



HOOGHEEMRAADSCHAP
**DE STICHTSE
RIJNLANDEN**

Marktconsultatiedocument Inkoopadviesdiensten 2021-2025

Kenmerk TenderNed:

291930

Datum:

15 januari 2021

Inhoudsopgave

1.	Inleiding.....	3
1.1	De aanbestedende diensten.....	3
	<i>Het Waterschapshuis</i>	<i>3</i>
	<i>Hoogheemraadschap De Stichtse Rijnlanden</i>	<i>3</i>
1.2	Aanleiding	4
1.3	Doel van de marktconsultatie	4
2	De vragen	5
3	Procedure marktconsultatie.....	7
3.1	Contactpersoon	7
3.2	Procedure	7
3.3	Uitgangspunten en randvoorwaarden	7
3.4	Planning.....	8
4	Achtergrondinformatie	9
5	Bijlagen.....	9
	Bijlage A Antwoordformulier.....	9

1.1 De aanbestedende diensten

Het Waterschapshuis

A photograph of the University of Birmingham, showing a large, modern, curved building with a glass facade and a parking lot in the foreground.

Samenwerken aan water voor een veilige, droge en gezonde leefomgeving. Vanuit die achtergrond werkt [Hoogheemraadschap de Stichtse Rijnlanden](#) (hierna: HDSR) in Midden-Nederland aan bescherming tegen overstromingen, een gezond grond- en oppervlaktewatersysteem en het zuiveren van afvalwater. Dat is kort samengevat wat HDSR doet. Wij doen dit samen met organisaties, medeoverheden en inwoners. Kernwaarden bij onze aanpak zijn duurzaamheid, kwaliteit, resultaatgerichtheid, innovatie en efficiency.

1.2 Aanleiding

Ter voorbereiding op de gezamenlijke Europese aanbesteding voor Inkoopadviesdiensten 2021-2025 organiseren wij een marktconsultatie.

De huidige overeenkomsten bij beide aanbestedende diensten verlopen in de tweede helft van 2021. Daarom bereiden we een nieuwe aanbesteding voor. Kennis van en inzicht in de huidige markt van inkoopadviesdiensten is onmisbaar om zo de aanpak te kiezen die bij zowel hWh, HDSR als de marktpartijen past. De input en ideeën van de (markt)partijen zijn daarom van grote toegevoegde waarde.

Beide aanbestedende diensten slaan de handen ineen voor deze marktconsultatie en de daaropvolgende aanbesteding. We willen namelijk een interessante en aantrekkelijke opdracht voor marktpartijen creëren en voor beiden zijden de administratieve lasten verlichten door één aanbestedingsprocedure minder te doorlopen.

1.3 Doel van de marktconsultatie

Het doel van hWh en HDSR met deze marktconsultatie is:

- inzicht te krijgen in de actuele marktomstandigheden;
- toetsing van voor de aanbestedende diensten belangrijke uitgangspunten van de inkoopbehoefte, en;
- het voorbereiden van de marktpartijen op de aankomende aanbesteding.

hWh en HDSR willen ook heel graag een goed beeld krijgen van de mate van interesse van marktpartijen, en de mogelijkheden en onmogelijkheden in de markt met betrekking tot de inkoopadviesdiensten.

De verbinding en samenwerking zijn kernwoorden van de diensten die beide aanbestedende diensten wensen in te kopen.

Na deze marktconsultatie start er een Europese aanbesteding. Op welke manier en/of in welke vorm is nog niet volledig bekend. Dit is onder andere afhankelijk van de reacties en antwoorden op onderhavige marktconsultatie. We streven naar publicatie van de aanbesteding in februari / maart 2021.

2 De vragen

Hieronder treft u de, in totaal, twaalf vragen van hWh en HDSR aan. Wij hebben de vragen onderverdeeld in vier categorieën.

Graag zien wij de **schriftelijke beantwoording** op **(of een deel van)** onderstaande **vragen** tegemoet. Het verzoek is hiervoor het **antwoordformulier** te gebruiken, deze is toegevoegd in bijlage 1.

De markt

1. Welke (actuele) markt-/brancheontwikkelingen vindt u als expert relevant voor hWh en HDSR om mee te nemen in de voorbereidingen van deze aanbesteding? En waarin verschillen de inkoopadviesbureaus zich van elkaar volgens u?
2. Moet naar uw mening op enige wijze rekening gehouden worden met de gevolgen van de coronacrisis? Zo ja: op welke wijze?
3. hWh en HDSR voeren deze aanbesteding samen uit en contracteren samen één partij. Wij vinden dat dit geen 'onnodige samenvoeging' (AW 1.5) is. Bent u het daarmee eens?

De aanbesteding

4. hWh en HDSR zijn op zoek naar organisaties die in staat zijn volledig eigenaarschap nemen over de aanbestedingen die aan hen worden uitbesteed. Dit is dus meer dan sec een detacheringsbureau van personeel. Aan welke kerncompetenties denkt u hierbij?
5. De ervaring en mede daardoor de visie van hWh en HDSR is dat 'de persoon' die de aanbesteding begeleidt en uitvoert bepalend is voor het slagen van een aanbesteding met als resultaat een werkbaar contract en tevreden interne klant binnen hWh en HDSR. Het inzetten van de persoon met de juiste kennis, ervaring en competenties is daarmee dus een heel bepalend en belangrijk onderdeel van de opdracht volgens hWh en HDSR.

Kun u zich in deze visie vinden? Zo niet, het verzoek uw antwoord te motiveren. Zo ja, hoe zien volgens u (de elementen) in de voorwaarden en gunningscriteria eruit op basis waarvan hWh en HDSR deze visie kunnen realiseren binnen de opdracht?
6. Welke verdere geschiktheidseisen én gunningscriteria adviseert u om op te nemen? Welke vooral ook niet? Voor beide vragen geldt, waarom?
7. Graag nemen wij uw positieve dan wel negatieve ervaringen omtrent voorgaande aanbestedingen van inkoopadviesdiensten mee in onze voorbereiding. Welke do's en don'ts kunt u met ons delen?

De overeenkomst

8. hWh en HDSR wensen een raamovereenkomst aan te gaan voor het projectmatig uitbesteden van (met name Europese) aanbestedingen op basis van een vaste prijs (resultaatsverplichting).
- i) Welke do's en don't kunt u ons meegeven in het aangaan van zo'n raamovereenkomst? En waarom?
 - ii) Welke randvoorwaarden moeten hWh en HDSR zeker stellen voordat u de nadere opdracht voor het uitvoeren van een aanbesteding op basis van een resultaatsverplichting kunt uitvoeren?
 - iii) Welke tips en suggesties heeft u om de risico's beheersbaar (o.a. de kosten) te houden die bij het uitvoeren van aanbestedingen op basis van een resultaatverplichting natuurlijk aanwezig zijn, zowel voor u als voor hWh en HDSR?
 - iv) Welke categorieën aanbestedingen bestaan volgens u bij het projectmatig uitbesteden van aanbestedingen?
9. De aanbestedende diensten zijn voornemens één marktpartij te contracteren voor het projectmatig uitbesteden van aanbestedingen. Deze marktpartij kan waar nodig qua expertise onderaannemers inzetten voor bepaalde specifieke aanbestedingen.
- Wat is uw ervaring en mening over deze constructie voor een raamovereenkomst inkoopadviesdiensten?
10. hWh wenst tevens een raamovereenkomst aan te gaan voor het inhuren van capaciteit op uurbasis van inkopers en contractmanagers.
- i) Welke do's en don't kunt u ons meegeven in het aangaan van zo'n raamovereenkomst? En waarom?
 - ii) Er worden in aanbestedingen verschillende prijsmodellen gebruikt voor het bepalen van het uurtarief. Bijvoorbeeld aan maximumtarieven per perceel/functieprofiel, (gedeeltelijke) bandbreedtes perceel/functieprofiel of de mogelijkheid om vrij (marktconform) een uurtarief aan te bieden.
 - a. Welk prijsmodel(len) adviseert u, als de te leveren kwaliteit de focus zou moeten hebben?
 - b. Waarom adviseert u dit prijsmodel? Wilt u bij uw motivering stil staan bij de genoemde voorbeelden?

Overige

11. Op welke wijze moeten wij volgens u individuele behoeften / diensten uit hoofdstuk 4 (zie pagina 9, exclusief punt a) verwerken in de raamovereenkomst (in ieder geval qua voorwaarden en kosten)?
- En moeten wij deze onderdelen een plek geven in de gunningscriteria? Zo nee, waarom niet? Zo ja, waarom en op welke wijze?
12. Heeft u tenslotte nog zaken gemist in deze vragenlijst? Graag vernemen wij deze hier van u.

3 Procedure marktconsultatie

3.1 Contactpersoon

Net als bij een aanbestedingsprocedure is er één contactpersoon voor deze marktconsultatie. Karin Koster, strategisch adviseur inkoop en aanbesteden van HDSR treedt op als contactpersoon. Het verzoek is dan ook alle correspondentie via TenderNed te laten verlopen en deze te richten aan Karin Koster.

3.2 Procedure

Deze marktconsultatie is op 15 januari 2021 gepubliceerd op TenderNed met kenmerk 291930. De marktconsultatie start met een openbare schriftelijke ronde waarna hWh en HDSR kan besluiten of zij aanleiding ziet met een selectie van de respondenten een aanvullend persoonlijk gesprek te voeren. Vanwege de huidige corona maatregelen is het uitgangspunt deze gesprekken digitaal (Teams of Zoom) te laten plaatsvinden.

Als u deel wilt nemen aan de marktconsultatie, dan verzoeken wij u vriendelijk om de vragenlijst (zie bijlage A) in te vullen en deze **via de berichtenmodule van TenderNed** terug te sturen.

Vragen vooraf aan beantwoording kunnen ook via de berichtenmodule gesteld worden.

De marktconsultatie wordt afgerond door een geanonimiseerd, beknopt verslag te verzenden aan alle deelnemende partijen. Daarnaast wordt het verslag van de marktconsultatie gepubliceerd als bijlage bij de aankondiging van de aanbesteding. De inhoud van het verslag wordt niet vooraf in concept met deelnemende partijen afgestemd.

3.3 Uitgangspunten en randvoorwaarden

Deze marktconsultatie is wederzijds vrijblijvend en toegankelijk voor alle marktpartijen. Naar aanleiding van deze marktconsultatie of door eigen inzichten kan de mogelijke aanbesteding afwijken van wat in dit marktconsultatiedocument is beschreven. U kunt aan dit marktconsultatiedocument dan ook geen rechten ontleen.

Deze marktconsultatie is uitdrukkelijk niet bedoeld om een voorselectie te maken van gegadigden in het kader van de toekomstige aanbesteding. Evenmin zullen hWh en HDSR op basis van deze marktconsultatie marktpartijen uitsluiten van de aanbesteding. Uw deelname (of afzien van deelname) aan de marktconsultatie zal op geen enkele wijze een positieve of negatieve invloed hebben op uw mogelijkheid tot deelname aan de voorgenomen aanbesteding, in welke vorm of hoedanigheid dan ook deze in de toekomst georganiseerd zal gaan worden.

hWh en HDSR zijn gerechtigd de verstrekte informatie te gebruiken en daarover te beschikken. De resultaten van de marktconsultatie kunnen (geanonimiseerd) gebruikt worden voor het opstellen van de aanbestedingsdocumenten. De verstrekte informatie zal niet herleidbaar zijn tot individuele deelnemers aan de marktconsultatie.

Indien een marktpartij van tevoren onderbouwd aangeeft dat bepaalde informatie als vertrouwelijk dient te worden behandeld, zullen hWh en HDSR deze informatie als vertrouwelijk behandelen en deze uitsluitend tonen aan medewerkers en adviseurs die direct bij de marktconsultatie zijn betrokken.

Met het indienen van de antwoorden op de vragen verleent u medewerking aan een eventueel gesprek en toestemming om de door u verstrekte informatie en/of gegevens te gebruiken, met inachtneming van hetgeen hierboven is genoemd omtrent vertrouwelijkheid.

Aan hWh en HDSR kunnen geen kosten in rekening worden gebracht in verband met het uitbrengen van de reactie op deze marktconsultatie en de eventueel daarvoor uit te voeren werkzaamheden.

Het marktconsultatiedocument is met zorg samengesteld. Mocht u onvolkomenheden en/of tegenstrijdigheden constateren, dan vragen wij u hiervan via de berichtenmodule van TenderNed

melding te maken. Berichten die op een andere manier worden ingediend dan via TenderNed kunnen wij helaas niet beantwoorden.

3.4 Planning

Voor de marktconsultatie wordt onderstaande planning gehanteerd. Aan deze planning kunnen geen rechten worden ontleend.

Omschrijving	Datum
Publiceren document marktconsultatie	Vrijdag 15 januari 2021
Deadline insturen vragen	Woensdag 27 januari 2021
Beantwoording vragen door hWh en HDSR	Donderdag 4 februari 2021
Deadline insturen antwoorden	Donderdag 18 februari 2021
Versturen eindverslag marktconsultatie	Uiterlijk 1 april 2021

4 Achtergrondinformatie

hWh en HDSR zijn voornemens om een aanbesteding te houden voor inkoopadviesdiensten ten behoeve van het uitvoeren van (met name Europese) aanbestedingen op projectbasis. Hieronder verstaan wij het gehele proces vanaf de start van het aanbestedingstraject (kick-off meeting) tot en met de nazorg na de definitieve gunning van de aanbesteding. Denk hierbij in ieder geval aan het volgende (niet limitatief):

- procesbegeleiding van aanbestedingen (alle Europese, nationale conform de Aanbestedingswet en meervoudig onderhandse);
- de aanbestedingsstrategie, aanbestedingsvorm, selectiecriteria, gunningcriteria, wegingsfactoren en beoordelingssystematieken;
- begeleiden van marktconsultaties;
- proactief benaderen van de stakeholders om de organisatiebelangen te integreren in de aanbesteding;
- proactief de jurist benaderen voor een juridische toets;
- opstellen van een projectplanning die voldoet aan de wettelijke termijnen;
- zelfstandig werken met TenderNed;
- begeleiden van de totstandkoming van de Nota's van Inlichtingen;
- begeleiden van de beoordelingsproces; het opstellen van de motiveringsbrieven;
- houden verificatiegesprekken;
- opstellen van contracten behorende bij de aanbesteding;
- archiveren van de aanbesteding- en procesdocumenten.

Naast de bovengenoemde gezamenlijke doelstelling hebben hWh en HDSR daarnaast ook **individuele** behoeften t.a.v. inkoopdienstverlening. Hierbij denken wij o.a. aan:

- a) inhuren van capaciteit op uurbasis van inkopers en contractmanagers;
- b) implementatie en inrichting contractmanagement van de aanbestede opdracht / overeenkomst (vervolgopdracht op projectmatige uitbesteding van aanbesteding);
- c) helpdesk functie in kader van allerlei inkoop- en aanbestedingsvraagstukken;
- d) het verzorgen van bijscholing op het vakgebied van inkoop en aanbesteden: in ieder geval TenderNed, jurisprudentie, recente ontwikkelingen binnen het vakgebied, duurzaamheid.

5 Bijlagen

Bijlage A Antwoordformulier

Deze bijlage is apart document toegevoegd.