

Marktconsultatiedocument

Onderwerp: Realisatie fysieke beveiliging
Zaaknummer: 31176224

Rijkswaterstaat Corporate Dienst (RWS CD)
Datum: 17 januari 2022

Inhoud

1

1 Inleiding/aanleiding—3

- 1.1 Rijkswaterstaat—3
- 1.2 Onderwerp marktconsultatie—4
- 1.3 Doel van de marktconsultatie—5
- 1.4 Toelichting scope—5
- 1.5 Doelgroep van de marktconsultatie—7
- 1.6 Leeswijzer—7

2 Bijzonderheden en eerste uitgangspunten van de aanbesteding—8

- 2.1 Beoogde perceelindeling—8
- 2.2 Soort overeenkomst/looptijd van de overeenkomst—9
- 2.3 Contractdoelstellingen—9
- 2.4 Indicatieve planning aanbesteding—10

3 Procedure—11

- 3.1 Publicatie—11
- 3.2 Uitvoering marktconsultatie—11
- 3.3 Planning—11
- 3.4 Aanmelden deelname i.v.m. plannen toelichtende gesprekken/presentatie—11
- 3.5 Vragen over het marktconsultatiedocument—11
- 3.6 Indienen reactie—12
- 3.7 Voorwaarden—12

4 Vragen ten behoeve van marktconsultatie—13

1 Inleiding/aanleiding

Het Inkoop Uitvoeringscentrum Bedrijfsvoering (IUC BV) Rijkswaterstaat wenst ter voorbereiding op de komende aanbesteding voor de Realisatie Fysieke Beveiliging Watersteunpunten en Wegensteunpunten een marktconsultatie te houden. In dit marktconsultatiedocument is nader uitgewerkt welke informatie Rijkswaterstaat wilt verkrijgen.

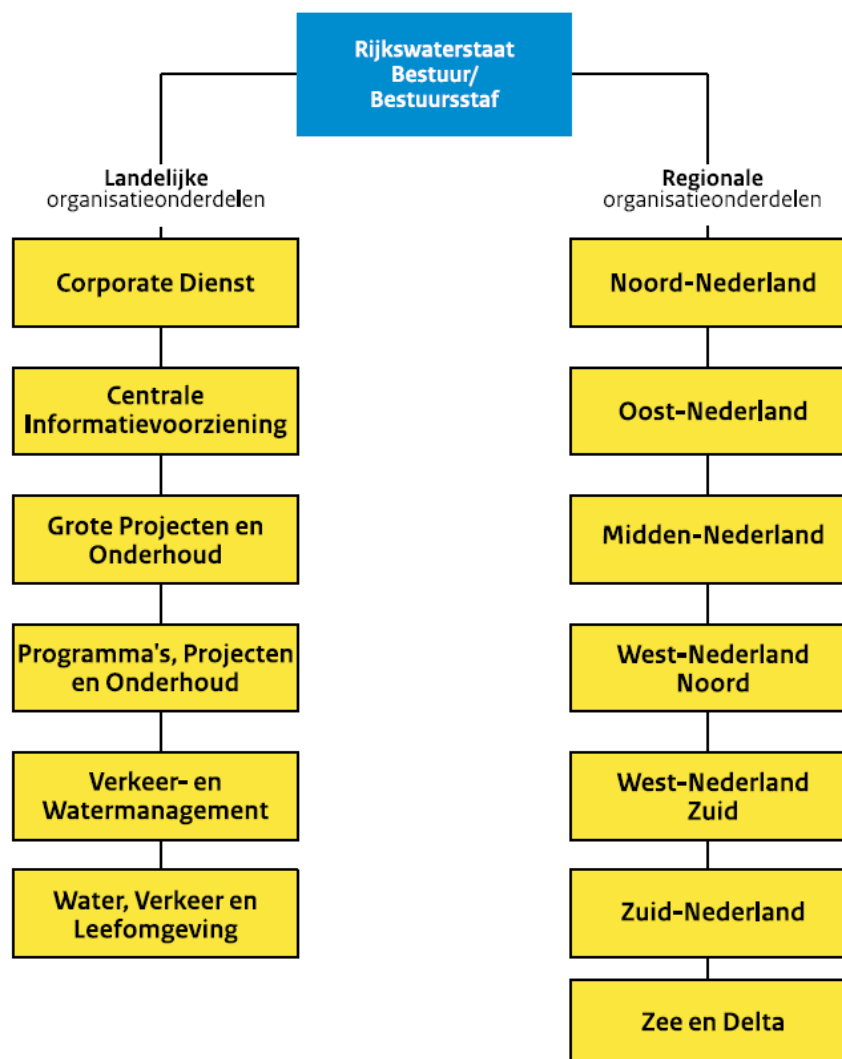
1.1 Rijkswaterstaat

Missie Rijkswaterstaat

Rijkswaterstaat (hierna: RWS) is de uitvoeringsorganisatie van het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat en werkt dagelijks aan een veilig, leefbaar en bereikbaar Nederland.

Organisatie

Het organogram van RWS ziet er als volgt uit:



Op www.rijkswaterstaat.nl/zakelijk staat meer informatie over zakendoen met RWS.

Rijkswaterstaat Corporate Dienst

Rijkswaterstaat Corporate Dienst (RWS CD) ondersteunt landelijk de organisatieonderdelen van RWS op het gebied van bedrijfsvoering; Communicatie, HRM & Organisatieontwikkeling, Bestuurlijk Juridische Zaken en Vastgoed, Facilitaire en Financiële diensten en Inkoop.

1.2

Onderwerp marktconsultatie

De Corporate Dienst van RWS is beheerder van de Watersteunpunten en Wegensteunpunten (hierna CD Objecten). RWS wil het huidige beveiligingsregime optimaliseren voor deze CD Objecten. Aanvullend op het Handboek Security RWS (HBS) en gebaseerd op het VRKI (Verbeterde Risico Klassen Indeling) is er voor deze RWS Objecten een uniform beleid en kader opgesteld. Deze beschrijven de te beschermen belangen en de te treffen organisatorische-, bouwkundige- en elektronische beveiligingsmaatregelen. De eisen aan bouwkundige en elektronische beveiligingsmaatregelen zijn beschreven in een Generiek Programma van Eisen.

De fysieke beveiliging van de RWS Objecten dient zodoende aangepast te worden. Dit heeft geleid tot een groot plan, de totaalaanpak fysieke beveiliging.

Nut en noodzaak

Er zijn diverse aanleidingen te beschrijven die het noodzakelijk maken om de beveiliging van de Wegensteunpunten en Watersteunpunten te optimaliseren, zoals:

1. Er zijn een aantal incidenten geweest.
2. Het toegangsverleningsproces is moeilijk beheersbaar door regionale verschillen van in het verleden opgestelde toegangsconcepten en beveiligingsmaatregelen.
3. Steeds meer objecten zijn onbemand, waardoor toegang en controle op afstand een belangrijkere rol gaat spelen.

Om inzage te verkrijgen in dit belang heeft RWS in een eerder stadium een ingenieursbureau ingeschakeld om de zaken te verzorgen:

1. Richtlijn-, Kader- en Generiek Programma van Eisen Fysieke Beveiliging
2. GAP-analyse per locatie, gebaseerd op een schouwrapport en de geadviseerde beveiligingsmaatregelen, inclusief kostenraming.
3. Ondersteuning bij de Europese Aanbesteding.

Objecten Rijkswaterstaat

Binnen de scope vallen 48 Wegensteunpunten, deze zijn gesitueerd langs de wegen (droge steunpunten). De CD is beheerder van deze wegensteunpunten en verantwoordelijk voor het onderhoud. De hoofdgebruikers van de wegensteunpunten is VWM, zij gebruiken het o.a. voor de processen m.b.t. de wegininspecteurs, gladheidbestrijding, incidentmanagement, handhaving en meetdiensten. Daarnaast maken derden (als provincie, gemeente, ANWB, ILT e.a.) steeds meer gebruik van steunpunten.

Binnen de scope vallen 41 Watersteunpunten, deze zijn gesitueerd langs het water (natte steunpunten). De CD is beheerder van deze watersteunpunten en verantwoordelijk voor het onderhoud. De hoofdgebruikers van de watersteunpunten zijn CIV, VWM, Rijksrederij, regio en derden (o.a. politie, douane). Zij gebruiken het o.a. voor de processen m.b.t. nautisch personeel, vaarwegmarkering, meet en informatie-dienst, incident management (oliebestrijding) en patrouillevaartuigen.

Gewenste Beveiligingsconcept

Het beveiligingsconcept gaat uit van beveiligingsschillen en compartimentering om indringers te vertragen. Bij het doorbreken van de verschillende schillen dient alarmdetectie een melding te doen aan de Toezichtcentrale (TzC). Alarmsituaties dienen geverifieerd te worden voordat politie of een door RBO gecontracteerde surveillance-dienst ingeschakeld wordt. Hiertoe wordt gebruik gemaakt van een video surveillance system (VSS). Gebieden en ruimtes die door alarmdetectie worden bewaakt, dienen door VSS in beeld gebracht te kunnen worden. VSS-beelden worden via het RWS-netwerk beschikbaar gesteld aan de TzC. Ten behoeve van bewijsvoering achteraf dienen camerabeelden te worden gelogd op de objecten zelf.

Een verlengstuk van beveiliging is toegangsverlening. De hoofdtoegang van het object en de sleutelkluizen dienen elektrisch en op afstand bediend te kunnen worden. Hiervoor dient intercom, camera, voldoende verlichting en de Rijkspas aanwezig te zijn. Geautoriseerd personeel heeft toegang tot het object middels de Rijkspas. Op diverse punten worden deuren en hekken automatisch ontgrendeld wanneer een geldige Rijkspas wordt aangeboden. Voor bezoekers bestaat de mogelijkheid zich te melden bij de TzC middels een video-intercom. Vanuit de TzC kan men op afstand de sleutelkuis ontgrendelen en poort openen. Daarnaast kan vanuit de TzC ook de inbraakinstallatie bediend worden (aan/uit). Ook dient de inbraakinstallatie lokaal met Rijkspas te kunnen worden bediend.

1.3 Doel van de marktconsultatie

Het doel van deze marktconsultatie is het verzamelen van kennis en inzichten van marktpartijen ter voorbereiding op de aanbesteding. Deze kennis en inzichten worden vervolgens gebruikt bij de vorming van de inkoopstrategie en de uiteindelijke aanbestedingsdocumenten.

RWS benadrukt dat deze marktconsultatie geen onderdeel uitmaakt van de aanbesteding en er geen rechten aan kunnen worden ontleend. Verkregen inzichten uit de marktconsultatie gebruikt RWS (waar relevant) in de voorbereiding van de aanbesteding en de aanbestedingsstukken. RWS behoudt zich het recht voor om deze inzichten niet of niet volledig te gebruiken.

1.4 Toelichting scope

De precieze scope en inrichting zal mede op basis van de opbrengst van deze marktconsultatie tot stand komen. De voorlopige scope bestaat uit de volgende onderdelen.

Concreet is het de opgave om de 89 CD-objecten voldoende en uniform te beveiligen. Het is niet de wens en RWS kent niet de mogelijkheid om de volledige opgave uit te besteden. Daarbij kent het project veel raakvlakken met andere projecten en contracten.

Gezien de vele raakvlakken is compatibiliteit tussen de systemen een belangrijk element. Dit betreffen onder andere de toegangscontrole, video en intercom en de inbraaksystemen. Waar mogelijk zal RWS in een later stadium aansluitvoorwaarden opstellen en delen.

Wel in scope

Uitvoering van de benodigde werkzaamheden om alle objecten voldoende en uniform te beveiligen. Hier maken de volgende elementen deel van uit:

- Leveren en installeren van:

- Sleutelkluizen;
- Toegangszuilen (binnen – en buitenzuilen);
- Wegdeklussen;
- Toegangscontrolesysteem;
- Schuifpoorten;
- Bouwkundige voorzieningen;
- Elektronische/ VSS-voorzieningen;
- Inbraaksignalering;
- Lokale netwerkbekabeling (LAN) vanaf de switch naar de veldapparatuur;
- Energiebekabeling tot aan de meterkast;
- Continue afstemming met de B&O-aannemers. RWS heeft momenteel een overeenkomst met twee beheer- en onderhoud leveranciers.

In alle van bovenstaande gevallen is aansluiting op de Toezichtcentrale van fundamenteel belang. Het verwijderen, dan wel hergebruiken van niet meer benodigde elementen hoort bij de scope.

Mogelijk willen we twee objecten/ locaties gebruiken als Proof of Concept (POC) bij de start van de uitvoering. Hier willen we onder andere de verbindingsmogelijkheden (mobiele internet), werkzaamheden onderling en het integrale concept (toegangsverlening, toegangspas, VSS en toezichtcentrale) toetsen en verifiëren.

Onderhoud, buiten de overeengekomen en geldende garantieperiodes, maakt geen onderdeel uit van de scope. Dit behoort bij de huidige B&O aannemers.

Niet in scope

Leveren en installeren van:

- Hekwerken;
- Verlichting;
- Aansluitingen in de meterkast en impactanalyses;
- Fysieke terreinafscherming door middel van Stuver beplanting.

Raakvlakken

Binnen het totale plan, de totaalaanpak fysieke beveiliging, zijn veel stakeholders actief en kennen verschillende projecten raakvlakken met de onderliggende aanbesteding. Onderstaand hebben we hier enkele van opgenomen.

Onderdeel	Toelichting
Bekabeling van buiten tot aan netwerkkast/ switches	Meerdere partijen leggen kabels. RWS heeft de verantwoordelijkheid voor alle bekabeling van buiten de locatie (WAN).
Toezichtcentrale (TzC)	De locaties worden verbonden met de TzC. Nadere vormgeving hangt samen met het project doorontwikkeling TzC, waarbij de TZC intern gepositioneerd wordt.
Configureren systemen	Samenwerking met diverse partijen volgens de diverse aansluitvoorwaarden van RWS.
B&O contract	Samenwerking met twee landelijke aannemers. Dit contract is onderverdeeld in drie percelen/ regio's.
Revisie Toegangspoorten	Circa 5-10 poorten worden gereviseerd.
Glasvezelovereenkomst	Met KPN heeft RWS een overeenkomst voor de aanleg en het beheer van het glasvezelnetwerk.
Overige projecten	Komende jaren vinden op de locaties meerdere projecten plaats, zoals verduurzaming (EV, PV, Isolatie), renovatie en nieuwbouw.

1.5 Doelgroep van de marktconsultatie

Deze marktconsultatie richt zich tot marktpartijen die ervaring hebben met de levering en dienstverlening (zoals genoemd onder 1.4 (scope) en die geïnteresseerd zijn om in te schrijven op de aanbesteding.

1.6 Leeswijzer

Dit marktconsultatiedocument bestaat uit de volgende onderdelen:

1. Hoofdstuk 2 gaat in op de bijzonderheden en de eerste uitgangspunten van de aanbesteding.
2. Hoofdstuk 3 gaat in op de procedure. Uitvoering, planning en voorwaarden komen hierin aan de orde.
3. Hoofdstuk 4 bevat de vragen die in het kader van deze marktconsultatie door het projectteam zijn opgesteld.

2 Bijzonderheden en eerste uitgangspunten van de aanbesteding

In dit hoofdstuk worden een aantal onderwerpen nader beschreven die door het projectteam als relevante bijzonderheden en uitgangspunten van de aanbesteding worden beschouwd. Deze achtergrondinformatie is nodig om de vragen goed te kunnen beantwoorden.

2.1 Beoogde perceelindeling

RWS streeft ernaar om de aanbesteding in percelen in de markt te zetten maar heeft hierover nog geen besluit genomen. Eventuele percelen kunnen toegepast worden op basis van geografische indeling (totaalpakket per perceel) of als zogenaamde product/technische percelen (perceel per onderwerp).

De precieze aanbestedingsstrategie zal mede op basis van de opbrengst van deze marktconsultatie tot stand komen. Onderstaand zijn de voorlopige onderdelen van de scope van de opdracht opgenomen.

RWS begrijpt dat de verschillende opties zowel voor als nadelen hebben. Belangrijk voor RWS is dat zij wordt ontzorgd met name als het gaat om de organisatie, coördinatie en communicatie en dat de kwaliteit, continuïteit en tijdigheid van de levering en dienstverlening is geborgd.

In de beantwoording van de vragen wenst RWS graag terug te zien hoe de verschillende marktpartijen hierover denken.

#	Onderdeel*	Toelichting
A	Leveren en installeren van sleutelkluizen ter vervanging van de sleutelzuilen	Nieuwe sleutelkluizen (op het terrein, tegen de buitenwand steunpunt).
B	Leveren en installeren toegangszuilen	Zowel binnen- als buitenzuilen. Buitenzuilen zijn inclusief video intercom en Rijkspaslezer. Binnenzuilen zijn inclusief rode drukknop. Iedere locatie uniform en alle zuilen verbonden met TzC. Sommige zuilen ook verbonden met bedienunit op steunpunt zelf.
C	Leveren en installeren wegdekklussen	Detectielussen aan beide zijdes van de poort (buiten/binnen terrein) in het wegdek. Dit ter signalering of het een voertuig betreft en het openen van de schuifpoort.
D	Leveren en installeren toegangscontrolesysteem	Dit betreffen de Rijkspaslezers aan de gevel en binnen de locaties.
E	Leveren en installeren van schuifpoorten	Enkele schuifpoorten aanpassen naar nieuwe eisen.
F	Leveren en installeren bouwkundige voorzieningen	Deuren, beslag en glaswerk.
G	Leveren en installeren elektrische/ VSS voorzieningen	Videocamera's, detectiemiddelen, bedienunit en inbraaksignalering.

* Voor alle onderdelen geldt dat de gecontracteerde opdrachtnemer ook de netwerk (LAN)- en energiebekabeling verzorgd.

Raming/omvang (per onderdeel)

#	Onderdeel	Indicatie raming (excl. btw)*
A	Sleutelkluizen	EUR 500.000
B	Toegangszuilen	EUR 2.000.000
C	Wegdeklussen	Nader te bepalen
D	Toegangscontrolesysteem	EUR 300.000
E	Aanbrengen en vervangen van schuifpoorten	EUR 200.000
F	Bouwkundige voorzieningen	EUR 3.000.000
G	Elektronische/ VSS voorzieningen	EUR 5.500.000
	Overige kosten waaronder stelposten voor ontwerp-, advies, verwijderen materiaal en onvoorziene grondwerkzaamheden.	EUR 1.500.000
Totaal		EUR 13.000.000

*de raming is indicatief en geeft een beeld van de verschillende verhoudingen. Hieraan kunnen op geen enkele wijze rechten aan worden ontleend.

2.2

Soort overeenkomst/looptijd van de overeenkomst

RWS is voornemens een Dienstverleningsovereenkomst af te sluiten met één of meerdere Opdrachtnemers voor een looptijd van twee jaar met vervolgens een garantie (1 jaar) en transitieperiode (1 jaar). Totaal betreft dit een contract van vier jaar.

2.3

Contractdoelstellingen

Het hoofddoel is als volgt: Het garanderen van een professionele en integrale fysieke beveiliging van de Watersteunpunten en Wegensteunpunten volgens de Richtlijn Fysieke Beveiliging.

Onderstaand de subdoelen.

1. Optimale voorbereiding en afronding
 - a. Schouw en PVA op orde
 - b. Correcte overdracht naar Beheer en Onderhoud
2. Kwaliteit Dienstverlening
 - a. Fysieke beveiliging conform Richtlijn, Kader en PvE Fysieke Beveiliging
 - b. Maximale ontzorging RWS
 - c. Voorspelbaarheid en wendbaarheid
 - d. Hoge tevredenheid in- en externe gebruikers.
3. Maatschappelijk Verantwoord Inkopen
 - a. Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen en Duurzaamheid
 - b. Beperking CO2-uitstoot
4. Optimale samenwerking binnen project en keten
 - a. Rapportages en kwaliteitsbewaking
 - b. Proactieve samenwerking
 - c. Organisatiesensitiviteit

2.4

Indicatieve planning aanbesteding

De indicatieve planning voor de aanbesteding is als volgt:

Activiteit	Datum
Publiceren aankondiging van de opdracht via TenderNed	15 april 2022
Uiterste datum voor het indienen van vragen	19 mei 2022
Uiterste datum beantwoording van de vragen (nota van inlichtingen)	25 mei 2022
Uiterste datum voor het indienen van inschrijvingen	6 juni 2022
Verzenden mededeling van de voorgenomen gunningsbeslissing	15 juli 2022
Verzenden mededeling van de definitieve gunning	25 augustus 2022
Beoogde ingangsdatum overeenkomst	26 augustus 2022

3 Procedure

3.1 Publicatie

RWS heeft ervoor gekozen om deze marktconsultatie in breed verband uit te voeren, teneinde alle potentieel geïnteresseerde marktpartijen in de gelegenheid te stellen aan dit proces deel te nemen. Om deze reden is de marktconsultatie gepubliceerd op TenderNed.

3.2 Uitvoering marktconsultatie

In hoofdstuk 4 van dit document is een vragenlijst opgenomen. Iedere geïnteresseerde marktpartij die van mening is dat zij een bijdrage kan leveren aan de marktconsultatie wordt verzocht om deze vragen te beantwoorden. Dit kan tot de uiterste datum zoals genoemd in de planning in paragraaf 3.3.

3.3 Planning

De planning voor onderhavige marktconsultatie is als volgt:

Activiteit	Datum
Marktconsultatie publiceren op TenderNed	17 januari 2022
Uiterste datum aanmelden deelname i.v.m. plannen toelichtende gesprekken/presentatie. Aanmelding dient te gebeuren via de berichtenmodule van TenderNed.	21 januari 2022
Uiterste datum voor het stellen van vragen via TenderNed over het marktconsultatiedocument.	25 januari 2022
Versturen antwoorden via TenderNed op gestelde vragen marktconsultatiedocument door marktpartijen.	31 januari 2022
Uiterste datum voor indienen ingevulde vragenlijst marktconsultatie via TenderNed.	4 februari 2022
Toelichtende gesprekken/presentatie aan de hand van ingevulde vragenlijst.	14 -17 februari 2022

3.4 Aanmelden deelname i.v.m. plannen toelichtende gesprekken/presentatie

Marktpartijen die voornemens zijn om een bijdrage te leveren aan deze marktconsultatie worden verzocht om zich uiterlijk op de datum zoals genoemd in de planning uit paragraaf 3.3 hiervoor aan te melden via de berichtenmodule van TenderNed. Op basis van deze aanmeldingen kan RWS alvast toelichtende gesprekken/presentaties inplannen die op de datum zoals genoemd in de planning uit paragraaf 3.3 zullen plaatsvinden.

N.B.

1. Zonder schriftelijke indiening van de ingevulde vragenlijst kan er niet deelgenomen worden aan het toelichtende gesprek/presentatie.
2. Bij geen (tijdige) aanmelding gaat RWS ervan uit dat de geïnteresseerde marktpartij geen prijs stelt op een toelichtend gesprek/presentatie.

3.5 Vragen over het marktconsultatiedocument

Een geïnteresseerde marktpartij kan inlichtingen vragen over deze marktconsultatie op de wijze zoals hieronder beschreven.

Vragen over deze marktconsultatie, kunnen doorlopend tot de uiterste datum zoals vermeld in de planning in paragraaf 3.3 worden ingediend via de berichtenmodule van TenderNed, 'Vragen en antwoorden'. RWS zal zo spoedig mogelijk, maar uiterlijk op de in paragraaf 3.3 opgenomen uiterste datum voor de beantwoording van vragen, via TenderNed antwoord geven op deze vragen.

Vragen dienen helder en duidelijk te zijn geformuleerd met een referentie naar het onderdeel van het marktconsultatiedocument waarop de vraag betrekking heeft. Vragen worden door RWS beantwoord via de berichtenmodule van TenderNed.

De via TenderNed gestelde vragen en de daarop gegeven antwoorden worden door RWS, na sluiting van de termijn voor inlichtingen, vastgelegd in de nota van inlichtingen. Deze nota wordt gepubliceerd op TenderNed.

3.6 Indienen reactie

Geïnteresseerde marktpartijen worden uitgenodigd om de in dit marktconsultatiedocument opgenomen vragen te beantwoorden. RWS verzoekt de marktpartij om voor de beantwoording gebruik te maken van de invulbare vragenlijst welke gelijktijdig met dit document is gepubliceerd. De antwoorden dienen via TenderNed ingediend te worden voor de uiterlijke datum zoals genoemd in de planning uit paragraaf 3.3.

3.7 Voorwaarden

1. De marktconsultatie maakt geen onderdeel uit van de aanbesteding. Om deelnemers aan de marktconsultatie niet in een bevoordeelde positie te brengen, zal de informatie die RWS tijdens de marktconsultatie deelt, eveneens onderdeel uitmaken van de aanbestedingsstukken.
2. Bij de aanbesteding bestaat er geen onderscheid tussen partijen die al dan niet hebben deelgenomen aan de marktconsultatie. Deelname aan de marktconsultatie is geheel vrijwillig en vrijblijvend en heeft op geen enkele wijze gevolgen voor een eventuele deelname aan de aanbesteding die zal worden gestart. Partijen kunnen geen aanspraak maken op vergoedingen van eventueel gemaakte kosten in het kader van de marktconsultatie.
3. Het marktconsultatiedocument is slechts geschreven in het kader van de marktconsultatie voor de komende aanbesteding. De marktconsultatie is geen uitnodiging om in te schrijven op de aanbesteding, waarvoor deze marktconsultatie als voorbereiding dient.
4. De in deze marktconsultatie genoemde informatie kan afwijken van informatie die later (in het kader van de aanbesteding) wordt verstrekt. Aan deze marktconsultatie kunnen geen rechten worden ontleend.
5. RWS behoudt zich het recht voor om:
 - de planning zoals in dit document geschetst is naar eigen inzicht aan te passen;
 - het traject van de marktconsultatie en/of de aanbestedingsprocedure geheel of gedeeltelijk te staken.
6. Er kunnen op geen enkele wijze rechten worden ontleend aan de ten behoeve van de marktconsultatie verstrekte informatie. Dit geldt zowel voor RWS als voor de marktpartij.
7. De door middel van deze marktconsultatie verstrekte informatie wordt vertrouwelijk behandeld en wordt niet gebruikt voor een ander doel dan het opdoen van marktkennis teneinde tot kwalitatief betere aanbestedingsdocumenten te komen. Hierbij geldt dat RWS geen commercieel gevoelige informatie opneemt in de aanbestedingsstukken of specifieke verwijzingen naar deelnemers aan deze marktconsultatie.
8. Door deelname aan de marktconsultatie verklaart de deelnemende marktpartij akkoord te zijn met alle genoemde voorwaarden.
9. RWS is vrij om te besluiten geen aanbesteding te houden voor de realisatie Fysieke Beveiliging.

Vragen ten behoeve van marktconsultatie

Onderstaand zijn de vragen voor onderhavige marktconsultatie opgenomen.

1. RWS heeft inzicht gegeven in de onderdelen van de scope van de opdracht en wat RWS belangrijk vindt. RWS heeft nog geen besluit genomen over hoe de opdracht zal worden aanbesteed. Als geheel of in percelen. Welke optie heeft uw voorkeur? Kunt u dit toelichten?
 - a. Geen perceelindeling, uitvragen als één opdracht.
 - b. Perceelindeling op basis van een geografische indeling. Bijvoorbeeld percelen voor Noord-, Midden- en Zuid-Nederland.
 - c. Perceelindeling op basis van onderwerp/onderdelen of combinaties daarvan zoals genoemd in 2.1 (technische expertise). Zo ontstaan bijvoorbeeld percelen als sleutelkluizen, toegangszuilen en bouwkundige voorzieningen.
 - d. Anders.
2. Het totale plan en project kent een uitgebreide projectstructuur, mede door de verschillende onderliggende projecten en lopende contracten. Zo dient er aandacht besteed te worden aan demarcatie tussen de verschillende Opdrachtnemers binnen en buiten de overeenkomst en interne afdelingen van RWS. Dit geldt voornamelijk in het geval van opdeling naar technische percelen (zie vraag 1). RWS denkt aan de volgende mogelijkheden in dat kader. Welke optie heeft uw voorkeur? Kunt u dit toelichten?
 - a. De organiserende en coördinerende rol volledig beleggen bij de opdrachtnemer (in het geval van een totale opdracht/geografisch perceel en bij één van de gecontracteerde partijen in het geval van percelen per technisch onderwerp).
 - b. De organiserende en coördinerende rol uitvragen als separaat perceel.
 - c. De coördinerende rol volledig in handen leggen van de RWS-organisatie.
 - d. Anders.
3. Het is gebruikelijk in de markt om de vraagspecificatie vrij technisch op te stellen middels een PVE. RWS vindt het van belang een bepaalde mate van vrijheid te geven aan de opdrachtnemers. Op welke wijze kan hierin de juiste balans worden gevonden en op welke wijze geven we dit dan vorm?
4. Momenteel is RWS in het bezit van een indicatief PVE per locatie, waarin is aangegeven welke elementen in welke hoeveelheden gerealiseerd dienen te worden. Dit onderbouwd door een schouwrapport. De vraag aan de Inschrijver is het opstellen van het Definitief Ontwerp (inclusief Technisch Ontwerp). Welke informatie heeft u, mede in dat kader, nodig om een goede aanbieding te kunnen doen? En welke risico's hangen daarmee volgens u samen?
5. De prijzen fluctueren momenteel enorm in de markt, mede door de schaarste aan van producten. Kan Opdrachtnemer instemmen met het vaststellen van de prijzen over een periode van 24 maanden? Welke adviezen zijn hierin te geven?
6. RWS is voornemens een dienstverleningsovereenkomst af te sluiten met één of meerdere Opdrachtnemers voor een looptijd van twee jaar (24 maanden). Welke doorlooptijd verwacht u nodig te hebben voor het doorlopen van de volledige scope van de opdracht?
7. Welke andere adviezen wilt u verder aan RWS meegeven?
8. Overweegt u, gebaseerd op de informatie uit deze marktconsultatie, in te schrijven op de aanbesteding? Zo nee, waarom niet?