

Offerteaanvraag

De wereld wordt steeds meer turbulent, onvoorspelbaar, chaotisch en ambigu. Corona, oorlog, onzekerheid en angst. Nodig zijn: goede onderlinge relaties. Want goede relaties leiden tot goede prestaties. Samen is het sleutelwoord.

Wij nodigen u uit om een offerte uit te brengen met betrekking tot 'multidisciplinair bouwteam'. Deze aanbesteding betreft een raamovereenkomst met **2** partners. Binnen de raamovereenkomsten (ROK) worden in overleg met de partners nadere overeenkomsten (NOK) afgesloten. De scope ziet op projectmatige multidisciplinaire werken (riool en wegen) in de vorm van een bouwteam tot een waarde van circa € 500.000.

Niet tot de scope behoren inspecties (deze mogen nooit door de uitvoerende partij zelf plaatsvinden vanwege de scheiding van belang) en regulier (niet-multidisciplinair) onderhoud aan riolen en wegen.

ROK

De raamovereenkomst loopt vanaf 01-09-2022 tot 01-09-2024 en kan 2 keer met 1 jaar verlengd worden. De maximale waarde is € 5.000.000. Gezien de onvoorspelbaarheid kan Huizen geen exacte omzetgarantie geven. Het doel is om – indien nodig – snel en adequaat een bouwteam te formeren, samen oplossingen te ontwerpen en die te realiseren. Deze aanbesteding is extreem eenvoudig qua opzet. Inschrijven kost weinig tijd en moeite. Een teamassessment bepaalt uiteindelijk de winnaars.

ERVARING: Onze partners zijn proactief, professioneel en zijn gericht op een dynamische samenwerking. Zij stellen ons gerust met hun ervaring met het integraal voorbereiden en uitvoeren van rioolvervanging als hoofdaannemer in een bouwteam. Zij hebben ervaring met rioolwerkzaamheden zowel boven als onder de grondwaterstand in stedelijke omgeving, met het digitaal vastleggen van gegevens in het beheersysteem van hun klant (bijvoorbeeld Obsurv, Geovisia, i-Asset, Maximo) en/of CAD/BIM systeem. Ervaring als opdrachtgever omgevingsmanagement richting de omgeving bestaande uit o.a. bewoners, nutsbedrijven, bedrijven, derden, verkeersmanagement en zelfstandige hulppersonen binnen het werk. U toont deze ervaring aan met een (1) referentieproject.

Het bouwteam werkt samen op basis van 'best for project' en met een open begroting. Eventueel richt het team een zogenaamde 'kostentafel' in waar een kostprijsdeskundige van u, één van ons en (indien nodig) een onafhankelijke expert bij aansluit die unaniem tot kostenopstellingen komen. Alle data is/wordt eigendom van de gemeente. Het bouwteam werkt met kwaliteitsborging en -controle op het werk (voorbereiding, ontwerp en uitvoering). Een onafhankelijke derde partij voert de opleverinspectie uit.

Een goede relatie leidt tot goede prestaties. Voor het systematisch meten van relatie en prestatie zetten wij de Thermometer in. De dialoog over relatie en prestatie is de basis. Wij zoeken proactieve, professionele partners die bij ons passen en die ons versterken. Dat belonen wij met contractverlengingen en prijsverhogingen. Wij werken met een prijslijst van standaard items/tarieven, met verlengingsmeting (inclusief een eventuele prijsverhoging per verlenging) en met prestatiemeting (Thermometer).

NOK

Huizen definieert de scope van een nieuw project. Op basis van een ruwe schets of SO en een begroting (tot circa € 500.000) besluit de gemeente of zij een project als bouwteam oppakt. Tot de scope van een NOK behoren (niet limitatief) het ontwerpen, voorbereiden, uitvoeren en opleveren van:

Vervangen riolering (integraal) incl. herstel bovenliggende verharding;

Herstellen/verbeteren/vervangen rioolpersleidingen en appendages (afsluiters, ontluchters enzovoorts);

Onderhoud en aanleg van drainage;

Verwijderen, leveren en aanbrengen van kolken, alsmede reinigen van kolkleidingen (obv resultaten inspectie);
Diverse werkzaamheden aan duikers als onderdeel van het oppervlaktewatersysteem;
Het verrichten van civiele werkzaamheden aan/op/bij rioolgemalen incl. verwijderen;
Renoveren en/of vervangen van putten incl. eventueel benodigde hulpvoorzieningen (pompen, damwand enz);
Engineering van voorkomende werkzaamheden;
Digitaal aanleveren (revisie)gegevens;
Het uitvoeren van het integrale omgevingsmanagement (o.a. coördinatie nood- en hulpdiensten, kabels en leidingen, bouw- en publiekscommunicatie, verkeersmanagement, conditionering, vergunningen, input voor bestuurlijk overleg)
Indien gewenst nazorg of een onderhoudsperiode.

De eerste NOK (zie bijlage Rokerijweg) wordt gegund samen met de ROK. Op iedere NOK zijn de inkoopvoorwaarden van de gemeente van toepassing.

Selectiecriteria

Naast het Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA) toont u aan dat uw bedrijf geschikt is om de doelstellingen te realiseren door systematische kwaliteitsborging, beschikt over de in de branche gebruikelijke (aansprakelijkheids-/en CAR-)verzekeringen en de voor deze opdrachten geschikte kennis en ervaring met het ontwerpen en uitvoeren in bouwteam van vergelijkbare projecten bij vergelijkbare opdrachtgevers.

Gunningcriteria (tevens indicatoren contractbeheersing)

Het gunningscriterium is beste prijs-kwaliteitverhouding (BPKV). EMVI aspecten o.a.:
Kwaliteit: onder andere kwaliteitsborging, omgevingsmanagement (bouwapp, participatie, bouwcommunicatie, verkeersmanagement) planning (ontwerp en voorbereiding, uitvoering, oplevering), veiligheid (ongevallen, incidenten, VCA), gezondheid (verzuim en verloop), opleiding medewerkers, kilometers per motorvoertuig voor NOK 1, data verwerken in de systemen van de Gemeente Huizen, projectmanagement conform ISO 21500, klanttevredenheid, raakvlakkenmanagement, relatie (Thermometer).

Prijs: Vul alle prijzen/tarieven in. Negatieve en irreële prijzen zijn niet toegestaan.

Beoordeling en berekening BPKV: automatisch

De beoordeling is 100% transparant en objectief. U bepaalt zelf welke waarde u aanbiedt tegen welke prijs. De beoordelingscommissie verifieert de inschrijvingen en bestaat uit 3 personen: contractmanager (voorzitter), onderhoudscoördinator, juridisch adviseur.

Assessment: Na de eerste beoordeling van de inschrijvingen via Tendered houden wij teamassessments met de 4 hoogst scorende inschrijvers. Het teamassessment is doorslaggevend en bepaalt de 2 voorlopige winnaars. Om transactiekosten te beperken worden de assessments gedaan met de top 4 van de beoogde winnaars. De sleutelfunctionarissen (ontwerpleider, uitvoerder) die deelnemen aan het assessment moeten ook als zodanig ingezet worden bij de uitvoering. De bij inschrijving ingediende score van de teameffectiviteit moet bij de eerste verlengingsoptie minimaal behaald worden. De meting bij het assessment mag daarvan afwijken. Zie bijlage 'Assessment'.

Planning (voorlopig, onder voorbehoud)

Publicatie	woensdag 1 juni 2022
Schouw	maandag 13 juni 2022 om 10.00 uur
Doorlopend vragen/antwoorden tot	donderdag 30 juni 2022 om 9.00 uur
Laatste Nota van Inlichtingen	vrijdag 1 juli 2022
Sluiting inschrijftermijn	dinsdag 12 juli 2022 om 23:59 uur
Gunningsbesluit	dinsdag 26 juli 2022
Gunning	maandag 15 augustus 2022
Start	maandag 1 oktober 2022

Evaluaties met inschrijvers vanaf donderdag 1 september 2022

Praktische punten met betrekking tot de aanbestedingsprocedure:

Wij hebben een eenvoudig in te vullen offerteformulier gemaakt (Excel). **Alle geel** gearceerde velden moet u invullen anders is uw inschrijving ongeldig. U moet het gehele ingevulde Excel bestand – als Excel, niet in een ander bestandsformaat – uploaden in Tendered bij 'prijs'. Vergeet niet om ook de begroting en de planning voor de eerste NOK (Rokerijweg) mee te sturen (bij 'overige documenten').

De procedure loopt via Tendered en eventuele vragen beantwoorden wij zo snel mogelijk. Wij hanteren de looptijd en de procedure van de openbare aanbesteding (Europees) via [Tendered](#) omdat de aanvraag en de inschrijving vereenvoudigd zijn en omdat zo de transactiekosten beperkt worden, het gelijke speelveld wordt geborgd en de transparantie volledig is. De volledige multicriteria-analyse staat [hier](#).

Prijsindexering prijslijst vanaf 1/10/2023 jaarlijks conform Consumentenprijsindex (CPI). Bij verlenging worden de prijzen van de prijslijst verhoogd naar rato van de verlengingsmeting: iedere volle punt verbetering van het cijfer betekent 5% prijsverhoging. Als de score lager is dan de score in de offerte of lager is dan de vorige prestatie meting dan wordt niet verlengd.

De definitieve ROK, contractbeheersplan en de NOK Rokerijweg worden na gunning vastgesteld aan de hand van uw inschrijving en vragen en antwoorden uit de NvI.

Huizen heeft het recht om voorafgaand aan en gedurende de looptijd van de ROK audits bij u uit te (laten) voeren. Audits kondigen wij minimaal 24 uur van te voren aan. Wij willen niet dat de inschrijvers veel bewijsstukken moeten inleveren. Echter, voor het nemen van de gunningsbeslissing voeren wij een verificatiegesprek (pre-award audit). Daarbij geeft de voorlopige winnaar gedetailleerde gedocumenteerde onderbouwing van zijn aanbieding. De audit vindt plaats ten kantore van de inschrijver. Indien wij daarbij een onherstelbaar gebrek (bijvoorbeeld ontbrekende of niet adequate of inconsistente onderbouwing) vaststellen, dan is de inschrijving ongeldig. Wij voeren dan een verificatiegesprek uit bij de inschrijver die op de tweede plaats is geëindigd. Mocht er ook bij deze inschrijving een gebrek zijn, dan gaan we naar nummer 3 en zo verder. Eventueel zal de opdracht niet gegund worden en zal Huizen een nieuwe aanbesteding opstarten.

Wij evalueren de tender met alle inschrijvers tijdens individuele online gesprekken.

Bij klachten over deze aanbesteding kunt u zich wenden tot de ombudsman aanbesteding (www.ombudsmanaanbesteding.nl).

CPV

Civieltechnische en bouwwerkzaamheden 45220000-5

Diverse gespecialiseerde bouwwerkzaamheden 45262600-7

Contactpersoon: Gertjan de Jong (via Tendered)

Bijlage: Inschrijfformulier multidisciplinair bouwteam (Excel)
Bijlage: Thermometer (voor zowel de prestatie meting als de verlengingsmeting)
Bijlage: Concept Raamovereenkomst vs0.1
Bijlage: Assessment gunning
Bijlage: UEA
Bijlage: Rokerijweg (diverse bijlagen)
Bijlage: Droomproject

Beschrijving eerste nadere overeenkomst (Rokerijweg)

Voor de prijsvorming van deze aanbesteding dient u uit te gaan van de bestaande situatie die bovengronds (gerenoveerd) precies hetzelfde dient terug te komen. U bepaalt conform het inschrijfformulier uw prijzen voor de ontwerp- en voorbereidingsfase, de uitvoering en de oplevering. Vergeet niet om ook de begroting en de planning voor de eerste NOK (Rokerijweg) mee te sturen (bij 'overige documenten').

Specifieke scope beschrijving voor HWA Rokerijweg:

Het werk betreft de Rokerijweg tussen Ambachtsweg en Havenstraat. De volgende documenten vormen de basis voor de eerste nadere overeenkomst:

De bestaande situatie

De nieuwe situatie

De nieuwe riolering

Het ondergronds verkeer

Een DWG bestand.

Materialisatie, maten, werkgrenzen volgens bijgevoegde tekeningen (voor prijsvorming). Lengte, diepte en dergelijke, volgens tekeningen. HWA diameter 700 beton, DWA PVC 315

Risico's met betrekking tot de ondergrond:

Vervuilde grond (geen rekening mee houden), asbest (geen rekening mee houden), teerhoudend asfalt (voor prijsvorming wél rekening mee houden, 100%)

Overige uitvoeringsrisico's zijn ter beoordeling van uzelf.

U moet bij uw aanbieding uitgaan van de bovenstaande gegevens. Eventuele vragen beantwoorden wij zo mogelijk direct (via Tendernd).

Als na gunning besloten wordt (delen van) de opdracht te wijzigen, dan gebeurt dat volgens de afspraken uit de raamovereenkomst in bouwteamverband.

Vervolgprojecten (andere nadere overeenkomsten):

Vervolgprojecten die de Gemeente Huizen heeft klaarstaan, onder voorbehoud:

Aanpassen persleiding Crailoseweg (1500 meter, nieuwe persleiding)

Vervanging riolering 't Harde (gemengd riool eruit, gescheiden erin, 1500 meter, incl verharding en stukje herinrichting)

Vervangen riolering Visserstraat/Vletstraat

Vervangen riolering Noorderweg

Droomproject

Het team van de gemeente Huizen heeft ter beeldvorming een ambitie-verhaal uitgeschreven waarin geschetst wordt wat de bedoeling is van de samenwerking.

“Om de verwachtingen te schetsen over hoe wij de samenwerking in het bouwteam zien, hebben we kort beschreven hoe een droomproject met het bouwteam gerealiseerd wordt.

De gemeente Huizen is op zoek naar betrouwbare partners die samen met de gemeente Huizen invulling geven aan de te realiseren onderhoudsprojecten die op het programma staan. Vertrouwen is de basis van onze samenwerking. De aannemers kunnen bijvoorbeeld ook voorstellen doen in volgorde van programma uitvoering als dit bijvoorbeeld uitvoeringstechnisch handiger of economischer is. Als partners weten de aannemers dat de gemeente het werk volledig aan hen overlaat. Daarom organiseren zij vertrouwen op een systematische manier. Risicomanagement staat daarbij centraal.

Assetmanagers

Het technische hart van de afdeling Openbare Ruimte bestaat uit 4 assetmanagers die initiatieven en het onderhoudsprogramma opstellen voor de diverse assets over de komende jaren. Ieder van deze assetmanagers is verantwoordelijk voor een verzameling te beheren assets:

- Assetmanager Blauw (Riolering en Water)
- Assetmanager Grijs (Wegen en Installaties)
- Assetmanager Wit (Verkeer)
- Assetmanager Groen (Openbaar Groen)

Binnen de organisatie van de gemeente Huizen hebben de Assetmanagers minimale ondersteuning. Dit betekent dat onze bouwteampartners een ontzorgende rol op zich moeten nemen. De Assetmanagers vormen samen met de aannemer het bouwteam. Naar gelang de voorbereiding vordert richting uitvoeringsfase kan het bouwteam uitgebreid worden met een technisch medewerker of toezichthouder.

Projectvoorbeeld

Als voorbeeld nemen we het rioolrenovatieproject van de Rokerijweg. De Rokerijweg is één van de straten die op het programma staat waarbij de riolering en het bovengrondse aan vervanging toe is. Daarbij is er een opgave vanuit het GRP om twee HWA-rioolstelsels via de Rokerijweg te verbinden. Om een robuust watersysteem te creëren, dient er een verbinding gemaakt te worden tussen het HWA in de Havenstraat en het oppervlaktewater thv de Zuiderzee. Een deel hiervan is reeds aangelegd. De Rokerijweg is het ontbrekende stukje HWA-stelsel. Naast het riool is ook de verharding aan vervanging toe. Naast deze technische opgave is het verwerken van wensen uit de (directe) omgeving in het ontwerp, het beperken van hinder tijdens de uitvoering onderdeel van de opgave.

In het startoverleg bepalen we in goed overleg de rollen en taken. We verwachten van de aannemer een proactieve rol die eigenaarschap uitstraalt. Meedenken in risico's, kosten en planning, ook in het belang van de gemeente is een must. Wij hebben zelf weinig ervaring met bouwteams en vertrouwen op de kennis en kunde van onze partners.

We gaan met elkaar om tafel en werken pragmatisch een schetsontwerp uit, onderbouwen onze keuzes met argumenten en leggen deze vast. De benodigde vooronderzoeken worden uitgewerkt door de aannemer. Vervolgens werkt de aannemer het ontwerp uit met de LIOR (in wording) als leidraad en raamt de kosten en de risico's. Verdere uitwerking vindt plaats in een vervolg overleg waarbij we werken naar een min of plus variant.

De aannemer initieert en begeleidt een bijeenkomst met direct belanghebbenden. Hierbij zal één of meerdere assetmanagers aansluiten. Resultaten van de participatie worden verwerkt in het ontwerp en/of gecommuniceerd door de aannemer richting de belanghebbenden.

Het definitief ontwerp wordt vervolgens bekend gemaakt en uitgewerkt tot het uitvoeringsontwerp. Vervolgens gaan we de uitvoeringstechnische benodigdheden uitwerken zoals vergunningen, nuts werkzaamheden, verkeersplannen in overleg met hulpdiensten en openbaar vervoer, etc. Zodra er met de uitvoering gestart kan worden, zal de aannemer de bewoners/bedrijven informeren over start werkzaamheden en vooraankondigingen plaatsen. De aannemer is aanspreekpunt voor belanghebbenden.

Met regelmaat worden er bouwvergaderingen gehouden en de voortgang door de aannemer vastgelegd. Na aanlevering van de benodigde documenten en revisies wordt het werk opgeleverd middels een proces verbaal en wordt de eindafrekening opgemaakt en afgerekend. Tijd voor een borrel (of gebakje/saucijzenbroodje) en op naar het volgende succesvolle onderhoudsproject.”

Naschrift van de inkoper:

Uit het bovenstaande blijkt welke rol de aannemer van een nadere overeenkomst moet gaan spelen om de samenwerking tot een succes te maken. U kunt aan deze 'droom' geen rechten ontleen. Een extra waarschuwing is hier op zijn plaats:

De opdrachtgever (assetmanager) moet er volledig op kunnen vertrouwen dat de aannemer ontwerp, voorbereiding, uitvoering en oplevering zelfstandig tot een succes maakt. Hij werkt in grote autonomie. Hij borgt continu betrokkenheid en geruststelling bij de opdrachtgever. Hij zegt wat hij gaat doen, doet wat hij gezegd heeft en laat zien dat gedaan is wat er gedaan moest worden. Communicatie. De relatie staat centraal. Vandaar dat de teamassessments als gunningcriterium doorslaggevend zijn.

Het vereist een bewuste, dienstbare, klantgerichte cultuur van de aannemer. Wij weten allemaal dat niet iedere medewerker daarvan doordrongen is. Niet iedere medewerker staat zo in de wedstrijd. Ook niet bij de Gemeente Huizen. Veel aannemers werken nog steeds onder toezicht van hun opdrachtgever. Die aannemers kunnen de vrijheid niet aan en maken bewust of onbewust misbruik van het vermeende gebrek aan controle.

Twijfelt u of uw bedrijf deze opgave wel aankan? Zijn uw medewerkers hier wel volwassen genoeg voor? Bedenkt u zich dan tweemaal voordat u inschrijft op deze tender.

Vertrouwen komt te voet, maar vertrekt per paard.