Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Marktconsultatiedocument

Onderwerp: Maatwerkleerinterventies Rijkswaterstaat
Zaaknummer: 31169311

Rijkswaterstaat Corporate Dienst (RWS CD)
Datum: 2 september 2021

Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Inhoud

1

1 Inleiding—3
1.1 Rijkswaterstaat—3
1.2 Maatwerkleerinterventies Rijkswaterstaat—4
1.3 Doel van de marktconsultatie—5
1.4 Toelichting scope—5
1.5 Werkwijze nadere overeenkomsten—5
1.6 Doelgroep van de marktconsultatie—6
1.7 Leeswijzer—6

2 Bijzonderheden en eerste uitgangspunten van de aanbesteding—7
2.1 Beoogde perceelindeling—7
2.2 Raming—7
2.3 Soort overeenkomst/looptijd van de overeenkomst—7
2.4 Contractdoelstellingen—7
2.5 Indicatieve planning aanbesteding—7

3 Procedure—8
3.1 Publicatie—8
3.2 Uitvoering marktconsultatie—8
3.3 Planning—8
3.4 Vragen over het marktconsultatiedocument—8
3.5 Indienen reactie—8
3.6 Voorwaarden—9
3.7 Verplichte elektronische handtekening—9

4 Vragen ten behoeve van de marktconsultatie—11

1 Inleiding

Het Inkoop Uitvoeringscentrum Bedrijfsvoering (IUC BV) Rijkswaterstaat wenst ter voorbereiding op de komende aanbesteding voor *Maatwerkleerinterventies Rijkswaterstaat* een marktconsultatie te houden. In dit marktconsultatiedocument is nader uitgewerkt welke informatie Rijkswaterstaat wil verkrijgen.

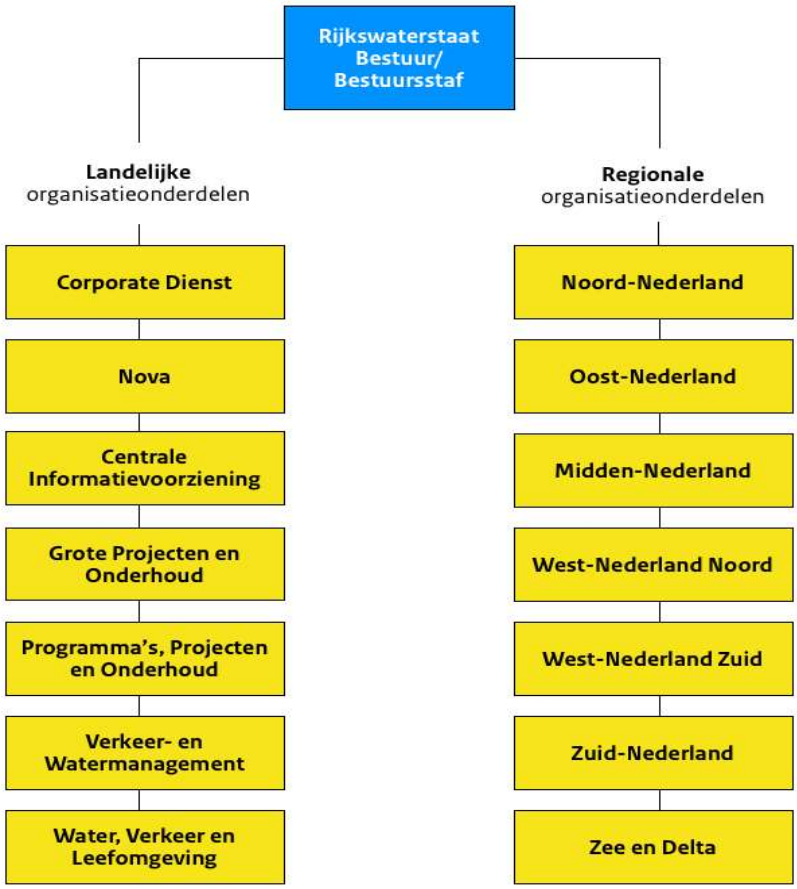
1.1 Rijkswaterstaat

Missie Rijkswaterstaat

Rijkswaterstaat (hierna: RWS) is de uitvoeringsorganisatie van het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat en werkt dagelijks aan een veilig, leefbaar en bereikbaar Nederland.

Organisatie

Het organogram van RWS ziet er als volgt uit:



Op www.rijkswaterstaat.nl/zakelijk staat meer informatie over zakendoen met RWS.

Rijkswaterstaat Corporate Dienst

Rijkswaterstaat Corporate Dienst (RWS CD) ondersteunt de organisatieonderdelen van RWS op het gebied van bedrijfsvoering; Communicatie, HRM & Organisatieontwikkeling, Bestuurlijk Juridische Zaken en Vastgoed, Facilitaire en Financiële diensten en Inkoop.

Afdeling Leren, Ontwikkelen en Future Center (LOFC)
De afdeling LOFC is onderdeel van de CD en verzorgt het corporate leeraanbod van Rijkswaterstaat (deels ook voor andere overheden). LOFC biedt leerinterventies die:

a) Noodzakelijk zijn voor het vergroten van het vakmanschap van RWS-medewerkers of een wettelijke verplichting kennen;
b) Samenwerking vergroten, zowel in de keten als binnen RWS als geheel.

Daarnaast ondersteunt LOFC vernieuwingsopgaven binnen RWS, adviseert bij het leren op de werkvloer en het leren van elkaar. Ook onderzoekt LOFC proactief leemtes in het leeraanbod op RWS-brede thema's.

Er zijn ook andere afdelingen of teams binnen Rijkswaterstaat die zich bezig houden met leren en ontwikkelen. Hieronder vallen onder andere: NOVA, Omgevingswet, de Gele Academie. Ook zij, en iedere andere Rijkswaterstater kan gebruik maken van de ROK Maatwerkleerinterventies.

1.2 Maatwerkleerinterventies Rijkswaterstaat

Op 31 juli 2022 loopt de huidige Raamovereenkomst voor Maatwerkopleidingen van Rijkswaterstaat af. Daarom wil Rijkswaterstaat een nieuwe Raamovereenkomst gericht op maatwerkleerinterventies afsluiten met onderwijskundige bureaus die in staat zijn de leer – en ontwikkelvragen van Rijkswaterstaat te vertalen naar leerinterventies om deze vervolgens te (her)ontwikkelen, organiseren en (plenair) uit te voeren.

De leerinterventies zijn altijd gekoppeld aan de primaire en ondersteunende processen van Rijkswaterstaat en zijn dus gericht op de dagelijkse werkpraktijk van de medewerker. Door middel van de Raamovereenkomst voor Maatwerkleerinterventies tracht Rijkswaterstaat te kunnen voorzien in een groot deel van de totale leerbehoefte. De afdeling LOFC ontwikkelt, organiseert en voert zelf geen leerinterventies uit. Dit vragen wij altijd aan een externe leverancier.

Binnen deze raamovereenkomst vragen we aan Opdrachtnemers om leerinterventies te (her)ontwikkelen, organiseren, uitvoeren en evalueren. Het gaat altijd om het gehele pakket. In enkele gevallen vragen wordt ook gevraagd om een behoefteanalyse uit te voeren. In de meeste gevallen zorgt de afdeling LOFC samen met de klant voor een duidelijk beeld van de leervraag, leerdoelen en bijbehorende randvoorwaarden (denk aan het aantal dagen). Een enkele keer kan het voorkomen dat er nog minder bekend is en we meer vrijheid en ruimte (kunnen) geven aan de Opdrachtnemer. Een voorbeeld hiervan is dat wij reeds de leervraag helder hebben en de Opdrachtnemer nodig hebben om hier een leeroplossing bij te bedenken, waarbij we alleen een budget voor de interventie afgeven.

De doelgroep bestaat minimaal uit 70% Rijkswaterstaat medewerkers, dit kan aangevuld worden met deelnemers uit het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat.

1.3 Doel van de marktconsultatie

In juli 2021 heeft Rijkswaterstaat korte verkennende gesprekken gevoerd met verschillende marktpartijen. Deze gesprekken hebben kennis en inzicht gegeven in de markt en enkele adviezen vanuit de markt t.b.v. het komende aanbestedingstraject. Het doel van deze marktconsultatie is het verzamelen van kennis en inzichten op een aantal meer specifieke onderwerpen. Deze kennis en inzichten worden vervolgens gebruikt bij de vorming van de inkoopstrategie en de uiteindelijke aanbestedingsdocumenten.

RWS benadrukt dat deze marktconsultatie geen onderdeel uitmaakt van de aanbesteding en er geen rechten aan kunnen worden ontleend. Verkregen inzichten uit de marktconsultatie gebruikt RWS (waar relevant) in de voorbereiding van de aanbesteding en de aanbestedingsstukken. RWS behoudt zich het recht voor om deze inzichten niet of niet volledig te gebruiken.

1.4 Toelichting scope

De precieze scope en inrichting zal mede op basis van de opbrengst van deze marktconsultatie tot stand komen. De voorlopige scope wordt in deze paragraaf nader uiteen gezet.

In welke gevallen kan Opdrachtnemer een offerteaanvraag onder de Raamovereenkomst Maatwerkleerinterventies verwachten? Een leervraag dient aan meerdere criteria te voldoen:

1. Het betreft een leerinterventie waarbij minimaal 20% aan maatwerk/aanpassingen is nodig zijn, in alle andere gevallen kan het gevraagde product van de markt worden ingekocht (of het is een maatwerkleerinterventie vanuit de vorige raamovereenkomst Maatwerkopleidingen).
2. De leerinterventie moet worden (her)ontwikkeld, georganiseerd én uitgevoerd.
3. Opdrachtnemer levert ook de trainers (betreffende de didactische, proces- en soft skill vaardigheden). Wanneer inhoudelijke expertise over een onderwerp nodig is, wordt deze door de Opdrachtnemer geleverd (eventueel via een onderaannemer-constructie), óf is er een inhoudsexpert vanuit RWS beschikbaar.
4. Er is geen specifieke (rijksbrede) (raam)overeenkomst aanwezig die in de vraag voorziet.

Leerinterventies die vallen onder de reikwijdte van andere contracten of Rijksbrede Raamovereenkomsten, vallen buiten de scope van de ROK Maatwerkleerinterventies. Ook opleidingen die 'off-the-shelf' in de markt beschikbaar zijn en geen noemenswaardige maatwerkcomponent omvatten, vallen niet onder de scope van deze overeenkomst. Een overzicht van de belangrijkste overeenkomsten is te vinden in Bijlage 1.

1.5 Werkwijze nadere overeenkomsten

Opdrachten worden op twee manieren gegund:

1. **Opdrachten met een geraamde waarde onder de € 150.000,- (exclusief btw) worden rechtstreeks (random) uitgevraagd bij één Raampartij.**
   Dit gebeurt met een schriftelijke briefing, zonder verdere concurrentiestelling. Bij een directe uitvraag wordt in samenspraak bekeken wat een realistische termijn is voor het verkrijgen van een offerte. Wijkt de prijsopgave in

de offerte meer dan 10% af van de geraamde waarde of is de onderbouwing van de prijsafwijking onvoldoende, dan behoudt Opdrachtgever het recht een andere raampartij een offerte op te laten stellen. De wijze waarop deze opdrachten worden verdeeld, wordt in de aanbestedingsstukken kenbaar gemaakt.

2. **Opdrachten boven de genoemde drempel van € 150.000,- (exclusief BTW) worden bij alle gecontracteerde Raampartijen uitgevraagd, door middel van een schriftelijke Nadere offerteaanvraag.** De opdracht wordt vervolgens gegund aan de Raampartij met de beste prijs/kwaliteit verhouding (BPKV). Dit proces kan in voorkomende gevallen ook gelden voor opdrachten met een geraamde waarde van onder de € 150.000,-.

1.6 Doelgroep van de marktconsultatie

Deze marktconsultatie richt zich tot marktpartijen die ervaring hebben met de dienstverlening en die geïnteresseerd zijn om in te schrijven op de aanbesteding.

Hierbij kan worden gedacht aan Marktpartijen die ervaring hebben met het ontwikkelen, organiseren en uitvoeren van incompany Maatwerkleerinterventies gericht op het ontwikkelen en versterken van vakkennis, vaardigheden en beroepshouding die een medewerker nodig heeft om de werkzaamheden in goed uit te voeren.

1.7 Leeswijzer

Dit marktconsultatiedocument bestaat uit de volgende onderdelen:

- Hoofdstuk 2 gaat in op de bijzonderheden en de eerste uitgangspunten van de aanbesteding.
- Hoofdstuk 3 gaat in op de procedure. Uitvoering, planning en voorwaarden komen hierin aan de orde.
- Hoofdstuk 4 bevat de vragen die in het kader van deze marktconsultatie door het projectteam zijn opgesteld.

2 Bijzonderheden en eerste uitgangspunten van de aanbesteding

In dit hoofdstuk worden een aantal onderwerpen nader beschreven die door het projectteam als relevante bijzonderheden en uitgangspunten van de aanbesteding worden beschouwd. Deze achtergrondinformatie is nodig om de vragen goed te kunnen beantwoorden.

2.1 Beoogde perceelindeling

De aanbesteding zal niet worden opgedeeld in percelen. De wens is om 4 partijen te contracteren voor de deze dienstverlening.

2.2 Raming

De voorlopige raming van de gehele raamovereenkomst is € 5 miljoen.

2.3 Soort overeenkomst/looptijd van de overeenkomst

Het betreft een raamovereenkomst met 4 leveranciers met een looptijd van 4 jaar. Ook voor de af te sluiten nadere overeenkomsten onder deze ROK geldt een maximale looptijd van 4 jaar.

2.4 Contractdoelstellingen

Deze Raamovereenkomst dient een bijdrage te leveren aan:

- Het realiseren ((her)ontwikkelen, organiseren, uitvoeren, evalueren en aanpassen) van passende maatwerkinterventies die bijdragen aan het ontwikkelen van de (vak)kennis, vaardigheden en beroepshouding die een medewerker nodig heeft voor zijn werk.
- Een tevreden interne klant.
- Een optimaal leerrendement voor deelnemers.
- De beweging van Rijkswaterstaat tot een flexibele, wendbare en lerende (regie)organisatie.
- Een duurzame, efficiënte en effectieve samenwerking conform afgesproken KPI's in het Toetsplan.
- Een efficiënte en effectieve inzet van middelen.
- Leerinterventies tegen een marktconforme prijs.

2.5 Indicatieve planning aanbesteding

De indicatieve planning voor de aanbesteding is als volgt:

Activiteit	**Datum**
Publiceren aankondiging van de opdracht via TenderNed.	Januari 2022
Selectie gegadigden (c.q. afwijzing)	Maart 2022
Verzenden uitnodiging tot inschrijving	Maart 2022
Verzenden mededeling van de voorgenomen gunningsbeslissing.	Mei 2022
Verzenden mededeling van de definitieve gunning.	Mei 2022
Beoogde ingangsdatum Raamovereenkomst.	Augustus 2022

3 Procedure

3.1 Publicatie

RWS heeft ervoor gekozen om deze marktconsultatie in breed verband uit te voeren, teneinde alle potentieel geïnteresseerde marktpartijen in de gelegenheid te stellen aan dit proces deel te nemen. Om deze reden is de marktconsultatie gepubliceerd op TenderNed.

3.2 Uitvoering marktconsultatie

In hoofdstuk 4 van dit document is een vragenlijst opgenomen. Iedere geïnteresseerde marktpartij die van mening is dat zij een bijdrage kan leveren aan de marktconsultatie wordt verzocht om deze vragen te beantwoorden. Dit kan tot de uiterste datum zoals genoemd in de planning in paragraaf 3.3.

3.3 Planning

De planning voor onderhavige marktconsultatie is als volgt:

Activiteit	**Datum**
Marktconsultatie publiceren op TenderNed	2 september 2021
Uiterste datum voor het stellen van vragen via TenderNed over het marktconsultatiedocument.	8 september 2021
Versturen antwoorden via TenderNed op gestelde vragen marktconsultatiedocument door marktpartijen.	14 september 2021
Uiterste datum voor indienen ingevulde vragenlijst marktconsultatie via TenderNed.	21 september 2021 **14.00 uur**

3.4 Vragen over het marktconsultatiedocument

Een geïnteresseerde marktpartij kan inlichtingen vragen over deze marktconsultatie op de wijze zoals hieronder beschreven.

Vragen over deze marktconsultatie, kunnen doorlopend tot de uiterste datum zoals vermeld in de planning in paragraaf 3.3 worden ingediend via de berichtenmodule van TenderNed, 'Vragen en antwoorden'. RWS zal zo spoedig mogelijk, maar uiterlijk op de in paragraaf 3.3 opgenomen uiterste datum voor de beantwoording van vragen, via TenderNed antwoord geven op deze vragen.
Vragen dienen helder en duidelijk te zijn geformuleerd met een referentie naar het onderdeel van het marktconsultatiedocument waarop de vraag betrekking heeft.
Vragen worden door RWS beantwoord via de berichtenmodule van TenderNed.

De via TenderNed gestelde vragen en de daarop gegeven antwoorden worden door RWS, na sluiting van de termijn voor inlichtingen, vastgelegd in de nota van inlichtingen. Deze nota wordt gepubliceerd op TenderNed.

3.5 Indienen reactie

Geïnteresseerde marktpartijen worden uitgenodigd om de in dit marktconsultatiedocument opgenomen vragen te beantwoorden. RWS verzoekt de marktpartij om voor de beantwoording gebruik te maken van de invulbare vragenlijst welke gelijktijdig met dit document is gepubliceerd. De antwoorden dienen via TenderNed ingediend te worden voor de uiterlijke datum zoals genoemd in de planning uit paragraaf 3.3.

3.6 Voorwaarden

- De marktconsultatie maakt geen onderdeel uit van de aanbesteding. Om deelnemers aan de marktconsultatie niet in een bevoordeelde positie te brengen, zal de informatie die RWS tijdens de marktconsultatie deelt, eveneens onderdeel uitmaken van de aanbestedingsstukken.
- Bij de aanbesteding bestaat er geen onderscheid tussen partijen die al dan niet hebben deelgenomen aan de marktconsultatie. Deelname aan de marktconsultatie is geheel vrijwillig en vrijblijvend en heeft op geen enkele wijze gevolgen voor een eventuele deelname aan de aanbesteding die zal worden gestart. Partijen kunnen geen aanspraak maken op vergoedingen van eventueel gemaakte kosten in het kader van de marktconsultatie.
- Het marktconsultatiedocument is slechts geschreven in het kader van de marktconsultatie voor de komende aanbesteding. De marktconsultatie is geen uitnodiging om in te schrijven op de aanbesteding, waarvoor deze marktconsultatie als voorbereiding dient.
- De in deze marktconsultatie genoemde informatie kan afwijken van informatie die later (in het kader van de aanbesteding) wordt verstrekt. Aan deze marktconsultatie kunnen geen rechten worden ontleend.
- RWS behoudt zich het recht voor om:
    - de planning zoals in dit document geschetst is naar eigen inzicht aan te passen;
    - het traject van de marktconsultatie en/of de aanbestedingsprocedure geheel of gedeeltelijk te staken.
- Er kunnen op geen enkele wijze rechten worden ontleend aan de ten behoeve van de marktconsultatie verstrekte informatie. Dit geldt zowel voor RWS als voor de marktpartij.
- De door middel van deze marktconsultatie verstrekte informatie wordt vertrouwelijk behandeld en wordt niet gebruikt voor een ander doel dan het opdoen van marktkennis teneinde tot kwalitatief betere aanbestedingsdocumenten te komen. Hierbij geldt dat RWS geen commercieel gevoelige informatie opneemt in de aanbestedingsstukken of specifieke verwijzingen naar deelnemers aan deze marktconsultatie.
- Door deelname aan de marktconsultatie verklaart de deelnemende marktpartij akkoord te zijn met alle genoemde voorwaarden.
- RWS is vrij om te besluiten geen aanbesteding te houden voor *Maatwerkleerinterventies Rijkswaterstaat* dienstverlening.

3.7 Verplichte elektronische handtekening

Bij de aanbesteding zullen diverse documenten moeten worden ondertekend door middel van een gekwalificeerde elektronische handtekening.
De documenten dienen in pdf-format te zijn voorzien van een gekwalificeerde elektronische handtekening conform Verordening (EU) nr. 910/2014 van het Europees Parlement en de Raad van 23 juli 2014[1].

[1] Elektronische handtekeningen die aan deze norm voldoen zijn bijvoorbeeld: PKIoverheid, EU Qualified, of andere STORK IV handtekeningen, maar ook geavanceerde elektronische handtekeningen die zijn aangemaakt met een gekwalificeerd middel voor het aanmaken van elektronische handtekeningen, gebaseerd op een gekwalificeerd certificaat voor elektronische handtekeningen zoals omschreven in de Verordening (EU) nr. 910/2014 van het Europees Parlement en de Raad van 23 juli 2014.

Een "gekwalificeerde elektronische handtekening" is een handtekening met een gekwalificeerd certificaat. Zo'n certificaat is een digitaal bestand dat aan het oorspronkelijke document is toegevoegd. Er zijn speciale instanties die certificaten uitgeven, de zogeheten certificatiedienstverleners .

Rijkswaterstaat acht het van groot belang dat de Aanbestedingsdocumenten ondertekend door een persoon die bevoegd is (de rechtspersoon rechtsgeldig te vertegenwoordigen). Rijkswaterstaat vraagt daarom een gekwalificeerde elektronische handtekening omdat deze met de meeste waarborgen is omkleed. Een gekwalificeerde elektronische handtekening geeft Rijkswaterstaat de grootst mogelijke zekerheid dat de handtekening is gezet door een bevoegd persoon en niet door iemand anders.

Wanneer in het beroeps- of handelsregister is opgenomen dat twee of meer personen slechts gezamenlijk vertegenwoordigingsbevoegd zijn, dienen de documenten derhalve door die twee of meer personen ondertekend te worden. Wanneer er bij de bevoegdheid tot het vertegenwoordigen van de onderneming beperkingen zijn opgenomen, moet daarmee rekening worden gehouden.

In geval van een combinatie dient iedere combinant afzonderlijk de documenten rechtsgeldig door een bevoegde/gemachtigde vertegenwoordiger middels een gekwalificeerde elektronische handtekening te ondertekenen.

Meer informatie over elektronische handtekeningen is te vinden op de website PKIoverheid: https://www.logius.nl/diensten/pkioverheid/
en de website: https://www.digitaleoverheid.nl/overzicht-van-alle-onderwerpen/identiteit/eidas/

Voor aanvullende informatie zie ook onderstaande link:
https://www.rijkswaterstaat.nl/zakelijk/zakendoen-met-rijkswaterstaat/inkoopbeleid/aanbesteden/digitaal-aanmelden-inschrijven/veelgestelde-vragen/

Let wel, dit geldt niet voor de documenten met betrekking tot de marktconsultatie.

4 Vragen ten behoeve van de marktconsultatie

In onderstaande tabel zijn de vragen voor onderhavige marktconsultatie opgenomen.

Nr.	Omschrijving
Vragen over interesse in de opdracht	
1.	Overweegt u, gebaseerd op de informatie uit deze marktconsultatie, in te schrijven op de aanbesteding? • Zo nee, waarom niet?

Nr.	Omschrijving
Vragen over uw bedrijfsactiviteiten	
In de aanbestedingsdocumenten zullen geschiktheidseisen worden opgenomen. Om te komen tot relevante en proportionele geschiktheidseisen wil RWS een aantal zaken te weten komen	
2.	Beschrijf hoe uw bedrijfsactiviteiten zich verhouden tot de in dit document opgenomen globale scope. • In welke van de in dit document genoemde onderdelen kunt u wel voorzien? • En in welke onderdelen niet?
3.	Heeft u ervaring met het ontwikkelen, organiseren en uitvoeren van Maatwerkleerinterventies? • Zo nee, welk onderdeel niet? • Zo nee, overweegt u om een combinatie inschrijving te doen met een andere leverancier?
4.	Geef een beschrijving van een grote Maatwerkleerinterventie vallende onder de scope van de mogelijke aanbesteding in de afgelopen drie jaren. Beschrijf in ieder geval de volgende onderdelen: • opdrachtgever; • totale (geraamde) omvang; • looptijd van de ontwikkeling; • looptijd van de uitvoering; • (verwacht) aantal deelnemers; • eventuele bijzonderheden. Heeft u bij deze opdracht de leerinterventie ontwikkeld, georganiseerd én uitgevoerd? Geef aan welke onderdelen wel of niet.

Nr.	Omschrijving
Vragen over de beoogde opzet van de aanbesteding en type Overeenkomst	
Rijkswaterstaat is voornemens om een Niet-Openbare Europese aanbesteding te doorlopen. Om vervolgens een Raamovereenkomst af te sluiten met vier Opdrachtnemers.	
5.	Heeft u er ervaring met een Niet-Openbare Europese aanbesteding?
6.	Heeft u suggesties voor te hanteren selectiecriteria?
7.	Diverse bewijsmiddelen dienen door Inschrijvers binnen 2 werkdagen na de voorlopige selectie verstrekt te worden. Tot deze documenten behoort ook een kopie van de Gedragsverklaring Aanbesteden (GVA), niet ouder dan 2 jaar. • Bent u met deze verklaring en de aanvraagtijd hiervan bekend? • Beschikt u reeds over een geldige GVA?
8.	U dient bij de aanbesteding te beschikken over een verplichte elektronische handtekening (conform Verordening (EU) nr. 910/2014 van het Europees Parlement en de Raad van 23 juli 2014). • Bent u bekend met deze elektronische handtekening? • Beschikt u reeds over deze elektronische handtekening?

Nr.	Omschrijving
Vragen over inhoudelijke eisen t.a.v. dienstverlening (PvE) en andere uitvoeringseisen	
9.	De leerinterventies zijn altijd gekoppeld aan de primaire en ondersteunende processen van Rijkswaterstaat en zijn dus gericht op de dagelijkse werkpraktijk van de medewerker. Hierdoor gaat het om uiteenlopende onderwerpen, waardoor er met regelmaat gebruik zal worden gemaakt van externe expertise. Rijkswaterstaat verwacht mogelijk dat Opdrachtnemer deze expertise inzet door middel van onderaanneming. • Heeft u ervaring met het (langdurig) samenwerken met een onderaannemer? • Zo ja, geef een korte beschrijving van deze samenwerking. • Zo nee, bent u bereid om samen te werken met onderaannemers?
10.	De nadere uitvragen onder de Raamovereenkomst worden mogelijk uitgevraagd via Tenderned. Ziet u hier voordelen of bezwaren in?
11.	Welke risico's ziet u in relatie tot de uitvoering van deze dienstverlening?
12.	Welke verdere adviezen zou u mee willen geven aan RWS?

Nr.	Omschrijving
Vragen over Maatschappelijk Verantwoord Inkopen (MVI)	
De verplichte Social Return eisen zullen worden bewerkstelligd door middel van deelname in de Groeituin. De Groeituin is een innovatief samenwerkingsverband tussen RWS en leveranciers om te investeren in ontwikkeling van kandidaten. De Groeituin verbindt leveranciers en kandidaten met als doel duurzame plaatsingen en langdurig behoud van werk. In de Groeituin maken kandidaten, leveranciers en RWS maximaal gebruik van hun krachten en talenten en kijken we met een andere bril naar de mogelijkheden voor duurzaam en goed passend betaald werk. Zie ook https://www.maatwerkvoormensen.nl/praktijkvoorbeelden/rws-groeituin	
13.	Bent u bekend met de Groeituin?
14.	Wat zijn uw ervaringen met Social Return?
15.	Welk percentage is vindt u haalbaar in termen van % van de loonsom gekoppeld aan de opdracht?