



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

2^e marktconsultatiemoment vrijdag 08 april 2022

Basisonderhoudscontract
water- en scheepvaartmanagement
corridor Noordzeekanaal-IJ

Vragen n.a.v. 1e marktconsultatie en
toelichting samenwerking, geschiktheidseisen
en prijsaanpassingsmechanisme

Versie 1.0 datum: 06 april 2022

Opmerkingen 1^e marktconsultatie

1. Het tijdsbestek 1^e fase (4 maanden) is afdoende
2. Graag de RWS visie op Samenwerking en Assetmanagement
3. Wat is de **ist** situatie van het areaal?
4. Welke diepgang wordt gevraagd voor het visie document 1^e selectiefase en in de dialoogfase? En kan de visie uit de selectiefase worden bijgesteld in de dialoogfase?
5. welke rol heeft de opdrachtnemer op het gebied van assetmanagement in de keten;
6. De M.A.R.K.-methode is niet geschikt voor het beoordelen van het visiedocument;
7. Geen video presentatie visiedocument maar live presentatie met interactie ook in dialoogfase
8. Geschiktheidseisen te specifiek, met meerdere referenties kunnen aantonen, waarde 20 miljoen niet realistisch voor waterbouwkundige onderhoudsprojecten; waarom geen geschiktheidseisen m.b.t. samenwerking? De referenties in lijn met de duur van de nieuwe contractvorm. Geschiktheid aantoonbaar met meerdere referenties.
9. Graag nadere uitleg over de richtprijs en het prijsaanpassingsmechanisme;
10. Graag toelichting over de strategie van het BOC Nat Noordzeekanaal t.o.v. het Prestatiecontract met name in relatie tot de activiteiten.



Toe te lichten onderwerpen

1. Toelichting op:

- visie document samenwerken;
- de geschiktheidseisen,
- het prijsaanpassingsmechanisme, en de prijs in fase dialoogrondes;

2. Toelichting op

- ontwikkeling assetmanagement;
- huidige situatie;
- Scope BOC contract NAT Noordzeekanaal-IJ.



Aandachtspunten Samenwerking OG-Regio-ON

- Een beschrijving van de succesfactoren waarin de samenwerking en kennisbundeling in de keten effectief en efficiënt is en waarmee de projectdoelstellingen de (gezamenlijk overeengekomen) ambities en afspraken kunnen worden behaald.
- Beschouw in de oplossingsrichting de aspecten governance, kennisdeling, taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden, capaciteit;
- Een beschrijving van de oplossingsrichting met een vergezichten bv in:
 - hoe we met elkaar om kunnen gaan bij belemmeringen in de samenwerking;
 - hoe we rekening kunnen houden met de belangen van de samenwerkingspartners;
 - hoe we de problemen kunnen oppakken;
 - hoe de samenwerking gedurende de tijdsduur van het contract zich kan ontwikkelen en robuust en plezierig blijft;
 - Hoe de samenwerking kan bijdragen aan het behalen van de doelstellingen en ambities;
 - Hoe de bedreigingen worden geminimaliseerd?
 - Hoe de kennisdeling plaatsvindt

Bedreigingen samenwerking OG-Regio-ON:

Tegenvallende resultaten;

Afgesproken doelstellingen ambities blijken te hoog gegrepen;

Verschillen van inzicht over de behaalde resultaten, voorgestelde aanpak bij wijzigingen, e.d.;

Personeelswisselingen van de teams;

Afnemende chemie in de samenwerking gedurende de looptijd van het contract.



Uitgangspunten voor Samenwerking OG-Regio-ON

De samenwerking in de keten waarbij de opgave en het gezamenlijk belang voorop staat gebaseerd op vertrouwen, transparantie, gelijkwaardigheid en complementariteit met een heldere rol, takenverdeling en verantwoordelijkheden, met aandacht voor de belangen van de samenwerkingspartners en de (belangrijkste) stakeholders.

De samenwerking opererend vanuit de bedoeling die leidt tot betere kwaliteit, die flexibel kan meebewegen in de dynamiek van het project, tot snelle, gedragen en effectieve besluitvorming komt en waarin de verhoudingen gedurende de tijdsduur contract zich kan ontwikkelen, robuust en plezierig blijven.

Hoger doel

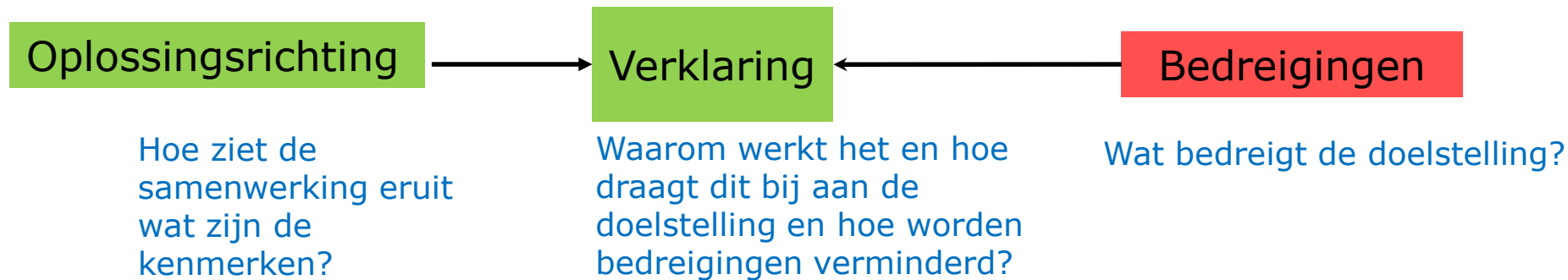
Samenwerken in een multidisciplinaire en complexe omgeving om het assetmanagement te ontwikkelen tot een effectief en efficiënt proces, de onderhoudsprogrammering op orde te krijgen, de areaalgegevens compleet te krijgen, de veiligheid te borgen en de kosten te beheersen, om ons areaal en netwerk beter, betrouwbaarder, voorspelbaarder, veiliger en **duurzamer** te laten presteren zodanig dat de gebruikers, de stakeholders gedurende de contractduur zijn.



Diepgang visie document;

Het gaat om oplossingsrichtingen die realistisch en maakbaar zijn en de lezer overtuigen dat daarmee de doelstellingen/ambities worden gehaald.

Er worden in de oplossingsrichtingen **geen concrete maatregelen** gevraagd.



Hoe kom je tot een oplossingsrichting

- Maak een analyse van de succesfactoren voor samenwerking waarmee de doelstellingen en ambities op een effectieve en efficiënte wijze behaald kunnen worden;
- Bepaal op grond van de succesfactoren de mogelijke oplossingsrichtingen; En bepaal welke bedreigingen hierbij horen;
- Kies een oplossingsrichting die het meeste succes oplevert aan de doelstellingen en ambities;
- Beschrijf de oplossingsrichting passend binnen de doelstellingen/ambities, geef aan in welke mate deze meerwaarde bieden aan de doelstellingen/ambities en geef aan hoe bedreigingen geminimaliseerd kunnen worden.

1^e selectiefase



Beoordelen visie document

Voor elk onderdeel (samenwerken en assetmanagement) een deskundig beoordelingsteam

Het visie document wordt beoordeeld op maakbaarheid/realisme van de oplossingrichting, en de mate waarin de oplossingsrichting bijdraagt aan de doelstellingen/ambities.

maakbaarheid/realisme: Is de oplossingsrichting maakbaar en realistisch, worden er geen gouden bergen beloofd?

verklaring: Geeft de verklaring overtuigende argumenten dat het werkt, dat het optimaal bijdraagt aan de doelstellingen/ambities en dat de bedreigingen worden geminimaliseerd.

Scores beoordelen

Bevinding: de aangeboden oplossingsrichting is	Oordeel	Score
Goed maakbaar, heel realistisch en draagt zeer overtuigend bij aan de doelstellingen/ambities	Heel goed	100%
Goed maakbaar, realistisch en draagt voldoende tot goed bij aan de doelstellingen/ambities	Goed	50%
Maakbaar en realistisch en draagt in enige tot beperkte mate bij aan de doelstellingen/ambities	Voldoende	25%
Maakbaar en realistisch maar draagt niet of nauwelijks bij aan de doelstellingen/ambities.	Neutraal	0%
Twijfelachtig met betrekking tot maakbaarheid en/of realisme en/of argumenten.	Onvoldoende	-25%



Aanbestedingsprocedure

Fase 1: de 1e selectie (x – 3)

Aanmelding en trechteren op basis van:

- o **Geschiktheidseisen**;
- o **Visiedocument** (max. 4 pag.) over:
 - Samenwerking OG-Regio-ON;
 - Ontwikkeling Assetmanagement;
- o **Live presentatie** door gegadigde met toelichting van het visiedocument en beantwoorden vragen van Aanbesteder;

Selecteren van 3 partijen met de hoogste score.

- ✓ Voorlopig cijfer na beoordeling visiedocument (het voorlopig cijfer wordt niet bekend gemaakt aan de partij(en).
- ✓ Definitief cijfer na live presentatie door inschrijver met vragen stellen door RWS
- ✓ En voldoen aan alle geschiktheidseisen.

Omschrijving	start	einde
Opstellen en indienen visiedocument	29 Aug 2022	11 Nov 2022
1 ^e Beoordeling visie document	14 nov 2022	02 dec 2022
Presentatie visie document ten kantore Aanbesteder met vragen en antwoorden	05 dec 2022	09 dec 2022
Publicatie Voorlopige selectie 3 partijen met 7 dagen mogelijkheid voor aangeven bezwaar	16 dec 2022	23 dec 2023
1 ^e Selectie definitief		09 jan 2023

Mee te geven informatie

- Aanbestedingsleidraad fase 2,3 en 4;
- Concept contract met areaal informatie (technische beschrijving en toestandsbeschrijving)
- Scenario voor ontwikkeling assetmanagement;
- Aandachtspunten, hoger doel, resultaat en bedreigingen voor samenwerking;
- Richtprijs taken en services;



Geschiktheidseisen

Voor dit complexe en multidisciplinaire contract, met een geschatte omvang van circa 150 miljoen voor 10 jaar, zoeken we naar:

- Een deskundige en ervaren opdrachtnemer/combinatie die alle in dit contract voorkomende werkzaamheden in alle hierin voorkomende disciplines conform de gestelde eisen en naar tevredenheid kan uitvoeren en erover kan adviseren.
- Een ervaren opdrachtnemer/combinatie die groot genoeg en ervaring heeft met de dagelijkse organisatie en leiding met eindverantwoording jegens de opdrachtgever in GWW projecten met een minimale omvang van 20 miljoen.

De opdrachtnemer/combinatie kan zijn ervaring op de gestelde geschiktheidseisen met behulp van meerdere referentieprojecten aantonen.

Om geschikt te zijn dient de opdrachtnemer/combinatie te voldoen aan alle geschiktheidseisen.

De opdrachtnemer kan zich beroepen op ervaring van derden, in dat geval dient de gegadigde de aanbesteder aan te tonen dat hij daadwerkelijk en onherroepelijk kan beschikken over de inzet van voornoemde derden.

Met betrekking tot samenwerking en ontwikkeling assetmanagement kan de opdrachtnemer zijn kennis en ervaring tonen in het visiedocument.

Fase 2 de dialoogrondes



Plan van aanpak Samenwerking en plan van aanpak ontwikkeling Assetmanagement

De Geselecteerde werkt zijn oplossingsrichting nader uit tot een plan van aanpak en beloftes.

Hierin wordt de oplossingsrichting concreter ingevuld en wordt duidelijker aangegeven wat daarmee wordt bereikt.

De Geselecteerde voert in de dialoogrondes een open gesprek met de Aanbesteder over zijn voorgenomen aanpak.

De Aanbesteder geeft aanwijzingen/informatie/advies op grond van de aan hem gegeven informatie van de Geselecteerde.

Op basis van de dialooggesprekken kan Geselecteerde bepalen welke onderdelen meer en/of nadere uitwerking behoeven.

Plan van aanpak Duurzaamheid

- Hoe kan de ON het areaal energiezuiniger krijgen;
- Hoe kan de ON CO2 neutraal de onderhoudswerkzaamheden verrichten;
- Hoe kan de ON het gebruik van primaire grondstoffen minimaliseren;
- Hoe kan de ON het hergebruik van vrijkomende materialen maximaliseren;

De Geselecteerde komt met een aanpak en beloftes.

De Geselecteerde dient zijn aanpak goed te beschrijven beloftes te doen en aannemelijk te maken in welke mate deze aanpak bijdraagt aan de duurzaamheidsdoelstellingen.

Ook hierin kan de geselecteerde met de dialooggesprekken onderzoeken in hoeverre hij onderdelen van zijn aanpak nader moet uitwerken en in welke onderdelen de Aanbesteder mogelijke knelpunten voorziet.



Plan prijsaanpassingsmechanisme voor de volgende onderdelen

- Uitwerken Activiteiten;
- in uit VenR projecten;
- indirecte kosten voor Taken en services, voor de Activiteiten en meerwerk;
- Wijzigingen;

In dit project is het uitgangspunt : **Eerlijk geld voor Eerlijk werk.**

Het **hoofddoel** hierin is: De projectkosten zijn wederzijds gedragen, beheersbaar en blijven binnen budget.

In fase 3 wordt een detailbegroting conform de Standaard Systematiek voor kostenramingen (SSK-CROW 2018) opgesteld. voor de overeengekomen uit te voeren werkzaamheden door de kostendeskundigen van OG en ON. De marktconforme eenheidsprijzen en de benodigde inzet voor de overeengekomen uit te voeren werkzaamheden geschied op basis van gezamenlijke inzet van kostendeskundigheid van zowel OG als ON in transparantie en met marktconforme prijzen.

De projectkosten zullen worden geïndexeerd op basis van vigerend RWS beleid. (lonen en brandstof)

Een onderbouwde richtprijs met taken en de services (uitgezonderd de verwachte ontwikkelingen binnen assetmanagement) wordt meegegeven.

In het plan prijsaanpassingsmechanisme geeft de Geselecteerde aan:

- Hoe hij tot wederzijds gedragen prijzen en toeslagen komt voor de genoemde items;
- Hoe deze zich verhouden tot de meegegeven richtprijs;
- Hoe is het toetsingsproces ingezet bij de bepaling van de marktconformiteit van de prijzen;
- Hoe wordt gehandeld bij verschillen van inzicht bij de totstandkoming van deze items gedurende de looptijd van het project.



Prijs voor de aanbiedingsfase door middel van opgeven van eenheidsprijzen.

- De inschrijver dient een prijsaanbieding te doen voor fase 3: Contract, aanbidding en transitie
- Dit geschied op basis van omschrijvingen met gegeven hoeveelheden door de Aanbesteder.
- De Geselecteerde vult zijn eenheidstarieven in, in lijn met hetgeen wat in kwaliteitsdocumenten (samenwerking en prijsaanpassingsmechanisme) is aangegeven door de Geselecteerde.
- De hieruit voortvloeiende totaalprijs heeft 10% aandeel in de BPKV.
- Tijdens de uitvoering van fase 3 zullen wijzigingen in de gegeven hoeveelheden worden verrekend tegen de opgeven eenheidstarieven voor zover deze door de Aanbesteder zijn geaccepteerd als marktconform.



Beoordelen visie document

Voor elk onderdeel (samenwerken, assetmanagement, duurzaamheid, prijsaanpassingsmechanisme) een deskundig beoordelingsteam.

Het plan van aanpak wordt beoordeeld op duidelijkheid en concreetheid en de mate waarin de oplossingsrichting bijdraagt aan de doelstellingen.

concreetheid: Zijn de processen duidelijk en concreet;

onderbouwing: Geeft de onderbouwing voldoende inzicht in welke mate deze bijdraagt aan de doelstellingen en zijn er beheersmaatregelen genomen tegen de bedreigingen.

Scores beoordelen

Bevinding: De aangeboden processen zijn	Oordeel	Score
Heel duidelijk en concreet en draagt in hoge mate bij aan de doelstellingen	Heel goed	100%
Duidelijk en concreet en draagt in ruim voldoende mate bij aan de doelstellingen	Goed	50%
Duidelijk en concreet en draagt in beperkte mate bij aan de doelstellingen	Voldoende	25%
Duidelijk en afdoende concreet maar draagt niet of nauwelijks bij aan de doelstellingen	Neutraal	0%
Twijfelachtig met betrekking tot duidelijkheid en/of concreetheid en bijdragen aan de doelstellingen	Onvoldoende	-25%

Aanbestedingsprocedure fase 1 en fase 2



Fase 2: de Dialoogrondes (3 - 1)

Met 2 dialooggesprekken per gegadigde.

Met **plan van aanpak** (maximaal 15 pagina's) over:

- o Samenwerking (Regio-PPO-ON)
- o Ontwikkeling assetmanagement;
- o Ontwikkeling duurzaamheid;
- o Prijsaanpassingsmechanisme op basis van:
 - o Activiteiten;
 - o in uit VenR;
 - o Indirecte kosten;
 - o Wijzigingen;
- o Prijs voor fase 3: contract-aanbiedings- transitie;
- o **Live presentatie** met toelichting kwaliteitsdocument

Verhouding prijs kwaliteit: **10%/90%**

Beoordeling op basis van concreetheid en mate van bijdragen aan doelstellingen/ambities.

- Voorlopig cijfer na beoordeling kwaliteitsdocument
- Definitief cijfer na live presentatie met vragen stellen door RWS

Voorlopige gunning 1 gegadigde.

Omschrijving	start	einde
Start dialoogrondes	10 jan 2023	
Bezoek op het werk	18 jan 2023	
Dialoogronde 1	06 feb 2023	10 feb 2023
Dialoogronde 2	28 mrt 2023	31 mrt 2023
Indienen kwaliteitsdocumenten	03 mei 2023	
Beoordelen kwaliteitsdocumenten	08 mei 2023	26 mei 2023
Live presentatie kwaliteitsdocumenten	30 mei 2023	01 jun 2023
Publicatie voorgenomen voorlopige gunning	07 jun 2023	
Standstill termijn	08 jun 2023	29 jun 2023
Publicatie voorlopige gunning	30 jun 2023	

Het onderwerp verdeling risico's en creëren kansen vervalt in fase 2
Aantal pagina's kwaliteit document fase 2 wordt 15 pagina's i.p.v. 8.
Prijs: eenheidsprijzen op basis van gegeven verrekenbare hoeveelheden
Verhouding prijs/kwaliteit: 10%/90%
Toegevoegd Live presentatie kwaliteitsdocument