

Perceel	Vraag	Antwoord
3	3% SROI van de opdrachtwaarde kan leiden tot de situatie dat u geen of weinig inschrijvingen krijgt op deze aanbesteding. De reden is dat 3% SROI hoger kan uitpakken dan de te realiseren marge en hierdoor er sprake is van een verdienmodel voor de opdrachtnemer. Ter illustratie: de opdrachtnemer dient iemand met een uurtarief van EUR 78,00 onder contract te nemen en de opdrachtnemer heeft de maximale contractingfee van EUR 2,00. Dit betekent een opdrachtwaarde per uur van EUR 80,00 en een SROI van EUR 2,40 (3% van EUR 80,00). De overheid verbiedt logischerwijs dat dezelfde SR-investeringen worden ‘aangewend’ voor meerdere opdrachtgevers. Dit betekent dat er per ingezet uur feitelijk een negatieve marge wordt gerealiseerd, in bovenstaand voorbeeld is deze EUR 0,40 (EUR 2,40 minus EUR 2,00). Dit betekent eveneens dat wanneer voor alle klanten een dergelijk model wordt aangehouden de volledige marge moet worden besteed aan social return en er daarnaast sprake is van een verliesgevend contract. Dit is in strijd met een gezonde economische bedrijfsvoering en zal inschrijvers normaal gesproken doen besluiten niet in te schrijven op deze aanbesteding. Inschrijvers die dit wel doen gaan naar alle waarschijnlijkheid niet de dienstverlening leveren die u voor ogen staan. Vrijwel alle publieke opdrachtgevers baseren de SROI-verplichting om die reden op de margeomzet. Dit betekent in bovenstaand voorbeeld 3% SROI van EUR 2,00 is EUR 0,06. Om te voorkomen dat u weinig tot geen inschrijvingen krijgt stellen wij dan ook voor het bovenstaand alternatief als uitgangspunt te nemen. Wij stellen dan tevens voor het percentage te verhogen naar 5%, hetgeen gebruikelijk is bij publieke opdrachtgevers. Kunt u hiermee akkoord gaan? Zo niet, kunt u toelichten hoe u aan kijkt tegen het hierboven beschreven risico en het ontbreken van een verdienmodel?	Hiermee gaan wij niet akkoord, zie onderstaande toelichting: De bouwblokken vertegenwoordigen een bepaalde waarde. Dit is opgenomen in de aanbestedingsstukken. Voor de inzet van een persoon die overeen komt met de beschrijving van een bepaald bouwblok, wordt die waarde ‘afgetrokken’ van het totaalbedrag dat de aanbieder moet besteden aan SROI. Het totaalbedrag wordt berekend aan de hand van 3% van de opdrachtwaarde. SROI-verplichting = 3% van opdrachtwaarde – (totale waarde van ingezette bouwblokken) Een eventueel overgebleven restbedrag wat niet voldoende is voor de inzet van een persoon, zal onderwerp van gesprek zijn tussen Opdrachtnemer en de SROI-functionaris. Stel dat de gerealiseerde omzet € 400.000 is, dan bedraagt de SROI-waarde € 12.000. Als je dan kijkt wat mogelijk is volgens de afgeleide bouwblokkenmethode, dan voldoet Inschrijver aan de SROI-verplichting zodra zij bijvoorbeeld twee stageplaatsen heeft gecreëerd voor een jaar.