



## **Bijlage D Social Return - Bouwblokkenmethode**

|                    |                                                                                                 |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Auteur:            | Team Inkoop gemeente Hilversum                                                                  |
| Datum:             | 15 juni 2021                                                                                    |
| Naam aanbesteding: | Hyper en/of Converged Infrastructurele Componenten en additionele (systeem integratie) diensten |
| Kenmerk:           | 768640                                                                                          |

### **Social Return ‘de bouwblokken-methode’**

De gemeente Hilversum heeft besloten in de inkoop en aanbestedingen Social Return als bijzondere uitvoeringsvoorwaarde op te nemen. Hilversum heeft gekozen voor de bouwblokkenmethode voor de invulling van Social Return. Kenmerkend voor deze aanpak is de “bouwblokken”-structuur met een transparante waardebepaling. Dit heeft als voordeel dat de Opdrachtnemer kan kiezen uit meerdere manieren om de Social Returnverplichting in te vullen en dat vooraf van iedere activiteit bekend is wat de waarde is.

De Inschrijver verplicht zich om bij gunning een inspanning te leveren ter waarde van 5% van de gefactureerde opdrachtsom voor de inzet van Social Returnactiviteiten. De activiteiten mogen in de opdracht worden uitgevoerd, maar ook in de bedrijfsvoering van de Opdrachtnemer of bij een onderaannemer of toeleverancier. Voorwaarde is wel dat het een nieuwe, aanvullende activiteit betreft en dat deze activiteit alleen bij de gemeente wordt opgegeven die de opdracht inkoop. Bestaande of al eerder uitgevoerde activiteiten worden niet meegenomen.

Nota bene: alle diensten (arbeidstoeleiding en instroom in betaald werk van uitkeringsgerechtigden) die vallen onder de onderhavige betaalde opdracht, worden niet meegenomen in de invulling van de social returnverplichting. Het betreft uitsluitend inzet en activiteiten die de Opdrachtnemer ‘om niet’ uitvoert.

De Opdrachtnemer is verantwoordelijk voor het nakomen van zijn Social Returnverplichtingen (ook als de activiteiten bij bijv. een toeleverancier worden uitgevoerd).

De Social Return Officer (SRO) van de Opdrachtgever adviseert en faciliteert de Opdrachtnemer bij de invulling van Social Return. De Opdrachtnemer kan zelf, in samenspraak met de SRO, de verschillende

Social Returninspanningen combineren tot een optimale mix. De Opdrachtnemer weet vooraf welke waarde aan de verschillende inspanningen wordt toegekend.

#### *Inspanningswaarde Social Return*

Om de waarde van de inspanningen voor de Social Returnverplichting te kunnen meten, wordt de gerealiseerde Social Returninspanning uitgedrukt in een “relatieve inspanningswaarde”. Deze inspanningswaarde is gebaseerd op de relatieve afstand tot de arbeidsmarkt van de uitkeringsgroep en de inspanning die geleverd moet worden om deze medewerker een jaar in dienst te nemen.

| Soort en evt. duur van de uitkering      | Waarde Social Return<br>(op basis van een jaarcontract fulltime) |
|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Participatiewet < 2 jaar                 | € 30.000,=                                                       |
| Participatiewet > 2 jaar                 | € 40.000,=                                                       |
| WW < 1 jaar                              | € 10.000,=                                                       |
| WW > 1 jaar                              | € 15.000,=                                                       |
| WIA / WAO                                | € 30.000,=                                                       |
| Wajong                                   | € 35.000,=                                                       |
| 55+                                      | € 5.000,= extra op bovenstaand bedragen.                         |
| BBL traject*                             | € 10.000,=                                                       |
| BOL traject*                             | € 5.000,=                                                        |
| Inzet werkbedrijf of sociale onderneming | Betaalde facturen                                                |
| MVO activiteiten                         | € 100,= per besteed uur                                          |

*Bouwblokken v1-2017*

\* Deze activiteit kan alleen worden opgenomen als de duur van de arbeidsovereenkomst overeenkomt met de eisen die de opleiding aan een overeenkomst stelt

#### Een voorbeeld

*De gefactureerde opdrachtsom van een opdracht is € 400.000,-. 5% hiervan is € 20.000,-. De Opdrachtnemer kan voor dit bedrag bijvoorbeeld een medewerker ouder dan 55 jaar en “>1 jaar WW” voor een jaar werk bieden of een medewerker “> 2 jaar Participatiewet” een half jaar werk bieden om minimaal te voldoen aan de Social Return-verplichting binnen de overeenkomst.*

#### *Voorafgaand aan de gunning*

Vragen voorafgaand aan de gunning over (de invulling van) Social Return en/of een toelichting op de bouwblokken kunnen worden gesteld tijdens de vragenronden genoemd in de Aanbestedingsleidraad.

#### *Het Social Returnplan van aanpak*

De Opdrachtnemer neemt na gunning, binnen een week contact op met de SRO. In samenspraak met de SRO stelt de Opdrachtnemer een plan van aanpak op waarin hij aangeeft op welke wijze de verplichting wordt ingevuld. Het plan bestaat uit de navolgende onderdelen:

1. de opdrachtsom, of in het geval dit nog niet bekend is, de te verwachten opdrachtsom;
2. de keuze voor de in te zetten bouwblokken;
3. het bepalen van de waarde voor de eventueel in te zetten maatschappelijke activiteiten voorafgaand aan de start van deze activiteiten door de SRO;
4. bepalen van het tijdstip van eventuele tussenevaluaties, inclusief eventuele bewijsstukken;
5. bepalen van het tijdstip van de eindevaluatie, inclusief eventuele bewijsstukken;

## 6. akkoord Social Return Officer.

Het resultaat van deze fase is een concreet en realiseerbaar plan. Dit plan is gereed en goedgekeurd door de SRO binnen 6 weken na gunning opdracht. De SRO kan deze termijn schriftelijk verlengen tot maximaal 12 weken.

### *Realisatie*

Voor de realisatie van de in te zetten bouwblokken (vacatures, leerbanen, maatschappelijke activiteiten, opdrachten bij het Werkbedrijf) gaat de SRO in overleg met de recruiter social return om geschikte kandidaten te werven en te selecteren. De kandidaten worden voorgesteld aan de Opdrachtnemer, die zelf de sollicitatiegesprekken voert. Bij een geschikte match koppelt de Opdrachtnemer de realisatie terug aan de SRO, zodat de realisatie geregistreerd kan worden, met bijbehorende bewijsstukken.

### *Tussen- en eindevaluatie*

Conform het goedgekeurde plan levert de Opdrachtnemer op de afgesproken tijdstippen de tussen- en eindevaluaties op, inclusief de opgenomen bewijsstukken. In samenspraak met Bureau Social Return zal gekeken worden naar de voortgang en indien noodzakelijk zal het plan van aanpak worden aangepast. Alle wijzigingen dienen goedgekeurd te worden door de SRO.

### Tips

#### *Werkt de Opdrachtnemer met onderaannemers?*

Neem dan in uw contracten met onderaannemers ook een Social Returnverplichting op.

#### *Het aanbod is breder dan (vaak) wordt gedacht*

Het idee heerst dat de gemeenten en het UWV alleen mensen bemiddelen met een grote afstand tot de arbeidsmarkt. Natuurlijk zijn wij altijd op zoek naar die werkgever die voor deze mensen de juiste plek heeft, maar voor de invulling van Social Return kunt u ook denken aan mensen die recent werkloos zijn geworden of aan die leerling die een BBL-plek nodig heeft om zijn/haar opleiding te kunnen afronden.

#### *Wees creatief*

Denk voor de invulling van uw Social Return verder dan de opdracht. Bent u nog op zoek naar de juiste kracht op uw administratie of in de catering? Of heeft uw schoonmaakbedrijf nog mensen nodig? Door wie wordt het onderhoud van uw tuin gedaan? Is één van uw leveranciers of opdrachtgevers op zoek naar personeel? Dit zijn allemaal kansen om uw Social Returnverplichting in te vullen.