



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat



Wegverbreding A27 Houten-Hooipolder

Industry Day
22 april 2021



A27 Houten-Hoopolder

De A27 tussen Houten en knooppunt Hoopolder (A27HH) is een essentiële schakel in de noord-zuidverbinding van het Nederlandse wegennet. Via de knooppunten Lunetten, Everdingen, Gorinchem en Hoopolder verbindt de A27 de Ring Utrecht, de A2, de A15 en A59 met elkaar. Dagelijks rijden er tienduizenden mensen over deze weg. Dat betekent helaas ook dat ze daar veel in de file staan. Ook tijdens de coronacrisis in het afgelopen jaar stond dit traject in de file top 3. Dat vraagt om verbetering. Door de A27HH te verbreden en bruggen en viaducten te vernieuwen of aan te passen, bevorderen we de doorstroming en houden we Nederland ook in de toekomst bereikbaar.

Het project is opgedeeld in twee contracten: Noord en Zuid. Het traject kent vele technische uitdagingen, zoals de bouw van grote nieuwe bruggen waarvan ook een brug met een beweegbaar deel, wegverbreding op slappe ondergrond en de aanleg van lange spitsstroken. De A27 doorkruist op dit traject het beheergebied van acht gemeenten, drie provincies, drie waterschappen, drie verkeerscentrales en vier regionale Rijkswaterstaat-diensten. Daarbij overbruggt de weg het Amsterdam-Rijnkanaal, de Lek, de Boven Merwede en de Bergsche Maas. De Boven Merwede is één van de drukst bevaren scheepvaartroutes van Nederland. We hebben dus te maken met uitdagende techniek en veel stakeholders. De belangen voor het slagen van dit project zijn groot. Een goede samenwerking en juiste technische bekwaamheid is van essentieel belang voor een voorspelbaar projectverloop.



Voorspelbaar met twee-fasen aanpak

Alle grote infrastructuurprojecten kennen onzekerheden die kunnen leiden tot mee- en tegenvallers. Meestal lukt het deze goed te beheersen. Soms gaat het mis. De afgelopen jaren zien we dat de tegenvallers toenemen. Een imperfecte markt stimuleert om risico's niet in te prijzen en minder robuust te ontwerpen en te plannen tijdens de aanbesteding. Wanneer een risico dan toch optreedt, zorgt dit voor onevenredige druk op het projectresultaat. Wij willen dit voorkomen. Een project zonder tegenvallers is niet realistisch. Maar zolang we met elkaar voldoende voorspelbaarheid creëren, zijn we in staat te anticiperen en deze risico's samen te beheersen. Het is belangrijk dat we daarbij allebei doen waar we goed in zijn, eigenaarschap laten zien en open staan voor elkaars belangen. Wij willen vanuit onze rol zoveel mogelijk bijdragen aan een vitale infrasector met een evenwichtige risicoverdeling.

Eén van de instrumenten die we hiervoor inzetten is een twee-fasen aanpak. De prijs voor de meest risicovolle delen stellen we met deze aanpak pas vast, wanneer de risico's en onzekerheden verder duidelijk zijn. De A27HHZ is één van de pilotprojecten waar we deze methode toepassen. Wij zijn overtuigd dat deze twee-fasen aanpak zorgt dat we het verloop van het project beter kunnen voorspellen en beheersen. Natuurlijk vinden wij deze verandering ook spannend. Wij weten immers bij gunning nog niet hoe de Twee-fasen onderdelen eruit gaan zien en wat de definitieve opdracht som zal zijn. Deskundigheid, openheid en gelijkwaardigheid zijn hierin essentieel. Vanuit beide zijden. Daarom delen wij onze visie en verwachtingen van het project. Zo weet u waar u aan toe bent.

We kijken er naar uit om onze trots voor dit project met u te delen en samen aan de slag te gaan!



Industry Day

Tijdens de online Industry Day op 22 april van 9.00 tot circa 12.00 uur zal Rijkswaterstaat op interactieve wijze een nadere toelichting geven op het project, de projectvisie, de twee-fasen aanpak en specifieke kenmerken van de aanbesteding van het zuidelijke DBM-contract en het noordelijke D&C-contract. Op basis hiervan kunnen mogelijke gegadigden zich nog beter voorbereiden op de komende aanbestedingen.

Aanmelding

Bedrijven die interesse hebben deel te nemen zijn van harte welkom en kunnen zich tot uiterlijk 20 april 2021 aanmelden via aanbestedingsteam-gww@rws.nl, onder vermelding van uw e-mailadres, naam, organisatie en functie. De link om deel te nemen aan de Industry Day zal u vervolgens worden toegezonden.

Van deze Industry Day wordt een opname gemaakt. Door deel te nemen gaat u akkoord met deze opname.



Programma

| onderwerp | sprekers |
|--|--|
| Welkom Industry day A27 Houten-Hooipolder: ambitie RWS: op naar vitale infrastructuur | Jean-Luc Beguin <i>Hoofdingenieur-directeur Rijkswaterstaat Grote Projecten en Onderhoud</i> |
| Gezamenlijke ambitie: Dit willen we bereiken met de twee-fasen aanpak | Dick van Klaveren <i>Portfoliomanager A27HH, Rijkswaterstaat Grote Projecten en Onderhoud</i> |
| A27HH: Achtergrond, doelen & omgeving | Marc Lentjes <i>Projectmanager A27 Houten-Hooipolder</i> |
| A27HH: Onze visie op realiseren van dit project (samenwerking/technische bekwaamheid) | Marion Muizelaar <i>Technisch Manager contract Zuid</i> |
| A27HH: Contract & aanbesteding | Richard Hartmann / Jan Theelen <i>Contractmanagers Zuid en Noord</i> |