

Nota van inlichtingen #1

Project: Tender Research Innovatie tbv Operations (TRIO)
Datum: 19-05-0221
TenderNed: TN304103
Aantal vragen: 58 van 58

Nr	Document	Paragraaf / Eis - Bepaling	Vraag Gegadigde	Datum vraag-stelling	Antwoord	Gewijzigd document
1	Selectieleidraad	4.3, Eis 2 (kerncompetentie) en 4.4, Referenties	De ervaring met het uitvoeren van opdrachten op het gebied van het gevraagde vakgebied dient worden aangetoond met 1 referentieopdracht (minimale eis). Daarnaast worden 3 verschillende referenties gevraagd die Proof of Concepts bevatten op het gebied van OR. Dienen dit in totaal 4 verschillende referenties te zijn, of mag de referentieopdracht van de minimale eis ook worden ingediend als één van de 3 referenties?	5-5-2021	Dat mag ook een van de drie referenties zijn. Daarbij geldt wel het gestelde in de selectieleidraad en op de formats; een aandachtspunt daarbij is bijvoorbeeld de verschillende vormvereisten (aantal bladzijden).	
2	Selectieleidraad	Bijlage 4 (referentie selectiecriteria)	Voor de 3 referenties t.b.v. de selectiecriteria wordt gevraagd om <i>naam, functie, emailadres en telefoonnummer contactpersoon referent</i> . Is dit correct (of hoeft dit alleen voor de referentie minimale eis)?	5-5-2021	Dit dient voor zowel de kerncompetentie te worden opgegeven als ook voor de drie referenties van de selectiecriteria.	
3	Selectieleidraad	Bijlage 4 (referentie selectiecriteria)	Aangegeven wordt dat de 3 referenties t.b.v. de selectiecriteria vergezeld dienen te worden van een <i>goedkeurende verklaring van een primaire opdrachtgever</i> . Is dit correct (of hoeft dit alleen voor de referentie minimale eis)?	5-5-2021	Dat is deels correct. De goedkeurende verklaring is zowel bij de kerncompetentie als bij de drie verschillende referenties vereist, zoals vermeld op het voorblad in Bijlage 3 en Bijlage 4.	
4	Selectieleidraad	4.4, Referenties en Bijlage 4 (referentie selectiecriteria)	Volgens de bijlage mogen de 3 referenties t.b.v. de selectiecriteria <i>maximaal 3 jaar oud</i> zijn, en is (was) de looptijd <i>tenminste drie (3) maanden en maximaal zes (6) maanden</i> . In de tekst van Leidraad, 4.4, wordt hier echter niets over gezegd. Wat is juist?	5-5-2021	Beiden zijn juist. De referenties mogen maximaal 3 jaar oud zijn, gerekend van datum indiening, wat inhoudt dat de einddatum maximaal 3 jaar terug is ten opzichte van de indieningsdatum van de aanmelding. De looptijd van de referentieopdracht dient tussen de drie en zes maanden te bedragen.	
5	Selectieleidraad	Bijlage 3 (referentie kerncompetentie) en Bijlage 4 (referentie selectiecriteria)	<i>Referentie mag maximaal drie (3) jaar oud zijn, gerekend van datum indiening</i> . Wordt hier gerekend vanaf de startdatum of vanaf de einddatum van het project?	5-5-2021	Einddatum. Zie voor beantwoording van vraag 4.	
6	Selectieleidraad	3.2	Klopt het dat de planning zoals beschreven in paragraaf 3.2 voor de Aanmelding en Selectiefase. Dat wil zeggen: op 26 juli wordt de selectie gemaakt van zes partijen voor de inschrijvingsfase.	7-5-2020	Ja, dat klopt.	
7	Selectieleidraad	4.4	Wat is de reden waarom referenties voor projecten boven de 250.000 euro een lagere score krijgen dan voor projecten tussen de 50.000 en 250.000 euro?	7-5-2020	De ervaring dient aangetoond te worden met PoCs. U stelt hier dat het over projecten gaat. Dit is exact het onderscheid wat ProRail wenst te maken. Omdat het PoCs betreft, gaat het over het algemeen over een kortere duur en lagere financiële omvang dan een project.	
8	Selectieleidraad	5	Zijn de gunningscriteria pas relevant bij de inschrijvingsfase, dat wil zeggen na de selectiefase?	7-5-2020	Ja, dat is correct.	
9	Selectieleidraad	4.5	Moet de samenwerking met andere partijen tijdens de selectiefase gespecificeerd worden, of juist in de inschrijvingsfase?	7-5-2020	Indien gegadigde gebruikt maakt van genomineerde onderaannemers dan dient reeds bij aanmelding van de selectie met betreffende genomineerde onderaannemers te worden aangemeld. Hiermee dient u ook rekening te houden bij indiening van het UEA document.	
10	Selectieleidraad	3.1.2	Moet er nog andere acties ondernomen voor de aanmeldingsfase, anders dan het in TenderNed indienen van de gevraagde stukken die voor maandag 28 juni gedaan moet zijn?	7-5-2020	Neen, alleen gevraagde documenten, conform vormvereisten, uploaden.	
11	Selectieleidraad	4.3/4.4	Is het toegestaan de referentie die opgevoerd wordt voor de ervaringseis kerncompetentie (4.3), ook op te voeren als 1 van de 3 referenties voor de selectiecriteria?	7-5-2020	Ja dat mag, houdt echter rekening met de verschillende vormvereisten tussen de referentie eisen.	
12	Selectieleidraad	Par 1.1	In welke mate en met welke vaardigheden zijn interne medewerkers betrokken bij OR innovatieprojecten?	10-5-2021	Dit is afhankelijk van de opdracht. Per opdracht zal de betrokkenheid van ProRail en derde bepaald worden.	
13	Selectieleidraad	Par 2	Wie / welk team binnen ProRail is de opdrachtgever van deze aanbesteding en hoe valt dit team samen in de grotere organisatie?	10-5-2021	Contracteigenaar van dit contract zal de afdeling Business Intelligence zijn. Het contract geldt voor de gehele organisatie. Opdrachtgevers zullen vanuit de gehele organisatie gebruik maken van deze overeenkomst.	

Nr	Document	Paragraaf / Eis - Bepaling	Vraag Gegadigde	Datum vraag-stelling	Antwoord	Gewijzigd document
14	Selectieleidraad	Par 2.1	Wat is de geprefereerde manier van werken, denk hierbij bijvoorbeeld aan Agile en DevOps?	10-5-2021	Agile heeft binnen de ProRail organisatie nu de voorkeur. Per aanvraag zal echter bekeken worden wat de meest passende manier van werken is.	
15	Selectieleidraad	Par 2.1	Welke supporting tools worden bij de werkwijze gebruikt binnen ProRail? Is dat per project anders?	10-5-2021	Waar mogelijk en zinvol kunnen ProRail tools beschikbaar gesteld worden. Dit zal per opdracht bekeken worden.	
16	Selectieleidraad	Par 2.1	Hoe worden individuele innovatie PoC's gemanaged? Welke framework of tracking hulpmiddelen worden hierbij gebruikt?	10-5-2021	Individuele innovatie PoCs worden als een project gemanaged.	
17	Selectieleidraad	Par 2.1	Zijn er al veel PoC's opgezet? Zo ja, wat zijn de grootste 'lessons learned' / valkuilen?	10-5-2021	Deze informatie is niet beschikbaar.	
18	Selectieleidraad	Par 2.1	Moet er tijdens het uitvoeren van de PoC's al worden nagedacht over UX/UI?	10-5-2021	ProRail verwacht dat UI/UX in de meeste gevallen niet het belangrijkste zal zijn, dit kan per opdracht verschillen.	
19	Selectieleidraad	Par 2.1	Wat zijn momenteel de grootste uitdagingen in het zelf opzetten en uitvoeren van PoC's en dit bij succes in operatie brengen?	10-5-2021	Deze zijn niet beschikbaar. Behoeft voor deze aanbesteding komt voort uit het compliant contracteren van OR dienstverlening.	
20	Selectieleidraad	Par 2.1	Worden er momenteel al MLops methodieken toegepast?	10-5-2021	Deze methodieken zijn niet beschikbaar.	
21	Selectieleidraad	Par 2.2	Zoekt ProRail naar vier partijen die voldoen aan de aanvraag in de breedte, of zoekt u naar een bepaalde mix van expertises?	10-5-2021	Een aanvraag in de breedte.	
22	Selectieleidraad	Par 2.2	Verwacht ProRail in de vervolgoopdrachten ook samenwerking tussen de geselecteerde partijen?	10-5-2021	Neen, dit is niet het uitgangspunt.	
23	Selectieleidraad	Par 4.3 Par 4.4	Mag ProRail als referent worden opgevoerd? Aangezien het feit dat OR-opdrachten in een spoorse omgeving schaars zijn, brengt dit ons inziens het level playing field en de grondbeginselen van Aanbesteden in het gedrang wanneer ProRail zelf als referent optreedt omdat hiermee partijen die nu al voor ProRail dergelijke opdrachten worden bevoordeeld bij de beoordeling van de Aanmeldingen. Wij verzoeken u daarom in de NvI op te nemen dat ProRail zelf niet als referent mag worden opgevoerd.	10-5-2021	Een eventuele voorsprong van een zittende leverancier betekent niet automatisch dat er sprake is van schending van het gelijkheidsbeginsel/ level playing field. Dit wordt overigens ook onderkend in de Europese en nationale rechtspraak op dit punt. Los daarvan betreft het hier een Europese aanbestedingsprocedure en partijen kunnen dus ook hun ervaring hebben opgedaan bij andere Europese infrabeheerders (vertaald naar het Nederlands). Die partijen hebben op die manier ook (meer) kennis van de spoorse wereld en zijn daarom in potentie ook meer geschikt om in werkzaamheden te verrichten in een spoorse omgeving. ProRail is op zoek naar de meest geschikte partijen en zal gezien het voorgaande de beoordelingsmethodiek niet aanpassen, hetgeen betekent dat ProRail ook als referent mag worden opgegeven.	
24	Selectieleidraad	Par 4.4	Wordt met logistiek bedoeld op puur logistieke bedrijven, of telt dezelfde weging voor logistieke functies binnen grotere bedrijven? Als voorbeeld; Het logistiek proces van een global retailer, telt deze mee als 0.7 of 0.5?	10-5-2021	Met logistiek worden logistieke bedrijven bedoeld die logistiek als kerncompetentie (primaire proces) hebben.	
25	Selectieleidraad	Par 4.4	Hebben referenties met extra focus op het managen van innovatie in een covid omgeving een meerwaarde?	10-5-2021	Neen, deze hebben geen meerwaarde.	
26	Selectieleidraad	Par 4.4	Welke externe organisaties ziet ProRail als goede/lichtende voorbeelden m.b.t. OR?	10-5-2021	Dit is ter beoordeling van de gegadigde.	
27	Selectieleidraad	par 4.6.3	U geeft in paragraaf 2.1 aan dat de grens tussen de door u gevraagde vakgebieden niet eenduidig is. Wij kunnen dit bevestigen en zien dit niet alleen vakinhoudelijk in de praktijk terug maar ook binnen onze organisatiestructuur. Binnen onze organisatiestructuur is de expertise op de door u gevraagde vakgebieden namelijk ondergebracht in verschillende entiteiten maar wordt voor opdrachten op het gebied van Operations Research standaard met elkaar samengewerkt. Kunt u bevestigen dat, omdat wij beiden binnen dezelfde organisatiestructuur vallen, dit in het kader van deze Aanbesteding is toegestaan en dat hier geen sprake is van een Derde?	10-5-2021	Indien dit afdelingen betreft binnen één juridische entiteit, wordt dit niet als inzet van derden beschouwd. Indien dit verschillende juridische entiteiten betreft dan wel. Houdt dan rekening met de vereisten omtrent genomineerde onderaannemers.	
28	Selectieleidraad	Par 4.7	Zijn er mogelijkheden om aanvullend materiaal toe te voegen aan onze aanmelding of een specifieke referentie, bijvoorbeeld een filmpje?	10-5-2021	Neen, dat is niet mogelijk.	

Nr	Document	Paragraaf / Eis - Bepaling	Vraag Gegadigde	Datum vraag-stelling	Antwoord	Gewijzigd document
29	Selectieleidraad	par. 4.3	Kunt u bevestigen dat, wanneer wij beschikken over óf een ISO9001-certificering, óf gelijkwaardige certificering óf een beschrijving van ons kwaliteitssysteem overleggen waaruit de ISO9001-gelijkwaardigheid spreekt, wij voldoen aan de door u gestelde eis?	10-5-2021	Ja dat is correct, mits inderdaad de gelijkwaardigheid wordt aangetoond.	
30	Selectieleidraad	par. 4.3	U geeft aan dat de verklaring die de opdrachtgever moet bijvoegen zowel het opdrachthbedrag als de periode van de opdracht moet bevatten. Deze informatie moet ook worden opgenomen in de referentiebeschrijvingen zelf. Kunt u ermee instemmen deze vereisten, vanuit het oogpunt van administratieve lastenverlichting voor de referenten, te laten vervallen en dat een verklaring over de juistheid van de in de referentiebeschrijving opgenomen informatie volstaat?	10-5-2021	Nee, ProRail gaat hier niet in mee.	
31	Selectieleidraad	Par. 4.3 / Par. 4.4	Mogen wij de door ons opgegeven kerncompetentie nogmaals opvoeren bij de selectiecriteria?	10-5-2021	Zie beantwoording van vraag 11.	
32	Selectieleidraad	par. 4.3 Bijlage 3 Bijlage 4	U geeft aan dat wij bij onze aanmelding ook een verklaring van de opdrachtgever betreffende de Kerncompetentie dienen te voegen. In het kader van administratieve lastenverlichting voor onze opdrachtgevers vragen wij u om deze verklaring slechts op te vragen bij de (voorlopig) geselecteerde partijen; temeer ook omdat u aangeeft zich het recht voor te behouden zonder tussenkomst van de gegadigden contact op te nemen met de referenten.	10-5-2021	Het verdient de voorkeur om de verklaring van de primaire opdrachtgever direct bij aanmelding in te dienen. Uw verzoek is mogelijk, met dien verstande dat deze verklaring uiterlijk 48 uur (op werkdagen) na voorlopige selectie en eerste verzoek ProRail moet worden ingediend. Dit ontslaat overigens de gegadigde niet van de plicht om de gegevens van de primaire opdrachtgever direct bij aanmelding aan te leveren.	
33	Selectieleidraad niet openbare procedure TRIO v.10	2. Informatie over de opdracht, Minicompetitie	Heeft ProRail in plaats van de minicompetitie ook de carroussel overwogen om opdrachten bij opdrachtnemers neer te leggen? Graag een toelichting op een positief als negatief antwoord.	7-5-2021	Nee, ProRail gaat er vanuit dat betreffende opdrachten die zullen worden uitgezet in minicompetitie dermate interessant zijn voor partijen dat zij voor elke opdracht de meest passende aanbieder zullen doen.	
34	Selectieleidraad niet openbare procedure TRIO v.10	2. Informatie over de opdracht, Minicompetitie	Met welke zekerheid kan ProRail aangeven of de toekomstige opdrachten vallen binnen de opdrachtsom voor een minicompetitie. Heeft ProRail ook meegenomen dat opdrachten die niet binnen de minicompetitie vallen 1 op 1 als opdracht uit te zetten?	7-5-2021	Nee, deze raamovereenkomst(en) is de enige manier om OR opdrachten uit te zetten.	
35	Selectieleidraad niet openbare procedure TRIO v.10	2.1 Scope opdracht, Samenwerking en partnerschap (pagina 7)	U schrijft dat de opdrachtnemer nadrukkelijk meedenkt tijdens de offertevraag. Kunt u toelichten op welke wijze u dit in relatie tot de voorgestelde minicompetitie ziet?	7-5-2021	De opdracht zal in gezamenlijkheid van alle partners worden toegelicht en vervolgens is het aan ieder van de partners de mogelijkheid te offeren. Tijdens de toelichting hoort ProRail graag suggesties om tot een goede uitvraag te komen.	
36	Selectieleidraad niet openbare procedure TRIO v.10	2.1 Scope opdracht, Randvoorwaarden (pagina 8)	Wat verstaat ProRail onder een kort tijdsbestek van het totstandkomen van adviezen, concepten of POC's? Kunt u een toelichting geven op de doorlooptijd van een fictieve OR opdracht?	7-5-2021	2 weken, een en ander afhankelijk van de omvang en complexiteit van het OR vraagstuk tot een maximum van 6 maanden.	
37	Selectieleidraad niet openbare procedure TRIO v.10	4.3 Geschiktheidseisen: Eis 2: Ervaringseis kerncompetentie	Is het mogelijk de referentie voor de geschiktheidseis (eis 2) ook te gebruiken als één van drie referenties op het gebied van de Proof of Concepts (selectiecriteria)?	7-5-2021	Zie beantwoording van vraag 11.	
38	Selectieleidraad niet openbare procedure TRIO v.10	5.2 Gunningscriterium	Klopt het dat er tijdens de minicompetitie voor iedere opdracht een Plan van Aanpak moet worden ingediend? Staat ProRail er voor open hier een gestandaardiseerd format voor te gebruiken om deze inspanning voor beide partijen zo laag mogelijk te houden?	7-5-2021	Goede suggestie. Het is ProRail niet te doen extra werk te creëren. Suggestie zal ter overweging meegenomen in het minicompetitie proces.	
39	Bijlage 4: Format voor referentie: selectiecriteria	Beschrijving op maximaal vijf pagina's	Klopt het dat er per referentie een beschrijving van maximaal 5 pagina's (exclusief voorblad) ingeleverd dient te worden?	7-5-2021	Ja, dat klopt voor wat betreft de selectiecriteria.	
40	Selectieleidraad Niet Openbare Procedure TRIO v10	5.2	Wanneer zal de eerste opdracht bekend worden gemaakt?	10-5-2021	De eerste opdracht wordt bij de inschrijvingsleidraad verstrekt, dit zal Q3-2021 zijn.	
41	Selectieleidraad Niet Openbare Procedure TRIO v10	4.4	Klopt het dat referenties met een opdrachtwaarde van boven de € 250.000 vermenigvuldigd worden met 0,5?	10-5-2021	Ja, dat is correct.	
42	Selectieleidraad Niet Openbare Procedure TRIO v10	4.3 Eis 2	Mag de referentie maximaal 3 jaar oud zijn of mag de opdracht maximaal 3 jaar oud zijn?	10-5-2021	Zie beantwoording van vraag 4.	

Nr	Document	Paragraaf / Eis - Bepaling	Vraag Gegadigde	Datum vraag-stelling	Antwoord	Gewijzigd document
43	Selectieleidraad	5.2.2	In het kader van de AVG mogen wij niet zomaar cv's verstrekken. Gaat u ermee akkoord dat wij anonieme cv's verstrekken zonder persoonsgegevens?	10-5-2020	In de selectieleidraad is het woord CV niet genoemd. Dit is overigens een vraag voor de volgende fase. ProRail zal overigens geen eisen stellen die strijdig zijn met de AVG andere richtlijnen en wetgeving.	
44	Selectieleidraad	2.2	De looptijd is 4 jaar met een optieperiode van 2x2 jaar. Wij vragen ons af waar deze verlening vanaf hangt. Kunt u meer inzicht geven waar dit van af hangt?	11-5-2020	Of de minicompetetie functioneert. Met andere woorden krijgt ProRail de dienstverlening die ze wenst.	
45	Selectieleidraad	2.2	Hoeveel opdrachten verwacht Prorail, voor het genoemde bedrag van 12 miljoen, uit te vragen? Het is voor ons van belang om inzicht te hebben in de gevraagde aantal inschrijvingen. Is dit een maandelijke uitvraag of beperkt tot enkele malen per jaar?	12-5-2020	Enkele malen per jaar.	
46	Selectieleidraad	4.4	Vanuit de beschreven factor B geeft de opdrachtwaarde van 50k tot 250k de beste vermeningvuldigingsscore. Kunnen we hieruit afleiden dat de meeste opdrachten die ProRail zal uitvragen (binnen deze raamovereenkomst)een verwachte opdrachtwaarde hebben tussen de 50k en 250k?	13-5-2020	Neen, opdrachtwaarden buiten deze bandbreedte zijn ook mogelijk.	
47	Selectieleidraad	7.1	Wat is de geplande ingangsdatum van de raamovereenkomst?	14-5-2020	Gepland Q4 2021.	
48	Selectieleidraad	2.1	In 2.1 worden de begrippen Proof of Concept en prototype naast elkaar gebruikt. Wat is voor ProRail het verschil? En kan een referentie zoals in 4.4 ook een voorbeeld van een prototype zijn?	10-5-2021	Proof of Concept is op opdrachtlevel en hiervan kan een prototype/ MVP (berekening, analyse of iets dergelijks) onderdeel van zijn.	
49	Selectieleidraad	4.4 / 2.1	In 4.4 beschrijft ProRail de definitie van een PoC met bijbehorende eisen. In 2.1 wordt ingegaan op het partnerschap met onder andere "Het uitgangspunt van de raamovereenkomst is dat het op te leveren product uiteindelijk over wordt gedragen aan de SBOP (Software Beheer en Ontwikkel Partners) leveranciers of op het ProRail cloud platform landt." & "Het product (evt. applicatie, en broncode) moet volledig aan ProRail beschikbaar worden gesteld." & "Hierbij zal de SBOP-leverancier een integratie rol op zich nemen." & "ProRail wil in een kort tijdsbestek snel over de adviezen, concepten of proof of concepts kunnen beschikken." & "ProRail wil kansrijke concepten en prototypes naar productie kunnen brengen." De tekst in 2.1 lijkt veel meer te duiden op een minimum viable product dan op een PoC. Is Prorail bereid om de definitie van de PoC in 4.4 of de vereisten aan de referenties aan te passen?	10-5-2021	Neen, dit wordt niet aangepast. Zie beantwoording van vraag 48.	
50	Selectieleidraad	2.1	Onze ervaring leert dat een groot deel van uitdaging zit in het in productie nemen van modellen en bijvoorbeeld het stukje change management. Waarom kiest ProRail ervoor om maximaal tot en met de oplevering van de Proof of concept of prototype te gaan?	10-5-2021	Juist omdat de embedding van de oplossing vaak een project op zichzelf is met een dominante businessproceskant. Dit zit niet in deze uitvraag.	
51	Selectieleidraad	4.3/ 4.4	In 4.3 wordt er gesproken over een kerncompetentie. In 4.4 over de referenties. Verwacht ProRail enige samenhang tussen 4.3 & 4.4. Of staan deze paragrafen compleet lost van elkaar?	10-5-2021	Kerncompetenties zijn knock-out eisen en referenties zijn selectiecriteria.	
52	Selectieleidraad	4.3	Wat is precies het doel van deze kerncompetentie? Waarom wordt deze niet meegenomen in de score? Hoe wordt beoordeeld of de kerncompetentie wel of niet voldoet?	10-5-2021	Zie beantwoording van vraag 51.	
53	Selectieleidraad	4.4	Wij zien dat er zeer waardevolle referenties afvallen omdat ze net buiten de restricties van 3 jaar oud en looptijd 3 tot 6 maanden vallen. Wij denken dat als deze iets versoepeld worden, dit de kwaliteit van de referenties voor ProRail ten goede komt. Wilt ProRail overwegen deze te versoepelen?"	10-5-2021	Neen, dit wordt niet aangepast.	
54	Bijlage 4 - Format voor referentie selectiecriteria		Per referentie is het toegestaan om een PDF van 6 pagina's aan te leveren? Bestaande uit 1 voorblad en 5 pagina's met beantwoording?	10-5-2021	Indien het voorblad inclusief de goedkeurende verklaring is, dan is dit correct.	

Nr	Document	Paragraaf / Eis - Bepaling	Vraag Gegadigde	Datum vraag-stelling	Antwoord	Gewijzigd document
55	Selectieleidraad	4.4	Kwaliteitsbeheersing en Proof of Concept ontwikkelingen zijn elk belangrijke elementen (factor 2) in de selectiecriteria? Wij zijn van mening dat een belangrijk deel van de kwaliteitsbeheersing (testen, UAT, toetsen) pas gebeurt wanneer je het product naar productie brengt. Welk deel van de kwaliteitsbeheersing hoort volgens jullie bij de PoC?	10-5-2021	ProRail vindt kwaliteitsbeheersing in een PoC ook belangrijk, de exacte invulling wordt van de leverancier verwacht.	
56	Selectieleidraad	4.4	"Factor A: in het OV of de luchtvaart of watertransport wordt de behaalde score vermenigvuldigd met 0,9 of" is dit enkel passagier transport of ook cargo transport?	10-5-2021	Dat mag beiden.	
57	Selectieleidraad	4.4	"Factor A: in het OV of de luchtvaart of watertransport wordt de behaalde score vermenigvuldigd met 0,9 of" waarom is weg transport minder interessant dan luchtvaart of watertransport?	10-5-2021	ProRail is op zoek naar de meest geschikte gegadigden die ervaring hebben met situaties en dus de complexiteit van sectoren die (het meest) dichtbij de spoorse sector liggen.	
58	Selectieleidraad	4.4	Kan de PoC ook een referentiewaarde van 0€ hebben om in categorie 1 te vallen onder factor B?	10-5-2021	Ja, dat is correct.	