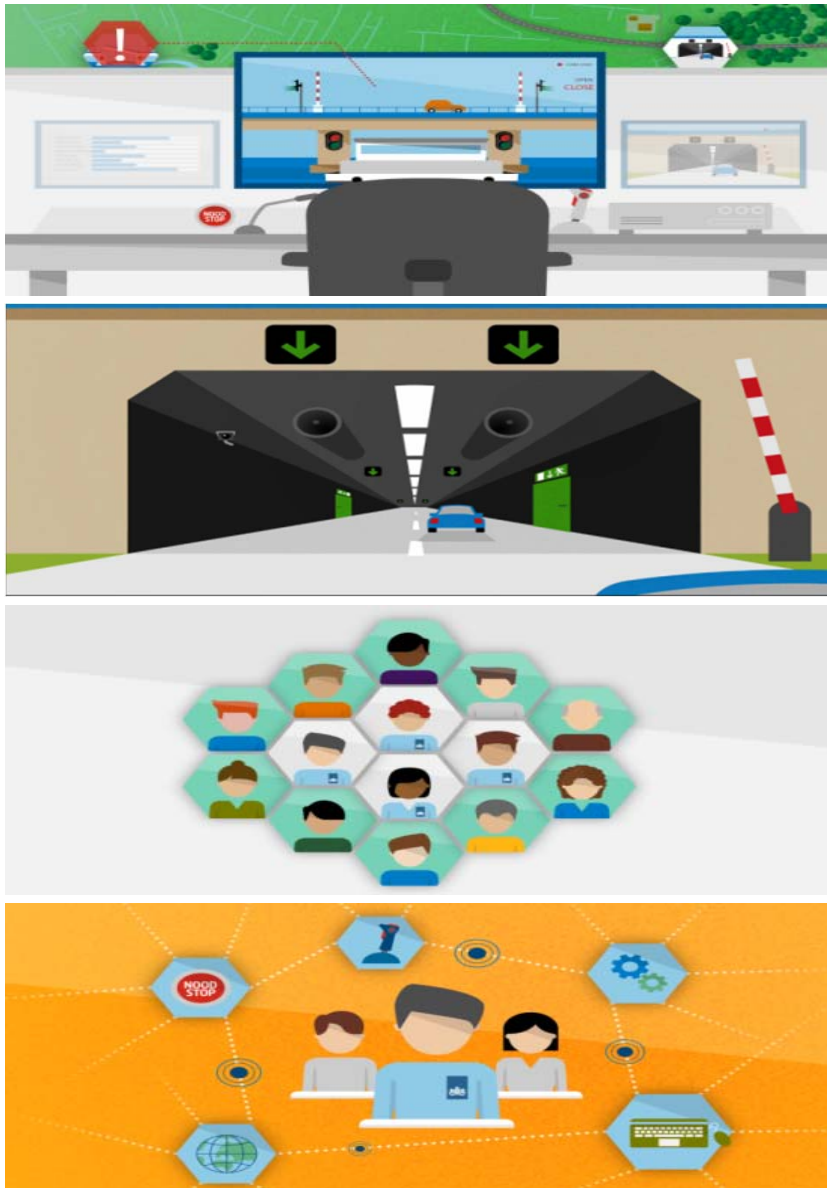




Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

IA Sourcing Marktconsultatie

Rapportage op hoofdlijnen van fase 1
14 december 2021

RWS Informatie



Inleiding



Rijkswaterstaat wil de respondenten bedanken voor hun reacties op de marktconsultatie IA Sourcing. Door de aard van de antwoorden die we ontvangen hebben, gecombineerd met de vertegenwoordiging van de verschillende rollen, zijn er interessante aanknopingspunten gevonden voor verdiepende gesprekken in de volgende fase van deze marktconsultatie.

Zoals in het consultatiedocument aangegeven zullen we komende periode gebruiken om via individuele gesprekken onze verdiepingsvragen te bespreken. We zullen daarbij een selectie maken van partijen op basis van de inhoud van de reacties en representativiteit van de verschillende rollen die partijen hebben in de markt. Na die fase zullen wij u nader informeren over de inzichten en conclusies die de marktconsultatie heeft opgeleverd.

Komende periode zullen de eerste uitnodigingen voor de interviews worden verstuurd. In dit document geven we een overzicht van de reacties op hoofdlijnen en (niet uitputtend) daaruit volgende vraagstukken weer.

Indien er nog vragen en/of opmerkingen zijn, kunt contact met ons opnemen via IAS@rws.nl.

Inhoudsopgave



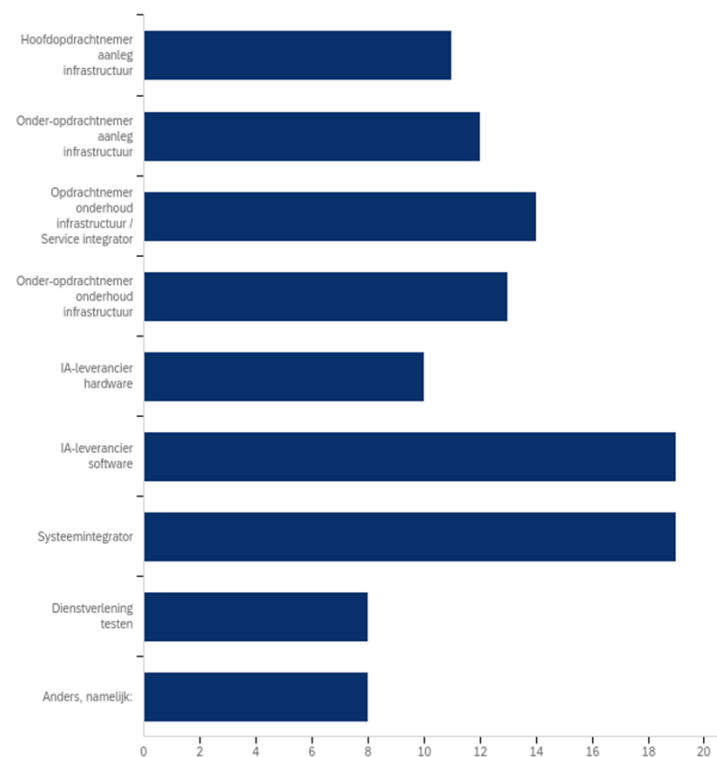
	<u>Pagina</u>
I. Respondenten en rollen	5
II. Resultaten algemene vragen	6
III. Resultaten IA Component specifieke vragen	
a. <i>Object LAN</i>	9
b. <i>Audio</i>	11
c. <i>Video</i>	13
d. <i>3B Bruggen</i>	15
e. <i>3B Tunnels</i>	17
f. <i>Uniforme Werkplek (UW)</i>	19

Deelnemers aan de marktconsultatie



In totaal hebben respondenten van 23 verschillende bedrijven deelgenomen aan de marktconsultatie. In de tabel hieronder ziet u een overzicht:

Respondenten	
ABB BV	ICT Netherlands b.v.
Agidens Infra Automation	KPN B.V.
Althen Sensors & Controls B.V.	KienIA Industriële Automatisering
Altran Nederland B.V. handelend onder de naam Capgemini Engineering	Mourik Infra
CGI Nederland B.V.	SPIE Nederland B.V.
Covalent	Siemens Nederland N.V.
Croonwouter&dros B.V.	Technolution B.V.
Dura Vermeer Infra Landelijke Projecten BV	TriOpSys B.V.
Dynniq Nederland B.V.	Vialis B.V.
ENGIE Infra & Mobility BV	Yellax Nederland B.V.
Griffid B.V.	Yunex Traffic B.V.
Heijmans Infra	

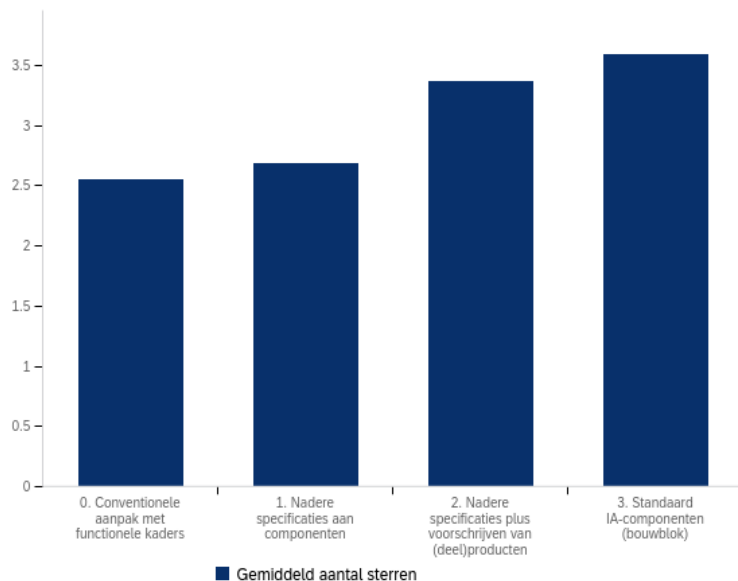




Algemene vragen

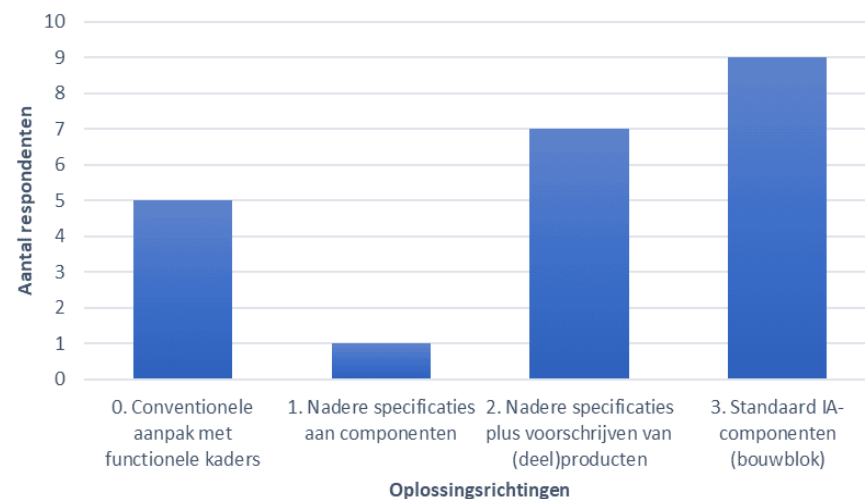
Gemiddelde score in sterren per oplossingsrichting

In het consultatie document heeft RWS vier verschillende oplossingsrichtingen voor de standaardisatie van IA-componenten gegeven. In onderstaande figuur staat het gemiddelde weergegeven van de mate waarin de respondenten vinden dat de oplossingsrichtingen in algemene zin bijdragen aan de doelen van IA Sourcing (1 is zeer slecht en 5 is zeer goed).



Gekozen voorkeursoplossingsrichting

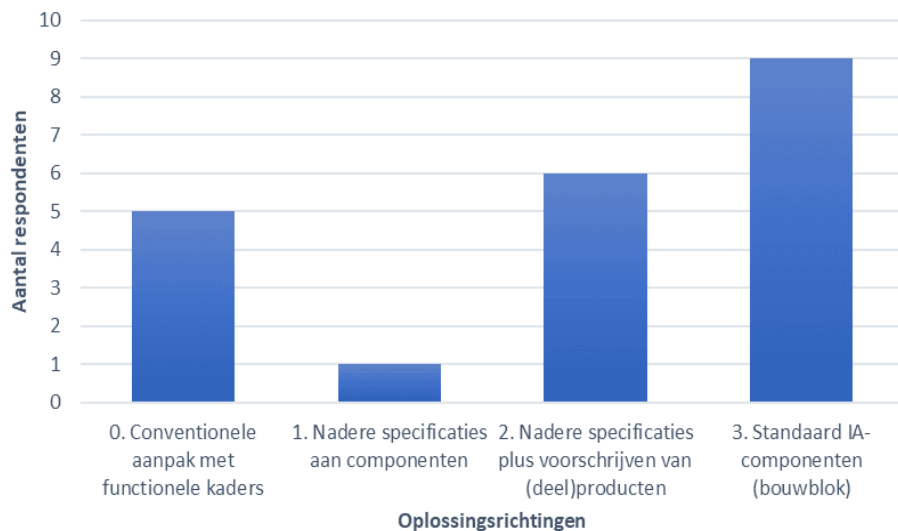
In onderstaande figuur staat weergegeven welke van de door RWS beschreven oplossingsrichtingen, volgens de respondenten, het meest bijdraagt aan de doelstellingen van RWS.





Algemene vragen

In onderstaande figuur staat weergegeven bij welke oplossingsrichting de respondenten verwachten dat de IA voor het gehele areaal tegen de minste kosten gerealiseerd en onderhouden kan worden.



- De beelden zijn verdeeld, er is geen duidelijke voorkeur voor een van de oplossingsrichtingen.
- Genoemde thema's in de toelichtingen van de respondenten zijn marktwerking, ontwikkel- en beheerkosten vs. herbruikbaarheid, wijze van standaardisatie en flexibiliteit voor technologische ontwikkelingen.



Algemene indrukken uit open vragen

- **Goede rolverdeling**

We zien dat er verschillende meningen bestaan over een goede rolverdeling tussen RWS, hoofdopdrachtnemer en IA leverancier. De meest voorkomende thema's in de antwoorden van respondenten zijn RWS als opdrachtgever, focus op eisen-management en integrale projectteams.

- **Samenwerking tussen rollen**

De meerderheid van de antwoorden bevat thema's zoals duidelijke afbakening van rollen, verantwoordelijkheden, scope en werkwijze van het project, betrokkenheid van RWS in het proces en de lange termijn visie op het gebied van IA.

- **Betere oplossingsrichting**

50% van de respondenten denkt dat er een betere oplossingsrichting is dan de huidige 0-3. De door de respondenten voorgestelde oplossingsrichtingen lopen sterk uiteen. Een deel van de voorstellen neigt naar een tussenvorm of modificatie van de beschreven oplossingsrichtingen; genoemde thema's zijn betrokkenheid van kennispartners/leveranciers en ideeën voor modulaire systemen/platforms.

- **Mogelijkheden voor innovatie**

Hierbij zijn thema's genoemd als flexibiliteit voor technologische ontwikkelingen, samenwerking met een brede groep aan kennispartijen en marktwerving.

- **Onderverdeling naar IA componenten**

De door RWS beschreven onderverdeling wordt vrij algemeen onderschreven.

- **Goede systeemintegratie en testproces**

Genoemde thema's zijn goede voorbereiding/inrichting van processen, testfaciliteiten, decompositie en koppelvlakken en samenwerking in de keten.

- **Goede samenwerking op gebied van service integratie in onderhoudsfase**

Hoofdtthema's zijn afstemming en impact (op andere bouwblokken, kosten etc.) van eventuele wijzingen, opleiding en kennis van gebiedscontractanten en tot slot verbintenis houden met gebruikers gedurende het proces (wensen).

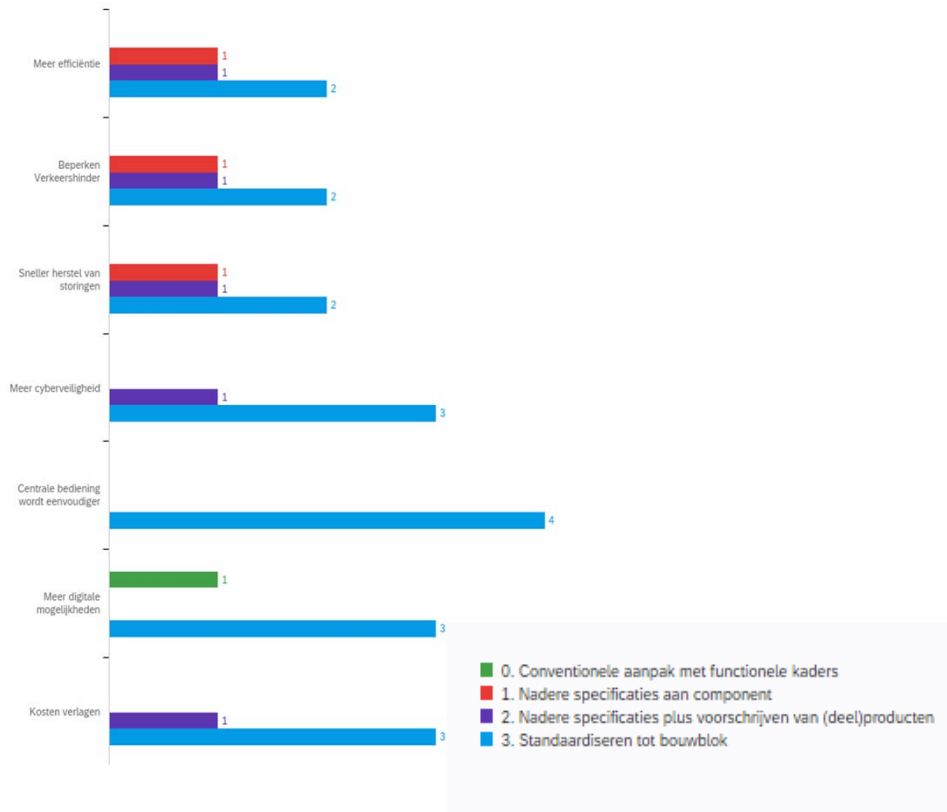
Object LAN





Object LAN

Vier respondenten hebben per doel aangegeven welke oplossingsrichting het beste aansluit voor dit IA-component.



De respondenten vinden dat de volgende oplossingsrichting het beste aansluit bij de doelen van IA Sourcing.



De respondenten denken de meeste toegevoegde waarde te kunnen leveren bij de standaardisatie tot bouwblok.

Toelichtingen op de open vragen bevatten thema's als centrale aansturing, leveranciers afhankelijkheid en marktwerking.

De respondenten vinden dat de conventionele aanpak met functionele kaders het beste aansluit bij het creëren van level playing field in de markt.



Tevens vraagstuk is waar voor deze component de balans tussen standaardiseren en level playing field ligt.

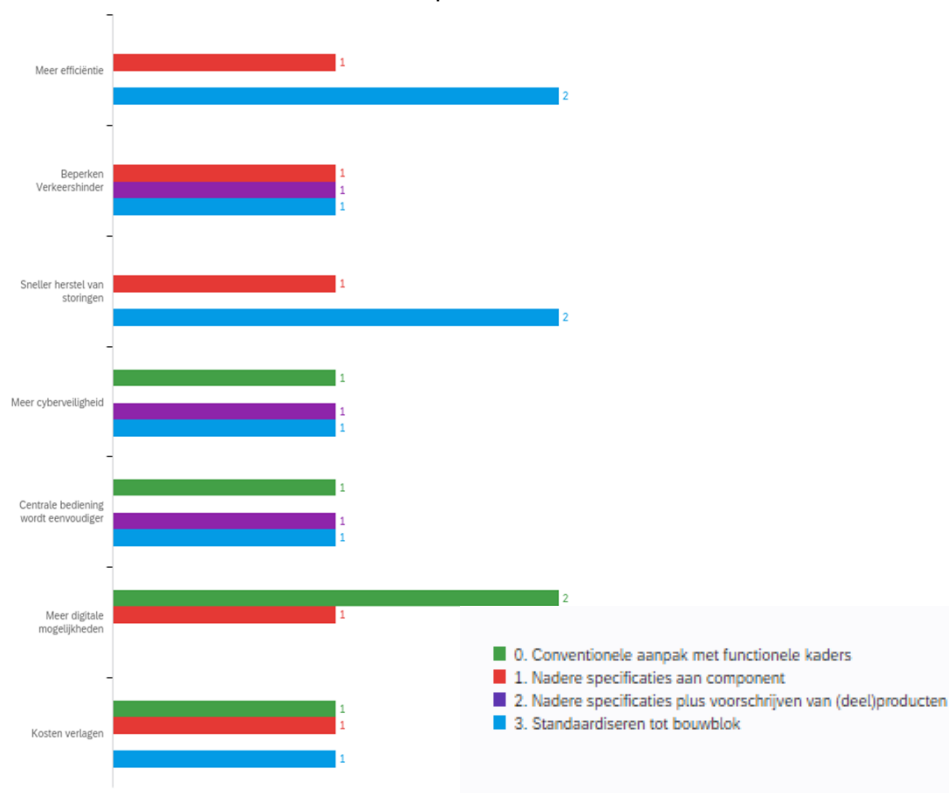
Audio



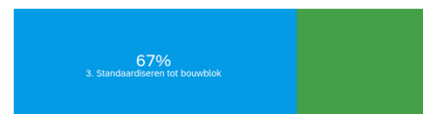
Audio



Drie respondenten hebben per doel aangegeven welke oplossingsrichting het beste aansluit voor dit IA-component.



Drie van vier respondenten vinden dat de volgende oplossingsrichting het beste aansluit bij de doelen van IA Sourcing.



De respondenten denken de meeste toegevoegde waarde te kunnen bieden bij het standaardiseren tot bouwblok.

Toelichtingen op de open vragen bevatten thema's als bediening, functionaliteit, afstemming met leveranciers en smalle markt.

De respondenten vinden dat de volgende oplossingsrichting het beste aansluit bij het creëren van level playing field in de markt.



Tevens vraagstukken:

- De conventionele aanpak scoort het hoogst op het gebied van meer digitale mogelijkheden. Wat is de rationale hiërarchie?
- Bouwblok aanpak scoort het hoogst op het gebied van het sneller herstel van storingen en meer efficiëntie, wat is de rationale hiërarchie?
- Waar ligt voor RWS de balans tussen standaardisatie en het behouden van level playing field?

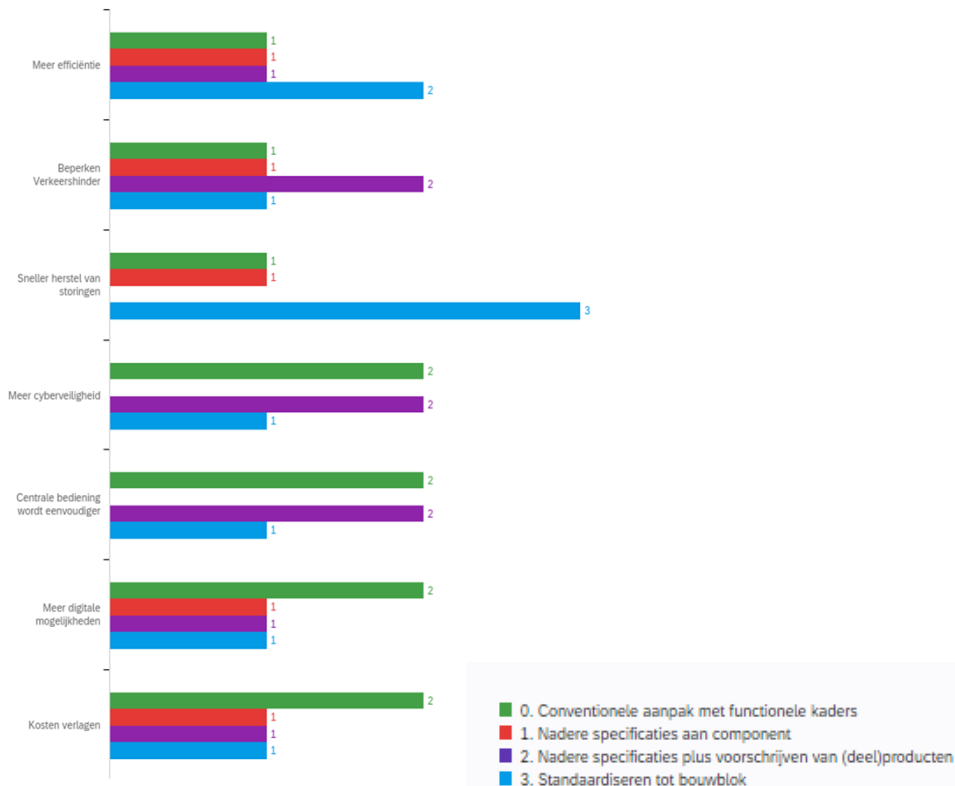
Video





Video

Vijf respondenten hebben per doel aangegeven welke oplossingsrichting het beste aansluit voor dit IA-component.



De respondenten vinden dat de volgende oplossingsrichting het beste aansluit bij de doelen van IA Sourcing



De respondenten denken de meeste toegevoegde waarde te kunnen leveren bij standaardiseren tot bouwblok. Differentieer bouwblok naar tunnels, bruggen/sluizen, weggebonden DVM.

Toelichtingen op de open vragen bevatten thema's als flexibiliteit voor nieuwe ontwikkelingen, herbruikbaarheid en snellere beschikbaarheid.

De respondenten vinden dat de volgende oplossingsrichting het beste aansluit bij het creëren van level playing field in de markt.



Tevens vraagstukken:

- De conventionele aanpak scoort het hoogst op het gebied van meer digitale mogelijkheden en kosten verlagen. Wat is hier is de rationale achter?
- Standaardiseren tot bouwblok scoort het hoogst op het gebied van sneller herstel van storingen. Wat is de rationale hierachter?
- Hoe kan RWS standaardiseren zonder de markt te versmallen en achterop te raken bij technologische ontwikkelingen?

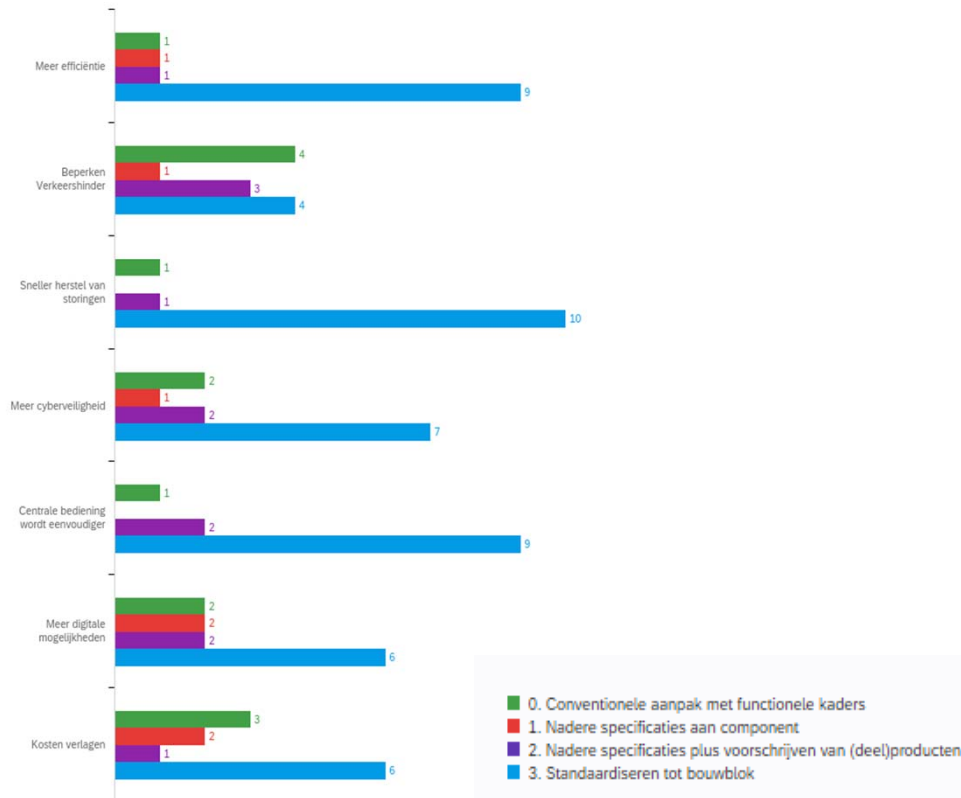
3B Bruggen



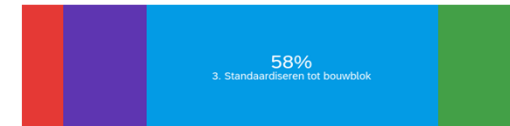


3B Bruggen

Twaalf respondenten hebben per doel aangegeven welke oplossingsrichting het beste aansluit voor dit IA-component.



De respondenten vinden dat de volgende oplossingsrichting het beste aansluit bij de doelen van IA Sourcing.



De respondenten denken de meeste toegevoegde waarde te kunnen leveren bij standaardiseren tot bouwblok gevolgd door nadere specificaties plus voorschrijven van (deel)producten.

Toelichtingen op de open vragen bevatten thema's als verantwoordelijkheids- en risicoverdeling bij systeemintegratie, goede decompositie, functionele standaarden en centrale beheersbaarheid.

De respondenten vinden dat de volgende oplossingsrichting het beste aansluit bij het creëren van level playing field in de markt.



Tevens vraagstukken:

- Standaardiseren tot bouwblok wordt verkozen op alle doelen behalve voor het beperken van verkeershinder. Waar moet RWS rekening mee houden op het gebied van verkeershinder?
- Welke andere oplossingsrichting naast de door RWS beschreven oplossingsrichtingen zou beter passen bij 3B Bruggen ?
- Waar ligt voor RWS de balans tussen standaardisatie en het behouden van level playing field voor de bruggen in het areaal?

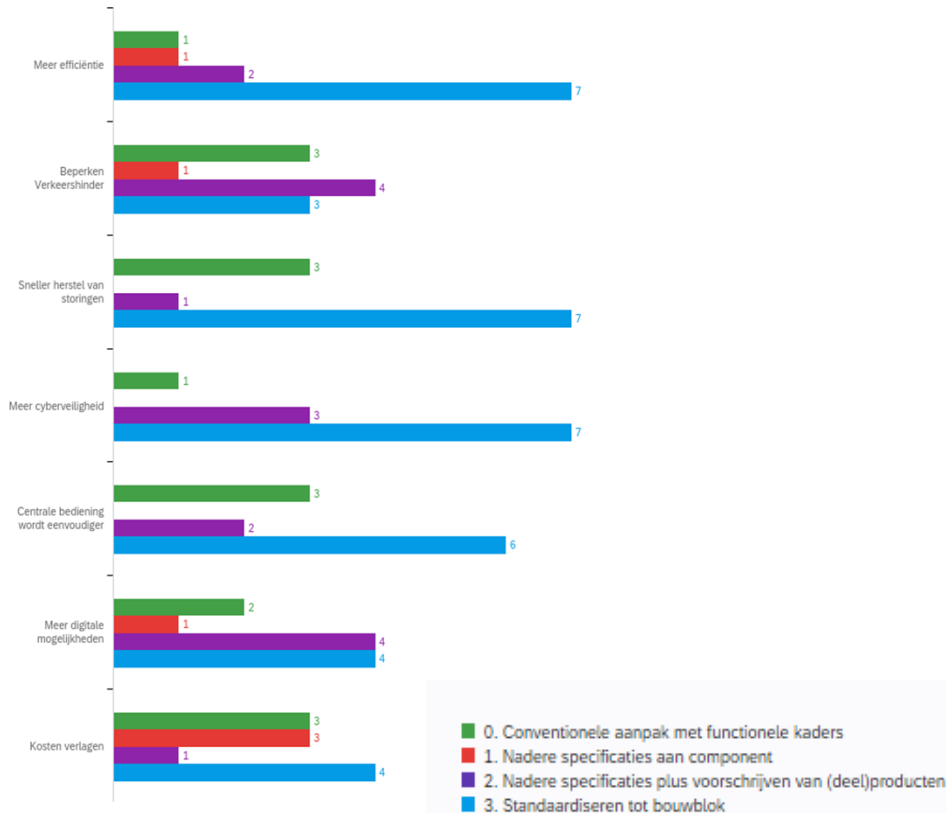
3B Tunnels



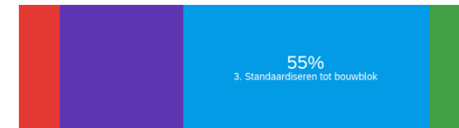


3B Tunnels

Elf respondenten hebben per doel aangegeven welke oplossingsrichting het beste aansluit voor dit IA-component.



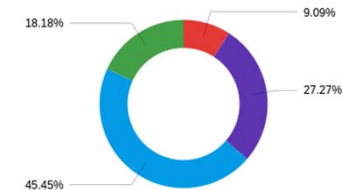
De respondenten vinden dat de volgende oplossingsrichting het beste aansluit bij de doelen van IA Sourcing.



De respondenten denken de meeste toegevoegde waarde te kunnen leveren aan nadere specificaties plus voorschrijven (deel) producten.

Toelichtingen op de open vragen bevatten thema's als verantwoordelijkheids- en risicoverdeling bij systeemintegratie, goede decompositie, functionele kaders, modulaire opbouw en centrale bediening.

De respondenten vinden dat de volgende oplossingsrichting het beste aansluit bij het creëren van level playing field in de markt.



Tevens vraagstukken:

- Standaardisatie tot bouwblok scoort op alle doelen het hoogst behalve voor het beperken van verkeershinder. Wat is hier de rationale achter?
- Hoe komt RWS tot optimale standaardisatie voor hergebruik vs. kosten voor 3B Tunnels?



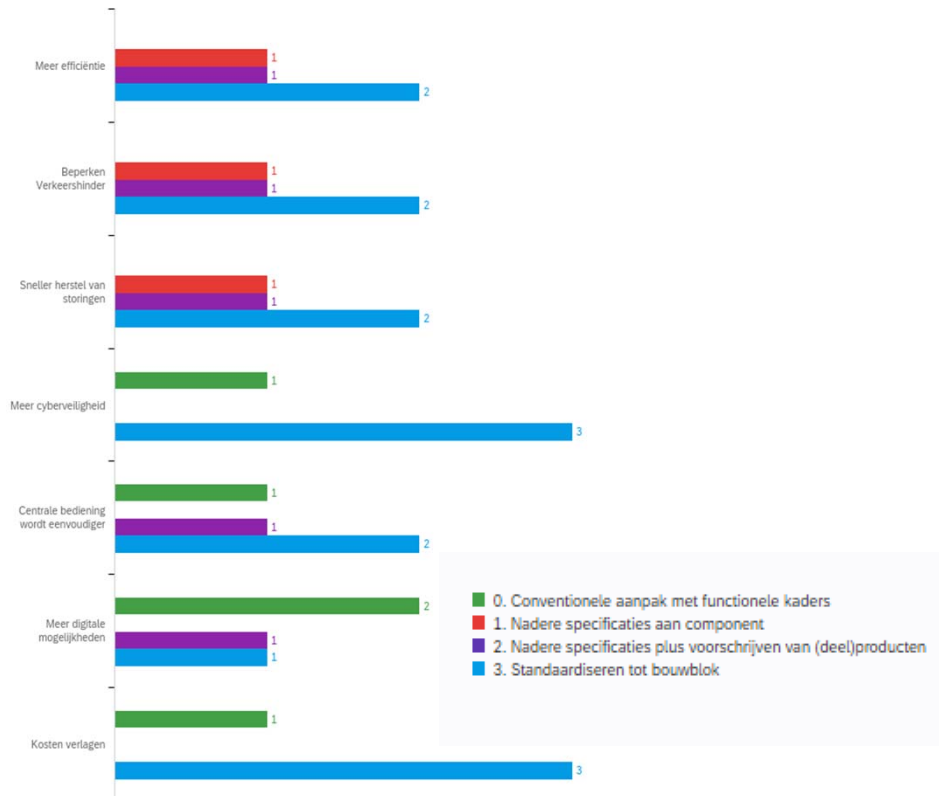
Uniforme Werkplek (UW)



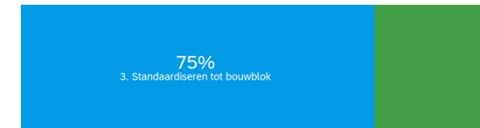


Uniforme Werkplek (UW)

Vier respondenten hebben per doel aangegeven welke oplossingsrichting het beste aansluit voor dit IA-component.



De respondenten vinden dat de volgende oplossingsrichting het beste aansluit bij de doelen van IA Sourcing.



De respondenten denken de meeste toegevoegde waarde te kunnen leveren bij het standaardiseren tot bouwblok, nadere specificaties aan component plus het voorschrijven van (deel) producten (optie 1, 2 en 3).

Toelichtingen op de open vragen bevatten thema's als het belang van uniformiteit van de bedienplek en continuïteit van bedrijfsvoering.

De respondenten vinden dat de volgende oplossingsrichting het beste aansluit bij het creëren van level playing field in de markt.



Overige interessante vraagstukken:

- Standaardiseren tot bouwblok scoort het hoogst op alle doelen behalve het creëren van meer digitale mogelijkheden. Wat is de rationale hierachter?
- Wat betekent het creëren van meer digitale mogelijkheden specifiek voor de uniforme werkplek?



Dank u wel