



Gemeente
Amsterdam



Gemeente
Amsterdam



Transitie naar
Opgavegericht werken PB



Agenda

- Welkom en korte introductie 7 minuten
- Aanleiding, doelstellingen en tijdspad 3 minuten
- 3 trapsraket 5 minuten
- Dialoog 20 minuten
 - Visie op de 3 trapsraket;
 - Visie op huidige en nog te ontwikkelen werkwijze gem Adam.
 - Visie op praktische zaken;
 - Visie op contracteringsvorm
- Welke informatie hebben jullie gemist 5 minuten
- Vragenronde 5 minuten

✖ Team

✖ Erik Vendel



- Gedelegeerde opdrachtgever
- 1 van de 4 teamleiders van projectbeheersing

Martijn Lemmens, of;
Klaas Helmers, of;
Esther van der Meent.

- Manager projectbeheersing
- Inhoudsdeskundige bij projectteam

Shan Lei



- Inkoopadviseur
- Eerste aanspreekpunt voor tijdens aanbestedingsproces
- E-mail: s.lei@amsterdam.nl

Wouter Kirpensteijn



- Projectleider
- 2^{de} inkoopadviseur
- E-mail: W.Kirpensteijn@amsterdam.nl



Aanleiding

- Capaciteitsbehoefte korte termijn van de gemeente
- Op ander (en eenduidige) niveau samenwerken met de markt
- (verwachte) inhuurmarge max 20% (op termijn)
- Conform de wet DBA samenwerken
- Onderzoek intern met uitkomst behoefte aan kwaliteitsverbetering



Doelstellingen

- Projectbeheersing in lijn brengen met de visie IB: Opgavegericht werken met partners intern en aan marktzijde
- Werkplezier voor iedereen, intern, markt en opdrachtgever
- Productie op een doelmatige en doeltreffende manier realiseren
- Klanttevredenheid van ambtelijke opdrachtgevers verhogen
- Duurzame ontwikkeling van het vakgebied
- Verminderen van faalkosten

6 Planning

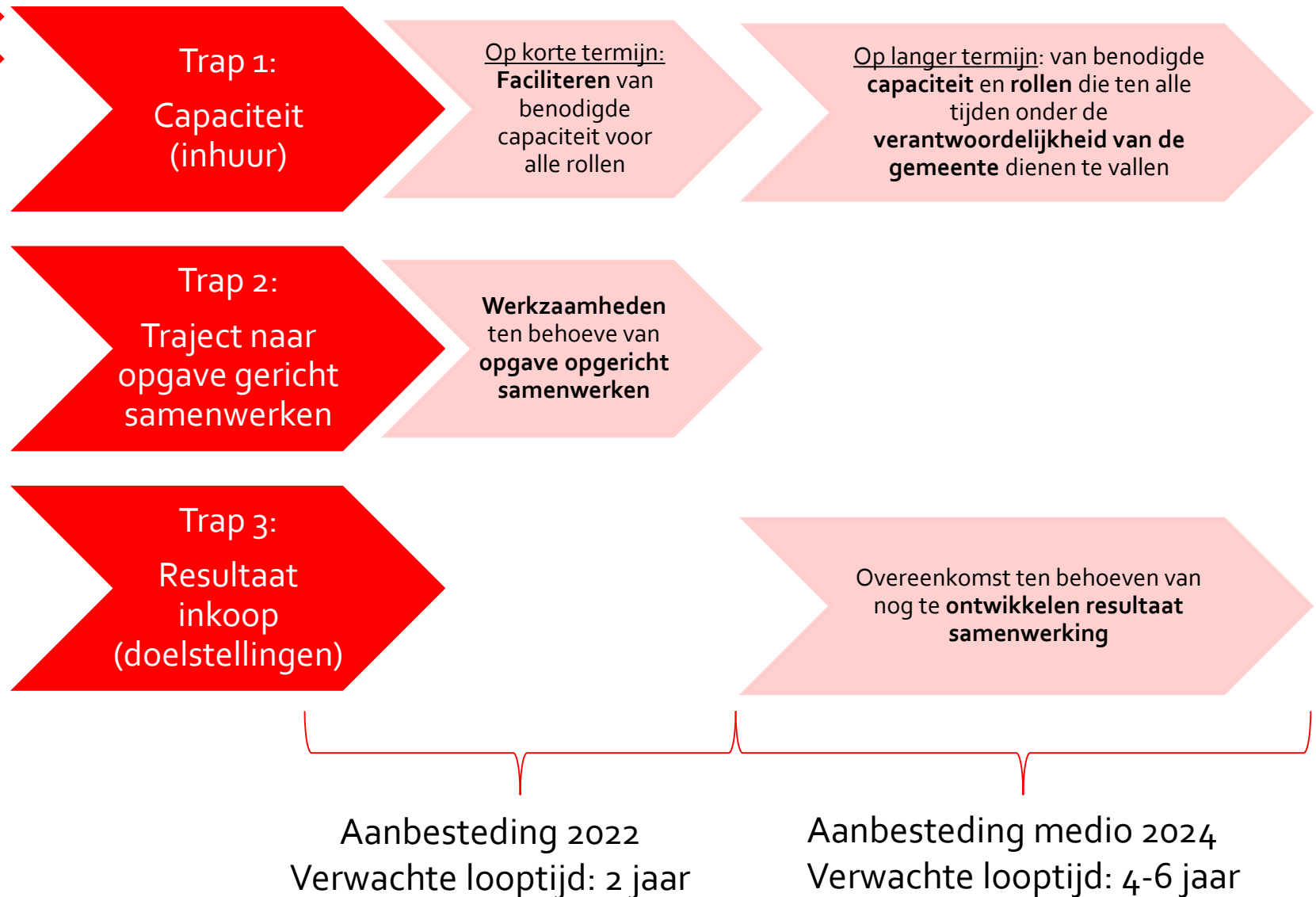


Periode	Intern: Acties/mijlpalen	Extern:
Q3 2021	- Start opdracht - Interne werksessies - Vorbereiding 1^{ste} marktconsultatie	
Q 4 2021	- Evaluëren en analyseren resultaten van de 1^{ste} marktconsultatie - Vorbereiden van 2^{de} marktconsultatie	1^{ste} marktconsultatie - Terugkoppeling 1^{ste} marktconsultatie
Q1 2022	- Vorbereiden van 2^{de} marktconsultatie - Schrijven inkoopstrategie - Intern akkoord voor aanbestedingstraject	2^{de} Marktconsultatie - Terugkoppeling 2^{de} marktconsultatie
Q 2 2022	Schrijven aanbestedingsstukken	- Publicatie aanbesteding - Nota van inlichtingen ronde
Q 3 2022	- Beoordelen inschrijvingen - Akkoord gunningsbesluit halen - Start samenwerking	- Ontvangen inschrijvingen - Contracteren - Start samenwerking
Q 4 2022	Implementatie van contract en geboden meerwaarde	Implementatie van contract en geboden meerwaarde



✖ 3 Trapsraket

✖ (Make, Buy, Share)



✖ ✖ ✖ Kaders verschillende trappen

- Trap 1: Capaciteit (inhuur)
 - Onder leiding en toezicht van gemeente Amsterdam;
 - Geen ZZP'ers (conform huidige beleid gemeente);

- Trap 2:
 - Verbeteringstraject gericht op vak ontwikkeling Projectbeheersing;
 - Met name gericht om tooling en processen;

- Trap 3:
 - Opgavegericht samenwerken



Dialog



Welke informatie hebben jullie gemist?

Vragen?

