

Offerteaanvraag

De wereld wordt steeds meer turbulent, onvoorspelbaar, chaotisch en ambigu. Nodig zijn: rust door flexibiliteit, voorspelbaarheid door risicomanagement, eenvoud en eenduidigheid door goede relaties en adequaat datamanagement. Ook bij WSHD.

WSHD richt datagedreven risicogestuurd assetmanagement in. Beheer en onderhoud van fysieke (procesgebonden) assets continu verbeteren. De kernwaarden van WSHD zijn **zichtbaar, verbinden, vertrouwen**. WSHD werkt in de cyclus langdurig samen met leveranciers, die we 'partners' noemen. Daartoe is PoCo #radicaal anders gestart, de aanbesteding van preventief onderhoud en correctief onderhoud aan de procesinstallaties van WSHD. Zie ook marktconsultatie PoCo op Tendered: TN 345596.

Wij nodigen u uit om een offerte uit te brengen met betrekking tot onderhoud aan rioolgemalen binnen Zuiveren en Onderhoud (waterketen) en aan poldergemalen (en tijdelijke pompinstallaties) binnen Beheer en Onderhoud (watersystemen). De scope ziet op preventief en correctief (instandhoudings- of vervangings-)onderhoud voor de gemalen en de optie om na twee jaar met elkaar een prestatiecontract voor deze assets aan te gaan. Deze aanbesteding betreft 2 percelen: 1a rioolgemalen en 1b poldergemalen.

Perceel 1a betreft circa 60 rioolgemalen in allerlei soorten en maten en toebehoren. De maximale waarde voor dit perceel 1a is € 6.000.000 (maximale contractduur 4 jaar). Wij sluiten een raamovereenkomst met de winnende inschrijver. Binnen de raamovereenkomst worden nadere overeenkomsten (NOK) afgesloten. WSHD is flexibel om (via de partner) rechtstreeks zaken te doen met de beste leveranciers ('best for asset').

Perceel 1b betreft circa 270 poldergemalen in allerlei soorten en zeer uiteenlopende maten en toebehoren (o.a. pompen, vetsmering, hydrofoorsets, e-motoren) maar **NIET** de tijdelijke pompinstallaties (TPI's). De bestaande situatie is het uitgangspunt. Momenteel doen we via het contract met GMB Services het onderhoud onder meer met:

- Pompen (Bosman, Vopo, Xylem, ABS, KSB, Hydrostal, Stork, Hofmeijer, Pleuger)
- Vacuümpompen (Flow Serve)
- Drukopnemers (Vega, Endress en Hauser)
- Kroosrekinigers (RLC, Bosker) (**niet in de scope van deze aanbesteding**)
- Tandwielkasten (Gekas en Boot)
- Hydrauliek (Reedyk)
- Electrotechniek (Remondis, Ternet, Hoppenbrouwers, Bakker Sliedrecht)
- Aandrijvingen van afsluiters (Auma)
- Aandrijftechniek (Prolectro, Facta, Bakker Sliedrecht, Bodegraven)
- FO's (Nidec, ABB, Emotron)
- Vetsmering (Ambi)
- Behuizing (Avedco)
- Stuwens/Schuiven (KWT, HCW)
- Dieselmotoren (HDM)
- PE leidingen en Tanks (RKT Rombouts)

Het complete werkpakket voor de gemalen van BO is hiermee gedekt. WSHD is flexibel om (via de partner) rechtstreeks zaken te doen met de beste leveranciers ('best for asset').

De maximale waarde voor dit perceel 1b is € 8.000.000 (maximale contractduur 4 jaar). Wij sluiten een raamovereenkomst met de winnende inschrijver. Binnen de raamovereenkomst worden nadere overeenkomsten (NOK) afgesloten.

We verdelen de risico's

Indien u inschrijft voor zowel perceel 1a rioolgemalen als voor perceel 1b poldergemalen en TPI's dan is het mogelijk dat u op beide percelen in de top 2 eindigt en dus mee zou kunnen doen aan de teamassessments (zie gunning). Vanwege risico-verdeling en om met

meerdere partners te streven naar prestatiecontracten vindt WSHD het niet wenselijk dat dezelfde partij onze contractpartner is op beide percelen. Dezelfde partij kan niet zowel perceel 1a als perceel 1b gegund worden. Om die reden vragen wij u om bij inschrijving uw voorkeur aan te geven op welke aanbesteding u in het geval dat uw inschrijving bij de eerste twee eindigt, wilt doorgaan en dus deelnemen aan het teamassessment dat de uitslag van de winnaar bepaalt: perceel 1a rioolgemalen of perceel 1b poldergemalen. U geeft uw voorkeur aan in het inschrijfformulier (voorblad). **Dit is verplicht!**

Optie prestatiecontracten

Voor beide percelen wil WSHD de komende 2 jaren onderzoeken of het mogelijk is om deze assets onder te brengen in een prestatiecontract (optie). Een prestatiecontract houdt in dat de onderhoudspartij tegen een vaste prijs de prestaties van de assets garandeert. Dat kan alleen als de prestaties, kosten en risico's betreffende deze assets in grote mate bekend, beïnvloedbaar en voorspelbaar zijn. Zover is het nu nog niet. Dit in twee jaar te bereiken betekent een stevige uitdaging voor alle betrokkenen. De optionele wijziging van regie- naar prestatiecontract is onderdeel van deze aanbesteding en de overeenkomst.

WSHD en de partner kunnen de invulling van zo'n prestatiecontract in de komende jaren samen onderzoeken en uiteindelijk bepalen of het zin heeft om deze optie te gebruiken bij een verlenging. Zo niet, dan kan door WSHD besloten worden om op de 'traditionele wijze' door te gaan of om niet te verlengen.

Een overzicht van alle PoCo contracten staat in *Bijlage: Presentatie einde dialooffase*. Daarin staan ook de onderdelen die buiten de scope van de PoCo aanbestedingen vallen. Alle PoCo contractpartners vormen een netwerk en werken samen. WSHD organiseert periodiek overleg waarbij alle PoCo contractpartners aansluiten.

Belangrijkste afkortingen:

Po: Preventief onderhoud, gepland onderhoud.

Co: Correctief onderhoud, storingsen en niet-gepland (eventueel wel voorzien) onderhoud.

BO: Beheer en Onderhoud (watersystemen): voor details zie Excel BO data.

ZO: Zuiveren en Onderhoud (waterketen): voor details zie Excel ZO data.

LET OP: Deze Excellijsten zijn niet volledig up-to-date, correct, compleet en/of consistent.

Er kunnen geen rechten aan deze gegevens ontleend worden.

Samen cyclisch

Assetmanagement is in ontwikkeling. Binnen het strategisch kader bepaalt de afdeling Regie en Assetmanagement (RA) de onderhoudsconcepten en de MJOP's. RA laat zich daarbij 'voeden' vanuit de operaties. WSHD is en blijft de eigenaar, de regisseur en veelal ook de uitvoerder. Werkvoorbereiding en uitvoering doen de interne dienstverleners (BO of ZO) in de meeste gevallen zelf. Zij laten zich bijstaan door tientallen bedrijven en honderden externe specialisten. Samen vormen zij het team dat de instandhouding van de functies operationeel plant, uitvoert, checkt en verbetert.

We zorgen dat we weten wat we hebben (inventariseren en inspecteren), wat we samen gaan doen (programmeren), dat we doen wat nodig is (uitvoeren), en dat we dat steeds beter doen (analyseren, keuzes maken en verbeteren). Beter betekent: betere prestaties, lagere kosten en betere beheersing van de risico's.

Ja, we weten dat we nog een lange weg te gaan hebben. Data is net zo belangrijk als onderhoud: samen data en informatie verzamelen, registreren, analyseren en verbeteren, bij voorkeur online en real-time. Aantoonbaar. Proactief. Het beheren van data doen leveranciers en WSHD in hetzelfde systeem (Maximo). Alle data zijn, worden en blijven eigendom van WSHD. WSHD blijft zelf verantwoordelijk voor de onderhoudsconcepten en MJOP's. Alle bedrijven binnen PoCo werken samen. WSHD zorgt ervoor dat deze samenwerking op operationeel, tactisch en strategisch niveau wordt geborgd.

Prestaties, kosten en risico's. WSHD streeft ernaar om de prestaties van de assets te verbeteren, de LCC te reduceren en de betrouwbaarheid (voorspelbaarheid) te verhogen. Onderhoud steeds slimmer en efficiënter doen. Adequater preventief (gepland) onderhoud reduceert faalkosten (storingen). Daar stuurt WSHD op bij de contractbeheersing.

WSHD streeft ernaar dat na 2 jaar alle data (waaronder levensduurkosten, risico's en prestaties) van alle assets bekend zijn. Vanaf het derde kalenderjaar wordt adequaat preventief onderhoud beloond en correctief onderhoud gericht teruggedrongen.

De komende jaren gaat WSHD fors investeren. Wat, waar, waarom en hoe onderzoeken wij samen met onze partners. Samen zorgen wij ervoor dat tijdens de 'verbouwingen' de 'winkel open blijft'. Onze partners hebben daar ervaring mee. Flexibel, risicogestuurd, eenvoudig en datagedreven.

Een goede relatie leidt tot goede prestaties. Wij bouwen samen aan een goede relatie en aan steeds betere prestaties. Voor het systematisch meten van relatie en prestatie zetten wij eenvoudige middelen in zoals de Thermometer. De dialoog over relatie en prestatie begint bij het eerste contact, tijdens de kennismaking en deze offerteaanvraag. Wij zoeken proactieve, professionele partners die bij ons passen en die ons versterken. Dat belonen wij met contractverlengingen en prijsverhogingen. Wij vertrouwen (op) onze partners.

Onze partners zijn experts met een scherp oog voor goede prestaties en prettige relaties. Wij hoeven hen niet te vertellen hoe zij het werk moeten doen. Zij kennen de normen. Zij werken op alle niveaus samen met de andere serviceproviders zoals de monteurs, inspecteurs en onze medewerkers. Echte vaklui die weinig vragen stellen en het goede doen. Zij tonen aan dat zij continu verbeteren en **met** hun klanten steeds meer maatschappelijke waarde creëren.

ROK

Een raamovereenkomst loopt vanaf 01-08-2022 tot 01-08-2024 en kan 2 keer met 1 jaar verlengd worden, eventueel als prestatiecontract (optie). De maximale waarde:

Perceel 01a: Onderhoud rioolgemaal ZO	€ 6.000.000,00
Perceel 01b: Onderhoud poldergemaal BO en TPI's	€ 8.000.000,00

Gezien de onvoorspelbaarheid in het verwachte benodigde onderhoud kan WSHD geen exacte omzetgarantie geven. Deze aanbesteding is extreem eenvoudig qua opzet. Inschrijven op deze aanbesteding kost geschikte bedrijven weinig tijd en moeite.

Om een idee te geven van de assets publiceren wij twee Excel bestanden. Deze gegevens zijn vertrouwelijk. U kunt er geen rechten aan ontleen.

De eerste jaren blijven we het onderhoud doen zoals we het nu doen. WSHD doet veel onderhoud zelf. Planning, werkvoorbereiding en uitvoering doen de interne dienstverleners in veel gevallen zelf. Zij laten zich bijstaan door tientallen bedrijven en honderden externe specialisten. Voor diverse leveringen en diensten lopen voor de gemalen (of meer algemeen voor WSHD) contracten, bijvoorbeeld voor klein materiaal en e-inspecties.

Het kan voorkomen dat WSHD in het kader van 'best for asset' in goed overleg met u gebruik wil maken van specifieke producten of diensten die u niet zelf levert. Denk hierbij aan specifieke onderdelen of het inzetten van specifieke specialisten van derden. In dat geval maakt u dit administratief mogelijk. U zorgt ervoor dat onderdelen en diensten van derden op tijd besteld en betaald worden. De door u aangeboden opslagen AKWR gelden ook voor deze dienstverlening. De risico's die u hiermee loopt worden op deze wijze afgedekt. Deze dienstverlening beperkt zich tot de scope van deze aanbesteding.

Preventief (gepland) onderhoud: ZO stelt (samen met onze contractpartners) werkpakketten samen en bestelt op basis daarvan de benodigde producten en diensten, plant de eigen medewerkers in, regelt zaken voor de uitvoering (denk aan vergunningen). Bij correctief onderhoud gaat het vaak om storingen. Bij dringende storingen staan onze contractpartners direct klaar om te helpen. Het doel is om adequaat en indien nodig snel samen oplossingen te bedenken en te realiseren.

WSHD streeft ernaar om de prestaties van de assets te verbeteren, de LCC te reduceren en de betrouwbaarheid (voorspelbaarheid) te verhogen. Onderhoud steeds slimmer en efficiënter uitvoeren. Adequater preventief (gepland) onderhoud reduceert faalkosten (storingen). Daar stuurt WSHD op bij de contractbeheersing. Data is daarvoor de sleutel. Een doel is dat na 2 jaar alle data (waaronder levensduurkosten, risico's en prestaties) van alle assets bekend zijn. Eventueel wordt de optie 'prestatiecontract' ingezet. Zo niet, dan wordt vanaf het derde kalenderjaar adequaat preventief onderhoud beloond en correctief onderhoud gericht teruggedrongen.

Een goede relatie leidt tot goede prestaties. Voor het systematisch meten van relatie en prestatie zetten wij de Thermometer in. De dialoog over relatie en prestatie is de basis. Wij zoeken proactieve, professionele partners die bij ons passen en die ons versterken. Dat belonen wij met contractverlengingen en prijsverhogingen. Wij werken met een prijslijst van standaard items/tarieven, met verlengingsmeting (inclusief een eventuele prijsverhoging per verlenging) en met prestatiemeting (Thermometer).

NOK

Nadere Overeenkomst. WSHD vult de scope van een opdracht voor gepland onderhoud samen met haar partners nader in. Bij storingen staan de partners direct klaar om te helpen. Open calculatie. De inkoopvoorwaarden van WSHD zijn van toepassing op de NOK.

Selectiecriteria

Naast het Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA) toont u aan dat uw bedrijf geschikt is om de doelstellingen te realiseren door systematische kwaliteitsborging, beschikt over de in de branche gebruikelijke (aansprakelijkheids)verzekeringen en de voor deze opdrachten geschikte kennis en ervaring (referentie). De selectiecriteria zijn voor beide percelen ongeveer gelijk, met dien verstande dat de referenties zien op het betreffende perceel: 1a rioolgemalen ZO en 1b poldergemalen BO.

U heeft ruime ervaring met dezelfde technologie zoals geïnstalleerd bij WSHD en toegang tot alle onderdelen voor de betreffende installaties.

Het is toegestaan maar niet verplicht om op beide percelen in te schrijven. U kunt er echter slechts één gegund worden. Denk daar goed over na voor u inschrijft: de betreffende installaties zijn zeer specialistisch van aard en (bijvoorbeeld) de leeftijd, de staat van onderhoud en de toegang tot (de onderdelen van) de diverse installaties verschilt. De samenwerking met WSHD en alle andere leveranciers kan moeilijk overschat worden.

Gunningcriteria (tevens indicatoren contractbeheersing)

Het gunningscriterium is beste prijs-kwaliteitverhouding (BPKV). De hoogst eindigende inschrijving per perceel wint dat perceel van de aanbesteding.

EMVI aspecten:

Kwaliteit, zoals:

Snelheid/aanrijtijd bij storingen, veiligheid (ongevallen, incidenten, VCA), gezondheid (verzuim en verloop), opleiding en coaching medewerkers, data verwerken in Maximo, milieumanagement, geen gezeur garantie, prestatiecontract en relatie (Thermometer).

Prijs: U moet alle prijzen/tarieven invullen. Negatieve prijzen zijn niet toegestaan.

Beoordeling en berekening BPKV: automatisch

De beoordeling is 100% transparant en objectief. U bepaalt zelf welke waarde u aanbiedt tegen welke prijs. De beoordelingscommissie verifieert de inschrijvingen en bestaat uit 3 personen: contractmanager (voorzitter), onderhoudscoördinator, juridisch adviseur.

Ook hierbij zijn de criteria van de percelen gelijk, met dien verstande dat de wegingen en prijselementen per perceel verschillen.

Assessment per perceel: Vanwege de ambitie toe te groeien naar prestatiecontracten kiest WSHD ervoor om bij beide percelen van deze aanbesteding teamassessments te houden. Een goede relatie leidt in de praktijk ook tot goede prestaties. Na de eerste beoordeling van de inschrijvingen via Tendered houden wij teamassessments met de 2 hoogst scorende inschrijvers die hun voorkeur aangaven voor dat perceel. Het assessment is doorslaggevend en bepaalt de voorlopige winnaar. Om transactiekosten te beperken worden de assessments gedaan met de top 2 van de beoogde winnaars. De sleutelfunctionarissen die deelnemen aan het assessment moeten ook als zodanig ingezet worden bij de uitvoering. De bij inschrijving ingediende score van de teameffectiviteit moet bij de eerste verlengingsoptie minimaal behaald worden. De meting bij het assessment mag daarvan afwijken. Zie bijlage 'Assessment'.

Planning (voorlopig, onder voorbehoud)

Planning openbare procedure	
Publicatie	vrijdag 6 mei 2022
Schouw	maandag 16 mei 2022
Doorlopend vragen/antwoorden	van 6 mei 2022 tot vrijdag 3 juni 2022
Laatste Nota van Inlichtingen	zaterdag 4 juni 2022
Sluiting inschrijftermijn	woensdag 15 juni 2022 om 23:59 uur
Gunningsbesluit	woensdag 6 juli 2022
Gunning	dinsdag 26 juli 2022
Start	maandag 1 augustus 2022
Evaluaties met inschrijvers vanaf	woensdag 6 juli 2022

Praktische punten met betrekking tot de aanbestedingsprocedure:

Geen tijd? Ingewikkeld? Nooit gedaan? Laat u helpen door een extern tenderteam. Dan kunt u zich focussen op de inhoud van de offerte: <https://www.tendered.nl/cms/voor-ondernemingen/training-en-advies-voor-ondernemers#>

Wij hebben **per perceel** een eenvoudig in te vullen offerteformulier gemaakt (Excel). **Alle geel** gearceerde velden moet u invullen anders is uw inschrijving ongeldig. U moet het gehele ingevulde Excel bestand – als Excel, niet in een ander bestandsformaat – uploaden in Tendered bij 'prijs'.

De procedure loopt via Tendered en eventuele vragen beantwoorden wij zo snel mogelijk. Wij hanteren de looptijd en de procedure van de openbare aanbesteding (Europees) via [Tendered](#) omdat de aanvraag en de inschrijving vereenvoudigd zijn en omdat zo de transactiekosten beperkt worden, het gelijke speelveld wordt geborgd en de transparantie volledig is. De volledige multicriteria-analyse staat [hier](#).

Prijsindexering prijslijst vanaf 1/10/2023 conform Consumentenprijsindex (CPI).

Bij verlenging worden de prijzen van de prijslijst verhoogd naar rato van de verlengingsmeting: iedere volle punt verbetering van het cijfer betekent 5% prijsverhoging. Als de score lager is dan de score in de offerte of lager is dan de vorige prestatie meting dan wordt niet verlengd.

WSHD heeft het recht om voorafgaand aan en gedurende de looptijd van de ROK audits bij u uit te (laten) voeren. Audits kondigen wij minimaal 24 uur van tevoren aan. De definitieve ROK wordt na gunning vastgesteld aan de hand van uw inschrijving en vragen en antwoorden uit de NvI.

Wij raden u aan om zorgvuldig en weldoordacht de criteria in te vullen. Zorg ervoor dat u alles wat u aanbiedt gedocumenteerd, correct, compleet en consistent (CCC) kunt aantonen, zoals bijvoorbeeld de onderbouwde scorelijst Thermometer. U bepaalt natuurlijk zelf of iets volledig CCC is. Toch vragen wij u met nadruk te letten op 'consistent'. Daarmee toont u aan dat uw belofte 'consistent' is met (onder andere) uw eigen ervaringen, de andere beloftes in deze en andere contracten en uw eigen bedrijfsinformatie. Als u de consistentie van de onderbouwing van uw beloftes niet volledig kunt aantonen, dan wordt de opdracht niet aan u gegund tenzij het om een bagatel gaat.

Wij willen niet dat de inschrijvers veel bewijsstukken moeten inleveren. Echter, voor het nemen van de gunningsbeslissing voeren wij een verificatiegesprek (pre-award audit). Daarbij geeft de voorlopige winnaar gedetailleerde gedocumenteerde (CCC) onderbouwing van zijn aanbieding. De audit vindt plaats ten kantore van de inschrijver. Indien wij daarbij een onherstelbaar gebrek (bijvoorbeeld ontbrekende of niet adequate of niet consistente onderbouwing) vaststellen, dan is de inschrijving ongeldig. Wij voeren dan een verificatiegesprek uit bij de inschrijver die op de tweede plaats is geëindigd. Mocht er ook bij deze inschrijving een gebrek zijn, dan gaan we naar nummer 3 en zo verder. Eventueel zal de opdracht niet gegund worden en zal WSHD een nieuwe aanbesteding opstarten. Wij evalueren de tender met alle inschrijvers tijdens individuele online gesprekken.

Bij klachten over deze aanbesteding kunt u zich wenden tot de ombudsman aanbesteding (www.ombudsmanaanbesteding.nl).

CPV

Diverse reparatie- en onderhoudsdiensten 50800000-3

Diensten in verband met afvalwater 90400000-1

Reparatie en onderhoud van pompen, kleppen, kranen, metalen containers en machines 50500000-0

Reparatie en onderhoud van afvalwaterinstallatie 45259100-8

Reparatie en onderhoud van pompen 50511000-0

Reparatie en onderhoud van vloeistofpompen 50511100-1

Contactpersoon: Menno Karres (via Tendered)

- Bijlage 1: 01 PoCo inschrijfformulier perceel 1a rioolgemalen ZO (Excel)
- Bijlage 2: 01 PoCo inschrijfformulier perceel 1b poldergemalen BO (Excel)
- Bijlage 3: Thermometer (voor zowel de prestatie meting als de verlengingsmeting)
- Bijlage 4: Concept Raamovereenkomst vs0.1
- Bijlage 5: Excel PoCo ZO data vs0.1 d.d .28.04.2022
- Bijlage 6: Excel PoCo BO data vs0.1 d.d .28.04.2022
- Bijlage 7: UEA
- Bijlage 8: Huisregels
- Bijlage 9: Presentatie einde dialoof fase d.d. 29.04.2022