



**Gemeente
Amsterdam**

Innovatie-uitvraag Levensduurverlengende maatregelen kademuren (Al2021-0197)

Innovatie-uitvraag voor het Living Lab Levensduurverlengende maatregelen binnen het programma Bruggen en Kademuren van de gemeente Amsterdam.

Openingsdatum: 27 september 2021

Sluitingsdatum: 12 november 2021

Budget: EUR 25.000 + realisatiekosten proeftuin

Inhoud

1 Inleiding	5
1.1 Programma Bruggen en Kademuren.....	5
1.2 Living Lab Levensduurverlenging (LLL)	5
1.3 Vraagstelling	6
1.4 Presentatie marktcommunity	7
2 Beschrijving procedure innovatie-uitvraag.....	8
2.1 Percelen.....	8
2.2 Toelichting op de procedure	8
2.3 Uitgangspunten aan het innovatievoorstel	10
2.4 Planning van de procedure	10
2.5 Meerdere partijen en meerdere inschrijvingen.....	11
2.6 Budget innovatie-uitvraag.....	12
2.7 Samenwerking met kennisinstellingen en burger/gebruiker	12
2.8 Correspondentie en communicatie met de gemeente Amsterdam.....	13
2.9 Eisen aan deelnemende partijen.....	14
2.10 Contractuele voorwaarden	16
2.11 Beleidsregels Integriteit en Overeenkomsten (BIO)	16
2.12 Vertrouwelijkheid door de gemeente Amsterdam te betrachten	17
2.13 Belangenverstrengeling	17
3 Indienen innovatievoorstel.....	18
3.1 Inhoud en vorm van het innovatievoorstel	18
3.2 Indiening innovatievoorstel	18
3.3 Gestanddoening	18
4 Beoordeling en opdrachtverlening	19
4.1 Gunningscriteria	19
4.2 Plan van aanpak	20
4.3 Puntentelling	20
Bijlage(n)	21
Bijlage 1 – Beschrijving van de innovatie-uitvraag	1
Bijlage 2 – Indieningsformulier innovatie-uitvraag	2
Bijlage 3 – Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA).....	3
Bijlage 4 – Concept Ontwikkelovereenkomst (fase 1)	4
Bijlage 5 – Concept Realisatieovereenkomst (fase 2a en optioneel 2b)	5

Bijlage 6 – Bepalingen Amsterdam (BA) op De Nieuwe Regeling (DNR) 2011	6
---	----------

Bijlage 7 – Model verwerkersovereenkomst Gemeente Amsterdam 2020	7
---	----------

1 Inleiding

1.1 Programma Bruggen en Kademuren

Amsterdam heeft in totaal zo'n 1800 bruggen en 600 kilometer kade in beheer. Het programma Bruggen en Kademuren heeft daarvan de circa 850 verkeersbruggen en 200 kilometer gefundeerde kademuur, verspreid over de hele stad, in de scope. Deze constructies vormen veelal belangrijke schakels in het stedelijk netwerk en zijn daarom belangrijk voor het functioneren van de stad. De fiets- en voetgangersbruggen en overige kades en oevers worden binnen de reguliere beheerorganisatie onderhouden. Het programma stelt zich ten doel de bruggen en kademuren binnen de scope te onderzoeken en waar nodig te bewaken, in gebruik te beperken, te versterken en te vernieuwen. Veiligheid, bereikbaarheid en leefbaarheid zijn daarbij de leidende principes. De urgentie, de omvang en complexiteit van de opgave wordt steeds zichtbaarder voor ons allemaal. Door het uitvoeren van de onderzoeken, krijgen we meer kennis over en inzicht in de staat van onze bruggen en kademuren. Daaruit volgt ook vaker de noodzaak tot het opleggen van beperkingen van het gebruik, het plaatsen van verstevigingsconstructies of het vervangen van bruggen of kademuren die aan het einde van hun levensduur zijn. Dit heeft tot gevolg dat de effecten van de veiligheidsmaatregelen en vernieuwingswerkzaamheden in toenemende mate door bewoners, bedrijven en bezoekers van onze stad gevoeld worden. Het programma heeft in het actieplan vier hoofddoelstellingen gedefinieerd om te kunnen sturen op de leidende principes:

1. Het waarborgen van de veiligheid en functionaliteit van de bruggen en kademuren.
2. Het zorgen voor een functionerende stad gedurende de gehele opgave.
3. Het maken van een realiseerbare programmering voor de vervangingsopgave.
4. Het optimaliseren, innoveren en evalueren van werkwijzen en processen.

De opschaling van de aanpak vraagt om andere manieren van werken en dit gaat in gemeentelijke organisaties niet vanzelf. Binnen het programma bruggen en kademuren (verder PBK) wordt zodoende een innovatieproces vormgeven door een werkwijze te ontwikkelen voor technische en procesmatige innovaties. Deze kunnen binnen het programma vervolgens in reguliere projecten verder worden ontwikkeld en getoetst. Deze aanpak moet ervoor zorgen dat het mogelijk wordt om de opgave waar de gemeente Amsterdam voor staat aan te kunnen.

1.2 Living Lab Levensduurverlenging (LLL)

Een van de onderwerpen binnen het PBK waarop innovatie wenselijk is, betreft het thema om de levensduur van de assets (bruggen en kademuren) te verlengen. Binnen het PBK is derhalve een Living Lab Levensduurverlenging (verder LLL) opgericht. Twee terugkerende onderscheidende kenmerken van living labs zijn co-creatie (overheid, kennisinstellingen, markt en eventueel de burger) en een levensechte experimenteerruimte middels proeftuinen.

1.3 Vraagstelling

Het PBK heeft tot nu toe vooral ingezet op het treffen van veiligheidsmaatregelen en de voorbereiding van de vernieuwingsopgave, waarbij levensduurverlenging tot op heden nog niet/beperkt is meegenomen. Door in te zetten op levensduur verlengende maatregelen worden het werkpakket en investeringen meer gespreid en beter programmeerbaar. Daarbij heeft levensduurverlenging, vanuit het principe behoud van waarde (circulaire economie), voorkeur over geheel vernieuwen van het bestaande areaal. Een brede waaier aan dergelijke levensduur verlengende technieken en werkmethodes moet nog worden opgebouwd voor Amsterdam. Het LLL staat hiervoor aan de lat.

Het LLL richt zich primair op het identificeren, ontwikkelen en valideren van fysieke (technische/constructieve) aanpassingen aan de bestaande kademuren en bruggen om deze langer in stand te houden. In deze context interpreteren we de term 'levensduurverlenging' dan ook als fysieke of technisch/constructieve aanpassingen aan de bestaande kademuren en bruggen om deze langer in stand te houden. Herberekeningen, lastbeperking en complete vernieuwingen van het bestaande areaal vallen dus niet binnen de scope. Veiligheidsconstructies en middellange termijnoplossingen (tot aan vernieuwing) worden wel in het LLL meegenomen.

1.3.1 Doelstelling innovatie-uitvraag

Met deze innovatie-uitvraag willen we het aanbod in het aantal (gevalideerde) te treffen maatregelen aan een kademuur vergroten, eveneens als het aantal partijen die deze oplossingen kunnen aanbieden. Hierbij ligt de focus op het ontwikkelen en valideren van (nieuwe) technieken en methodieken:

1. Om één of meerdere faalmechanismen te ondervangen gericht op het voorkomen van:
 - a. Uitspoeling;
 - b. Bezwijken van de fundering;
 - c. Bezwijken van de muur/metselwerk.
2. Op een kostenefficiënte manier;
3. Op een efficiënte manier van uitvoering;
4. Toewerkend naar toepasbare 'standaardmaatregelen' die kan worden getroffen. Met andere worden een 'module' in de programmatische aanpak die het programma bruggen en kademuren nastreeft¹.

De maatregel kan worden genomen bij een kademuur die nog niet is geprogrammeerd voor vernieuwing of ter vervanging van een veiligheidsconstructie.

¹ Zie document Marktstrategie programma Bruggen en Kademuren, juni 2020

1.3.2 Randvoorwaarden

De te ontwikkelen en valideren van (nieuwe) technieken en methodieken zijn een fysieke of technisch/constructieve aanpassingen aan de kademuren, waarbij de volgende randvoorwaarden door de gemeente Amsterdam zijn gesteld:

- De maatregel is geen herberekening (berekening van de kademuur met andere parameters en/of andere – goed beargumenteerde - uitgangspunten zodanig dat er geen in fysieke ingrepen aan de kademuur nodig zijn);
- De maatregel is geen lastbeperking (beperken van het gebruik in frequentie en/of last zodanig dat er geen in fysieke ingrepen aan de kademuur nodig zijn);
- De maatregel is geen fysieke maatregel die als reeds als 'BBM' wordt getroffen (dit betreffen veiligheidsconstructies die door het taakveld preventie en interventie (P&I) reeds zijn 'ingekocht'²);
- De maatregel is geen fysieke maatregelen gebaseerd op sloop-nieuwbouw (dit betreft de 'vernieuwingsopgave' die door het taakveld vernieuwing kademuren (kademakers) reeds is 'ingekocht'³).

1.4 Presentatie marktcommunity

Het PBK heeft d.d. 29 juni 2021 een marktconsultatie georganiseerd in de marktcommunity van het programma inzake onderhavige innovatie-uitvraag. PBK streeft naar een zo passend mogelijke uitvraag. Doel van deze marktconsultatie was om te verifiëren of de innovatie-call zodanig is geformuleerd dat deze past bij de doelstellingen die het programma nastreeft en géén onbedoelde belemmeringen heeft voor de oplossingen die marktpartijen zouden kunnen aanbieden. Het verslag van deze bijeenkomst is openbaar gemaakt en treft men op Tendered. De inzichten en adviezen zijn verwerkt in deze innovatie-uitvraag. Er kunnen geen rechten worden ontleend aan hetgeen vermeld in de consultatiedocumenten.

² PBK heeft een overeenkomst met opdrachtnemers 2 opdrachtnemers (*nader bekend te maken*) voor het treffen van veiligheidsconstructies. Dit betreft de ROK Veiligheidsconstructies met kenmerk AI 2020-0126. Meer informatie treft men in de verstrekte informatie bij deze innovatie-uitvraag.

³ PBK heeft een overeenkomst met opdrachtnemers Dura Vermeer Infra Regionale projecten, Beens Groep en Aannemingsmaatschappij H. van Steenwijk (met in onderaanneming Mobilis en Van Gelder) voor vernieuwing van kademuren. Dit betreft de SOK Kademakers met kenmerk AI 2019-0393. Meer informatie treft men in de verstrekte informatie bij deze innovatie-uitvraag.

2 Beschrijving procedure innovatie-uitvraag

2.1 Percelen

De procedure wordt vormgegeven als een Europese openbare procedure conform hoofdstuk 2 van het ARW 2016. Het is niet wenselijk om in een selectiefase het aantal deelnemers te beperken, omdat juist zoveel mogelijk partijen de kans moeten krijgen een inschrijving te doen.

De procedure zal zijn verdeeld in drietal percelen om te borgen dat er een evenwichtige verdeling ontstaat tussen de levensduurverlengde maatregelen die worden aangeboden. De percelen zijn:

- Inschrijvingen die voorzien in een levensduurverlengde maatregel – (nieuwe) techniek of methodiek - ter voorkoming van uitspoeling;
- Inschrijvingen die voorzien in een levensduurverlengde maatregel – (nieuwe) techniek of methodiek - ter voorkoming van het bezwijken van de fundering;
- Inschrijvingen die voorzien in een levensduurverlengde maatregel – (nieuwe) techniek of methodiek - ter voorkoming van het bezwijken van de muur/metselwerk.

De percelen worden gegund aan de inschrijvers met het kwalitatief beste maatregel op een perceel. De gemeente Amsterdam is voornemens om zes (6) opdrachten te gunnen voor de ontwikkelfase (fase 1), maar is daartoe niet verplicht. In paragraaf 2.5 is de percelenregeling nader uitgewerkt.

2.2 Toelichting op de procedure

De innovatie-uitvraag is een procedure waarmee de overheid als launching customer partijen (cross-sectoraal) via een betaalde opdracht uitdaagt en faciliteert in het ontwikkelen van innovaties die een bijdrage leveren aan het oplossen van een maatschappelijk probleem. De procedure zal worden vormgegeven als een Europese openbare aanbestedingsprocedure. Bij gunning zal een overeenkomst worden aangegaan voor de eerste fase. Vervolg tot de tweede fase zal alleen worden verleend indien de startvoorwaarden (zie artikel 8 van de ontwikkelovereenkomst) zijn ingevuld.

De fasen waaruit de opdracht bestaat:

- Een ontwikkelopdracht onder een ontwikkelovereenkomst (fase 1)
- Een proeftuin onder een realisatieovereenkomst voor de uitvoering van het werk (fase 2a) en optioneel de opdracht voor commerciële toepassing (fase 2b)

Met de innovatie-uitvraag richt de gemeente Amsterdam zich op innovatieve, niet gevalideerde, maatregelen die momenteel niet als zodanig in de markt verkrijgbaar zijn. Dit kan een nieuw product, proces of dienst zijn maar ook een nieuwe toepassing van bestaande technieken in een andere sector. De insteek van deze innovatie-uitvraag richt zich namelijk op maatregelen die enerzijds niet te pril zijn en nog een (fundamentele) stap nodig hebben en anderzijds (vermoedelijk) niet via reguliere overheidsopdracht verkregen kunnen worden. Toelichting hierop kan het meest

eenvoudig worden verstrekt aan de hand van het begrip Technology Readiness Levels (TRL) ⁴ en tabel 1:

Technology Readiness Level	Doelgroep
TRL 1: Basisprincipes van de benodigde technologieën zijn bekend	Focus van de innovatie-uitvraag
TRL 2: Het technologisch concept van de sleutelcomponenten is geformuleerd	
TRL 3: 'Proof of Concept' Het technologisch concept van sleutelcomponenten is experimenteel aangetoond middels testen in laboratorium en analyse van eigenschappen en geschiktheid.	
TRL 4: Implementatie en test prototype Design, ontwikkeling en validatie van de technologie in een laboratorium bewijst dat de technologie van alle sleutelcomponenten werkt onder laboratoriumcondities	
TRL 5: Validatie prototype Validatie van de technologie in een echte omgeving (pilot) waarbij de functionaliteiten en de eerste look & feel van een product, proces of dienst zijn aanwezig, waarmee aangetoond wordt dat de voor het prototype benodigde technologieën werken onder relevante omstandigheden	
TRL 6: Demonstratie prototype in testomgeving Demonstratie van de technologie in een testopstelling, die lijkt op een operationele omgeving relevante omstandigheden	
TRL 7: Demonstratie prototype in operationele omgeving Demonstratie van het systeem in de vorm van een prototype in een gebruikersomgeving onder operationele omstandigheden	
TRL 8: Product/dienst is compleet en operationeel Het systeem is getest en bewezen, is getest en voldoet aan gestelde verwachtingen, kwalificaties en normen (certificering) en gevalideerd onder de operationele omstandigheden	Aanbesteding van reguliere overheidsopdrachten door de gemeente Amsterdam
TRL 9: Product/dienst klaar voor toepassing	

Noot: Voor onderhavige procedure is gekozen voor een Europese openbare aanbestedingsprocedure. Eerdere innovatie-uitvraag vanuit PBK is als SBIR op de markt gezet, hetgeen hier niet passend wordt geacht, omdat de gemeente Amsterdam tevens als optie commerciële vervolgopdracht wenst aan te besteden. In de marktconsultatie is een innovatiepartnerschap ter sprake gekomen. Hierbij wordt wel de commerciële fase ook aanbesteed. Deze procedure wordt minder passend geacht, omdat de gemeente Amsterdam de commerciële fase wenst in te passen c.q. af te stemmen op de lopende samenwerkingsovereenkomsten AI 2020-0126 (ROK Veiligheidsconstructies) en AI 2019-0393 (SOK Kademakers).

⁴ Voor een nadere toelichting op de TRL (Technical Readiness Levels) raadpleeg: bijvoorbeeld <https://rwsinnoveert.nl/uitleg-trl/uitleg-trl/>

2.3 Uitgangspunten aan het innovatievoorstel

De innovatie-uitvraag biedt veel vrijheden aan partijen. Desondanks zijn er een aantal uitgangspunten opgesteld om te zorgen dat de voorstellen aansluiten bij de uitdagingen waar het PBK voor staat. Innovatievoorstellen die niet voldoen en/of strijdig zijn met de uitgangspunten kunnen worden uitgesloten van de procedure.

Uitgangspunten waarmee partijen rekening dienen te houden betreffen:

1. De innovatie betreft het identificeren, ontwikkelen en valideren van fysieke (technische/constructieve) aanpassingen aan de bestaande kademuren om deze langer in stand te houden. Herberekeningen, lastbeperking en complete vernieuwingen van het bestaande areaal vallen dus niet binnen de scope.
2. De innovatie dient een nog niet gevalideerde maatregel te zijn met TRL 3-7;
3. De innovatie voldoet aan de randvoorwaarden zoals beschreven in paragraaf 1.3;
4. De innovatie dient toepasbaar te zijn op kademuren binnen de gemeente Amsterdam;
5. De innovatie dient schaalbaar te zijn voor toepassing bij kademuren binnen de gemeente Amsterdam (en bij voorkeur ook bij collega overheden).

2.4 Planning van de procedure

De innovatie-uitvraag verloopt conform de voorgestelde planning in tabel 1. De gemeente Amsterdam behoudt zich het recht voor om data te wijzigen. Uiteraard worden bedrijven en belanghebbenden tijdig hierover geïnformeerd.

Tabel 1

Inschrijving	
Matchmakingsbijeenkomst NWO-call Urbiquay	24 september 2021
Publicatie innovatie-uitvraag	27 september 2021
Sluitingsdatum indienen verzoeken om inlichtingen • Eerste nota • Tweede nota	8 oktober 2021 26 oktober 2021
Publicatie inlichtingen • Eerste nota • Tweede nota	15 oktober 2021 2 november 2021
Indienen innovatievoorstellen	12 november 2021 (uiterlijk 23:59 uur)
Bekendmaking uitslag beoordelingscommissie	1 december 2021

Rechtsbeschermingstermijn afgevalen marktpartijen	2 t/m 21 december 2021
Opdrachtverlening fase 1	22 december 2021
Fase 1: Ontwikkelopdracht (onder de Ontwikkelovereenkomst)	
Plenaire kick-off meeting fase 1	12 januari 2022
Datum voorlopige toewijzing proeftuin (fase 2a)	n.t.b.
Uiterste datum indienen haalbaarheidsrapport	30 november 2022
Uiterste Indienen offerte fase 2	31 december 2022
Bekend maken uitslag beoordelingscommissie	Uiterlijk 4 weken na indienen offerte fase 2
Opdrachtverlening fase 2	Uiterlijk 2 weken na bekend maken uitslag
Fase 2: Proeftuin en commerciële toepassing (onder de Realisatieovereenkomst)	
Individuele kick-off meeting fase 2	Uiterlijk 2 weken na opdrachtverlening fase 2
Uiterste termijn voorbereiden werkzaamheden proeftuin	Uiterlijk 2 maanden na opdrachtverlening fase 2
Datum definitieve toewijzing proeftuin (fase 2a)	n.t.b.
Uiterste datum oplevering proeftuin	Uiterlijk 12 maanden na opdrachtverlening fase 2
Uiterste datum indienen eindrapport en openbare samenvatting	Uiterlijk 12 maanden na opdrachtverlening fase 2
Optioneel: Opdrachtverstrekking commerciële toepassing (fase 2b)	Uiterlijk 2 maanden na oplevering proeftuin

2.5 Meerdere partijen en meerdere inschrijvingen

De opdracht die wordt verleend aan marktpartijen is niet voorbehouden aan één partij. Sterker nog het heeft de nadrukkelijke wens om aan meerdere partijen te gunnen, omdat daarmee een breder pallet aan levensduurverlengde maatregelen kan worden ontwikkeld. Voor onderhavige opdracht wordt uitgegaan voor gunning van zes (6) opdrachten voor fase 1 waarbij een verdeling in percelen wordt gemaakt tussen maatregelen gericht op (1) uitspoeling, (2) bezwijken van de fundering en (3) bezwijken van de muur/metselwerk.

In deze procedure is het toegestaan om als marktpartij:

- één inschrijving op meerdere percelen in te dienen: Indien een innovatie meerdere percelen raakt, kan de betreffende marktpartij op meerdere percelen inschrijven. Wel wordt de innovatie/inschrijving maar één keer in opdracht gegeven. De Aanbesteder selecteert in dat geval het perceel dat het best 'past'.
- meerdere inschrijvingen op één perceel in te dienen: Indien een marktpartij meerdere innovaties wenst in te dienen, is het toegestaan om meerdere inschrijvingen te doen. Een marktpartij zou meerdere opdrachten/percelen gegund kunnen krijgen. Per perceel wordt maar één innovatie/inschrijving in opdracht gegeven.

Bovenstaande regeling heeft geen invloed op het maximaal aantal te gunnen opdrachten, dit blijft maximaal zes (6). Aanbesteder heeft het streven om twee (2) opdrachten per perceel te gunnen. Het daadwerkelijke aantal opdrachten per perceel bepaald aanbesteder mede op basis van het aantal inschrijvingen per perceel. Wel zal altijd minimaal één (1) opdracht per perceel worden gegund.

Bij de overgang van fase 1 naar fase 2 is geen trechtering voorzien. Concreet betekent dat in principe alle marktpartijen die deelnemen aan fase 1 de opdracht voor fase 2 gegund *kunnen* krijgen. Wel beoordeeld de beoordelingscommissie het haalbaarheidsonderzoek en de offerte of er sprake is van toegevoegde waarde. De uitkomst van deze beoordeling bepaald of de opdracht voor fase 2 daadwerkelijk wordt verleend.

2.6 Budget innovatie-uitvraag

Het ontwikkelen/ontwerpen van de (nieuwe) technieken en methodieken gebeurt in opdracht van de gemeente Amsterdam. Tegelijkertijd is het verder ontwikkelen van (nieuwe) technieken en methodieken ook een kans voor marktpartijen waardoor een investering uit eigen middelen gerechtvaardigd is. Als deze investering van een marktpartij echter bijzonder hoog is dan zal er economisch potentieel (door toekomstige betaalde toepassing) tegenover moeten staan. De gemeente Amsterdam zal in fase 1 in beperkte mate in de kosten bijdragen met een vooraf bekend en vastgesteld taakstellend budget van EUR 25.000. Voor fase 2 zal juist de uitvoering van de levensduurverlengde maatregel in de proeftuin worden betaald door de gemeente Amsterdam mits wordt voldaan aan de startvoorwaarden (zie artikel 8 van de samenwerkingsovereenkomst). De betalingsregeling is uitgewerkt in de ontwikkelovereenkomst en realisatieoverkomst en komt in beginsel neer op 90% van de kosten van de proeftuin (fase 2a) en 100% van de kosten voor daaropvolgende locaties (fase 2b).

2.7 Samenwerking met kennisinstellingen en burger/gebruiker

Het PBK wenst nadrukkelijk de samenwerking te organiseren middels een Triple Helix (overheid – markt en kennisinstellingen) en waar mogelijk in Quadruple verband (overheid – markt – kennisinstellingen en burger/gebruiker). Het is dan ook de vraag waar de samenwerking met

kennisinstellingen en/of de burger toegevoegde waarde oplevert en welke samenwerking u als marktpartij wenst na te streven in fase 1 (ontwikkeling) en fase 2 (proeftuin).

In deze procedure is dan ook een informatiebijeenkomst voorzien met kennisinstellingen die gelijktijdig wordt georganiseerd met de reeds gepland matchmakingsbijeenkomst van PBK van de Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek (zie paragraaf 2.8.1). Waar het de samenwerking met burgers betreft dient de marktpartij op eigen inzicht te varen en waar twijfel is dit middels verzoek tot inlichtingen aan de gemeente Amsterdam voor te leggen.

De samenwerking met kennisinstellingen zal de gemeente Amsterdam de volgende uitgangspunten aanhouden in deze procedure:

- Marktpartijen kunnen in de matchmakingsbijeenkomst inventariseren welke toegevoegde waarde de samenwerking met een kennisinstelling kan brengen. Hierbij gaat het om:
 - het (beperkt) delen van kennis over de innovatie om bepaalde wetenschappelijke onderzoeksthema's die relevant zijn voor de betreffende marktpartij verder te onderzoeken met/door kennisinstellingen (push);
 - het aantrekken van kennis vanuit kennisinstellingen met als doel om de innovatie verder te ontwikkelen (pull).
- Het maken van afspraken tussen marktpartijen en kennisinstellingen is aan betrokken partijen zelf. Het PBK kan een bemiddelde rol spelen, maar zal geen rol spelen in de totstandkoming van contractuele afspraken en/of de bekostiging van de inzet van één van de partijen.
- Indien marktpartijen een samenwerking aan te gaan met een kennisinstelling kunnen afspraken worden gemaakt over vertrouwelijkheid, maar kan deze niet exclusief zijn. Dat wil zeggen:
 - Er kan geen exclusieve samenwerking worden aangegaan door een marktpartij met een kennisinstelling, de inzet van de kennisinstellingen dient ook voor andere marktpartijen toegankelijk te zijn;
 - Uiteraard kunnen wel afspraken worden tussen de partijen over geheimhouding, intellectueel eigendom etc. indien partijen dat noodzakelijk achten.

2.8 Correspondentie en communicatie met de gemeente Amsterdam

De innovatie-uitvraag wordt gevoerd in de Nederlandse taal. Voor zover niet anders is aangegeven dan wel in het vervolg van de procedure schriftelijk door de gemeente Amsterdam anders wordt aangegeven, moeten alle stukken die de gegadigden bij de gemeente Amsterdam indienen in de Nederlandse taal zijn gesteld.

Het is gegadigden niet toegestaan om met medewerkers van gemeente Amsterdam en leden van de beoordelingscommissie te communiceren anders dan na schriftelijke toestemming van de gemeente Amsterdam. Communicatie vindt plaats via het in onderhavige paragraaf beschreven wijze.

2.8.1 Matchmakingsbijeenkomst

Op 24 september zal de eerste matchmakingsbijeenkomst voor de 'NWO-call' over Bruggen en Kademuren plaats vinden genaamd Urbiquay (NWA)⁵. De call for proposals roept kennisinstellingen en andere geïnteresseerde partijen op tot het ontwikkelen van onderzoeksprojecten gericht op kennisleemtes met betrekking tot de ontwikkeling van duurzame oplossingen voor technische en procesuitdagingen rond herstel, vernieuwing en beheer van bruggen en kademuren in een complexe stedelijke context. Deze matchmakingbijeenkomst richt zich primair op kennisinstellingen, maar er is wel een sterke nadruk op implementatie van kennis in de praktijk. Hierbij kunnen de marktpartijen een rol spelen en derhalve is besloten door de gemeente Amsterdam om marktpartijen ook op de matchmakingsbijeenkomst uit te nodigen. Via de marktcommunity heeft u reeds een uitnodiging ontvangen om deel te nemen aan de bijeenkomst.

U kunt ook na de matchmakingsbijeenkomst in contact komen met kennisinstellingen en aanbesteders kan hierbij mogelijk 'bemiddelen'. U kunt via de mail LLL-kademuren@amsterdam.nl aan de aanbesteders uw wensen kenbaar maken met vermelding van uw persoons- en bedrijfsgegevens.

2.8.2 Verzoeken om inlichtingen

Publicatie van deze innovatie-uitvraag vindt plaats op de website van TenderNed (www.tenderned.nl), op de website van de gemeente Amsterdam onder actuele nieuwsberichten (www.amsterdam.nl/ingenieursbureau). Gegeven het innovatieve karakter en de doelgroep van ondernemingen die wordt benaderd met deze oproep zullen verzoeken tot inlichtingen (vragen) verlopen via mailadres LLL-kademuren@amsterdam.nl. De nota van inlichtingen (antwoorden op de gestelde vragen) zijn openbaar en zullen tevens worden gepubliceerd op de website van TenderNed.

Verzoeken tot inlichtingen die per mail worden gesteld dienen (naast de betreffende vraag) te zijn voorzien van persoons- en bedrijfsgegevens. Verzoek is om in het onderwerp van de mail "*vraag <volgnummer> innovatie-uitvraag levensduurverl. maatregelen kademuren*" te vermelden.

2.9 Eisen aan deelnemende partijen

Alle ondernemingen, groot of klein en (cross sectorale) samenwerkingsverbanden van ondernemingen zijn uitgenodigd een innovatievoorstel in te dienen. Ook stichtingen, verenigingen, corporaties en startende ondernemers kunnen deelnemen.

Voor startende ondernemers geldt dat de onderneming nog niet opgericht hoeft te zijn op het moment dat het voorstel wordt ingediend. Op het moment dat de overeenkomst voor het haalbaarheidsonderzoek getekend dient te worden is een inschrijving bij de Kamer van Koophandel een vereiste.

⁵ Meer informatie, zie: <https://www.nwo.nl/onderzoeksprogrammas/nationale-wetenschapsagenda-nwa/thematische-programmering-nwa/urbiquay-nwa>

Bedrijven die aan de onderstaande voorwaarden voldoen kunnen een deelnemen aan innovatie-uitvraag en een innovatievoorstel indienen. Er zijn geen geschiktheidseisen en/of selectiecriteria van toepassing. Wel motiveren partijen in hun voorstel waarom zij de aangewezen partij zijn om de innovatie te onderzoeken, ontwikkelen én te implementeren.

1. Bij opdrachtverlening moet de indiener van het innovatievoorstel ingeschreven zijn in het beroepsregister of in het handelsregister volgens de voorschriften van de lidstaat (EU) waar hij is gevestigd;
2. De indiener van het innovatievoorstel moet in staat zijn de opdracht met zijn bestaande financiële middelen uit te voeren. Van de indiener zijn geen claims of noodzakelijke investeringen bekend gedurende de periode van de uitvoering van de overeenkomst die de organisatie in een zodanige positie kunnen brengen dat de financieel-economische draagkracht of de continuïteit van de organisatie in gevaar wordt gebracht.
3. De indiener mag niet bij een onherroepelijk vonnis of arrest veroordeeld zijn op grond van artikel 140, 177, 177a, 178, 225, 226, 227, 227a, 227b of 232a, 328ter, tweede lid, 416, 417, 417bis, 420bis, 420ter of 420quater van het Wetboek van Strafrecht.
4. De indiener verkeert niet in staat van faillissement of van liquidatie, de werkzaamheden zijn niet gestaakt, verkeert niet in surseance van betaling of akkoord, of verkeert niet in een andere vergelijkbare toestand ingevolge een soortgelijke procedure die voorkomt in de op hem van toepassing zijnde wet- of regelgeving.
5. Voor de indiener is geen faillissement of liquidatie aangevraagd, of is geen procedure van surseance van betaling of akkoord, dan wel een andere soortgelijke procedure die voorkomt in de op hem van toepassing zijnde wet- of regelgeving, aanhangig gemaakt.
6. De indiener is in staat de opdracht met zijn bestaande financiële middelen uit te voeren. Indiener zijn geen claims of noodzakelijke investeringen bekend gedurende de periode van de uitvoering van de overeenkomst die de organisatie in een zodanige positie kunnen brengen dat de financieel-economische draagkracht of de continuïteit van de organisatie in gevaar wordt gebracht.
7. De indiener is niet bij een rechterlijke uitspraak die kracht van gewijsde heeft volgens de op hem van toepassing zijnde wet- of regelgeving, veroordeeld geweest voor een delict dat de beroepsmoraliteit (van de onderneming) in het gedrang brengt.
8. De indiener is niet schuldig aan aantoonbaar ernstig professioneel wangedrag, zoals fraude en corruptie.
9. De indiener van het innovatievoorstel verklaart dat de organisatie heeft voldaan aan zijn verplichtingen ten aanzien van de betaling van de sociale verzekeringsbijdragen overeenkomstig de wettelijke bepalingen van het land waar hij gevestigd is of in het land van de aanbestedende dienst.
10. De indiener van het innovatievoorstel verklaart dat de organisatie heeft voldaan aan zijn verplichtingen ten aanzien van de betaling van zijn belastingen overeenkomstig de wettelijke bepalingen van het land waar hij is gevestigd of van het land van de aanbestedende dienst.

Met ondertekenen van het indieningsformulier (conform [bijlage 2](#)) en invullen van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument (conform [bijlage 3](#)) verklaart de indiener van het innovatievoorstel te voldoen aan het bovengenoemde voorwaarden.

2.10 Contractuele voorwaarden

De ontwikkelovereenkomst is bijgevoegd bij onderhavig document ([bijlage 4](#)). Op deze opdracht zijn van toepassing Bepalingen Amsterdam (BA) op De Nieuwe Regeling (DNR) 2011 versie juli 2013 ([bijlage 6](#)). Indien in uw offerte andere (algemene) voorwaarden van toepassing worden verklaard, worden deze bij voorbaat van de hand gewezen. De realisatieovereenkomst (is bijgevoegd bij onderhavig document ([bijlage 5](#)). Op deze opdracht is de UAV-GC van toepassing met inachtneming van de wijzigingen in de overeenkomst (die in fase 1 worden bepaald).

2.11 Beleidsregels Integriteit en Overeenkomsten (BIO)

De middelen waarover de gemeente beschikt voor de uitvoering van haar publieke taken zijn 'van ons allemaal'. De gemeente dient zorgvuldig met deze middelen om te gaan en ervoor te zorgen dat deze middelen zo goed mogelijk besteed worden. Integriteit staat daarom binnen Amsterdam hoog op de (politieke) agenda. Uitgangspunt voor de gemeente is de integriteit van de eigen organisatie waarborgen én te voorkomen dat niet-integere partijen worden gefaciliteerd in hun activiteiten door middel van het aangaan of laten voortbestaan van overeenkomsten tussen deze partijen en de gemeente. Voor de uitvoering van haar integriteitsbeleid heeft Amsterdam de Beleidsregel Integriteit en Overeenkomsten (BIO) vastgesteld. Voor meer informatie wordt verwezen naar de website van de gemeente Amsterdam. De BIO is opgenomen in de Bepalingen Amsterdam (BA) op De Nieuwe Regeling (DNR) 2011 versie juli 2013 (zie bijlage 6).

De BIO is van toepassing op het handelen van de gemeente gedurende en na deze aanbesteding. Door het indienen van een verzoek tot deelneming geeft de gegadigde aan kennis te hebben genomen van de BIO en in te stemmen met het uitvoeren van de integriteitsscreening, als onderdeel van de aanbestedingsprocedure, en met de eventuele extra bewakingsmaatregelen die hieruit volgen. Ook stemt de gegadigde in met het eventueel tussentijds screenen van de onderneming gedurende de looptijd van de overeenkomst en zal hij medewerking verlenen aan deze screening.

De screening zal plaatsvinden aan de hand van onder andere de bewijsstukken voor het Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA) en stukken die (op nader verzoek) door gegadigde worden aangeleverd alsmede op basis van openbare en gesloten bronnen. Mocht er aanleiding zijn om verder onderzoek te doen, dan zal dit onderzoek worden uitgevoerd door de gespecialiseerde screeningsafdeling van de gemeente (de Screeningsunit). In het kader van het onderzoek is het onder omstandigheden mogelijk dat er een Bibob-advies wordt aangevraagd bij het landelijk Bureau Bibob. Mocht dit het geval zijn, dan zal de gegadigde hier vooraf van op de hoogte worden gesteld. De uitkomst van de screening of het Bibob-advies kan ertoe leiden dat een gegadigde wordt uitgesloten op basis van de verplichte en/of facultatieve uitsluitingsgronden of dat extra bewakingsmaatregelen in de overeenkomst worden opgenomen.

2.12 Vertrouwelijkheid door de gemeente Amsterdam te betrachten

Als vertrouwelijk worden aangemerkt:

- a) Referentiegegevens;
- b) Ingediende innovatievoorstellen;
- c) Inlichtingen;
- d) alle overige informatie die – naar haar aard – vertrouwelijk is.

Vertrouwelijke informatie wordt door de gemeente Amsterdam als zodanig behandeld. De gemeente Amsterdam zal vertrouwelijke informatie derhalve niet bekend maken aan derden – waaronder begrepen andere gegadigden – behoudens indien en voor zover de gemeente Amsterdam op grond van enige wettelijke verplichting, dan wel in het kader van een rechtsgeding, redelijkerwijs gehouden is tot openbaarmaking. Alvorens de gemeente Amsterdam in die situaties vertrouwelijke informatie aan derden verstrekt, zal hij met de betreffende bedrijf overleg plegen over een voor laatstgenoemde minst bezwaarlijke wijze van bekendmaking, onverminderd de nakoming van voormelde verplichtingen door de gemeente Amsterdam.

2.13 Belangenverstrengeling

De gemeente Amsterdam kan een gegadigde van (verdere) deelname aan de innovatie-uitvraag uitsluiten wanneer deze aan de zijde van de gemeente Amsterdam betrokken is, of is geweest, bij de voorbereiding van deze innovatie-uitvraag, dan wel die gegadigde zich in verband met het voorbereiden van het innovatievoorstel en/of deelname aan de procedure bedient van ondernemingen, adviseurs, medewerkers en andere (rechts)personen die aldus betrokken zijn of zijn geweest. Datzelfde geldt wanneer (rechts)personen uit de groep van gegadigde een dergelijke betrokkenheid hebben of hadden.

De gemeente Amsterdam zal een gegadigde niet uitsluiten als die gegadigde aantoont dat onder de omstandigheden van het concrete geval de mededinging door bedoelde betrokkenheid niet is of wordt belemmerd.

3 Indienen innovatievoorstel

3.1 Inhoud en vorm van het innovatievoorstel

Het innovatievoorstel dient te bestaan uit de volgende onderdelen:

- A. Een volledig ingevuld en ondertekend indieningsformulier conform [bijlage 2](#);
- B. Een volledig ingevuld en ondertekend Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA) conform [bijlage 3](#);
- C. Een plan van aanpak (als pdf-document).

Het innovatievoorstel dient te voldoen aan de onderstaande vormvereisten:

- De documenten dienen in de Nederlandse taal te zijn opgesteld;
- De documenten dienen goed leesbaar te zijn voor personen die bekend zijn met de materie, maar geen technisch expert zijn op het betreffende vakgebied;
- De documenten dienen SMART te zijn geformuleerd;
- Het plan van aanpak mag het maximaal aantal pagina's van 9 A4 niet overschrijden (zie verder paragraaf 4.2).

Er wordt met nadruk op gewezen dat de indiener van het innovatievoorstel zelf verantwoordelijk is voor de volledigheid en juistheid van de documenten en het tijdig indienen ervan. Een onvolledig voorstel of een voorstel dat niet voldoet aan de in dit document gestelde (vorm)vereisten kan leiden tot uitsluiting van verdere deelname aan de procedure.

3.2 Indiening innovatievoorstel

Het innovatievoorstel dient voor de uiterste datum van indienen conform de planning in paragraaf 2.4 bij de gemeente Amsterdam te zijn ingediend. Indienen geschiedt per email op het mailadres LLL-kademuren@amsterdam.nl o.v.v. innovatie-uitvraag: Levensduurverlengende maatregelen kademuren. Het tijdstip van ontvangst bij de gemeente Amsterdam geldt als tijdstip van indienen. Het heeft niet de voorkeur, maar eventuele innovatievoorstellen die worden ingediend via Tendered worden door gemeente Amsterdam in behandeling genomen. Innovatievoorstellen die op andere worden ingediend dan hetgeen vermeld in deze paragraaf zullen niet in behandeling genomen door de gemeente Amsterdam.

3.3 Gestanddoening

De indiener van het innovatievoorstel dient zijn projectvoorstel alsmede de begroting gestand te doen gedurende 90 dagen na de uiterste datum van indienen conform de planning in paragraaf 2.4.

4 Beoordeling en opdrachtverlening

4.1 Gunningscriteria

De inschrijvingen voor deze innovatie-uitvraag worden beoordeeld op basis van het kwalitatief beste innovatie. De inschrijvingen worden beoordeeld op basis van de volgende drie gunningscriteria. Per gunningscriterium kan een maximumaantal punten worden toegekend door de beoordelaars. De beoordelaars scoren de plannen eerst individueel, daarna volgt in een consensus overleg de definitieve toekenning van de punten

4.1.1 Criterium 1: Impact

Beoordeling van het voorstel (beoordelingsgrond): Hoe groot is de impact van het voorstel?

Beschrijf de maatregel. Onderbouw daarin tevens in hoeverre het voorstel bijdraagt aan de oplossing van onze vraagstelling. Beschrijf vervolgens de mate van innovatie: hoe groot is de doorbraak en hoeveel (nieuwe) functionaliteiten ontstaan er? Beschrijf tot slot een ontwikkelplan voor verdere doorontwikkeling van de oplossing. Hoe concreter de oplossing is uitgewerkt en hoe beter is onderbouwd dat de impact ervan groot is, des te beter wordt dit beoordeeld.

4.1.2 Criterium 2: Haalbaarheid

Beoordeling van het voorstel (beoordelingsgrond): Is het voorstel haalbaar?

Onderbouw met een duidelijk plan (aanpak/team/milestones/deliverables) hoe de maatregel echt gaat werken en praktisch toepasbaar is. Geef daarnaast aandacht aan wat er nodig is van de gemeente Amsterdam en wat de risico's en mitigerende maatregelen zijn. Hoe concreter het plan is (en daarmee gemonitord kan worden door de gemeente Amsterdam) en hoe beter de haalbaarheid is onderbouwd, des te beter dit wordt beoordeeld.

4.1.3 Criterium 3: Betaalbaarheid

Beoordeling van het voorstel (beoordelingsgrond): Is het voorstel betaalbaar?

Geef gedetailleerd en verifieerbaar inzicht in de marktconforme prijs en prijsopbouw (inclusief winstmarge) van de maatregel. Geef antwoord op de vraag of de oplossing economisch haalbaar is. Toon daarnaast aan hoe na gunning een 'eerlijke prijs wordt betaald voor eerlijk werk'. Hoe concreter de prijsopbouw is (en daarmee geverifieerd kan worden door de gemeente Amsterdam) en hoe beter is onderbouwd dat de gemeente Amsterdam een eerlijke prijs gaat betalen voor eerlijk werk, des te beter dit wordt beoordeeld.

4.2 Plan van aanpak

Werk bovenstaande drie gunningscriteria uit in een Plan van Aanpak. Het beoordelingsteam kijkt in hoeverre uw innovatie dé oplossing is voor het onderwerp. Gebruik per gunningscriterium maximaal 3 pagina's A4. De totale beschrijving van de drie gunningscriteria samen mag niet meer dan maximaal 9 pagina's zijn (pagina's met foto's etc. tellen mee bij de maximaal 9 pagina's!). Bij het plan van aanpak mag maximaal 1 bijlage (enkelzijdig beschreven) toegevoegd worden voor overzichten en/of planningen op formaat van inschrijver (A1/A2/A3/A4). Het plan van aanpak bevat derhalve maximaal 9 pagina's en een bijlage. De bijlage is enkel bedoeld voor visualisaties, schematisaties en/of planning.

Attentie: Levert u meer pagina's in, dan worden de pagina's vanaf pagina 10 van het Plan van Aanpak niet in de beoordeling meegenomen!

4.3 Puntentelling

In totaal zijn er voor de drie gunningscriteria 1.000 punten te behalen. Deze zijn als volgt verdeeld:

Gunningscriteria	Maximaal te behalen punten
1. Impact	400
2. Haalbaarheid	400
3. Betaalbaarheid	200
Totaal	1.000

De beoordelaars geven jouw inzending een van de onderstaande scores. Achter elke score is terug te lezen wat deze score zegt over je inzending.

Score		
5	Uitstekend	De Inschrijver heeft een uitstekend antwoord gegeven op de beoordelingsgrond bij dit (onderdeel van) gunningscriterium.
4	Goed	De Inschrijver heeft een goed antwoord gegeven op de beoordelingsgrond bij dit (onderdeel van) gunningscriterium.
3	Voldoende	De Inschrijver heeft een voldoende antwoord gegeven op de beoordelingsgrond bij dit (onderdeel van) gunningscriterium.
2	Onvoldoende	De Inschrijver heeft een onvoldoende antwoord gegeven op de beoordelingsgrond bij dit (onderdeel van) selectiecriterium.
1	Niet/onvolledig	De Inschrijver heeft geen of beperkt antwoord gegeven op de beoordelingsgrond bij dit (onderdeel van) gunningscriterium.

De uiteindelijke score op een gunningscriterium wordt bepaald aan de hand van de volgende formule:

*Score = (maximaal te behalen punten * score beoordeling)/5*

*Voorbeeld: (400 * 4)/5 = 320*

Bijlage(n)

1. Beschrijving van de innovatie-uitvraag
2. Indieningsformulier innovatie-uitvraag
3. Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA)
4. Concept Ontwikkelovereenkomst (fase 1)
5. Concept Realisatieovereenkomst (fase 2a en optioneel 2b)
6. Bepalingen Amsterdam (BA) op De Nieuwe Regeling (DNR) 2011
7. Model verwerkersovereenkomst Gemeente Amsterdam 2020

Bijlage 1 – Beschrijving van de innovatie-uitvraag

Documenten is separaat bijgevoegd.

Bijlage 2 – Indieningsformulier innovatie-uitvraag

Document is separaat bijgevoegd.

Bijlage 3 – Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA)

Document is separaat bijgevoegd.

Bijlage 4 – Concept Ontwikkelovereenkomst (fase 1)

Document is separaat bijgevoegd.

Bijlage 5 – Concept Realisatieovereenkomst (fase 2a en optioneel 2b)

Document is separaat bijgevoegd.

Bijlage 6 – Bepalingen Amsterdam (BA) op De Nieuwe Regeling (DNR) 2011

Document is separaat bijgevoegd.

Bijlage 7 – Model verwerkersovereenkomst Gemeente Amsterdam 2020

Document is separaat bijgevoegd.