taken binnen gemeente

Hoe werken wij - werkprocessen



Ruimtelijk Planproces:

- Processtappen van opdracht tot oplevering
- Ontwikkelprojecten
- Bestuurlijk proces
- Taken binnen gemeente
- Aansluiting op civiel proces

Nieuwe contracten - Evaluatie

Terugkijkend:

- Dagelijks beheer en projecten openbare ruimte lopen goed
- Flexibel en efficiënt
- Ruimte voor markt
- Doelen gemeenten centraal
- Kracht door samenwerking

Procura+ Awards 2020



Winner of the 'Procurement Initiative
of the Year' Award

Nieuwe contracten - Vooruitkijkend

Vooruitkijkend:

- Doorzetten werkwijze
- Diverse kleine optimalisaties
- Markt nog meer in kracht
- Samenwerking ook tussen partners dagelijks beheer en projecten
- Toevoegen openbare ruimte bij ontwikkelprojecten
- Focus op gemeentelijke doelen nog sterker
- Beter rapportage



Nieuwe contracten – Scope

- Doorlopend dagelijks beheer
 - In stand houden domein op vastgesteld niveau
 - Afhandelen van meldingen
 - Monitoren van kwaliteit
 - Rapporteren aan gemeente
 - Adviseren over groot of vervangingsonderhoud



Nieuwe contracten – Scope

- Levering van ingenieursdiensten en uitvoering van projectmatig onderhoud
 - Ontwerp
 - Voorbereiding (inclusief onderzoek)
 - Projectmanagement
 - Realisatie
 - Omgevingsmanagement
 - Uitvoeringsbegeleiding



Nieuwe contracten – Doelstellingen

- Doelmatig, kostenbewust en efficiënt
 - Ondersteunen en bevorderen van gemeentelijke (inkoop)doelstellingen
 - Aanjagen circulaire economie / duurzaamheid
 - Versterken lokale economie (ruimte voor lokaal MKB)
 - Versterken sociale karakter (SROI)
 - Kostenbewust: Balans marktwerking, eerlijke beloning, optimale samenwerking
 - Efficiënte werkwijze
 - Partners leveren optimale ondersteuning en streven naar efficiëntie



Nieuwe contracten – Doelstellingen

- Aanjagen Circulaire economie / Duurzaamheid
 - Intrinsieke motivatie voor duurzaam handelen
 - Optimalisatie werk met oog op reductie CO2-uitstoot
 - Adviseren opdrachtgever
 - Leveren kennis en innovatie
 - Rapportage



Nieuwe contracten - Dagelijks beheer

Dagelijks beheer

Spaarnelanden

Coördinatie en meldingen

Groen en Spelen

Afval en reiniging

Parkeren

Elementenverharding

Inbesteding

Marktpartijen

Asfaltverhardingen

Kunstwerken en Oevers

Beweegbare bruggen

Riolering en grondwater

Openbare verlichting

Verkeersregelinstallaties

Aanbesteding:
Dagelijks Beheer
Contracten (DBC)

Nieuwe contracten - Projectmatig onderhoud

Projectmatig
onderhoud

Aanbesteding:

Ingenieursdiensten

Raamovereenkomst Ingenieursdiensten (RID)

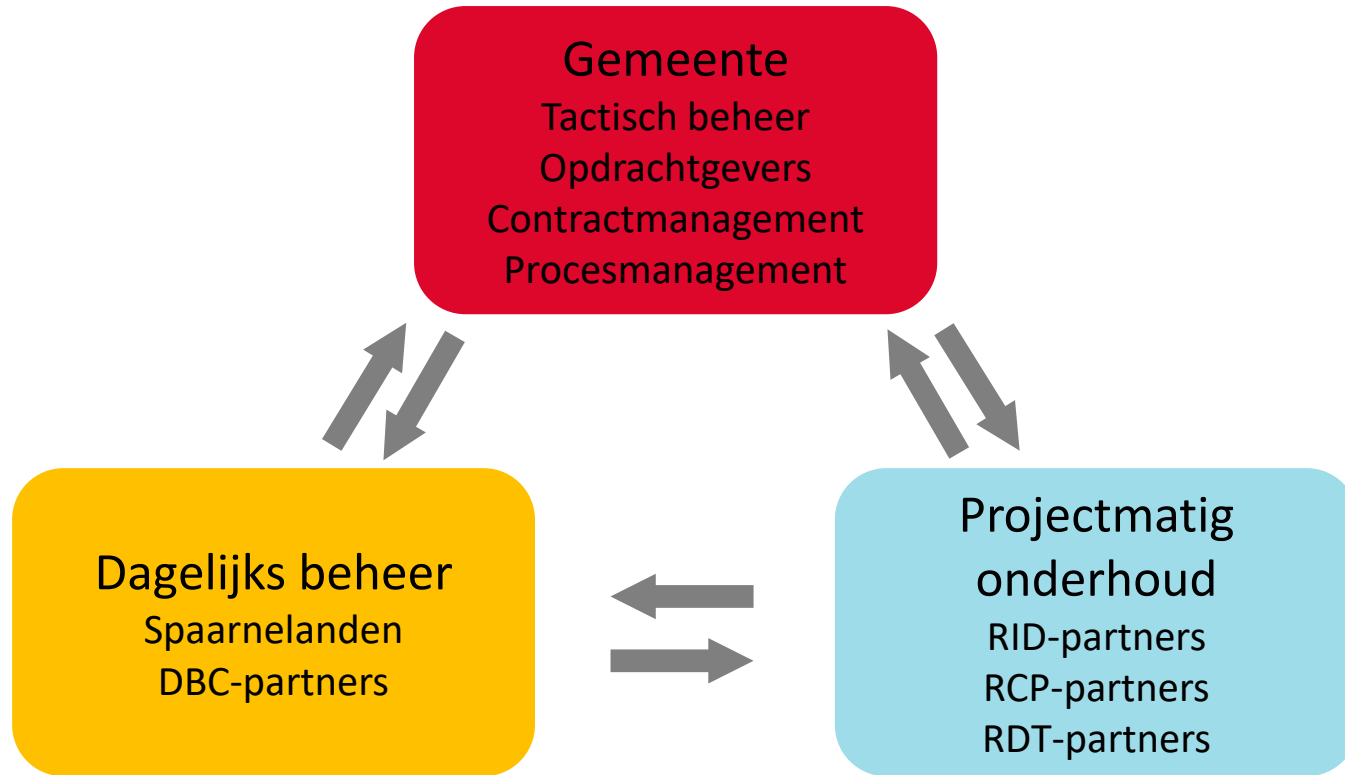
Aanneming van
werken

Raamovereenkomst Civiele Projecten (RCP)

Directievoering en
toezicht

Raamovereenkomst Directievoering en Toezicht (RDT)

Nieuwe contracten - Raakvlakken en samenwerking



Nieuwe contracten – Vorm en looptijd

Vorm: overheidsopdracht voor dagelijks beheer, raamovereenkomst overig

Looptijd: 4 jaar

Optionele verlenging: 2 x 2 jaar

Totale maximale looptijd: 8 jaar

Onderbouwing:

- Interessant voor marktpartijen
- Ruimte voor investering in systemen en samenwerking
- Voldoende tijd voor bereiken en handhaven van optimale effectiviteit, door:
 - Kennis van organisaties en processen
 - Optimalisatie samenwerking (ook met andere contractpartners)
- Gelijke duur contracten groot en dagelijks onderhoud



Aanbesteding – Perceelindeling en procedure

Dagelijks Beheer Contracten (DBC)

Niet Openbare Procedure

Doel: 1 partner per perceel

- Perceel 1: Asfalt en Markeringen
- Perceel 2: Beweegbare bruggen
- Perceel 3: Kunstwerken en oevers
- Perceel 4: Riolering en grondwater

Dagelijks Beheer Contracten (DBC)

Openbare Procedure

Doel: 1 partner per perceel

- Perceel 1: Openbare verlichting
- Perceel 2: Verkeersregelinstallaties

Raamovereenkomst Civiele Projecten (RCP)

Niet Openbare Procedure

Doel: 3 partners

Raamovereenkomst Ingenieursdiensten (RID)

Raamovereenkomst Directievoering en

Toezicht (RDT)

Niet Openbare Procedure

Doel: per perceel 2 partners

- Perceel 1: Ingenieursdiensten
- Perceel 2: Directievoering en toezicht



Aanbesteding – Geschiktheidseisen en selectiecriteria

Concrete geschiktheidseisen en selectiecriteria worden nog uitgewerkt.

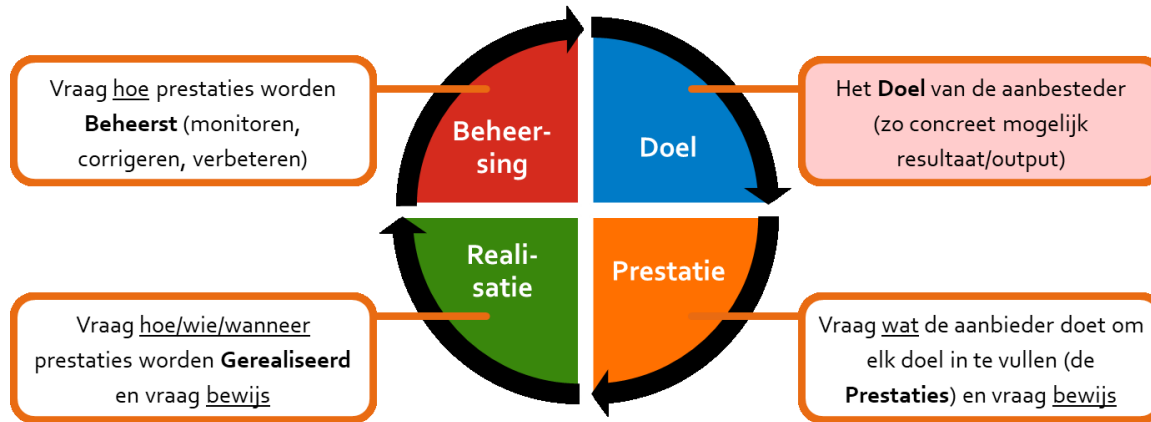
Onder meer aandacht voor:

- Kwaliteitswaarborging
- Duurzaamheid
- Kerncompetenties (ervaring met soortgelijk werk)



Aanbesteding – Gunningscriteria

- Gunningscriterium beste prijs-kwaliteitverhouding
- Gekoppeld aan de doelstellingen van de gemeente Haarlem
- Nadere uitwerking volgt in de aankondiging en aanbestedingsstukken



Aanbesteding – Marktconsultatie

Doel: benutten expertise markt op specifieke thema's t.b.v. aanbesteding

Start **17 februari 2022** via publicatie marktconsultatie op TenderNed
Vragen gericht op realiseren van doelstellingen van gemeente

Schriftelijke reactie **uiterlijk 9 maart 2022**

Eventuele verdiepend gesprek op **16 of 17 maart 2022** via Teams

- Ter beoordeling opdrachtgever
- Op uitnodiging, te ontvangen in week 10



Ten slotte

- De opname wordt toegevoegd aan het aanbestedingsdossier van de gemeente en niet ter beschikking gesteld
- De presentatie en een beknopt verslag worden toegevoegd aan TenderNed
- Verder contact via TenderNed
- Eventuele laatste vragen of opmerkingen?

Hartelijk dank voor uw aandacht!



Dank voor uw aandacht

