

Nadere verduidelijking:

In de leidraad staat in paragraaf 1.3.2. het volgende aangegeven “Om invulling te geven aan deze doelstellingen is binnen het Waterschap Limburg een programmaorganisatie ingericht, afgekort HWBP WL. Deze programmaorganisatie is ingericht conform het principe van “projecten in the lead” en “programma in control”. “

Eén van de gunningscriteria onder K1 is de doelstelling: “Het bestendigen van de aanpak en voortgang van het HWBP WL”.

Om in uw plan van aanpak goed invulling te kunnen geven aan deze doelstelling hebben wij deze nadere verduidelijking gemaakt met meer informatie over de wijze waarop het programma organisatie is opgezet en functioneert.

Het programma

De programmaorganisatie is ingericht conform het governance principe van “projecten in the lead” en “programma in control”. Dat betekent kort weg het volgende:

Het programma bestaat uit een programmateam, een programmamanagement team en de projectteams.

Programmateam:

Het programmateam werkt programmabreed en is eindverantwoordelijk. Zij is kaderstellend en faciliterend naar de projecten. Het programmateam heeft daarmee als belangrijkste (niet limitatieve) taken:

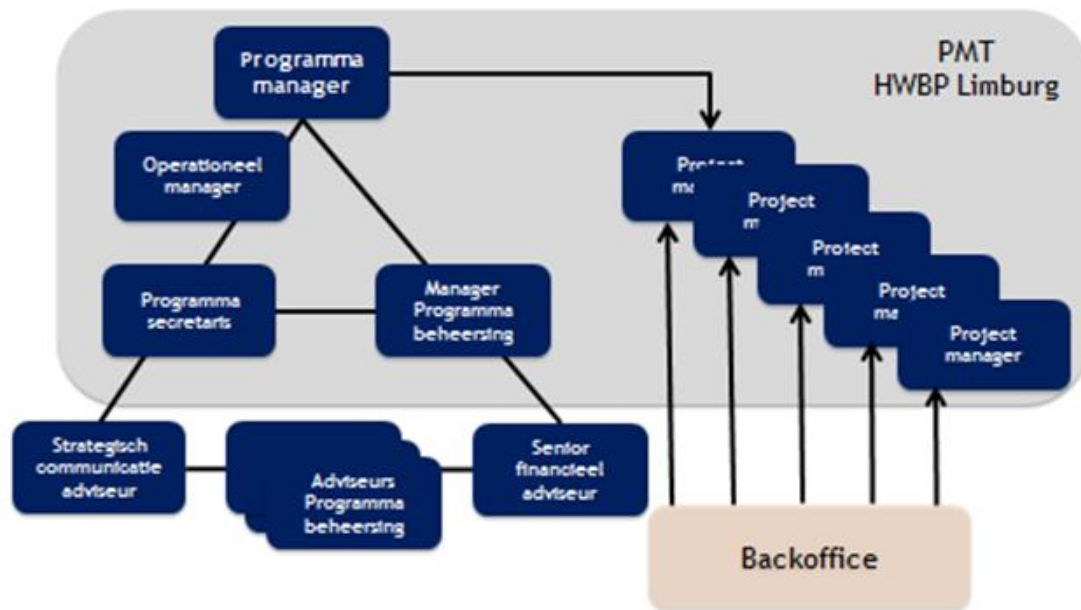
- Sturen op uitvoeren programma.
- Samen met projectmanagers aansturen projecten.
- Organiseren en besluiten over faseovergang projecten.
- Verantwoordelijk voor inrichten teams en kwaliteit bemensing.
- Opstellen en actueel houden van programmaplan (inclusief jaarplan).
- Voorbereiden en uitvoeren van bestuurlijk overleg.
- Sturen op beheersing programma.
- Voorbereiden en voeren van overleg met PD HWBP en I&W.
- Consistentie bewaken.
- Bewaken en borgen van leereffecten.
- Sturen op onvoorzien programma NM voor wat betreft tijd en geld.
- Richten van het programma HWBP op de lange termijn.
- Horizontale coördinatie binnen het programma en binnen WL.
- Stimuleren innovatie.

Het programmateam bestaat uit de programmamanager, manager programmabeheersing en de programmasecretaris, aangevuld met een senior financieel adviseur, strategisch (communicatie)adviseur en enkele adviseurs (ca. 3).

Programmamanagement team (PMT)

Het programmamanagementteam bestaat uit de programmamanager, manager programmabeheersing, programmasecretaris en de projectmanagers en zij geven sturing aan het gehele programma. De operationeel manager is een tijdelijk functie en komt eind 2021 te vervallen.

Figuur 1.1. Sturing door het Programmamanagement team (PMT).



Projectteams:

De projectmanagers zijn integraal verantwoordelijk voor de uitvoering van het programma en in het bijzonder voor de, binnen de gestelde kaders, uitvoering van de toebedeelde projecten en worden daarin ondersteund door hun projectteam met daarin de IPM-rolhouders (de projectteams zijn ingericht conform het IPM-model).

Onderdeel van de governance principe is ook de overlegstructuur, zowel binnen de programmaorganisatie als binnen WL of extern. Tussen de projectteams wordt bekeken welke projectteam(s) aanschuiven bij overleggen (programma, WL of extern) die een bijdrage kunnen leveren aan het gehele programma. Daarnaast wordt tussen de projectteams afgestemd over het maximaal benutten van de mensen, middelen en ervaringen die worden opgedaan binnen de diverse projecten (lerende organisatie).

Tot op heden zijn er 6 projectteams actief:

- A. Thorn Wesseem, Baarlo Hout Blerick, Venlo Velden, Venlo Groot Boller
- B. Arcen, Well
- C. Heel, Beesel, Buggenum, Nieuw Bergen
- D. Steyl-Maashoek, Roermond Alexanderhaven, Belfeld
- E. Lob van Gennep
- F. POV DGG

Nieuwe projecten en/of ontwikkelingen binnen de projectteams kunnen leiden tot aanpassingen aan de verdeling van de projecten binnen de projectteams.