



Dienst Justitiële Inrichtingen
Ministerie van Veiligheid en Justitie

JUNGHEINRICH

Dienst Justitiële Inrichtingen
T.a.v. de heren C. Kleinbloesem en H. Wolterman
Turfmarkt 147
2511 DP DEN HAAG

Niels Schutte
Niels.schutte@jungheinrich.nl
Telefoon: 06- 47274965

Alphen a/d Rijn, 19.03.2021

Klantnummer 59140096

Geachte heer Kleinbloesem,

Naar aanleiding van de opdracht "Advies in kader van voorbereiding EA interne transportmiddelen" vindt u bijgaand ons adviesrapport.

Dit rapport is bedoeld zodat Dienst Justitiële Inrichtingen de aankomende tender voor intern transportmaterieel gericht kan uitschrijven.

Mocht u vragen en / of opmerkingen hebben dan verneem ik dit graag van u.

Wij kijken uit naar de verdere samenwerking.

Met vriendelijke groet,

N. Schutte
International Key Account Manager

Inhoudsopgave

Samenvatting	4
1. Trucks	5
1.1 Huidige situatie trucks.....	5
1.2 Behoeftte en mogelijkheden aanschaf trucks.....	5
1.3 Advies trucks	6
1.3.1 Leverancier en truck	6
1.3.2 Financiering en service.....	6
2. Vlootbeheer	7
2.1 Huidige situatie vlootbeheer.....	7
2.1.1 Energiebron.....	7
2.2 Behoeftte en mogelijkheid vlootbeheer	7
2.3 Advies vlootbeheer	8
2.3.1 Energiebron.....	8
2.3.2 Laadpunten	9
2.3.3 Vlootbeer	9
2.3.4 Service	9
Addendum	10

Samenvatting

Dit adviesrapport is geschreven naar aanleiding van de opdracht: “Advies in kader van voorbereiding EA interne transportmiddelen” en dient om de aankomende tender gericht uit te kunnen schrijven.

Dienst Justitiële Inrichtingen telt 28 locaties, verdeeld over 22 vestigingen. Op deze locaties zijn inventarisaties gedaan met behulp van locatie bezoeken. In verband met de aangescherpte regels omtrent COVID-19, heeft locatie Leeuwarden besloten om geen inventarisatie toe te staan. Tevens is door de beperkte tijd tijdens de inventarisatie, de informatie van de locatie Dordrecht beperkt. In overleg met de heer C. Kleinbloesem is besloten om het advies te baseren op de beschikbare informatie.

Dienst Justitiële Inrichtingen heeft aangegeven een advies te willen ontvangen over:

- Financiën;
- Moment van investeren;
- Keuze verbrandings- of elektrische motor;
- Leverancier;
- Service;
- Vloot beheer.

Bovenstaande punten zijn in het rapport ondergebracht in de twee hoofdonderwerpen, te weten: trucks en vlootbeheer.

Het onderwerp trucks bevat leverancierskeuze, truckkeuze en aanschaf van trucks in combinatie met service. De toelichting op de mogelijke keuze verbrandings- of elektrische motoren, laadpunten en vlootbeheer in combinatie met service worden behandeld in het onderwerp vlootbeheer.

Het advies is om een partnership aan te gaan met één leverancier en één contactpersoon waarbij vooraf gedefinieerde trucks aangeschaft gaan worden in combinatie met servicecontracten per truck. Doordat de contactpersoon in contact staat met alle locaties en het centraal orgaan, zal er regelmatig vlootinformatie eenduidig gedeeld kunnen worden.

1. Trucks

1.1 Huidige situatie trucks

Uit de inventarisaties is gebleken, dat de huidige vloot zeer divers is. Kenmerken van de huidige vloot zijn:

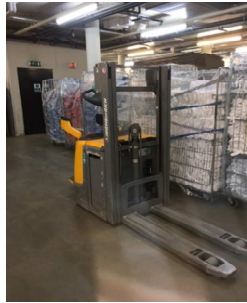
- verschil in kwaliteit onderhoud;
- verschil in leeftijd trucks;
- verschil in merk en uitvoering trucks;
- combinatie van eigendom en lease.

Het onderhoud verschilt per locatie en er is sprake van achterstallig onderhoud en niet uitgevoerde BMWT-keuringen op trucks, batterijen en laders. Locatie Zaanstreek heeft diverse niet gekeurde trucks en batterijen. De leeftijden van trucks variëren van een half jaar (locatie Zutphen) tot ruim 28 jaar (locatie Vught). Daarbij verschillen trucks per locatie qua merk en uitvoering. Een voorbeeld is de meerrijd stapelaar (ERC). Deze truck staat op zes verschillende locaties, waarbij iedere locatie een ander merk (Toyota, Jungheinrich, Hyster, Heli en Crown) en een andere uitvoering heeft.

Almelo:



Alphen aan den Rijn, Maatschapslaan:



1.2 Behoeftte en mogelijkheden aanschaf trucks

Dienst Justitiële Inrichtingen wilt ontzorgd worden en een éénduidig beleid creëren op het gebied van intern transport. Voor de aanschaf van trucks kan er gekozen worden voor koop, lease of huur. Voor de opties koop en lease worden trucks samengesteld naar de wensen van de locatie. Voor de optie huur is Dienst Justitiële Inrichtingen afhankelijk van de beschikbaarheid van de huurvloot van de leverancier. Uitgangspunt moet zijn dat de benodigde inzet van Dienst Justitiële Inrichtingen uitgevoerd kan worden.

Koop:

Bij koop wordt Dienst Justitiële Inrichtingen direct eigenaar van de truck. Een full service contract (inclusief banden en batterij) of preventief onderhoud inclusief BMWT keuring moet optioneel afgesloten worden. Het is wenselijk om dit af te sluiten bij de leverancier van de truck.

Operational lease:

Bij deze optie wordt een leasecontract afgesloten voor een vooraf vastgestelde contractperiode. Hierbij kan er gekozen worden voor een full service contract (incl. banden en batterij) of preventief onderhoud inclusief BMWT-keuring (truck, batterij en lader). Aan het einde van de contractperiode blijft de leverancier eigenaar van de truck en heeft Dienst Justitiële Inrichtingen de volgende opties:

1. Bestellen van een nieuwe truck;
2. Het overnemen van de truck tegen de op dat moment geldende dagwaarde. De dagwaarde is afhankelijk van de leeftijd, staat en urenstand van de truck;
3. Het niet vervangen van de truck, indien deze niet nodig is.

Financial lease:

Financial lease wordt afgesloten voor een vooraf vastgestelde contractperiode. Aan het einde van de periode is Dienst Justitiële Inrichtingen volledig eigenaar van de truck. Een full service contract (inclusief banden en batterij) of preventief onderhoud inclusief BMWWT keuring moet optioneel afgesloten worden.

Huur:

Hierbij wordt een truck inclusief full service contract (inclusief banden en batterij) afgenomen. Er wordt geen periode afgesproken en de truck kan op ieder gewenst moment retour worden gestuurd naar de leverancier.

1.3 Advies trucks

1.3.1 Leverancier en truck

Door trucks en leverancier vooraf te definiëren, ontstaat er duidelijkheid, uniformiteit en uitwisselbaarheid. Het advies luidt om het partnership aan te gaan met één leverancier, waarbij er vanuit de leverancier één aanspreekpunt is voor alle 28 locaties. Hierdoor ontstaat er een éénvoudig beleid, communicatie en overzicht. De leverancier zorgt voor een overzicht van gestandaardiseerde trucks, verzorgt het onderhoud en verzorgt de jaarlijkse keuringen van alle trucks, batterijen en laders.

Trucks die niet vervangen worden, zullen voorzien worden van preventief onderhoud en gekeurd worden (inclusief batterij en laders) door de nieuw gekozen leverancier. Dit zal per locatie en per truck op haalbaarheid geïnventariseerd moeten worden.

1.3.2 Financiering en service

De trucks hebben een lichte inzet en worden niet continu gebruikt. Door de inzet en beperkte slijtage van de trucks is het advies om de trucks aan te schaffen door middel van koop of operationele lease in combinatie met full service contract of een preventief onderhoudscontract + BMWWT keuring voor 7 jaar. Hiermee is het onderhoud en de keuring aan trucks afgedekt en kan zelf bepaald worden om trucks na 7 jaar te vervangen of niet.

Volgorde aanschaf trucks

Het advies is om trucks, die gecombineerd voldoen aan alle drie de onderstaande criteria, te vervangen:

- Trucks die ouder zijn dan 10 jaar;
- Trucks die nog werken met 1^e batterij;
- De elektrische palletwagens en stapelaars, types EJE, ERE, EJC en ERC.

In totaal zijn dit 57 trucks of 32% van de gehele vloot. Na 10 jaar met een geringe inzet en normaal gebruik, raakt de levensduur van een batterij op zijn einde. De aanschaf van een nieuwe batterij weegt niet op tegen de investering van een dergelijke nieuwe truck die voorzien is met nieuwe technologische ontwikkelingen.

2. Vlootbeheer

2.1 Huidige situatie vlootbeheer

Dienst Justitiële Inrichtingen heeft centraal zeer beperkt inzicht in de vloot van de 28 locaties. Op meerdere locaties is er sprake van lokaal beheer. Aanschaf, onderhoud en keuringen worden in de regio uitbesteed bij verschillende leveranciers. Hierdoor is er een verschil in zowel kosten als niveau in onderhoud, maar ook in de diversiteit aan trucks en in opleidingen. Algemeen kan vastgesteld worden, dat trucks een beperkte inzet en voldoende laadtijd hebben.

2.1.1 Energiebron

96% van de truckvloot is uitgerust met lood-zuur batterijen. De locaties die gebruik maken van verbrandingsmotoren (LPG of Diesel) zijn:

- Esserheem;
- Roermond;
- Ter Apel;
- Vught.

Alle locaties maken gebruik van elektrische trucks. Voor deze locaties geldt, dat laadpunten te wensen over laten. Dit wordt nader toegelicht in 2.3.2.

2.2 Behoeftte en mogelijkheid vlootbeheer

Dienst Justitiële Inrichtingen wil een uniforme vloot centraal beheren, waarbij onderhoud, uren inzet en kosten van de vloot inzichtelijk zijn. Hierbij moet de vloot voldoen aan de huidige wetgeving.

2.3 Advies vlootbeheer

2.3.1 Energiebron

Het advies is om te werken met enkel elektrische trucks. Dit advies is gebaseerd op de huidige wetgeving, de geringe inzet van de trucks en de ruime laadtijd.

Verder is het advies om 5 dieseltrucks per direct te vervangen voor elektrische trucks. Door deze vervanging gaat Dienst Justitiële Inrichtingen milieuvriendelijker en conform wetgeving werken. De huidige wetgeving geeft aan, dat alle dieseltrucks tot 4000kg hefvermogen van rechtswege binnen 6 maanden na inspectie vervangen of geheel geweerd dienen te worden in binnensituaties.

Voor diesel heftrucks die op het moment van inspectie al aanwezig zijn, geldt:	
<i>Lastcapaciteit/leeftijd vanaf productiedatum</i>	
4 ton of minder/iedere leeftijd	Binnen 6 maanden na de inspectie vervangen, of definitief weren uit de binnensituatie.
4 tot 8 ton; en op het moment van de inspectie 5 jaar of ouder	Binnen 6 maanden na de inspectie vervangen, of definitief weren uit de binnensituatie.
4 tot 8 ton; en op het moment van inspectie jonger dan 5 jaar	Vervangen of definitief weren uit de binnensituatie zodra de heftruck 5 jaar of ouder is, met een minimumtermijn van 6 maanden.
Voor diesel heftrucks die op het moment nog moeten worden aangeschaft, geldt:	
<i>Lastcapaciteit</i>	
8 ton of minder	Niet inzetten voor gebruik in een binnensituatie.

In de vernieuwde BIM kijkt de Inspectie bij het gebruik van dieselmotoraangedreven heftrucks in een binnensituatie naar de lastcapaciteit én leeftijd van het materieel.

2.3.2 Laadpunten

De huidige laadpunten op de locaties voldoen niet aan de gestelde eisen. Wij adviseren:

- Laadpunten per locatie te beoordelen en waar nodig opnieuw veilig in te richten door middel van:
 - * Vloeistof dichte vloeren;
 - * Ruimte en vaste plaatsen creëren voor laders en trucks;
 - * Een afzuigsysteem;
 - * Het plaatsen van Veiligheidsborden.
- Batterijen te voorzien van een automatisch vulsysteem;
- Stekkers van de batterijen te voorzien van vonkbeveiliging.

Het verbeteren van laadpunten zorgt voor veiliger werken. Onderstaand een aantal mogelijkheden voor meer veilig maken van laadpunten.

Veiligheidsbord i.c.m. beschermingsmiddelen



Rek t.b.v. lader



Veiligheidsposter



2.3.3 Vlootbeer

Het advies is om geen Fleet Management System aan te schaffen, maar 2x per jaar op landelijk niveau met de centrale contactpersoon van de gekozen leverancier de rijdende vloot door te nemen. Deze persoon kent de situaties op de 28 locaties en kan hiermee gerichte adviezen geven. Daarnaast kunnen dan ook de nieuwe ontwikkelingen besproken worden op het gebied van intern transport.

De centrale contactpersoon houdt tevens 2x per jaar contact met iedere locatie om lopende zaken door te spreken, nieuwe ontwikkelingen te delen en eventuele bijzondere afwijkingen in gebruik te bespreken.

Op deze manier worden de locaties en het landelijk orgaan op elkaar afgestemd en ontstaat er duidelijkheid, uniformiteit en uitwisselbaarheid.

2.3.4 Service

Per locatie verschilt de service/onderhoud aan trucks. In bepaalde gevallen leidt dit tot een achterstand in onderhoud (en keuringen) en daarmee een achteruitgang van de technische staat van trucks. Het advies is om trucks aan te schaffen in combinatie met full service of een preventief onderhoud contract (inclusief BMWWT-keuring). Het voordeel van deze keuze is, dat de trucks met regelmaat onderhouden wordt en een keer per jaar gekeurd wordt. Hierdoor blijven trucks operationeel en verzekerd.

Addendum

- 1 Vlootoverzicht**
- 2 25 locatie specifieke documenten**
- 3 Excel document menukaart trucks**