



RWS BEDRIJFSVERTROUWELIJK

AT-2022-02: Marktconsultatie OHC2023 (OnderHoudsContract 2023)

Ten behoeve van de voorbereiding van de aanbesteding "OHC2023"

Datum	20 januari 2022
Versie	17-1-2022
Status	DEFINITIEF
Kenmerk	AT-2022-02

Colofon

Uitgegeven door Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat
Rijkswaterstaat Projecten, Programma's en Onderhoud
Postbus 2232
3500 GE Utrecht

Datum 20 januari 2022
Versie 17-1-2022
Status DEFINITIEF

Inhoud

	Inleiding	4
1	Doel van de marktconsultatie	5
1.1	Doel	5
1.2	Aanpak van de marktconsultatie op hoofdlijnen	5
1.3	Doelgroep van de marktconsultatie	5
2	Projectbeschrijving	6
3	Marktconsultatie	8
3.1	Procedure	8
3.1.1	Planning	8
3.1.2	Hoe kunt u zich aanmelden	8
3.1.3	Vragen over het marktconsultatiedocument	8
3.1.4	Indienen vragenlijst	9
3.1.5	Afronding marktconsultatie en terugkoppeling resultaten	9
3.2	Vertrouwelijkheid marktconsultatie	9
3.3	Vertrouwelijkheid aanbestedingstraject	9
4	Vragenlijst	11

Inleiding

De Rijksrederij is een zelfstandig opererend onderdeel binnen Rijkswaterstaat en beheert, bemant en onderhoudt de specialistische schepen die beschikbaar worden gesteld aan de Douane, Kustwacht, Ministerie van Economische Zaken, Ministerie van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit en Rijkswaterstaat.

Om de operationele inzet van de schepen voor haar klanten te waarborgen draagt het Technisch Management van de afdeling Operations Rijksrederij, in samenwerking met het Integraal Project Management (IPM) team van Programma's, Projecten en Onderhoud (PPO), zorg voor het onderhoud van de vloot. Hiertoe worden meerjarige onderhoudscontracten aanbesteed.

Voor een klein aantal relatief nieuwe schepen is medio 2021 een contract aanbesteed voor het onderhoud van deze schepen op basis van de Risk Based Maintenance methodiek. Het onderhoud volgens deze methodiek wordt toegepast op de snelle patrouillevaartuigen van de RWS 70 serie. Deze serie bestaat uit 10 vaartuigen.

Risk Based Maintenance is een methodiek waarbij inspectie en onderhoudsactiviteiten worden geprioriteerd op basis van gekwantificeerde risico's veroorzaakt door faalkansen van onderdelen en componenten, op zodanige wijze dat het totale risico op uitval wordt geminimaliseerd. Beschikbaarheid van relevante data van onderdelen en componenten is hiervoor de basis.

Voor het nieuwe onderhoudscontract heeft Rijksrederij de ambitie om Risk Based Maintenance verder uit te rollen.

1 Doel van de marktconsultatie

1.1 Doel

Samen met de Marktpartijen, brancheverenigingen en stichtingen verkennen van wat de mogelijkheden en onmogelijkheden zijn van aanbesteding en uitvoering van het onderhoud aan de vloot van de Rijksrederij.

Rijkswaterstaat wilt samen met de Marktpartijen het gesprek aangaan over onder andere:

- Perceelindeling en;
- Hoe kan de Rijksrederij vanuit de doelstellingen ten aanzien van Risk Based Maintenance optimaal gebruik maken van de kennis en expertise die bij de marktpartijen beschikbaar is? En wat zijn de evt. randvoorwaarden en beperkingen?
- Contractvorm.

1.2 Aanpak van de marktconsultatie op hoofdlijnen

De marktconsultatie wordt als volgt opgezet:

- a. Vooraf wordt een vragenlijst toegestuurd zodat we een inschatting kunnen maken van onderwerpen die de markt graag wil bespreken.
- b. Marktpartijen worden vooraf verzocht zich aan te melden via Tendered, via het tabblad berichten. U vermeldt daarbij de personen met hun e-mailadressen. Rijkswaterstaat zal vervolgens de digitale uitnodiging versturen met de link naar Microsoft Teams.
- b. Digitale kick-off door Rijkswaterstaat waarin de bedoeling voor de nieuwe onderhoudscontracten van de vloot wordt gepresenteerd,
- c. Gesprek met de marktpartijen om met hun expertise vanuit de markt te verkennen hoe we onze opgaaf het best in de markt kunnen gaan zetten.
- d. Na de kick-off bijeenkomst vinden mogelijk individuele consultatiegesprekken plaats met Rijkswaterstaat.

1.3 Doelgroep van de marktconsultatie

De marktconsultatie voor het onderhouden van de vaartuigen van de Rijksrederij richt zich tot de bedrijven in de markt die geïnteresseerd zijn om als mogelijke Opdrachtnemer van dit project te fungeren.

Doelgroep:

1. Marktpartijen, brancheverenigingen en stichtingen die ervaring hebben met het onderhouden van vaartuigen;
2. Marktpartijen, brancheverenigingen en stichtingen die invulling kunnen en willen geven aan de ambitie van de Rijksrederij om het onderhoud van bedoelde vaartuigen uit te voeren.

2 Projectbeschrijving

De marktconsultatie heeft als doel het onderzoeken of er een efficiëntere wijze van optimaal onderhoud aan de vaartuigen kan worden gerealiseerd. Deze vaartuigen worden momenteel voor een groot gedeelte op een traditionele wijze – conform de instructieboekjes van de aan boord aanwezige componenten - onderhouden waarbij in een nauwe samenwerking Rijksrederij-Techniek verantwoordelijk is voor de scope (het "wat") en Rijksrederij-Exploitatie voor de opdrachtverstrekking en uitvoeringsbegeleiding (het "hoe").

Huidige situatie

De gemiddelde leeftijd van de gehele vloot ligt tegen de 25 jaar, wat overeenkomt met de economische levensduur van een schip. Een deel van de vloot is ouder dan 30 jaar. Rijksrederij werkt momenteel naarstig aan Vlootvervangingsprogramma om invulling te geven aan de noodzakelijke vervangingen.

Parallel hieraan wordt verwacht dat de onderhoudsbehoefte aan de bestaande vloot als gevolg van verdere veroudering de komende jaren toe zal nemen. De huidige vloot bestaat uit:

- Zeegaande schepen Internationale wateren, NCP / Noordzee en kustwateren
- Vaartuigen op de binnenwateren.
- RHIB's en overig klein gemotoriseerde (bij)boten geheel Nederland (sommige ook NCP en daarbuiten).
- Overig drijvend materieel, zoals pontons en dekschuiten in geheel Nederland.

Wenselijke situatie

Door veranderingen bij Rijkswaterstaat is de wens ontstaan om het optimaal onderhoud aan de vaartuigen van de Rijksrederij op een andere wijze vorm te geven. De hoofddoelstellingen die hiermee worden nagestreefd zijn:

- het waarborgen en optimaliseren van de operationele inzetbaarheid van de vaartuigen ten behoeve van de klanten van de Rijksrederij;
- het efficiënter aanwenden (preventief versus correctief) van de voor onderhoud aan de vaartuigen beschikbare middelen;
- het optimaal gebruik maken van de bij marktpartijen aanwezige expertise over onderhoud en onderhoudsmanagement;
- een verschuiving in de opdracht van "onderhoud van vaartuigen" naar "technische beschikbaarheid" van vaartuigen.

Concreet betekent dit het volgende:

- Risk Based Maintenance wordt vooralsnog doorgevoerd op de geselecteerde vaartuigen:
 - RWS 70,71,72,73,74,75,75, 76,77,78 79;
 - RWS 80,81,82;
 - RWS 21,22,24,27;
 - Scheldestroom, Waddenstroom, Merwestroom (MPV-30 serie).
- De bestaande oudere vloot blijft onderhouden volgens de huidige onderhoudsstrategie welke door Rijksrederij is bepaald.

In de onderhoudscontracten is naast het vast- en variabel onderhoud tevens een storingsdienst gecontracteerd, waarmee het ongeplande onderhoud, als gevolg van schades, storingen, etc., kan worden opgevangen. Alle technische informatie moet worden vastgelegd in het door de Rijksrederij gehanteerde onderhoud management systeem Marad.

Om deze doelstellingen te realiseren zal een contract worden aanbesteed voor het onderhoud van alle vaartuigen. Het contract zal naar alle waarschijnlijkheid een looptijd van zeven (7) jaar hebben, exclusief eventuele verlenging(en) (waarschijnlijk drie (3) opties met een verlenging van één (1) jaar), en zal opmaat zijn voor de nieuwe wijze waarop de Rijksrederij in toenemende mate het onderhoud van haar vloot wenst te realiseren.

3 Marktconsultatie

3.1 Procedure

3.1.1 Planning

Rijkswaterstaat hanteert de volgende planning voor de marktconsultatie

Activiteit	Datum
Publiceren marktconsultatiedocument	20-01-2022
Uiterste datum tot het stellen van vragen over het marktconsultatiedocument	14-02-2022
Uiterste datum aanmelding de marktconsultatie	01-03-2022 tot 15.00 uur
Datum marktconsultatie via Microsoft Teams	7-03-2022 (van 10.00 uur tot 12.00 uur)
Uiterste datum voor indienen ingevulde vragenlijst	15-03-2022
Data voor eventuele mondelinge toelichtende gesprekken	21-03-2022 tot en met 25-03-2022
Afronding en publiceren resultaten	05-04-2022

Belangstellenden kunnen aan bovenstaande planning geen rechten ontleen. Rijkswaterstaat behoudt zich het recht voor de planning te wijzigen. Bovenstaande planning is derhalve indicatief, waarbij de groots mogelijke zorg in acht wordt genomen om de planning aan te houden.

3.1.2 Hoe kunt u zich aanmelden

De geldende maatregelen met betrekking tot de verspreiding van COVID-19 beperken de mogelijkheid tot het houden van een fysieke marktconsultatie. De aanbesteder nodigt u daarom uit om op 7 maart 2022 vanaf 10.00 uur tot 12.00 uur deel te nemen aan de Digitale marktconsultatie via Microsoft TEAMS. Uiterlijk tot dinsdag 1 maart 2022 tot 15.00 uur kunt u zich via het volgende e-mailadres, (Tjeerd.schrier@rws.nl) aanmelden voor de digitale marktconsultatie. U vermeldt daarbij de personen met hun e-mailadressen. De aanbesteder zal vervolgens de digitale uitnodiging versturen.

3.1.3 Vragen over het marktconsultatiedocument

Marktpartijen hebben de gelegenheid vragen te stellen over onduidelijke formuleringen in het marktconsultatiedocument met als doel transparante en eenduidige communicatie. Als partijen vragen hebben over het marktconsultatiedocument, kunnen deze per e-mail (Tjeerd.schrier@rws.nl) worden gesteld voor de genoemde "Uiterste datum tot het stellen van vragen over het marktconsultatiedocument" (zie paragraaf 3.1.1).

3.1.4 *Indienen vragenlijst*

Iedere geïnteresseerde marktpartij die geïnteresseerd is in het deelnemen aan de marktconsultatie, wordt verzocht om de antwoorden op de vragenlijst uit hoofdstuk 4 van dit marktconsultatiedocument in te dienen per 15 maart 2022 na de in paragraaf 3.1.1 genoemde datum van marktconsultatie. Rijkswaterstaat kan marktpartijen eventueel verzoeken om hun antwoorden schriftelijk te verduidelijken maar is hiertoe niet verplicht.

3.1.5 *Afronding marktconsultatie en terugkoppeling resultaten*

Afronding van de marktconsultatie vindt plaats op de in paragraaf 3.1.1 genoemde datum. Rijkswaterstaat zal de marktconsultatie afronden door een verslag van de marktconsultatie openbaar te publiceren (op www.rijkswaterstaat.nl/zakelijk en op www.tenderned.nl). In het verslag zullen de, naar het oordeel van het projectteam, belangrijkste conclusies van de marktconsultatie opgenomen worden. In verband met dit verslag wijst het projectteam marktpartijen uitdrukkelijk op het volgende:

1. Het verslag wordt openbaar gepubliceerd. Marktpartijen verlenen toestemming aan het projectteam om hun beantwoording en andere door hen verstrekte informatie en/of gegevens te gebruiken in dit verslag;
2. De beantwoording en andere informatie en/of gegevens zal/zullen geanonimiseerd in het verslag worden opgenomen. Het verslag zal wel melding maken van de deelnemende marktpartijen;
3. Het verslag bevat de conclusies zoals deze door het projectteam zijn verwoord. (De inhoud van) het verslag zal niet in concept worden afgestemd met deelnemende marktpartijen. In het verslag zal wel gemeld worden dat het verslag de weergave van het projectteam behelst en dat dit niet noodzakelijkerwijs gedeeld is door de deelnemende marktpartijen.

3.2 *Vertrouwelijkheid marktconsultatie*

Rijkswaterstaat behandelt de input van deelnemende marktpartijen vertrouwelijk. Rijkswaterstaat toont deze informatie uitsluitend aan medewerkers en adviseurs die direct bij de marktconsultatie en/of bij de aanbesteding zijn betrokken, tenzij Rijkswaterstaat op grond van wettelijke voorschriften gehouden is tot verdergaande bekendmaking. Rijkswaterstaat is wel gerechtigd de verstrekte informatie te gebruiken ten behoeve van het opstellen van de aanbestedingsdocumenten. Rijkswaterstaat neemt geen specifieke verwijzingen naar deelnemers of commercieel gevoelige informatie op in de aanbestedingsstukken.

3.3 *Vertrouwelijkheid aanbestedingstraject*

De marktconsultatie maakt geen onderdeel uit van de aanbesteding. Om deelnemers aan de marktconsultatie niet in een bevooroordeelde positie te brengen, zal de informatie die Rijkswaterstaat tijdens de marktconsultatie deelt, eveneens onderdeel uitmaken van de aanbestedingsstukken. Bij de aanbesteding bestaat er geen onderscheid tussen partijen die al dan niet hebben deelgenomen aan de marktconsultatie. Informatie in deze marktconsultatie kan afwijken van informatie die later (in het kader van een aanbesteding of ander verwervingstraject) wordt verstrekt. Aan de informatie die in het kader van de marktconsultatie wordt verstrekt kunnen geen

rechten worden ontleend. De informatie is indicatief en louter bedoeld om de kwaliteit van de marktconsultatie te verhogen.

Indien deze informatie strijdig is met de informatie, die later (in het kader van een aanbesteding of ander verwervingstraject) wordt verstrekt, is de laatstgenoemde leidend. Rijkswaterstaat kent geen vergoeding toe aan deelnemers van de marktconsultatie.

4 Vragenlijst

A1.

Op welke wijze borgt de opdrachtnemer de kwaliteit van onderhoudswerkzaamheden?

A2.

Tijdens de presentatie van de opdrachtgever is de werking van de huidige contracten toegelicht. Hoe zou u als opdrachtnemer de inrichting van het nieuwe contract willen zien in relatie tot de genoemde punten (hs.2/wenselijke situatie)?

A2a.

op welke wijze zou u als opdrachtnemer idealiter het contract in willen richten zodat uw kennis en expertise maximaal ingezet kan worden en de opdrachtgever maximaal ontlast kan worden?

A3.

Voor de uitvoering van onderhoud worden zowel opdrachtnemer als opdrachtgever geconfronteerd met veel organisatorische en administratieve werkzaamheden ten behoeve transparantie en traceerbaarheid. Hoe zou u als potentiële opdrachtnemer deze organisatorische en administratieve processen bij voorkeur inrichten?

A4.

Is opdrachtnemer van plan zich in te schrijven op de aanbesteding voor het nieuwe onderhoudscontract (OHC2023)? En zo nee, wat zijn de belemmeringen en eventuele randvoorwaarden om toch in te gaan schrijven?

A5.

Heeft u relevante certificeringen? en zo ja welke.

A6.

Opdrachtgever onderzoekt de mogelijkheid om de behoefte aan vervangende schepen (wanneer schepen in reparatie zijn) mee te nemen in de scope van de aanbesteding. Kan opdrachtnemer eventueel aan dit verzoek voldoen en hoe denkt opdrachtnemer dit in te regelen. (Denk hierbij aan een bepaalde samenwerkingsvorm)

A7.

Opdrachtgever heeft ambities op het gebied van duurzaamheid en veiligheid. Hoe kijkt opdrachtnemer tegen deze onderwerpen aan en hoe kunnen opdrachtgever en opdrachtnemer gezamenlijk optrekken hierin?

A8.

Hoe ziet de markt samenwerkingsverbanden met andere werven?

A9.

Hoe waarborgt de opdrachtnemer de capaciteit voor dit project?

A10.

Welke EMVI criteria zou voor dit project meegenomen kunnen worden, onder andere op het gebied van duurzaamheid en samenwerking?