



Vraagspecificatie inzake Perceel ON A-Wegen (**Bijlage A**)

Voor de uitvoering van het Project "Toetsproducten SCB DBFM contracten" ten behoeve van Rijkswaterstaat Programma's, Projecten en Onderhoud, Dienst Oost Nederland, met zaaknummer **31168651**

Datum: 6 april 2021

Colofon

Model 915 v1.0

Uitgegeven door

Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat
Rijkswaterstaat Dienst PPO
Eusebiusbuitensingel 66
6828 HZ Arnhem

Datum

6 april 2021

Status

Definitief

Versienummer

1.0

Inhoud

1	Identificatie—4
2	Het project—5
2.1	Algemene beschrijving—5
2.2	Projectdoelstelling(en)—5
3	Omschrijving Project—6
3.1	Inleiding—6
3.2	Te leveren producten—6
3.3	Deskundigheidsgebieden—8
4	Eisen aan de realisatie van de SCB Producten—9
4.1	Toetscoördinatie—9
4.2	Toetsen—9
4.3	Waarnemingen—9
4.4	Organisatie van de Opdrachtnemer—10
5	Referentiedocumenten—11
Bijlage 1 – Productbeschrijvingen—12	

1 Identificatie

Deze vraagspecificatie maakt onderdeel uit van de Overeenkomst met zaaknummer **31168651**, ten behoeve van Rijkswaterstaat Programma's, Projecten en Onderhoud, Dienst Oost Nederland "Toetsproducten SCB DBFM contracten". De vraagspecificatie is daarin bijlage A; zie onderstaand schema.

2 Het project

2.1 Algemene beschrijving

De contractbeheersing van de exploitatiefase van DBFM-contracten die in de regio Oost-Nederland in exploitatie gaan of zijn, wordt verricht door Rijkswaterstaat Programma's Projecten en Onderhoud, directie Inkoop- en contractmanagement Oost-Nederland (Arnhem). Het Cluster ON A Wegen is daarbij verantwoordelijk voor de DBFM-wegenprojecten.

De werkzaamheden in het kader van de Systeemgerichte Contractbeheersing ("SCB") worden voor de in exploitatie zijnde DBFM-contracten grotendeels uitbesteed.

De te beheersen contracten, waarvoor Opdrachtnemer gevraagd wordt SCB Producten te leveren, betreft de contracten:

1. N18 Groenlo – Enschede ("Nieuwe Twenteroute", zaaknummer 31083071)
2. A12 Veenendaal – Grijsoord (zaaknummer 31067173)

Ad.1. N18 Groenlo – Enschede

De N18 Nieuwe Twenteroute betreft een 27 kilometer nieuwe weg bestaande uit 2x1 rijstroken tussen Groenlo en Haaksbergen en 2x2 rijstroken tussen Haaksbergen en de A35/Enschede. Daarnaast bevat de nieuwe weg, verdeeld over het tracé, 27 kunstwerken.

Ad.2. A12 Veenendaal – Grijsoord

Het project A12 Veenendaal – Ede – Grijsoord (VEG) was de laatste schakel in de verbreding van de A12, de achterlandverbinding tussen de Randstad en Duitsland. De flessenhals tussen Ede en Grijsoord is hierbij permanent van 2x2 naar 2x3 rijstroken verbreed. Omdat de weg dwars door de Veluwe, het grootste laaglandnatuurterrein in Noordwest-Europa was er naast de aandacht voor techniek ook extra aandacht voor de ecologie en de hieraan verbonden omgevingsaspecten.

De te leveren SCB Producten hebben derhalve betrekking op de exploitatiefase van twee DBFM-contracten. Het managementsysteem van de DBFM-opdrachtnemer dient te voldoen aan NEN-ISO/IEC 15288:2008; het kwaliteitssysteem dient gebaseerd te zijn op NEN-EN-ISO 9001.

2.2 Projectdoelstelling(en)

Hoofddoelstelling in de exploitatiefase voor beide projecten is het op een veilige, beheerste wijze beschikbaar en in stand houden van de voornoemde trajecten.

3 Omschrijving Project

3.1 Inleiding

Om de contractmanager van de Opdrachtgever te bedienen wordt een deel van de systeemgerichte contractbeheersing uitbesteed. De Overeenkomst omvat de levering van SCB Producten (zie paragraaf 3.2).

Op basis van de vastgestelde contractbeheersplannen, incl. A3 contractbeheersingsstrategieën zijn de toetsplannen inmiddels gereed en vastgesteld.

De automatiseringssystemen welke door Opdrachtgever worden gebruikt dienen tevens door de Opdrachtnemer contractbeheersing toegepast te worden. Dit zijn o.a. IPB, Connect en Relatics.

Naast de noodzakelijke overleggen die binnen de SCB Producten besloten liggen om deze te kunnen opleveren, dient er additioneel rekening gehouden te worden met ongeveer 16 overleggen binnen een periode van twee jaar; dit kan een overleg met de opdrachtnemer zijn, een contractoverleg en/of een projectbijeenkomst betreffen. Overleg vindt regulier plaats te Arnhem (RWS PPO), maar kan ook in de regio zijn op locatie:

- Beltrum, projectbureau Noaber18 (MCo)
- Hengelo, RWS District Oost-Nederland Oost
- Veenendaal, projectbureau A12VEG (EPCM)
- Wolfheze, RWS District Oost-Nederland Zuid

Ten gevolge van de huidige corona pandemie dient ermee rekening gehouden te worden dat activiteiten in het kader van de SCB-producten vanuit de thuissituatie plaats dienen te vinden, zolang de situatie dit met zich meebrengt.

Doelstellingen contractbeheersing

Met de invulling van de systeemgerichte contractbeheersing dienen de volgende doelstellingen te worden gerealiseerd dan wel daaraan worden bijgedragen:

- Het op efficiënte wijze komen tot een uitspraak over het voldoen aan de contractuele verplichting door de opdrachtnemer van het contract waarop de systeemgerichte contractbeheersing wordt toegepast¹;
- Het op efficiënte wijze komen tot een uitspraak over het functioneren van het kwaliteitsmanagementsysteem van de opdrachtnemer;
- Het doen van rechtmatige betalingen;
- Een goede samenwerking tussen Opdrachtgever en opdrachtnemer in lijn met de marktvisie;
- Het aantoonbaar beheersen van de risico's van het DBFM-project.

3.2 Te leveren producten

De opdracht bestaat uit het leveren van in de tabel opgenomen SCB Producten:

¹ De term opdrachtnemer (zonder hoofdletter) dient in deze vraagspecificatie en de daarbij behorende bijlagen te worden gelezen als de derde opdrachtnemer op wie de SCB plaatsvindt.

SCB Producten vaste scope		Aantal	Versie productbeschrijving
(1)	Toetsplan	2	V1.1; 29-11-2017
(2)	Toetsplanning	8	V1.2; 23-10-2018
(3)	-vervallen-	Nvt	Nvt
(4)	Toetscoördinatie (per toets)	32	V1.1; 29-11-2017
(5)	Evaluatierapport toetsen	4	V1.1; 29-11-2017
(6)	Procestoets	4	V1.1; 29-11-2017
(7)	Producttoets	8	V1.1; 29-11-2017
(8)	Toetsrapport	4	V2.1; 29-11-2017
(9)	Ondersteuning (lead) auditor	4	V1.1; 29-11-2017
(10)	Waarnemingsoverzicht	4	V1.1; 29-11-2017
(11)	Waarnemingsrapport	12	V1.0; 06-09-2016
(12)	Evaluatierapport waarnemingen	4	V1.1; 29-11-2017
	Doelstelpost	EUR 40.000	n.v.t

De doelstelpost kan gebruikt worden voor de volgende producten:

- (2) Toetsplanning
- (4) Toetscoördinatie
- (5) Evaluatierapport toetsen
- (6) Procestoets
- (7) Producttoets
- (8) Toetsrapport
- (9) Ondersteuning (lead) auditor
- (10) Waarnemingsoverzicht
- (11) Waarnemingsrapport
- (12) Evaluatierapport waarnemingen

Toelichting doelstelpost:

Een doelstelpost is een gereserveerd bedrag dat alleen kan worden gebruikt voor het uitvragen van extra producten die al onderdeel zijn van de vaste scope en waarvoor een productprijs is vastgelegd. Het is niet toegestaan om de doelstelpost te gebruiken voor andere producten. Bij een doelstelpost moet in de vraagspecificatie al worden vastgelegd voor welke producten deze doelstelpost gebruikt kan worden. Het bedrag van de doelstelpost moet vooraf ingevuld zijn.

Afwijkende toets-strategie bij het DBFM-contracten

Bij DBFM-contracten wordt met een 7-tal resultaatsgebieden gewerkt waarvan er (tot 5 jaar voor de Einddatum) 5 in aanmerking komen om te worden afgetoetst (resultaatsgebied 1, 2, 5, 6 en 7). De toetsing vindt deels integraal plaats op een of meerdere resultaatsgebieden. Door deze integrale benadering wordt het 'traditionele' onderscheid tussen systeem en proces deels losgelaten. Dit houdt in dat er geen toetsen meer plaatsvinden op alleen systeemniveau. Het effect hiervan is dat er voor gecombineerde toetsen op systeem-/procesniveau altijd op het hoogste niveau wordt afgetoetst. Als daarbij de RWS-gedachte van het systeem en proces wordt doorgetrokken (een RWS Lead-auditor neemt bij een systeemtoets altijd de toets af (=kernfunctie)) betekent dit dat bij de DBFM-contracten de audit op gecombineerd systeem-/procesniveau altijd wordt voorgezeten door een RWS Lead-auditor.

Op dit moment wordt de contractbeheersstrategie geëvalueerd. Een uitkomst van deze evaluatie kan een verschuiving naar meer producttoetsen inhouden. Van opdrachtnemer wordt verwacht dat hij op flexibele wijze met deze verschuiving omgaat.

3.3 Deskundigheidsgebieden

SCB Producten in de productgroepen toetsen en waarnemingen dienen te worden geleverd binnen de onderstaande deskundigheidsgebieden.

Doelstelling is dat de opdrachtgever doorgaand een technische inhoudelijk specialist levert bij de producttoetsen. Echter de voorbereiding, de toetsen en de uitwerking blijven bij de Opdrachtnemer (ON). Hierdoor wordt ook een proactieve houding van ON verwacht. Het kan zijn de incidenteel RWS te weinig capaciteit heeft om een inhoudsdeskundige te leveren. Hier wordt dan verwacht dat de opdrachtnemer een inhoudsdeskundige (2^e man) levert.

Deskundigheidsgebieden	van toepassing [ja/nee]
Contractmanagement	
Inkoop- en contractmanagement	Ja
Onderzoeken	
Techniek (ontwerp en uitvoering)	
Civiele Techniek	Ja
Wegenbouw	Ja
Ecotechniek	Ja
Geotechniek	Ja
Installaties	Ja
Verkeerssystemen	Ja
Milieu	Ja
Onderhoud	Ja
Informatievoorziening	
Data/Informatie	Ja
Omgevingsmanagement	
Communicatie met derden	Ja
Kabels en Leidingen	Ja
Vergunningen	Ja
Verkeersmanagement	Ja

4 Eisen aan de realisatie van de SCB Producten

4.1 Toetscoördinatie

4.1.1	Opdrachtnemer dient volgens de in het contractbeheersplan vastgelegde frequentie een toetsplan en/of toetsplanning op te stellen.
4.1.2	Opdrachtnemer neemt in het toetsplan en/of toetsplanning de toetsen van de Opdrachtgever op.
4.1.3	Opdrachtnemer dient volgens de in het contractbeheersplan vastgelegde frequentie een evaluatie uit te voeren van alle uitgevoerde toetsen.
4.1.4	Opdrachtnemer neemt deel aan alle relevante werkoverleggen van de Opdrachtgever inzake toetsen en waarnemingen.

4.2 Toetsen

4.2.1	Opdrachtnemer dient procestoetsen onder verantwoordelijkheid van een gekwalificeerde leadauditor voor te bereiden, uit te voeren en te rapporteren.
4.2.2	Een lead auditor van de Opdrachtnemer wordt geacht te zijn 'gekwalificeerd' wanneer deze: a) een IRCA (International Register of Certified Auditor) – gecertificeerde opleiding tot lead auditor met goed gevolg heeft afgerond en b) jaarlijks 15 dagen auditeert, waarvan tenminste 10 dagen op projectlocatie en c) jaarlijks 10 dagen als leider van een audit team functioneert, waarvan tenminste 7 dagen op projectlocatie.
4.2.3	Opdrachtnemer dient bij de voorbereiding en uitvoering van toetsen gekwalificeerd personeel in te zetten met relevante werkervaring in de deskundigheidsgebieden als genoemd in paragraaf 3.3.

4.3 Waarnemingen

4.3.1	Opdrachtnemer dient volgens de in het contractbeheersplan vastgelegde frequentie Waarnemingsoverzicht op te stellen.
4.3.2	Opdrachtnemer neemt in het Waarnemingsoverzicht alle waarnemingen op die de Opdrachtgever zelf uitvoert.
4.3.3	Opdrachtnemer dient volgens de in het contractbeheersplan vastgelegde frequentie een evaluatie uit te voeren van de alle uitgevoerde waarnemingen.
4.3.4	Opdrachtnemer dient bij het doen van waarnemingen gekwalificeerd personeel in te zetten met relevante werkervaring in de deskundigheidsgebieden als genoemd in paragraaf 3.3.

4.4 Organisatie van de Opdrachtnemer

4.4.1	Opdrachtnemer zorgt dat personeel dat op de bouwplaats komt, beschikt over een geldig VCA-VOL certificaat.
4.4.2	Opdrachtnemer zorgt dat personeel op projectlocatie aanwezig is naar gelang het productbelang en/of het realiseren van de doelstellingen contractbeheersing dit vereisen.
4.4.3	Opdrachtnemer dient, indien de paragrafen 4.1 én 4.2 beide van toepassing zijn, zorg te dragen voor functiescheiding bij de realisatie van het product (4) Toetscoördinatie enerzijds en de producten (5, 6, 7 en 8) Procestoets, Producttoets, Toetsrapport en Ondersteuning (lead)auditor anderzijds.

5 Referentiedocumenten

Onderstaande referentielijst geeft een actueel overzicht van de vigerende documenten bij SCB Producten en die voor deze Overeenkomst van toepassing zijn.

Omschrijving document
Contractbeheersplan Exploitatiefase A12 VEG, versie 10 van 30 maart 2017;
Contractbeheersplan Exploitatiefase N18 Groenlo - Enschede, versie 10 van 30 maart 2017
Marktvisie
RWS, Kader contractbeheersing Rijkswaterstaat
RWS, Kader Kansen/Risicomanagement
RWS, Handreiking "Procesgericht risicomanagement ten behoeve van SCB" en bijlage A en B
RWS, Kader integrale veiligheid voor projecten
RWS, Kader borging constructieve veiligheid in de realisatiefase
RWS, Memo "Wet arbeid vreemdelingen (Wav)"
RWS, Instructie Classificeren en omgaan met vertrouwelijke informatie versie 2.4
RWS, Toetsdocument, Intakeformulier deel A
RWS, Toetsdocument, Bevindingen deel B
RWS, Toetsdocument, Toetsverslag deel C
RWS, Toetsdocument, Toetsrapport deel C1
RWS, Toetsdocument, Advies aan CM deel D
RWS, Toetsdocument, Waarnemingsrapport deel W1
RWS, Waarnemingsoverzicht in Excel

Bijlage 1 – Productbeschrijvingen

Nummer	SCB Product
(1)	Toetsplan
(2)	Toetsplanning
(3)	-vervallen-
(4)	Toetscoördinatie (per toets)
(5)	Evaluatierapport toetsen
(6)	Procestoets
(7)	Producttoets
(8)	Toetsrapport
(9)	Ondersteuning (lead) auditor
(10)	Waarnemingsoverzicht
(11)	Waarnemingsrapport
(12)	Evaluatierapport waarnemingen

De productbeschrijvingen worden bij Uitnodiging tot inschrijving in de dan geldende versie toegevoegd.