



**Gemeente
Amsterdam**

AI 2022-0001

4e Nota van Inlichtingen

**IPS Schoolgebouwen
Gemeente Amsterdam**

1 Mededelingen aanbestedende dienst

Geen mededelingen.

2 Contractuele wijzigingen

Geen wijzigingen.

3 Vragen en antwoorden

Verwijzing	Vraag	Antwoord
Selectieleidraad	Wij zijn al 4 jaar gecertificeerd conform de ISO 9001:2015. Echter, onze auditor van de Dekra gaf aan dat wij 8.3 moeten uitsluiten, omdat wij geen 'uitvindingen' doen, maar zaken samenvoegen tot een ontwerp. Wij doen projecten vanuit bouwteam en ontwerpklussen die ook geaudit worden conform de ISO 9001. De planning, inputs, beheersmaatregelen, outputs en wijzigingen worden voor al onze processen geaudit dus ook voor de projecten waar we eerder betrokken zijn. Is dit voldoende?	<p>Het Innovatiepartnerschap Schoolgebouwen heeft als doelstelling het ontwikkelen en implementeren van innovatieve bouwtechnieken. Het gaat dus verder dan het 'samenvoegen van bestaande zaken'.</p> <p>Normeis 8.3 is daarmee zeker van toepassing.</p> <p>Ter verduidelijking wijst Aanbesteder erop dat er veel vrijheid bestaat om invulling te geven aan de gestelde eisen. Het zelf niet beschikken over een certificaat dat aan deze eis voldoet hoeft daarmee geen beletsel te vormen voor aanmelding. Wel zal er gedurende de aanbesteding en de daarop volgende O&O-fase een vorm gevonden moeten worden. Samenwerking met derden is een optie. Zelf alsnog certificeren ook.</p>

Verwijzing	Vraag	Antwoord
Marktconsultatie	<p>"In de marktconsultatie is aangegeven dat de minicompetitie leidt tot beperkte zekerheid van omzet. Er lijkt een kans op 3 projecten zodra het aantal projecten van 9 wordt gedeeld door de drie geselecteerde consortia, maar de kans is ook aanwezig dat er géén projecten verworven worden vanuit de minicompetitie. Het antwoord hierop is een betaalden O&O fase waarin het concept uitwerkt kan worden naar een Definitief Ontwerp. N.a.v. deze uitwerking in de leidraad hebben we twee vragen of voorstellen:</p> <p>a. Is het bespreekbaar om voorafgaande aan de O&O fase drie projecten per consortium toe te wijzen? Hiermee kan de O&O fase gericht op de betreffende scholen worden uitgewerkt en bestaat er zicht op omzetgarantie in de uitvoering.</p> <p>b. Is de hoogte van de O&O vergoeding bekend te maken? De verwachting van de innovatieve oplossingen zijn hoog gespannen. Om zicht te krijgen op welk deel van de bedachte innovatie vanuit de Tender worden vergoed bepaalt of ons consortium zal gaan deelnemen."</p>	<p>In antwoord op voorstel a.: Nee. Mini-competities dienen enerzijds ter verdeling van de opdrachten over de deelnemers in de raamovereenkomst. Anderzijds borgen zij dat voor een specifiek schoolgebouw het best mogelijke voorstel wordt geselecteerd. En in het verlengde daarvan gaat er een blijvende stimulans vanuit om producten en processen te verbeteren. Aanbesteder heeft geen verdelingsmechanisme gevonden dat recht doet aan al deze doelstellingen. Vanwege de mindere zekerheid voor de deelnemers dat hun innovatieve concept tot de beste voorstellen zal leiden, is gekozen een significante vergoeding voor de O&O-fase te betalen. Deze zal echter niet 100% kostendekkend zijn.</p> <p>In antwoord op voorstel b.: In de Onderhandelingsleidraad c.q. de uitnodiging tot 1^e Inschrijving zal de hoogte van de vergoeding voor de O&O-fase bekend worden gemaakt.</p>

Verwijzing	Vraag	Antwoord
Informatiebrochure	De budgetkaders voor de exploitatie zijn meegegeven in de informatiebrochure. Is een benadering op basis van TCO een vanzelfsprekendheid voor de scholen en zo ja, welke periode dient hierbij als uitgangspunt?	<p>Een TCO-gebaseerde benadering is weliswaar geen vanzelfsprekendheid in de huidige realiteit maar wel een afgeleide doelstelling van IPS Schoolgebouwen.</p> <p>Daarentegen is niet gezegd dat de daadwerkelijk realisatie-contracten daarop zullen zijn gebaseerd (bijv. een zogenaamde M-component). Daarmee blijft TCO zeker voor de ontwerpfase relevant.</p> <p>In de Informatiebrochure is vermeld:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Budget voor exploitatie per IKC (inclusief KDV en gymzaal): <ul style="list-style-type: none"> • Onderhoud en energie/water ca. € 130.000 incl. btw per school per jaar, voor 40 jaren na oplevering • Schoonmaakkosten ca. € 70.000 incl. btw per IKC per jaar <p>Hieruit volgt dat voor de exploitatie gerekend wordt met een periode van 40 jaar.</p>
Informatiebrochure	Op p22 van de informatiebrochure staat een viertal bewijsstukken genoemd voor de prekwalificatiefase. Op p23 staat bij aanmelding dat alleen een UEA ingediend hoeft te worden voor uitnodiging. Kunt u aangeven wat we exact moeten indienen voor de prekwalificatiefase?	<p>Voor de aanmelding volstaat een UEA.</p> <p>In die UEA verklaart de betreffende partij echter dat die beschikt over enkele bewijsmiddelen (zoals bijv. een GVA en een verklaring van de Belastingdienst).</p> <p>Op verzoek van de Aanbesteder dient u dus wel degelijk over die onderliggende bewijsmiddelen te beschikken.</p>

Verwijzing	Vraag	Antwoord
bewijsdocumenten	Een van onze beoogde consortiumleden heeft de bewijsdocumenten aangevraagd. We weten alleen niet of deze op tijd binnen zullen zijn. Is het mogelijk om de verklaring belastingdienst en de gedragsverklaring aanbesteden later aan te leveren?	Bij aanmelding hoeft u alleen een UEA in te dienen.
planning	De planning in de informatiebrochure komt niet overeen met de planning in tenderned. Zou u deze aan willen passen?	De planning voor de aanmelding in TenderNed is maatgevend. De planning ná de aanmelding is indicatief.
aanbestedingsfase	Wordt in de aanbestedingsfase bekend gemaakt hoeveel consortia zijn ingeschreven? Wordt bekend gemaakt welke partijen binnen de aangemelde consortia zich hebben aangemeld?	Hierover is nog geen besluit genomen.

Verwijzing	Vraag	Antwoord
Beleidsregel Integriteit en Overeenkomsten	Beleidsregel Integriteit en Overeenkomsten (BIO). In hoofdstuk 4.2 van de informatiebrochure staat in de tabel dat voor de prekwalificatie een integriteitstoets BIO als bewijslast ingediend moet worden. Hierbij is het niet helemaal duidelijk wat hiermee wordt bedoeld. In bijlage 5 paragraaf 8 wordt ingegaan op de BIO. In het hoofdstuk wordt uitgelegd dat het vooral gaat om een screening vanuit de gemeente of de UEA en overige zaken naar waarheid zijn ingevuld. Klopt onze redenering dat wij hiervoor geen document aan hoeven te leveren voor de integriteitstoets BIO en dat de bewijslast waar in de tabel in hoofdstuk 4.2 wordt verwezen naar de uitkomst van de integriteitsscreening van de gemeente?	Klopt. Op basis van de UEA doet gemeente Amsterdam een eerste (beperkte) screening. Inschrijvers zal later in de aanbestedingsprocedure worden verzocht nadere bewijsmiddelen in te dienen. Daarna zal een diepgravende screening worden uitgevoerd. Dit zal in ieder geval worden gedaan bij de partijen die voor gunning van de O&O-fase in aanmerking komen.

Verwijzing	Vraag	Antwoord
Aanmelding / UEA	<p>Kunt u bevestigen dat:</p> <p>A. gezien er geen geschiktheidseisen worden gesteld een marktpartij volledig zelfstandig kan aanmelden, en dus niet gehouden is tot het vormen van een consortium, indien deze marktpartij voldoet aan de uitsluitingsgronden conform UEA?</p> <p>B. er in deze fase geen selectiecriteria c.q. geschiktheidseisen gelden, waardoor UEA deel IV derhalve automatisch met "ja" kan worden beantwoord.</p> <p>C. dat vanwege het ontbreken van geschiktheidseisen deel V van de UEA niet hoeft te worden ingevuld of, indien dit wel noodzakelijk is, aangeven wat hier dient te worden ingevuld?</p> <p>D. dat het aanleveren van een ingevulde Bijlage 2 (Model Verklaring Derden) vanwege het ontbreken van geschiktheidseisen derhalve geheel vrijblijvend kan geschieden als onderdeel van UEA Deel II D</p> <p>E. dat er gedurende de gehele procedure alsmede tijdens de werkingsperiode van de raamovereenkomst het toegestaan is om, waar nodig, onderaannemers te betrekken c.q. uit te wisselen?</p>	<p>In antwoord op A: Ja, u mag zelfstandig aanmelden.</p> <p>In antwoord op B: Klopt.</p> <p>In antwoord op C: Dit deel hoeft niet ingevuld te worden.</p> <p>In antwoord op D: Dit klopt. Aanbesteder heeft overwogen dit model achterwege te laten. Maar indien gegadigden vaste relaties willen creëren met derden kunnen zij dit transparant maken met deze verklaring.</p> <p>In antwoord op E: Klopt. Met inachtneming van de procesvoorschriften (zoals melding en BIO-screening) mogen onderaannemers toegevoegd, uitgewisseld of afgevoerd worden uit een samenwerkingsverband. Dit alles houdt verband met de ontwikkeling en implementatie van het innovatieve concept.</p>

Verwijzing	Vraag	Antwoord
Algemeen	Kunt u daarnaast bevestigen dat het Intellectueel Eigendom en/of Auteursrecht van het te (door)ontwikkelen c.q. (door)ontwikkelde product te allen tijde volledig bij de gegadigde toebehoort en Opdrachtgever hier geen enkele aanspraak op maakt?	<p>De IE-rechten berusten bij de gegadigde en kunnen dus door gegadigde commercieel worden uitgenut.</p> <p>Wel zoekt de gemeente waarborgen om een gebouw in de toekomst te kunnen gebruiken, en daarop aan te passen, zoals dan wenselijk is.</p> <p>De exacte verdeling van IE-rechten en gebruiksrechten is daarmee onderdeel van de O&O-fase.</p>
Algemeen	Kunnen wij ervan uitgaan dat een gegadigde vrij is om een nieuw concept of een reeds toegepast bouwconcept te presenteren én dat het een gegadigde te allen tijde is toegestaan een (door)ontwikkelen c.q. (door)ontwikkelde product ook buiten deze procedure van IPS Schoolgebouwen, onafhankelijk en zonder beperkingen op de markt te brengen?	<p>Ja. Amsterdam heeft op dit moment geen weet van 1-op-1 toepasbare bouwconcepten. Maar ook onbekende maar reeds bestaande concepten zijn toegestaan. Zij voldoen immers aan de eis TRL 5 of hoger.</p> <p>Doorontwikkeling van het concept is juist een van de afgeleide doelstellingen van IPS Schoolgebouwen.</p> <p>Commerciële toepassing in de markt, inclusief doorontwikkeling, is in lijn met de doelstellingen van IPS Schoolgebouwen. Gemeente Amsterdam zal geen enkele hindernis hiervoor opwerpen en waar mogelijk ondersteunen.</p>

Verwijzing	Vraag	Antwoord
Informatiebrochure IPS Schoolgebouwen, Art 4.12	Is er naast de plenaire startbijeenkomst ook gelegenheid voor het stellen van schriftelijke vragen tussen de uitnodiging tot de 1e inschrijving en het indienen van de inschrijving? Wordt er voldoende tijd gereserveerd tussen het publiceren van de nota van inlichting tot het indienen van de 1e inschrijving?	Ondanks de onverwachte versoepeling van de coronamaatregelen voorziet Aanbesteder dat de plenaire bijeenkomst niet gehouden zal worden. Nadere mededeling volgt. Wel kunnen zoals gebruikelijk inlichtingen worden verkregen via de Vraag/Antwoord-module van TenderNed. Aanbesteder streeft naar snelle beantwoording van vragen (wekelijkse Nota van Inlichtingen). De minimale termijn voor de laatste Nota zal in acht worden gehouden. Dit vergt echter dat gegadigden ook tijdig hun vragen indienen.
Informatiebrochure IPS Schoolgebouwen, Art 4.12	De indicatieve planning houdt geen rekening met de bouwvak – aannemers (en architecten zijn) in deze periode doorgaans dicht of hebben allen beperkte capaciteit/beschikbaarheid. Is de aanbestedende dienst bereid om daarmee rekening te houden en de planning daarop aan te passen?	Aanbesteder zoekt reeds optimalisaties in de aanbestedingsprocedure en planning. Het zal niet lukken de aanbesteding voor de vakantie af te ronden. Wel wordt getracht noodzaak om door te werken tijdens de vakantieperiode weg te nemen. In de Onderhandelingsleidraad zal een geoptimaliseerd proces zijn beschreven. Het staat partijen verder vrij om wel of niet door te werken tijdens de vakanties en feestdagen. In de onderhandelingsrondes zal de planning verder met de deelnemers worden afgestemd.

Verwijzing	Vraag	Antwoord
Informatiebrochure IPS Schoolgebouwen, Art 3.6	Voor de deelname aan de O&O-fase wordt een vergoeding verstrekt. Kan de aanbestedende dienst een indicatie/orde van grootte van deze vergoeding aangeven? Als hiertoe nog geen concrete getallen kunnen worden benoemd, kunt u dan aangeven wat uw visie is met betrekking tot deze tegemoetkoming?	Voor de O&O-fase zal een aanzienlijke vergoeding worden verstrekt. Deze zal echter niet volledig kosten dekkend zijn.
Informatiebrochure IPS Schoolgebouwen, Art 3.6	Voor de deelname aan de onderhandelingsrondes en het indienen van de 2e en volgende inschrijvingen wordt een tegemoetkoming verstrekt. Kan de aanbestedende dienst een indicatie / orde van grootte van deze tegemoetkoming aangeven? Als hiertoe nog geen concrete getallen kunnen worden benoemd, kunt u dan aangeven wat uw visie is met betrekking tot deze tegemoetkoming?	Voor het indienen van de 1 ^e Inschrijving (Visie) zal geen vergoeding worden verstrekt. Voor het indienen van een geldige Beste Inschrijving zal een tegemoetkoming worden verstrekt aan alle inschrijvers (max. 5). Aangezien de Inschrijving 'slechts' een Visie, een Innovatief Concept en een Plan van Aanpak omvat, zal de tegemoetkoming beperkt zijn.

Verwijzing	Vraag	Antwoord
Informatiebrochure IPS Schoolgebouwen, Art 3.4	Als wij goed begrijpen worden maximaal 3 partijen (+1 partij in wachtkamer) toegelaten tot de commerciële fase. In deze fase wordt tevens een "mini-competitie" georganiseerd. Er worden tenminste 9 scholen gerealiseerd in het kader van het IPS. Is het in theorie mogelijk dat een tot de commerciële fase toegelaten partij geen enkele school, of alle 9 scholen, zal realiseren? Of is er sprake van een gegarandeerd minimum c.q. maximum van scholen die per partij in de commerciële fase gerealiseerd kunnen worden?	Het is theoretisch denkbaar dat één van de deelnemers over een dusdanig goed innovatief concept beschikt dat deze alle mini-competities wint. En dus ook meer dan 9 scholen bouwt. Aanbesteder acht de kans daarop zeer gering en vertrouwt op de kwaliteit van de concepten van alle deelnemers.
Informatiebrochure IPS Schoolgebouwen, Art 2.4.3.1	Kunt u aangeven hoe en wanneer in de procedure de te (door)ontwikkelen concepten worden getoetst aan deze budgetten? Immers, bepaalde eisen kunnen uitsluitend op project-c.q. gebouwniveau worden getoetst.	Dit is onderwerp van de O&O-fase en zal in samenspraak met de deelnemers worden bepaald. In het uiterste geval moet een volledig ontwerp worden ontwikkeld. Aanbesteder streeft ernaar dit te vermijden.

Verwijzing	Vraag	Antwoord
Informatiebrochure IPS Schoolgebouwen, Art 2.4.3.1	Er wordt aangegeven dat het budget voor realisatie voor de negen scholen ca EUR 80.000.000 incl. BTW bedraagt. Kan dit budget nader worden gespecificeerd? Hoe staat dit bedrag in relatie tot de (vaak krappe) standaard bekostiging voor onderwijshuisvesting en de (kostenverhogende) gewenste eisen m.b.t. duurzaamheid, flexibiliteit en circulariteit?	Nee, dit budget kan in deze fase niet nader worden gespecificeerd. Het klopt dat in Nederland sprake is van krappe budgetten voor onderwijshuisvesting. Dit is een van de aanleidingen van het IPS Schoolgebouwen. Zoals beschreven worden deze budgetten periodiek herijkt. Maar dat zal niet leiden tot forse verruiming. Daarmee is een doelstelling van IPS Schoolgebouwen om binnen deze krappe budgetten toch kwalitatief hoogwaardige, duurzame en flexibele schoolgebouwen te realiseren.
Algemeen	Hoe gaat de gemeente Amsterdam ervoor zorgen dat ze straks in de commerciële fase niet het stuur loslaat?	Gemeente Amsterdam bereidt nu reeds het contractmanagement voor de Commerciële fase voor. Met deelnemende schoolbesturen is/wordt een samenwerkingsovereenkomst gesloten.
Algemeen	Wat wordt er verlangd van de indienende consortia met betrekking tot het onderling borgen van het lerend vermogen?	Gemeente Amsterdam stuurt op dit moment niet actief op onderlinge uitwisseling van kennis en lerend vermogen tussen deelnemers maar zal dit wel ondersteunen. Dit is primair aan de deelnemers om te organiseren.

Verwijzing	Vraag	Antwoord
Vergoedingen	Om te bepalen of de vergoeding voor de onderhandelingsrondes en O&O fase passend zijn bij de investering is nu al inzicht hierin nodig, zeker gezien de onzekerheid op toekomstige omzet vanuit opdrachten in de commerciële fase. Graag vernemen we de hoogte van de vergoedingen in de verschillende fases	De tegemoetkomingen en vergoedingen zullen in de volgende fase bekend worden gemaakt. Toelichting: Gemeente Amsterdam heeft getracht de inspanningen voor aanmelding te minimaliseren. Een gedane aanmelding verplicht niet tot verdere deelname. Gegadigde kan dus alsnog beslissen over verdere deelname wanneer de tegemoetkomingen en vergoedingen bekend zijn.
Aantal onderhandelingsrondes	Het aantal onderhandelingsrondes is nu niet gelimiteerd. Verzoek om dit te beperken tot twee rondes.	Aanbesteder voorziet op dit moment 3 rondes: 1x na het trechteringsbesluit (Visie), 1x na indiening van Innovatief Concept en Plan van Aanpak en 1x korte tijd daarna. Daarna volgt de laatste en Beste Inschrijving. In overleg met de deelnemers in de onderhandelingsfase kan dit verder worden geoptimaliseerd.
Gunningscriteria visie	Omschrijving gunningscriteria visie is verwoord in bijlage 6 en wijkt af van de toelichting in paragraaf 4.5 en bijlage 7 waarin een toets t.a.v. TRL5 wordt vermeld. Is het mogelijk om hier nu al duidelijkheid in te scheppen?	Dit zal in de Onderhandelingsleidraad worden verduidelijkt.
2.4.3.4 Prijsplafond of vaste prijs	Welke grondslagnormen zijn de budgetbedragen gebaseerd? Zijn dit de VNG normen schoolhuisvesting? Zo ja, welk jaar is hierin toegepast en welke indexering?	Deze vraag zal nu niet worden beantwoord aangezien het belang voor aanmelding nihil is. Toelichting: Bij de Onderhandelingsleidraad zullen de verschillende onderdelen van het Programma van Eisen worden verstrekt. Daarin is de gevraagde informatie opgenomen.

Verwijzing	Vraag	Antwoord
Informatiebrochure aanbesteding - 4.7 Beste Inschrijving	Verstrekt de aanbestedende dienst een tendervergoeding aan de overige inschrijvers die niet worden geselecteerd voor O&O-fase? Zo ja, wat is het prognose bedrag hiervan?	Alle inschrijvers die een geldige Beste Inschrijving hebben ingediend ontvangen een tegemoetkoming. Dus ook inschrijvers die doorgaan naar de O&O-fase.
2.4.2 Aanvullend te realiseren schoolgebouwen	Kunt u per school de prognose Bruto Vloer Oppervlak kenbaar maken?	Deze vraag zal nu niet worden beantwoord aangezien het belang voor aanmelding nihil is. Toelichting: Bij de Onderhandelingsleidraad zullen de verschillende onderdelen van het Programma van Eisen worden verstrekt. Daaruit volgt de gevraagde informatie.
Informatiebrochure aanbesteding - 2.4.1 Minimaal te realiseren schoolgebouwen	Kunt u per school de prognose Bruto Vloer Oppervlak kenbaar maken?	Deze vraag zal nu niet worden beantwoord aangezien het belang voor aanmelding nihil is. Toelichting: Bij de Onderhandelingsleidraad zullen de verschillende onderdelen van het Programma van Eisen worden verstrekt. Daaruit volgt de gevraagde informatie.
Informatiebrochure aanbesteding - 2.4.3.1 Generiek PvE	Welke garanties/zekerheid krijgen raamcontractanten op bouwvolume/-productie?	Geen. Zie eerdere vragen voor verdere toelichting.
Informatiebrochure aanbesteding - 2.4.3.1 Generiek PvE	Hoe wordt er geïndexeerd? Welke regeling is van toepassing?	Deze vraag zal nu niet worden beantwoord aangezien het belang voor aanmelding nihil is. Toelichting: Bij de Onderhandelingsleidraad zullen de verschillende onderdelen van het Programma van Eisen worden verstrekt. Daaruit volgt de gevraagde informatie.
Informatiebrochure aanbesteding - 2.4.3.1 Generiek PvE	"Randvoorwaarden (budget)" Zijn de beschreven budgetten reeds definitief vastgesteld?	Binnen de gemeentelijke Verordening op onderwijshuisvesting zijn budgetten (normbedragen) bepaald.

Verwijzing	Vraag	Antwoord
Informatiebrochure aanbesteding - 3.4 commerciële fase	Bij opdracht hanteert de OG een mini-competitie. Is de OG voornemens de werken evenredig te verdelen onder de geselecteerde raamcontracten?	Neen. Zie eerdere vragen voor verdere toelichting.
Informatiebrochure aanbesteding - 4.5 Beoordeling Visie	Het concept tijdens de Eerste Inschrijving dient te voldoen aan TRL 5. Kan de OG concreet beschrijven wat hier mee wordt bedoeld?	Technology Readiness Levels zijn een methodiek om het ontwikkelingsniveau van innovaties te bepalen. Gemeente Amsterdam is niet op zoek naar wetenschappelijk onderzoek maar naar een innovatie die op redelijk korte termijn kan worden toegepast. Daarom is een ondergrens gesteld (TRL 5). Voor meer informatie zie bijvoorbeeld hier .
Informatiebrochure aanbesteding - 4.5 Beoordeling Visie	Welke vormeisen en mogelijke bijlagen gelden er voor het Visiedocument Eerste Inschrijving?	De hoofdlijnen van dit document zijn beschreven in de Informatiebrochure. Gedetailleerde informatie wordt verstrekt in de Onderhandelingsleidraad. Denk in de orde grootte 8 pagina's normaal leesbare tekst.
Informatiebrochure aanbesteding - 4.5 Beoordeling Beste Inschrijving	"Welke vormeisen en mogelijke bijlagen gelden er voor de Definitieve Inschrijving (PvA en beschrijving innovatief concept?"	Gedetailleerde informatie wordt verstrekt in de Onderhandelingsleidraad.
Informatiebrochure aanbesteding - 4.5 Beoordeling Visie	Welke beoordelings- en gunningscriteria (score/weging) worden gehanteerd tijdens de Eerste inschrijving voor het document Visie? Waar ligt de focus?	Gedetailleerde informatie wordt verstrekt in de Onderhandelingsleidraad.

Verwijzing	Vraag	Antwoord
AI 2022-0001_Informatiebrochure - 3.6 Tegemoetkoming	Welke vergoeding wordt er verstrekt tijdens O&O fase aan de geselecteerde partijen. Kan hier een indicatie voor worden afgegeven?	Zie eerdere vragen.
selectieleidraad - 4 Verzoek tot deelneming	Hoe gaat de gemeente om met meerdere aanmeldingen? Bijvoorbeeld 20 partijen? Wordt er dan geloot of worden alle partijen uitgenodigd voor de Eerste inschrijving?	Alle partijen die zich hebben aangemeld (door middel van een UEA) worden uitgenodigd tot het doen van een eerste inschrijving in de vorm van een Visie. De 5 partijen met de beste visies worden uitgenodigd voor de verdere onderhandelingen.