



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Algemene digitale marktconsultatie

Basisonderhoudscontract
water- en scheepvaartmanagement
corridor Noordzeekanaal-IJ

De aanbestedingsprocedure

Vrijdag 18 Maart 2022



1. De marktpartijen informeren over:
 - o de missie, kenmerken en functies van het areaal
 - o de huidige situatie en problematiek van de objecten in het areaal,
 - o de mogelijke aanpak en contractvorm;
 - o de voorgestelde aanbestedingsprocedure
2. De ideeën/suggesties/opmerkingen van de markt over
 - o de aanpak en contractvorm
 - o de aanbestedingsprocedure;
3. Gezamenlijk komen tot conclusies en aanbevelingen.

Uiteindelijk doel (na de 2^e marktconsultatie):
gezamenlijk komen tot de beste aanpak, contractvorm en aanbestedingsprocedure.

Aanbestedingsprocedure fase 1 en fase 2



Fase 1: de 1e selectie (x – 3)

Aanmelding en trechteren op basis van:

- o Geschiktheidseisen;
- o Visiedocument (max. 4 pag.) over:
 - Samenwerking OG-Regio-ON;
 - Ontwikkeling Assetmanagement;
- o Video (20 min) met nadere toelichting visiedocument.

Documenten geleverd door Aanbesteder:

- o Aanbestedingsleidraad fase 2,3 en 4;
- o Onderhoudscontract in concept;
- o Richtprijs project;

Selecteren van 3 partijen met de hoogste score.

Looptijd:

4 maanden. (Aug - dec 2022)

Fase 2: de Dialoogrondes (3 - 1)

Met 2 dialooggesprekken per gegadigde.

Met visiedocument (maximaal 8 pagina's) over:

- o Samenwerking voor het behalen van projectdoelstellingen en ambities;
- o Aanpak ontwikkeling assetmanagement;
- o Aanpak ontwikkeling duurzaamheid;
- o Verdeling van risico's en het creëren van kansen.
- o Prijsaanpassingsmechanisme op basis van de richtprijzen voor taken en aantal activiteiten;
- o Prijs voor de aanbiedings- en transitiefase en opgave van eenheidsprijzen.

Visiedocument beoordelen op basis van maximale klantwaarde en opgave van meest optimale prijsaanpassingsmechanisme in combinatie met opgeven prijs voor fase 3 inclusief opgave van eenheidsprijzen.

Voorlopige gunning 1 gegadigde.

Looptijd: 6 maanden. (Jan - jun 2023)

Aanbestedingsprocedure fase 3 en fase 4



Fase 3: Contract, aanbidding en transitie

Start transitiefase (meelopen op het werk) en gezamenlijk doorleven van het areaal.

Gezamenlijk uitwerken en overeenkomen van het basisonderhoudscontract en prijsaanbidding:

- o Concreet invullen de wijze en voorwaarden van samenwerking in de keten op grond waarvan de gestelde doelstellingen, ambities en gemaakte afspraken gehaald worden;
- o Vaststellen prestatiecriteria areaal in KPI's, Sla's en PIN's;
- o Vaststellen kansen en risicoverdeling en invullen beheersmaatregelen;
- o Vaststellen onderhoudsbehoefte met toewijzing van de benoemde en optionele activiteiten naar eigen onderhoudscontract, V&R-project of elders en waarbij de regie duidelijk is belegd;
- o Omschrijven hoe de areaalgegevens compleet, actueel en betrouwbaar worden;
- o Omschrijven nadere ontwikkelingen verduurzamen areaal met betrekking tot energie reductie, reductie CO2 uitstoot en circulaire economie;
- o Integreren voorspelbaar onderhoud inclusief de wijze van informatievoorziening en verwerking
- o Werkwijze vastleggen conform NEN ISO 55000;
- o Vaststellen hoe alle objecten kunnen voldoen aan de eisen integrale veiligheid en aan de machinerichtlijnen;
- o Opstellen gedetailleerde prijsaanbidding.

Indien niet wordt voldaan aan de opschortende voorwaarden van de exit bepaling, dan terugvaloptie naar gegadigde nr. 2 uit fase 2.

Looptijd: 12 maanden (jul 2023 - jun 2024)

Fase 4: Afronding

Definitieve gunning,
Ondertekening van de
Overeenkomst
Start van de
werkzaamheden.

Looptijd: 1 maand (jul –
aug 2024)

Het doel van deze aanbestedingsprocedure is om te komen tot de meest geschikte samenwerkingspartner die technisch, adviesvaardig en organisatorisch in staat is om het onderhoudscontract mede vorm te geven en het onderhoudsproject in samenwerking met de keten effectief, efficiënt en kosten beheerst te realiseren.

Geschiedtheidseisen concept 1^e selectie



De gegadigde ten minste één opdracht (project) in de bouwsector (GWW, B&U, installatietechniek) uitgevoerd met gefactureerd bedrag gelijk aan of groter **20 miljoen euro** (exclusief omzetbelasting) waarbij de gegadigde was belast met de dagelijkse organisatie en leiding van de opdracht (het projectmanagement) en de gegadigde jegens de opdrachtgever eindverantwoordelijk was voor de uitvoering van de opdracht.

De gegadigde heeft aantoonbare ervaring opgedaan met:

- onderhouds-en/of assetmanagement en upgraden van een meerjarig onderhoudscontract voor omvangrijke civiele waterbouwkundige werken .
- groot onderhoud aan een primaire waterkering.
- het in stand houden en upgraden van werktuigbouwkundige- en elektrotechnische installaties van sluizen en spuivoorzieningen.
- het in stand houden en upgraden van cybersecurity en industriële automatisering, met betrekking tot bedienings- en besturingssystemen (inclusief CCTV- en audio-installaties en noodstopvoorzieningen) en netwerken, op het gebied van sluizen en/of bruggen en/of gemalen.
- hydrografische metingen en trendanalyses van kust- en/of oeverwerken, zowel boven als onder water.
- het wisselen van punt-, rol- en/of glijdeuren bij sluizen met een minimale kolkbreedte van 20 meter.
- het onderzoek, analyse en advisering met betrekking tot datamanagement de onderhoudsbehoefte en restlevensduur van de civiele, werktuigbouwkundige en elektrotechnische installaties.
- het verkrijgen van een CE-markering op (delen van) een object conform de Machinerichtlijn 2006/42/EG.



Samenwerken OG-Regio-ON

- Een beschrijving van de structuur, de werkprocessen, wijze van communicatie en de succesfactoren waarin de samenwerking en kennisbundeling in de keten effectief en efficiënt is en waarmee de projectdoelstellingen de (gezamenlijk overeengekomen) ambities worden behaald, hoe de afspraken worden nagekomen en de kritische processen als ook de projectkosten worden beheerst.
- De samenwerking die leidt tot betere kwaliteit, kan meebewegen in de dynamiek van het project en tot snelle besluitvorming komt en waarin de verhoudingen gedurende de tijdsduur contract plezierig blijven.
- De samenwerking in de keten is gebaseerd op gelijkwaardigheid en complementariteit met een heldere rol en takenverdeling en verantwoordelijkheid en waarbij de opgave en het gezamenlijk belang voorop staat.

Assetmanagement

- Wat is nodig om de areaalgegevens compleet, actueel en betrouwbaar te krijgen en te behouden, waarbij het DAG proces goed is ingericht en wordt gevolgd;
- Hoe moet de onderhoudsbehoefte worden gemanaged om de programmering op orde krijgen op basis van de driehoek Prestaties-Risico's-Budget;
- Hoe kan het voorspelbaar onderhoud effectief worden geïntegreerd in het assetmanagementproces;
- Hoe effectief en efficiënt assetmanagement toe te passen conform ISO55000;

Fase 2 de dialoogrondes



Nadere uitwerking van het visie document uit fase 1

- Samenwerking OG-Regio en ON
- Ontwikkeling assetmanagement

Duurzaamheid

- Wat is nodig om het areaal energieuiniger te krijgen
- Hoe kunnen we het gebruik van primaire grondstoffen minimaliseren en het hergebruik van vrijkomende materialen maximaliseren

Verdeling van risico's en het creëren van kansen

- Een voorstel voor de risicoverdeling op grond van het risicodossier van de Aanbesteder.
- Aangevuld met risico's en kansen welke door gegadigde wordt gezien.

Prijsaanpassingsmechanisme voor opgegeven richtprijzen taken en activiteiten

De inschrijver dient op basis van aantal gegeven richtprijzen voor taken en activiteiten een prijsaanpassingsmechanisme op te stellen hierin geeft inschrijver aan hoeveel speelruimte hij biedt voor deze opgegeven prijzen en onderbouwing om zodanig in fase 3 tot een wederzijds gedragen prijsaanbieding te komen.

Prijzen voor de aanbiedingsfase en opgeven van eenheidsprijzen.

- De inschrijver dient een prijsaanbieding te doen voor fase 3: contract, aanbieding en transitie
- De inschrijver dient tevens eenheidsprijzen op te geven in de bijlage “staat van tarieven” op basis van de door de aanbesteder gegeven fictieve hoeveelheden.



Waar let RWS op bij het beoordelen van het visie document

Bij het beoordelen wordt op het volgende gelet:

- De mate waarin de aangeboden maatregelen en resultaten bijdragen aan het bereiken van de doelstellingen en ambities
- De mate waarin de aangeboden maatregelen en resultaten SMART onderbouwd zijn

De beoordeling van de kwaliteitsdocumenten gebeurt met de beoordelingssystematiek M.A.R.K.

Voorstel afweging beste prijs kwaliteit verhouding (fase 2): kwaliteit 70% prijs 30%



Uitleg
M.A.R.K.

Mee te geven informatie

We beperken de hoeveelheid informatie in fase 1 tot datgene wat gegadigden nodig hebben om de aanbesteding te doorlopen, dit zijn:

- Aanbestedingsleidraad voor de gehele aanbestedingsfase (fase 1 t/m 4)
- Onderhoudscontract in concept
- Richtprijs project?



Break-out room 1:

Hoe krijgen we het beste uit de gegadigden in fase 1: de 1^e selectie? (x-3)

- Wat is jullie mening over het visie document. Is dit voldoende onderscheidend?
- Is de video van toegevoegde waarde als nadere toelichting op visiedocument?
- Welke documenten/informatie hebben jullie minimaal van ons nodig tijdens de 1^e selectie voor een goede inschrijving?
- Wat is jullie mening over de doorlooptijd en gevraagde inspanning van deze fase?
- Welke toevoegingen/wijzigingen/tips willen jullie ons meegeven en/of vinden jullie noodzakelijk voor deze fase?

Break-out room 2:

Hoe krijgen we het beste uit de gegadigden in fase 2: de dialoogrondes? (3-1)

- Wat is jullie mening over deze fase en de gevraagde producten, is het voldoende onderscheidend?
- Wat is jullie mening over de doorlooptijd en gevraagde inspanning van deze fase?
- Hoe moeten wij het prijscomponent inrichten voor deze fase en welk aandeel heeft de prijs t.o.v. de kwaliteit?
- Wat vinden jullie van het prijsaanpassingsmechanisme?
- Welke toevoegingen/wijzigingen/tips willen jullie ons meegeven en/of wat vinden jullie noodzakelijk en moet worden toegevoegd voor deze fase?

Indeling Break out rooms



Break-out room 1: De 1^e selectie (x-3)

Namens RWS

Stephanie Schat	Voorzitter
Esther Dirkse	Notulist
Frank van der Hell	Projectmanager
Remco van Dam	Contractmanager
Chris de Jong	Manager techniek

Namens Marktpartijen

Heijmans Infra B.V.	Roel Lammers	Ralf Smits
Spie Nederland B.V.	Jaap Bongers	Danny Boer
AEVO BV	Jos van Dravik	Corné van Dravik
EQUANS	Ivan Grozdanov	Jan Peter Stam
Croonwolter&dros B.V.	Remmy Uffen	Jaap Teeuw
BAM Infra	Peter Minnema	Marcella van Soolingen
Dinniq	Stefan Oosterom	Dave Rasink
Volkerrail	Christiaan van Es	Arjen van Broekhoven
DuraVermeer	Klaas Los	Cynthia Rol

Break-out room 2: De dialogorondes (3-1)

Namens RWS

Marieke Schepers-Cornelissen	Voorzitter
Floris Bout	Notulist
Wim Bosse	Contractmanager
Douwe Heeringa	Adviseur OG-ON
Clemens van Kemenade	Inkoopadviseur

Namens Marktpartijen

Compass	Gerald L'Amie	Marike Doedens
Van den Herik B.V.	Tim Pallandt	Stephen Stam
Van Oord Nederland	Mak Wessel	Jelle Zwanenburg
De Klerk BV	Leendert Tolenaars	Mark Dekker
Van Doorn Geldermalsen	Ed Puts	Wilhelm van Eeken
Oxand BV	Linda Docters van Leeuwen	
Arcadis Nederland B.V.	Chris Nijenhuis	Jonas Kramer
Hollandia Services BV	Arjan Groeneveld	Ron van Crugten
Rebel Contracting BV	Jantien Buysse	