



RWS BEDRIJFSVERTROUWELIJK

31163486 Marktconsultatiedocument

Basisonderhoudscontract water- en scheepvaartmanagement corridor Noordzeekanaal-IJ

Ten behoeve van de aanbesteding van het basisonderhoudscontract van natte corridor in het Amsterdam-Noordzeekanaalgebied vanaf de havenhoofden van IJmuiden tot aan het IJ-meer en het Amsterdam-Rijnkanaal voor een periode van 10 jaar.

Datum	02 maart 2022
Versie	1.1
Status	Definitief

Colofon

Uitgegeven door Rijkswaterstaat Dienst Programma's Projecten & Onderhoud
Auteur K.C. van Kemenade
Informatie
Telefoon
Mobiel
E-mail Aanbestedingsteam-gww@rws.nl

Datum 02 maart 2022
Versie 1.1
Status Definitief

Versiebeheer

0.1	18 feb 2022	1e opzet
0.2	25 feb 2022	Aanvullende teksten van Wesley, Huub en Remco
0.3	27 feb 2022	Opmerkingen van Wesley en deelname formulieren bijlage 1 en 2
0.4	01 mrt 2022	Opmerkingen Frank, Esther en Douwe
1.0	01 mrt 2022	Definitief
1.1	02 mrt 2022	Definitief opmerkingen Douwe en Remco

Inhoud

	Inleiding	4
1	Procedure Marktconsultatie	5
1.1	Voorwaarden procedure Marktconsultatie	5
1.2	Planning Marktconsultatie	6
2	Scope, kenmerken, doelstellingen en ambities	7
2.1	Scope	7
2.2	Kenmerken areaal	7
2.3	Doelstellingen	8
2.4	Ambities	8
3	Aanbestedingsprocedure	9
3.1	Opzet aanbestedingsprocedure	9
3.2	Richtprijs en tijdsduur	10
3.3	Aanleiding gekozen aanbestedingsprocedure	10
3.4	Aanbestedingsplanning	11
4	Indeling Marktconsultatie	12
4.1	Algemene digitale Marktconsultatie	12
4.2	Het 2e Marktconsultatie moment	12
Bijlage 1:	Deelname formulier Algemene digitale Marktconsultatie	13
Bijlage 2:	Deelnameformulier Het 2^e Marktconsultatie moment	15

Inleiding

Algemeen

Rijkswaterstaat dienst PPO is voornemens om in augustus 2022 te starten met het aanbesteden van het basisonderhoudscontract water- en scheepvaartmanagement corridor Noordzeekanaal-IJ. Op basis van praktijkervaringen, het specifieke karakter en de huidige staat van dit te onderhouden areaal heeft RWS voor een andere contractfilosofie en aanbestedingsprocedure gekozen. Deze aanbestedingsprocedure wil RWS graag voorleggen aan de marktpartijen om deze gezamenlijk nader vorm te geven. In hoofdstuk 2 en 3 wordt respectievelijk het project en de gekozen aanbestedingsprocedure toegelicht en in hoofdstuk 4 wordt de opzet van de marktconsultaties toegelicht.

Rijkswaterstaat hecht grote waarde aan de mening van de marktpartijen en wil hen vroegtijdig en actief betrekken in de voorbereiding van nieuwe aanbestedingen voor het programma. Hiertoe wordt een Marktconsultatie georganiseerd.

Beoogd doel van de Marktconsultatie

- De markt te informeren over het areaal corridor Noordzeekanaal-IJ, het basisonderhoudscontract met de visie, doelstellingen, ambities en de 1^e opzet aanbestedingsprocedure;
- De ideeën van de markt over de aanpak (te denken valt aan aanbestedingsprocedure, trechtering, geschiktheidseisen, contractduur, tijdsduur aanbestedingsprocedure, prijsaanbieding, prijsaanpassingsmechanisme);
- Gezamenlijk met marktpartijen bepalen welke informatie benodigd is voor het opstellen van het visiedocument.

Voor wie is de Marktconsultatie bedoeld

De Marktconsultatie is bedoeld voor alle marktpartijen die als hoofdaannemer of als combinant/onderaannemer van de hoofdaannemer willen gaan inschrijven op dit onderhoudscontract NAT, en ook voor specialistische partijen.

Opbouw van de Marktconsultatie

Er zullen 3 marktconsultaties worden gehouden te weten:

1. De algemene digitale Marktconsultatie met presentatie van de scope, doelstellingen, ambities, planning van het basisonderhoudscontract en de aanbestedingsprocedure;
2. Het 2^e Marktconsultatie moment met aangedragen onderwerpen door de marktpartijen naar aanleiding van de algemene Marktconsultatie en aangegeven op het deelname formulier;
3. Het terugkoppeldocument op TenderNed met de resultaten en verwerking op hoofdlijnen van de 2 marktconsultaties.

Wanneer en hoe worden de marktconsultaties gehouden

Omschrijving	Hoe / waar	Wanneer
Algemene digitale Marktconsultatie	Digitaal via Teams	Vrij 18 maart 2022
2 ^e Marktconsultatie moment	Utrecht Westraven	Vrij 08 april 2022
Terugkoppel document	Digitaal op TenderNed	Vrij 22 april 2022

Zie ook de planning op pagina 6.

1 Procedure Marktconsultatie

1.1 Voorwaarden procedure Marktconsultatie

Op deze Marktconsultatie zijn de volgende voorwaarden van toepassing:

1. Deelname aan de Marktconsultaties zijn vrijwillig en wederzijds vrijblijvend. Partijen die aan de marktconsultaties deelnemen kunnen daaraan op geen enkele wijze rechten ontleen. Dat geldt evenzeer voor Rijkswaterstaat.
2. De algemene digitale Marktconsultatie en het 2e Marktconsultatie moment zullen worden gehouden voor die partijen die zich hiervoor hebben aangemeld middels het uploaden in TenderNed van het deelnameformulier welke respectievelijk staan vermeld in bijlage 1 en bijlage 2 van dit document. De resultaten van deze marktconsultaties worden op hoofdlijnen schriftelijk vastgelegd.
3. Teneinde het level playing field ten behoeve van de aanbesteding te bewaken worden alle presentaties en verslagen van de algemene digitale Marktconsultatie, het 2e Marktconsultatie moment en het terugkoppel document ter informatie bij de aanbestedingsdocumenten gevoegd.
4. De algemene digitale Marktconsultatie, het 2e Marktconsultatie moment en het terugkoppel document maken geen deel uit van de aanbesteding.
5. Eventueel door marktpartijen in verband met de marktconsultaties gemaakte of te maken kosten worden niet vergoed.

1.2 Planning Marktconsultatie

De planning voor de algemene digitale Marktconsultatie, het 2^e Marktconsultatie moment en de publicatie van het terugkoppel document staat in tabel 1.

Marktpartijen die willen deelnemen aan deze algemene digitale Marktconsultatie kunnen hiervoor uiterlijk dinsdag 15 maart 2022 het deelname formulier vermeld in bijlage 1 van dit document invullen en uploaden in TenderNed.

De marktpartijen die in aanmerking willen komen voor het 2^e Marktconsultatie moment dienen het deelnameformulier vermeld in bijlage 2 van dit document in te vullen en uiterlijk woensdag 30 maart 2022 in TenderNed te uploaden hierin dient tevens vermeld te worden welke onderwerpen u graag behandeld ziet worden tijdens het 2^e marktconsultatiemoment.

Omschrijving	Datum (tijd)	Weeknr.
Publicatie marktconsultatiedocument op TenderNed	Vr 4-03-2022	09
Uiterste indiendatum voor deelname aan de algemene digitale Marktconsultatie (Gebruik hiervoor het aanmeld formulier vermeld in bijlage 1.)	Di 15-03-2022	11
Algemene digitale Marktconsultatie	Vr 18-03-2022 (08.00-13.00 uur)	11
Uiterste indiendatum voor deelname aan het 2 ^e Marktconsultatie moment. (Gebruik hiervoor het aanmeld formulier vermeld in bijlage 2.)	Wo 30-03-2022	13
Publicatie gekozen onderwerpen voor het 2e Marktconsultatie moment	wo 06-04-2022	14
2e Marktconsultatie moment in Utrecht RWS gebouw Westraven	Vr 08-04-2022 (08.00-12.00 uur)	14
Het terugkoppel document gepubliceerd op TenderNed	Vr 22-04-2022	16

Tabel 1: Planning Marktconsultatie

2 Scope, kenmerken, doelstellingen en ambities

2.1 Scope

De scope van het basisonderhoudscontract omvat het vast met noodzakelijk (klein) variabel onderhoud en kleine vernieuwingen gericht op functiebehoud van de natte corridor in het Amsterdam-Noordzeekanaalgebied vanaf de havenhoofden van IJmuiden tot aan het IJ-meer en het Amsterdam-Rijnkanaal voor een periode van 10 jaar.

Services maken onderdeel uit van het contract waarbij assetmanagement en de ontwikkeling van het (data gedreven) assetmanagement in combinatie met duurzaamheid en de samenwerking in de keten regio-PPO-ON een zeer belangrijk deel daarvan uitmaken.

In dit areaal bevinden zich:

- De havenhoofden van IJmuiden.
- Het sluizencomplex van IJmuiden (m.u.v. de Zeesluis IJmuiden)
- Het gemaal en spuisluizen van IJmuiden
- Zoutonttrekking vanaf 2024
- De primaire waterkeringen en de oevers, de bodem en terreinen van het Noordzeekanaal;
- De Buitenhuiserbrug.
- Het sluizencomplex van Schellingwoude;
- De spuisluizen van Schellingwoude,
- De Schellingwoude brug

2.2 Kenmerken areaal

Het Noordzeekanaalgebied is een economisch belangrijk, maar ook een complex gebied. Bereikbaarheid en beschikbaarheid van de netwerken is hier voor Rijkswaterstaat een belangrijke opgave.

De objecten in dit areaal hebben (zeer) belangrijke functies zoals:

- Drooghouden van het achterland (ca. 1/4 deel van Nederland).
- Doorgang van het (zee)scheepvaartverkeer en wegverkeer;
- Hoogwaterkering (HWS);

Het areaal omvat verouderde en complexe installaties met hoge diversiteit met veel risico's op (niet-) beschikbaarheid en (niet-) betrouwbaarheid.

De objecten in dit areaal hebben een hoog risicoprofiel in relatie tot falen.

Er is sprake van veel onverwachte uitval en vervanging ten gevolge van sterk verouderde installaties, overmatige slijtage en/of achterstallig onderhoud. Tevens zijn de areaalgegevens niet op orde.

Het kost een ervaren opdrachtnemer circa 2 jaar om het areaal met haar vele objecten areaal goed te kennen. In het areaal zijn er objecten die niet of deels voldoen aan de machinerichtlijnen. Echter de Arbo-veiligheid bij het onderhouden van deze installaties is niet in het geding.

2.3 Doelstellingen

De doelstellingen van het onderhoudscontract corridor Noordzeekanaal zijn:

- Een beschikbaar, goed functionerend en veilig areaal;
- Zo goed en actueel mogelijk inzicht in het functioneren van het Areaal (areaalinformatie is actueel, betrouwbaar en compleet);
- Assetmanagement (prestaties, kosten en risico's) als stuurinformatie t.b.v. de programmering (conditie) op orde;
- De 5 belangrijkste stakeholders zijn tevreden;
- Reduceren energieverbruik van het areaal;
- Bijdragen aan een duurzaam functionerend areaal.

2.4 Ambities

De ambities zijn:

1. Betrouwbare en voorspelbare (niet-)beschikbaarheid van het netwerk
 - Ontwikkeling en verbetering van het onderhoud, juiste areaaldata en informatievoorziening door intensieve samenwerking en optimale gebruikmaking van de kennis van PPO, de Regio en de ON (o.a. taakbeschrijvingen, werkprocessen, opleidingen en capaciteit), passend binnen het ketenexperiment binnen WNN.
 - Inzicht in de prognose van de beschikbaarheid/betrouwbaarheid op basis van het afgesproken onderhoudsregime waarbij onderhoudskeuzes gemaakt kunnen worden;
 - Ontwikkelen en verbeteren van assetmanagement door in de hele keten voorspelbaar onderhoud effectief te integreren in het assetmanagementproces;
 - Uniform werken volgens ISO 55000;
2. Tevreden omgeving en vaar(weg)gebruiker
 - Goede en betrouwbare partner voor de belangrijkste stakeholders zoals de gebruikers, interne opdrachtgever, CNB (Centraal nautisch beheer) en Port of Amsterdam;
 - Voor elke omgevingspartij zijn top 3 risico's en bijbehorende beheersmaatregelen bekend en beheerst bij Rijkswaterstaat en Opdrachtnemer.
 - Veilig gebruik van de assets door de (vaar)weggebruikers.
 - Top 3 risico's en beheersmaatregelen per (vaar)weggebruiker zijn bekend en beheerst.
3. Duurzaamheid
 - Energie reductie objecten in het areaal;
 - Energietransitie van fossiel naar duurzame bronnen;
 - Verminderen co2 uitstoot in uitvoering van het onderhoud (lage MKI)
 - Zo min mogelijk gebruik van primaire grondstoffen en hergebruik van zoveel mogelijk onderdelen die vrijkomen.

3 Aanbestedingsprocedure

3.1 Opzet aanbestedingsprocedure

Fase 1: 1^e selectie (x – 3)

Aanmelding en trechteren op basis van:

- Geschiktheidseisen;
- Visiedocument (max. 4 pag.) over:
 - Samenwerking OG-Regio-ON;
 - Ontwikkeling Assetmanagement;
 - Ontwikkeling Duurzaamheid.
- Video (20 min) met nadere toelichting visiedocument.

Documenten geleverd door Aanbesteder:

- Aanbestedingsleidraad fase 2,3 en 4;
- **Basisonderhoudscontract NAT concept;**
- Richtprijs project;

Looptijd: 4 maanden. (aug - dec 2022)

Fase 2: Dialoogrondes (3 - 1)

Met 2 dialooggesprekken per gegadigde.

Met visiedocument (maximaal 8 pagina's) over:

- samenwerking voor het behalen van projectdoelstellingen en ambities;
- aanpak ontwikkeling assetmanagement;
- aanpak ontwikkeling duurzaamheid;
- verdeling van risico's en het creëren van kansen.
- Prijsaanpassingsmechanisme op basis van de richtprijzen voor taken en aantal activiteiten;
- Prijzen voor de aanbestedingsfase en opgeven van eenheidsprijzen.

Visiedocument beoordelen op basis van maximale klantwaarde en opgave van meest optimale prijsaanpassingsmechanisme in combinatie met opgeven (eenheids)prijzen.

Voorlopige gunning 1 gegadigde.

Looptijd: 6 maanden. (jan - jun 2023)

Fase 3: Contract, aanbieding en transitie

Start transitiefase (meelopen op het werk).

Gezamenlijk doorleven van het areaal, en gezamenlijk uitwerken en overeenkomen van het basisonderhoudscontract en prijsaanbieding:

- Concreet invullen de wijze en voorwaarden van samenwerking in de keten op grond waarvan de gestelde doelstellingen, ambities en gemaakte afspraken gehaald worden;
- Vaststellen prestatiecriteria areaal in KPI's, Sla's en PIN's;
- Vaststellen kansen en risicoverdeling en invullen beheersmaatregelen;
- Vaststellen onderhoudsbehoefte met toewijzing van de benoemde en optionele activiteiten naar eigen onderhoudscontract, V&R project of elders en waarbij de regie ;
- Omschrijven hoe de areaalgegevens compleet, actueel en betrouwbaar worden;
- Omschrijven nadere ontwikkelingen verduurzamen areaal met betrekking tot energie reductie, lage MKI en circulaire economie;
- Integreren voorspelbaar onderhoud inclusief de wijze van informatievoorziening en verwerking
- Werkwijze vastleggen conform NEN ISO 55000;
- Vaststellen hoe alle objecten kunnen voldoen aan de eisen integrale veiligheid en aan de machine richtlijnen;
- Opstellen gedetailleerde prijsaanbieding.

Indien niet wordt voldaan aan de opschortende voorwaarden van de exit bepaling, dan terugvaloptie naar gegadigde nr. 2 uit fase 2.

Looptijd: 12 maanden (jul 2023 - jun 2024)

Fase 4: Afronding

Definitieve gunning,
Ondertekening van de
Overeenkomst
Start van de werkzaamheden.

Looptijd: 1 maand (jul – aug 2024)

3.2 Tijdsduur

Looptijd: 10 jaar (2024-2034)

3.3 Aanleiding gekozen aanbestedingsprocedure

Gezien de staat van het areaal is het essentieel om de areaalgegevens compleet te hebben, de onderhoudsprogrammering op orde en dat er wordt geïnvesteerd in een significantie verbetering en ontwikkeling van het Assetmanagement om het netwerk beter, betrouwbaarder, voorspelbaarder en duurzamer te laten presteren waarin de veiligheid geborgd is en de projectkosten zijn beheerst.

Het projectteam PPO WNN-A Vaarwegen tezamen met de beheerder Regio WNN-A zien zichzelf onvoldoende in staat om een gedegen onderhoudscontract in de markt te zetten dat een juist beeld geeft van de situatie en omstandigheden van het areaal met een duidelijke heldere beschrijving van de gewenste ontwikkelingen en met de juiste verdeling van de risico's. Door de complexiteit, de diversiteit en huidige conditie van dit areaal in combinatie met de doelstellingen en hoge ambities in het contract is het voor inschrijvende partijen zeer moeilijk om tot een goede inschatting van de werkzaamheden, risico's en prijs te komen

Indien een onderhoudscontract als prijs uitvraag in de markt wordt gezet dan zal dit leiden tot zeer veel vragen tijdens de tender, een strategische inschrijving (te lage prijs) en veel gedoe tijdens de uitvoering over interpretatieverschillen van de eisen in het contract, onenigheid over de beoogde verbeteringen in het assetmanagement en duurzaamheid, oplopende kosten bij zowel OG als ON, waardoor een goede verstandhouding tussen OG en ON onder druk staat en de synergie in de samenwerking tussen OG en ON verdwijnt. Hierdoor ontstaat er onvoldoende motivatie voor beide partijen zich optimaal in te zetten om de doelstellingen en ambities te halen.

Daarom de keuze voor de aanbestedingsprocedure op basis van intensief samenwerken met de ketenpartners PPO-Regio-ON om de doelstellingen, de ambities, de ontwikkelingen in het assetmanagement en de ontwikkelingen in duurzaamheid, te realiseren in het gezamenlijk overeen te komen basisonderhoudscontract met de juiste risicoverdeling, en tegen een realistische prijs.

Hiervoor is een kundige en ervaren marktpartij nodig waarmee we de contract-, aanbiedings- en transitiefase (fase 3) gedurende de tenderfase in constructieve samenwerking, open communicatie en in wederzijds vertrouwen succesvol kunnen doorlopen voor het meest optimale resultaat.

Op grond van het visiedocument met de onderwerpen samenwerken, ontwikkeling assetmanagement en duurzaamheid van fase 1: *1^e selectie* en de verdere uitwerking van dit visiedocument aangevuld met een prijsaanpassingsmechanisme en prijsaanbieding voor de afronding in fase 3, willen we de beste gegadigde selecteren. Met deze gegadigde gaan we vervolgens in fase 3 gezamenlijk het basis onderhoudscontract nader invullen en de aanvullende taken en services om de volgende dilemma's op te lossen:

- **Samenwerking in de keten:**
 - Hoe kan samenwerking in de keten leiden tot synergie en effectief bijdragen aan het behalen van de gestelde doelen, ambities en gemaakte afspraken?
 - Hoe houden we regie op de aan derden uitbestede taken en activiteiten en de V&R projecten?
- **Ontwikkeling Assetmanagement**
 - Hoe ISO 55000 toe te passen?
 - Hoe krijgen we de areaalgegevens compleet, betrouwbaar en actueel?

- Welke prestatie sturing (KPI's, SLA's, PIN's) is nodig om het areaal betrouwbaar en beschikbaar te houden;
- Hoe kan voorspelbaar onderhoud effectief worden geïntegreerd in het assetmanagementproces met de juiste data;
- Hoe krijgen we de onderhoudsprogrammering op orde op basis van de toestandsrapportages;
- Hoe komen we tot de optimale keuze voor de benoemde activiteiten;
- Hoe houden we regie op de uitbestede taken en V&R projecten;
- **Ontwikkeling duurzaamheid**
 - Hoe en met hoeveel % krijgen we het areaal energiezuiniger;
 - Hoe en van welke installaties kunnen de fossiele energiedragers getransformeerd worden naar duurzame energiedragers;
 - Hoe en met hoeveel MKI verminderen we de CO2 uitstoot van de onderhoudswerkzaamheden;
 - Hoe kunnen we het gebruik van primaire grondstoffen minimaliseren en het hergebruik van vrijkomende materialen maximaliseren;
- **Overige onderwerpen**
 - Welke kansen zijn er en hoe deze te realiseren;
 - Hoe verdelen we welke risico's;
 - hoe kunnen alle objecten in het areaal voldoen aan de eisen integrale veiligheid en aan de machine richtlijnen;
 - Hoe kunnen we de kosten beheersen.

3.4 Aanbestedingsplanning

Omschrijving	Start/einde
Publicatie contractdocumenten op TenderNed	Aug 2022
Fase 1: 1^e selectie: (4 maanden)	
Fase 2: dialoogrondes (6 maanden)	
Fase 3: Contract, aanbidding en transitie (12 maanden)	
Fase 4: Afronding (1 maand)	
Einde transitiefase en start uitvoering	Aug 2024

4 Indeling Marktconsultatie

4.1 Algemene digitale Marktconsultatie

Wordt gehouden op vrijdag 18 maart 2022 van 08.00 – 12.00 uur

Digitaal via teams

Opgave voor deelname: invullen formulier bijlage 1 en uploaden in TenderNed

Agenda:

08.00 – 08.15	Welkom en voorstel aanwezig namens RWS
08.15 – 09.00	Toelichting scope en objecten
09.00 – 09.30	Toelichting aanbestedingsprocedure
09.30 – 09.45	Pauze
09.45 – 11.00	Discussie in break-out room 1 en in break-out room 2 (tussentijds wisselen)
11.00 – 11.15	Pauze
11.15 – 11.45	Samenvatting en conclusies
11.45 – 11.55	Toelichting 2 ^e Marktconsultatie moment
11.55 – 12.00	Dankwoord en afsluiting

Break-out room 1:

Hoe krijgen we het beste uit de gegadigden in fase 1: de 1^e selectie?

- Wat is jullie mening over het in te dienen visiedocument 1^e selectie en de video? Zijn de genoemde items genoemd in het visie document en de video voldoende onderscheidend om te selecteren?
- Welke documenten/informatie hebben jullie minimaal van ons nodig tijdens de 1^e selectie?
- Wat is jullie mening over de doorlooptijd van deze fase?
- Welke toevoegingen/wijzigingen/tips willen jullie ons meegeven _en/of vinden jullie noodzakelijk voor deze fase?

Break-out room 2

Hoe krijgen we het beste uit de gegadigden in fase 2: de dialoogrondes?

- Wat is jullie mening over deze fase en de gevraagde producten?
- Wat is jullie mening over de doorlooptijd van deze fase?
- Hoe moeten wij het prijscomponent inrichten voor deze fase?
- Wat vinden jullie van het prijsaanpassingsmechanisme?
- Welke toevoegingen/wijzigingen/tips willen jullie ons meegeven _en/of wat vinden jullie noodzakelijk en moet worden toegevoegd voor deze fase?

4.2 Het 2^e Marktconsultatie moment

Te houden op vrijdag 08 april 2022 van 08.00 – 12.00 uur

RWS kantoor Westraven te Utrecht achterin de kantine

Opgave voor deelname: invullen formulier bijlage 2 inclusief opgave van een drietal onderwerpen voor het 2^e Marktconsultatie moment en uploaden in TenderNed.

Agenda:

08.00 – 08.15	Inloop met Koffie/thee
08.15 – 08.20	Welkom namens RWS
08.20 – 08.45	Korte terugblik en resultaten vorige Marktconsultatie
08.45 – 09.00	Te behandelen gekozen onderwerpen
09.00 – 10.00	1 ^e discussie in groepjes
10.00 – 10.15	Pauze
10.15 – 11.15	2 ^e discussie in groepjes
11.15 – 11.30	Pauze
11.30 – 11.45	Terugkoppeling resultaten per onderwerp
11.45 – 11.55	Conclusies en reacties
11.55 – 12.00	Dankwoord en afsluiting

Bijlage 1: Deelname formulier

Algemene digitale Marktconsultatie

De algemene digitale Marktconsultatie voor het basisonderhoudscontract water- en scheepvaartmanagement corridor Noordzeekanaal-IJ wordt gehouden op:

vrijdag 18 maart 2022
van 08.00 – 12.00 uur

U kunt per bedrijf met maximaal 2 personen digitaal via teams deelnemen aan deze Marktconsultatie.

Tijdens deze algemene digitale Marktconsultatie zullen de discussies plaatsvinden in 2 break-out rooms die tegelijkertijd plaats vinden maar waarbij halverwege gewisseld wordt. Voor deelname dient u onderstaande tabellen in te vullen.

U kunt dit formulier uploaden in TenderNed.

U krijgt van ons vervolgens een ontvangstbevestiging en een Teams link voor deelname aan de digitale Marktconsultatie.

Gegevens persoon 1

Achternaam	
Tussenvoegsel	
Voornaam	
Functie	
E-mailadres	
Telefoonnummer:	
Naam bedrijf	
Adres bedrijf	
Vestigingsplaats bedrijf	

Gegevens persoon 2

Achternaam	
Tussenvoegsel	
Voornaam	
Functie	
E-mailadres	
Telefoonnummer:	
Naam bedrijf	
Adres bedrijf	
Vestigingsplaats bedrijf	

Bijlage 2: Deelnameformulier

Het 2^e Marktconsultatie moment

Het 2^e Marktconsultatie moment voor het basisonderhoudscontract water- en scheepvaartmanagement corridor Noordzeekanaal-IJ wordt gehouden op:

vrijdag 08 april 2022
van 08.00 – 12.00 uur

Locatie: Kantoor RWS Westraven
Griffioenlaan 2
3526LA Utrecht
Achterin de kantine begane grond

U kunt per bedrijf met maximaal 2 personen deelnemen aan deze Marktconsultatie.

Tijdens deze Marktconsultatie zullen de discussies plaatsvinden mogelijk over door u gekozen onderwerpen.

U kunt in dit deelname formulier een drietal onderwerpen benoemen die u graag wil bespreken tijdens deze 2^e Marktconsultatie moment, geef daarbij kort aan de reden waarom u dit onderwerp heeft gekozen en plaats deze in onderstaande tabel in rangorde van belangrijkheid.

Nr.	Onderwerp	Reden

Tabel onderwerpen voor 2^e Marktconsultatie moment.

Op grond van de ingebrachte onderwerpen door de marktpartijen maakt Rijkswaterstaat een keuze die zij op woensdag 6 april 2022 zal publiceren op TenderNed.

Voor deelname dient u voor elk persoon onderstaande tabel in te vullen.

U kunt dit formulier uploaden in TenderNed.

U krijgt van ons vervolgens een ontvangstbevestiging.

Gegevens persoon 1

Achternaam	
Tussenvoegsel	
Voornaam	
Functie	
E-mailadres	
Telefoonnummer:	
Naam bedrijf	
Adres bedrijf	
Vestigingsplaats bedrijf	

Gegevens persoon 2

Achternaam	
Tussenvoegsel	
Voornaam	
Functie	
E-mailadres	
Telefoonnummer:	
Naam bedrijf	
Adres bedrijf	
Vestigingsplaats bedrijf	

