

Naam	Proces management of change
Kader	Handboek Veiligheid Management Systeem (VMS, of ook wel, binnen terminologie International Safety Management (ISM) , Safety Management Systeem (SMS))
Proceseigenaar	Afdelingshoofd Operations
Document(hoofdstuk)nr.	RRH05.12
Gerelateerd Document nr.	N.v.t.
Documenttype	Procedure
Aantal pagina's	3
Aantal bijlagen	-
Status	Definitief
Uitgegeven door	Dirk Kuijt, Technisch Manager
Datum uitgifte	19 december 2017
Datum van kracht	01 januari 2018
Laatste revisienummer	N.v.t.
Datum revisie	N.v.t.

1. Doel

Deze procedure heeft als doel om een verbetervoorstel te beoordelen op haalbaarheidscriteria, uit te werken o.a. op impact voor operations/onderhoud/instructie bemanning, kosten/budget en urgentie.

2. Reikwijdte

Deze procedure geldt vooralsnog enkel voor de vaartuigen van de RWS-70-klasse. In de toekomst zal deze procedure gaan gelden voor alle vaartuigen van de Rijksrederij.

Indicatie is dat eind 2020 de procedures zullen gelden voor alle vaartuigen van de Rijksrederij , behalve voor die vaartuigen die dan een restlevensduur hebben van minder dan 5 jaar.

3. Verwachting

Door gestructureerd beoordelen van een verbetervoorstel op haalbaarheidscriteria (via quick scan en meer gedetailleerde uitwerking), ontstaat inzicht in de kwaliteit van het risico gestuurde onderhoudsmodel en heeft men een extra mogelijk om de LCC te verfijnen.

Door samenhang met gerelateerde procedures maakt deze procedure onderdeel uit van het P-, D-, C-, A- geïntegreerde continue verbetermodel, voor Asset Management

3.1 Afkortingen /definities

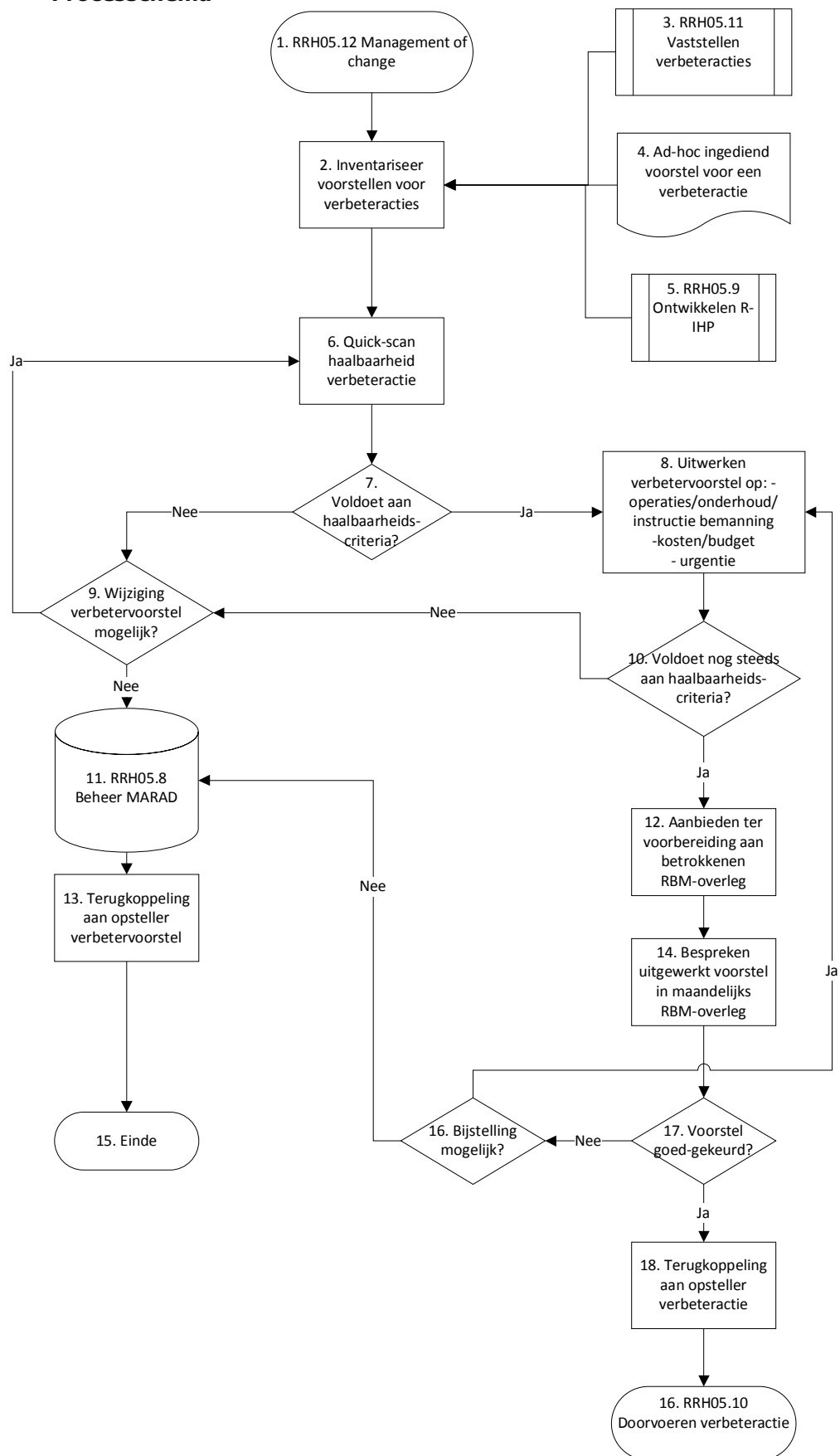
LCC: Life Cycle Costs

R-IHP: Risico Instandhoudingsplan

RBM: Risk Based Maintenance

4.

Processchema



4.1 Taken en verantwoordelijkheden

Werk:

- Inventariseert/overlegt met het Technisch Management voorstellen voor verbeteracties, die aan in aanmerking komen (3, 4 en 5) voor management of change (2)
- Maakt een quick-scan (6) voor de haalbaarheid van een voorgestelde verbeteractie en overhandigt deze aan het Technisch Management. In de quick-scan aan de orde laten komen:
 - impact van de verbeteractie op risico's volgens de FMECA-kriticiteitsmatrix. Indien het een modificatie/verbetering van een bestaande situatie betreft moet het effect een uiteindelijke risicoverlaging zijn;
 - aantoonbare bijdrage van de verbeteractie t.a.v. het verhogen van de beschikbaarheid en/of het verlagen van de LCC;
 - verbeteractie moet praktisch realiseerbaar en kostenverantwoord zijn;
 - indien er een pré-engineeringsbudget nodig is hiervoor het benodigde bedrag aangeven, dat goedkeuring behoeft door het Technisch Management.
- Werkt het verbetervoorstel technisch verder uit (8) en overhandigt deze aan het Technisch Management. Daarbij aandacht voor impact van de het verbetervoorstel op de operations, het onderhoud, instructie bemanning, kosten/budget en de urgentie. Blijft net als bij (6) oog houden voor de haalbaarheidscriteria.
- Registreert een uiteindelijk afgekeurd verbetervoorstel in MARAD (11)
- Biedt, ter voorbereiding voor het RBM-overleg, de uitgewerkte verbeteractie aan, aan betrokkenen (12)
- Terugkoppeling over goed- of afkeuring van de verbeteractie aan opsteller, (13) en (18), indien het een medewerker van de werf of -onderaannemer betreft

Technisch Management:

- Inventariseert/overlegt met de Werf voorstellen voor verbeteracties die aan in aanmerking komen (3, 4 en 5) voor management of change (2)
- Beoordeelt quick-scan van het voorstel verbeteractie of deze voldoet aan de haalbaarheidscriteria (6). Geeft werf opdracht tot het verder uitwerken van het verbetervoorstel, als blijkt dat blijkt dat het verbetervoorstel in de quick-scan positief beoordeeld is.
- Terugkoppeling over goed- of afkeuring van de verbeteractie aan opsteller, (13 en 18), indien het een medewerker van TM of een bemanningslid van de Rijksrederij vaartuigen betreft.

Deelnemers RBM-overleg:

- Bespreken het verbetervoorstel in het RBM-overleg (14) en stellen het voorstel verbetervoorstel vast of wijzen (17) het af. Indien afkeuring van het voorstel verbeteractie, dan een korte finale beoordeling of er nog een bijstelling mogelijk is. (16)

5. Gerelateerde documenten en procedures

- RRH05.9 Ontwikkelen risico gestuurd onderhoud en LCC-bepaling
- RRH05.10 Doorvoeren verbeteractie
- RRH05.11 Vaststellen verbeteractie

6. Referenties normdocument

Niet van toepassing.