

Jaarverslag 2019

Versie: 2 juni 2020,

Instituut Fysieke Veiligheid
Postbus 7010
6801 HA Arnhem
Kemperbergerweg 783, Arnhem
www.ifv.nl
info@ifv.nl
026 355 24 00

Colofon

Opdrachtgever:

Contactpersoon:

Titel: Jaarverslag 2019

Datum:

Status:

Versie:

Auteurs:

Projectleider:

Review:

Eindverantwoordelijk:

Voorwoord

Het IFV heeft in 2019 belangrijke stappen gezet in zijn ambitie om een toonaangevend en toekomstbestendig publiek kennisinstituut te zijn voor de veiligheidsregio's, hun partners en de Rijksoverheid.

In hoofdstuk 1 van dit jaarverslag 2019 geven wij u een korte toelichting op de belangrijkste zaken gedurende het verslagjaar. Hoofdstuk 2 omvat het verslag van het bestuur IFV. Vervolgens schetsen wij in de hoofdstukken 3 t/m 6 de resultaten van het instituut per dienst: Kennisontwikkeling en onderwijs, Informatievoorziening, Materieelbeheer en procurement, Bestuursondersteuning en diensten aan managementraden. Door in te gaan op de resultaten per dienst beogen wij een integraal en herkenbaar overzicht te geven van de in 2019 geleverde producten en diensten aan onze klanten en relaties.

Deze versie van het jaarverslag is vooral gericht op de jaarlijkse verantwoording. Op onze website treft u een publieksversie aan in de vorm van een Infographic 2019.

Dankzij de inspanningen, betrokkenheid en motivatie van onze medewerkers zijn wij erin geslaagd om in 2019 de in het jaarverslag toegelichte resultaten te bereiken. Ik ben allen hiervoor veel dank verschuldigd.

Graag nodig ik u uit om dit jaarverslag te lezen en kennis te nemen van de resultaten over 2019.

IJ.J. Stelstra
Algemeen directeur

Inhoud

1	Directieverslag	6
2	Verslag van het bestuur IFV	17
3	Kennisontwikkeling en onderwijs	18
3.1	Kennis makelen	18
3.2	Kennisontwikkeling	19
3.3	Kennisfuncties	22
3.4	Opleiden	25
3.5	Examinering	27
3.6	Training en bijscholing	27
3.7	Advies	28
3.8	Toezicht en certificering	29
4	Informatievoorziening	30
4.1	Netcentrisch werken en LCMS	30
4.2	Beheer SIS	31
4.3	Beheer ELO	32
4.4	Adviesloket Special Coverage Locations C2000	32
4.5	Ontwikkeling Informatievoorziening	32
4.6	Landelijk koppelvlak	34
4.7	Verkeersplein	34
4.8	Beheer Geo	34
4.9	Overig (o.a. vervanging C2000 en beheer GMS)	34
5	Bovenregionale voorzieningen	36
5.1	Materieelbeheer	36
5.2	Instandhouding voorzieningen	37
5.3	Bovenregionale voorzieningen	38
5.4	Inkoop	39
5.5	Standaardisatie/huisstijlbeheer en -handhaving	40
5.6	Kleding dienstverlening	40
6	Diensten aan bestuur en managementraden	41
6.1	Bestuursondersteuning	41
6.2	Ondersteuning managementraden	42
7	Jaarrekening	43
7.1	Enkelvoudige jaarrekening	43
7.2	Geconsolideerde jaarrekening	66
7.3	Overzicht rijksbijdragen, subsidies en gemeenschappelijke taken	77
8	Overige gegevens	79
9	Bijlagen	83
9.1	Samenstelling bestuur en management per 31-12-2019	83

9.2	Besteding naar opdrachtgevers en stakeholders in 2019	85
9.3	Besteding naar productgroepen in 2019	86
9.4	Publicaties (1)	87
9.5	Publicaties (2)	88
9.6	Onderwijs met examen	89
9.7	Trainingen en bijscholingen	90
9.8	Onderzoeken in opdracht	91
9.9	Onderzoeken in eigen beheer	92
9.10	Congressen en bijeenkomsten	93
9.11	Kennisplein	94
9.12	Bureau Toezicht Examinering en Certificering	95
9.13	Bezettingsoverzicht per 31-12-2019	96
9.14	Samenstelling personeel per 31-12-2019	100
10	Afkortingen	101

1 Directieverslag

Algemeen

In 2019 heeft het IFV als kennisinstituut voor fysieke veiligheid een verdere ontwikkeling doorgemaakt waarbij op verschillende terreinen essentiële mijlpalen zijn gerealiseerd. In dit directieverslag worden de belangrijkste operationele, organisatorische en financiële resultaten kernachtig weergegeven.

Operationele resultaten

Op het gebied van kennisuitwisseling:

- Het aantal bezoekers van de Kennisplein-website is wederom toegenomen en het aantal inhoudelijke vragen vanuit het veld is na jaren van daling weer gestegen. De vragen die de laatste jaren gesteld worden zijn vaak complex en vragen meer verwerkingstijd en/of inhoudelijke expertise. Denk hierbij aan wet- en regelgevingsvraagstukken of na incidenten met een grote maatschappelijke impact.
- Het IFV heeft 65 kennisevents georganiseerd met in totaal 7.567 deelnemers. Dit is een lichte stijging ten opzichte van 2018.

Op het gebied van kennisontwikkeling:

- Het IFV is gestart met het onderzoek naar Ongekende crises waarin wordt onderzocht wat de effecten zijn van langdurige ontwrichting van de maatschappij, hoe veiligheidsregio's en de Rijksoverheid hierop voorbereid zijn en wat beter kan.
- Door het lectoraat Energie- en transportveiligheid is een internationale verkenning gedaan naar de veilige energietransitie om te kunnen leren van andere landen.
- In 2019 zijn belangrijke voorbereidingen getroffen voor de oprichting van Kenniscentrum Informatiegestuurde Veiligheid. Vanuit het Kenniscentrum Informatiegestuurde Veiligheid biedt het IFV data-gebaseerde producten en diensten voor veiligheidsregio's, crisispartners en het brede publiek. Hiervoor heeft het IFV nauw samengewerkt met het CBS.
- Eind 2019 heeft het lectoraat Crisisbeheersing het 11^e boek Lessen uit crises en minicrises gepubliceerd waarin diverse aantal casussen uit 2018 door verschillende onderzoekers onder de loep zijn genomen.
- Het IFV heeft met de veiligheidsregio's, de Nationale Politie en ProRail landelijke afspraken gemaakt over de afhandeling van spoorwegincidenten
- Vanuit het kennisprogramma Bevolkingszorg is een onderzoek gestart naar de wijze waarop 'voorlopende' gemeenten en veiligheidsregio's, mede vanuit een bredere visie op gemeentelijke taken in het kader van crisisbeheersing, invulling geven aan hun bevolkingszorgtaken.
- Het IFV is gaan deelnemen aan het Europese project Assistance. Het hoofddoel van het project is het verbeteren van de 'situation awareness' van hulpverleners in een incidentgebied en het vergroten van hun capaciteiten in complexe situaties door hen geavanceerde training te bieden in het gebruik van drones/UAV, sensoren en robots.
- Met praktijkexperimenten in een woonzorgcentrum in Oudewater is onderzocht hoe rook zich verspreidt in een gebouw met meerdere woonlagen. Het was een uniek en intensief

onderzoek dat veel data heeft opgeleverd. Met de resultaten van dit onderzoek kan naar verwachting de (brand)veiligheid van grote gebouwen worden verbeterd.

- In opdracht van het ministerie van Justitie en Veiligheid heeft het IFV-onderzoek gedaan naar de blusinstructies bij vuurwerk en een advies geformuleerd op basis van feitelijkheden en rationele, verifieerbare argumenten.
- De cruciale basisprincipes voor brandbestrijding, gebaseerd op jarenlang onderzoek vanuit de lectoraten Brandweerkunde en Brandpreventie, zijn in mei 2019 door de Programmaraad Incidentbestrijding bekrachtigd. Deze basisprincipes gaat het IFV implementeren in alle brandweeropleidingen.

Op het gebied van opleidingen zijn de volgende resultaten bereikt:

- Voor de multi-opleidingen zijn nieuwe producten en diensten ontworpen voor zowel de functionele- als de algemene keten in de crisisbeheersing, bijvoorbeeld de e-learning LCMS die in samenwerking met het Programma Netcentrisch Werken is ontwikkeld.
- De zevende leergang van de Master of Crisis and Public Order Management (MCPM) is van start gegaan met 24 deelnemers.
- Voor de leergangen brandweermanagement heeft het IFV de 51^e voltijd leergang voor brandweerofficier verzorgd en de leergang Adviseur gevaarlijke stoffen herzien. Ook is gewerkt aan de revisie van de leergangen aan de hand van de nieuwe basisprincipes.
- De bijscholingen waren vooral gericht op de basisprincipes van brandbestrijding en de Omgevingswet.
- Bij de GHOR-opleidingen heeft de flexibilisering van het onderwijs centraal gestaan: de initiële opleidingen tot ACGZ, HIN en HON zijn ontwikkeld tot leerroutes waarbij tijd- en plaatsonafhankelijk, flexibiliteit in leren en individueel aanbod belangrijke uitgangspunten waren.

Op het gebied van examens was 2019 een topjaar met 18% meer omzet dan in 2018.

De ontwikkelingen op het gebied van informatievoorziening hebben tot de volgende resultaten geleid:

- Steeds meer crisispartners zijn aangesloten op de netcentrische werkwijze en LCMS. Bij bijzondere incidenten, zoals het schietincident in Utrecht, de landelijke KPN/112 storing en de protesten en blokkades eind 2019 op de snelwegen en rond Den Haag, is intensief gebruik gemaakt van LCMS en netcentrisch samengewerkt tussen veiligheidsregio's en crisispartners.
- Het aantal netcentrisch werkende crisispartners is in 2019 verder gegroeid. Diverse waterschappen zijn live gegaan met Netcentrisch Werken, ondersteund door LCMS, zoals Aa en Maas, Brabantse Delta, De Dommel, Noorderzijlvest, Vechtstromen, Zuiderzeeland, het Hoogheemraadschap Schieland en de Krimpenerwaard en het. Ook Drinkwaterbedrijf PWN is gebruik gaan maken van het LCMS.
- Het Verkeersplein is door de projectorganisatie overgedragen aan de beheerorganisatie. Vijftien veiligheidsregio's zijn nu aangesloten en kunnen via het Verkeersplein de landelijke diensten LCMS, Geo4OOV, ELO en SIS benaderen en onderling informatie uitwisselen.

Op het gebied van bovenregionale voorzieningen zijn de volgende resultaten behaald:

- Het IFV heeft 59 inzetten verricht door het plaatsen van noodstroomaggregaten vanwege stroomuitval in wijken en stadsdelen in Nederland. Een nieuwe opdracht in

- 2019 was het beheer van de noodstroomaggregaten in de C2000 switch-locaties, aanhangers en mobiele opstelpunten.
- In 2019 heeft het IFV in opdracht van de Staat en op verzoek van de politie de coördinatie op zich genomen om de striping uitstraling te moderniseren en in gezamenlijkheid te introduceren. Het IFV heeft als eigenaar van de brandweerstijl in 2019 een nieuwe uitstraling van het operationeel uniform gedeponneerd en beschermd. Dit uniform vervangt op termijn het kazernetenue.
 - In 2019 zijn er 64.730 brandweerkledingartikelen geleverd, een afname van 21% ten opzichte van 2018. De afname wordt met name veroorzaakt door minder vervangingstrajecten in de veiligheidsregio's en door de wijziging van het operationele uniform zoals hierboven genoemd.

Op het gebied voor programma's voor de brandweer zijn in het programma Uitvoeringsagenda Brandweer en het programma Grootschalig brandweeroptreden en specialistisch optreden (GBO-SO) de volgende stappen gerealiseerd:

- Alle 36 trajecten van de Uitvoeringsagenda brandweer zijn in 2019 in gang gezet. Op veel trajecten is vooruitgang geboekt, waarbij meerdere trajecten reeds zijn afgerond zoals de vernieuwde handreiking bluswatervoorziening, de evaluatie en actualisatie van brandonderzoek en de ontwikkeling van de branche-RIE.
- In het kader van de Uitvoeringsagenda brandweer is gestart met meerdere onderzoeken naar het thema vrijwilligheid. Hierbij worden twee sporen onderscheiden. Het eerste spoor richt zich op het verbeteren van de inzet van vrijwilligers bij de brandweer. Het tweede spoor richt zich op de toekomst waarin wordt toegewerkt naar een nieuw brandweerstelsel met ruimte voor vrijwilligheid.
- Vanuit het programma GBO-SO zijn diverse 'ROOD'-shows in de regio's georganiseerd om de collega's te informeren over het programma, de specialismen en wat deze in de praktijk inhouden. Eind 2019 hadden 19 van de 25 veiligheidsregio's de herziene visie Grootschalig brandweeroptreden geïmplementeerd. In november 2019 is de landelijke vliegorganisatie Drones voor de brandweer geformaliseerd. Het aantal inzetten met drones bedraagt inmiddels 147. Het specialisme incidentbestrijding gevaarlijke stoffen heeft gewerkt aan de deelprojecten schuiminzet, bronbestrijdingsteams brandweer en ontsmetting, en bepalen van het effectgebied.

Organisatorische resultaten

In 2019 heeft het IFV voorbereidingen getroffen om uitvoering te geven aan zijn ambities voor de toekomst. Het algemeen bestuur IFV is op 14 juni 2019 akkoord gegaan met de ontwikkeling naar een publiek kennisinstituut voor risico- en crisisbeheersing voor veiligheidsregio's, vitale partners, crisispartners en Rijksoverheid. Aansluitend hierop heeft het algemeen bestuur IFV op 9 december 2019 besloten de aspecten eigenaarschap, governance en financiën uit te werken in een bestuurlijke werkgroep van het algemeen bestuur IFV, het ministerie van Jen V en het Veiligheidsberaad.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Naast het vergroten van de fysieke veiligheid streeft het IFV naar de ontwikkeling van duurzame bedrijfsmiddelen en diensten en een verantwoorde continuïteit van de bedrijfsvoering waarbij respect voor onze omgeving centraal staat. Als gevolg van de ondertekening van het Manifest Maatschappelijk Verantwoord Inkopen (MVI) in 2017 heeft het IFV een actieplan opgesteld met ambities en doelstellingen voor de periode 2017– 2020.

Het IFV wil meebewegen in de transitie naar een circulaire economie en volgt daarmee de doelstelling van de Rijksoverheid om in 2050 een volledig circulaire overheid te hebben.

Op een aantal speerpunten van maatschappelijk verantwoord ondernemen heeft het IFV in 2019 belangrijke verbeteringen gerealiseerd:

- Gebruikte bedrijfskleding van Defensie, Politie, Ambulance en IFV/Brandweer wordt mede namens het IFV verzameld, gesorteerd en als grondstof aan de markt aangeboden.
- In 2019 bedroeg het percentage gerecyclede stoffen voor uniformkleding 40% en voor sportkleding 50%. De transitie naar volledig circulaire bedrijfskledinglijnen wordt de komende jaren verder doorgezet.
- Voor de transitie naar de verduurzaming van gebouwen heeft het IFV in 2019 een nieuw contract afgesloten gericht op het terugdringen van het aardgasverbruik, het zelf opwekken van energie voor de klimaatinstallatie door het plaatsen van zonnepanelen op het dak en het behalen van minimaal energielabel C. De doelstelling is om het energieverbruik van de installaties in 2020 met tenminste 30% te verlagen.
- In 2019 heeft het IFV een contract afgesloten met een nieuw schoonmaakbedrijf waarbij duurzame middelen worden gebruikt volgens het 'Green & Eco'-concept.
- Voor het groenonderhoud heeft het IFV in 2019 een contract afgesloten met een leverancier die mensen inzet met een afstand tot de arbeidsmarkt.
- Vanaf 2018 zijn alle bekertjes voor drankautomaten vervaardigd uit biobased materialen die tevens biologisch afbreekbaar zijn.
- In 2019 heeft een aanbesteding plaatsgevonden voor een nieuwe energieleverancier. In 2020 wordt tenminste 70% van de te gebruiken energie uit hernieuwbare bronnen verkregen die regionaal zijn opgewekt.
- In 2019 zijn laadpalen neergezet op de parkeerterreinen van het IFV in Arnhem en Zoetermeer.
- Vanaf 2019 wordt voor het wagenpark (<3.500 kg) ingezet op hybride of elektrisch aangedreven voertuigen bij vervanging of vernieuwing van niet-operationele voertuigen. De uitstoot van CO₂ wordt door de leverancier gecompenseerd middels het investeren in windmolenpark (aantoonbaar middels certificaat).

In 2020 worden de resultaten verder gemonitord, maar worden er ook nieuwe initiatieven ontplooid op dit gebied.

Financiële resultaten

Enkelvoudige staat van baten en lasten

ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN Bedragen in duizenden euro's

	2019	Begroting 2019	2018
Baten	56.146	53.177	53.550
Lasten	55.776	52.643	53.615
Bedrijfsresultaat	369	534	(66)
Financiële baten en lasten	(4)	0	(7)
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening	366	534	(73)
Bijzondere baten & lasten	--	--	80
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	616	400	504
Saldo van baten en lasten	982	934	511

De baten van het IFV zijn per saldo € 3,0 miljoen hoger dan begroot als gevolg van hogere baten uit Kennis en Informatievoorziening bij lagere baten uit de verkoop van brandweerkleding.

Ook de lasten zijn per saldo hoger dan begroot (€ 3,1 miljoen) door hogere personeelskosten en leveranties door derden en lagere kosten voor afschrijvingen, huisvestingskosten en materiele lasten.

Het saldo uit de gewone bedrijfsuitoefening van het IFV is hierdoor € 168.000 lager dan begroot.

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen bestaat uit:

- Het aandeel van het IFV in het resultaat 2019 van het NIBHV voor € 420.000. De andere aandeelhouder van het NIBHV is het Oranje Kruis.
- Het resultaat van de 100% deelneming IE Beheer B.V. voor € 195.000.

In verband met de Corona crisis en het daarmee samenhangende continuïteitsrisico van het NIBHV is aan het NIBHV uitstel verleend voor wat betreft het moment van dividendbetaling. Bij de oprichting van het IFV heeft het ministerie van Justitie en Veiligheid de boedel aan rijksbreed materieel die het NIFV al beheerde, in eigendom overgedragen aan het IFV. De afgelopen jaren heeft het IFV in overleg met het veld afspraken gemaakt over de wijze waarop deze boedel vervangen dient te worden. De afspraken zijn vastgelegd in een

vervangingsplan waarbij een voorziening vervanging materieel wordt gevormd waaraan jaarlijks € 3,0 miljoen wordt toegevoegd met als doel de jaarlijkse vervangingsinvesteringen te kunnen betalen.

Voor een gedetailleerde toelichting op de baten en lasten wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige jaarrekening.

Onzekerheid in de verantwoording

IFV hanteert als uitgangspunt dat sprake is van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting tussen IFV en IE Beheer BV. De Belastingdienst heeft in 2019 het standpunt ingenomen dat niet voldaan wordt aan de voorwaarden voor het vormen van een dergelijke fiscale eenheid. De essentie van dit verschil van inzicht tussen de Belastingdienst en het IFV is, of al dan niet sprake is van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting op grond van het criterium economische verwevenheid.

Inmiddels heeft de Hoge Raad op 5 juli 2019 een uitspraak gedaan in een vergelijkbare casus inzake de vereiste economische verwevenheid bij het vormen van een fiscale eenheid BTW. Uit deze uitspraak blijkt dat het voor de vereiste economische verwevenheid niet uitmaakt dat de activiteiten van de ene vennootschap (deelnemer aan de fiscale eenheid BTW) aan een andere vennootschap (deelnemer fiscale eenheid BTW) voornamelijk worden verricht ten behoeve van de niet economische activiteiten van de ontvanger van de activiteiten.

Als gevolg hiervan wordt door de fiscale eenheid BTW tussen IE Beheer BV en het IFV voldaan aan de voorwaarden voor het vormen van een fiscale eenheid BTW, aangezien ook wordt voldaan aan de economische verwevenheid, ondanks het feit dat de activiteiten van de fiscale eenheid BTW IE Beheer BV ten behoeve van het IFV voornamelijk bestaan uit activiteiten ten behoeve van de niet economische activiteiten van het IFV. Het IFV en haar belastingadviseur gaan er dan ook van uit dat de discussie rondom het bestaan van deze fiscale eenheid BTW hiermee is beslecht, ondanks het feit dat de Belastingdienst dit standpunt nog niet per brief heeft bevestigd. Het financiële effect van de verschillende standpunten van het IFV en de Belastingdienst bedraagt een mogelijke naheffing (exclusief rente en boetes) van circa € 1,9 miljoen. Dit betreft de alsnog af te dragen omzetbelasting voor de periode 2014 tot en met 2019. In de jaarrekening is met deze mogelijke verplichting geen rekening gehouden.

Kasstroom, investeringen en financiering

De kasstroom uit operationele activiteiten kwam in 2019 uit op € 3,5 miljoen. De investeringen gedurende het verslagjaar bedroegen € 1,5 miljoen. Voor een overzicht van de investeringen wordt verwezen naar de toelichting op de balans van de materiële en immateriële vaste activa.

Solvabiliteit en liquiditeit

Het eigen vermogen als percentage van het totale vermogen bedroeg ultimo 2019 31,3% (2018: 28,5%). De Current Ratio (vlottende activa gedeeld door vlottende schulden en voorzieningen), een maatstaf voor liquiditeit, was in 2019 1,13 (2018:1,10). Deze waarden geven aan dat het IFV een financieel gezonde organisatie is.

Vrij besteedbaar vermogen

Bij de voorbereiding van de oprichting van het IFV is door adviesbureau Berenschot een onderzoek gedaan naar de minimaal benodigde solvabiliteit voor een ZBO zoals het IFV. De solvabiliteit is de verhouding tussen het eigen vermogen en het totale vermogen en kan gezien worden als een goede indicator voor het weerstandsvermogen van een organisatie.

Met solvabiliteit wordt aangegeven in hoeverre de organisatie haar financiële verplichtingen aan verschaffers van vreemd vermogen kan nakomen met behulp van alle activa. De solvabiliteit is in feite de buffer om risico's mee op te vangen. Een organisatie met hoge risico's heeft behoefte aan een hogere solvabiliteit dan een organisatie met lage risico's. Een goede solvabiliteit draagt bij aan de financiële gezondheid van een organisatie. De minimaal benodigde solvabiliteit verschilt echter tussen organisaties en is afhankelijk van de risico's die de organisatie loopt.

De solvabiliteit kan worden uitgedrukt in een ratio. Als de ratio laag is, dan heeft het IFV weinig financiële flexibiliteit en kunnen tegenvallers niet goed worden opgevangen. Een hoge ratio betekent dat het IFV financieel gezien zijn risico's kan opvangen. Berenschot adviseert voor een financieel gezonde organisatie een minimaal benodigde solvabiliteit voor het IFV van 25%, waarbij solvabiliteit is gedefinieerd als eigen vermogen uitgedrukt als percentage van het totaal vermogen. Met een solvabiliteit in 2019 van 31,3% voldoet het IFV ruim aan deze norm.

Ook het absolute bedrag van € 19,3 miljoen aan eigen vermogen lijkt een voldoende buffer om toekomstige tegenvallers op te kunnen vangen. Echter, dit vermogen is slechts voor een deel vrij besteedbaar.

Bij het IFV worden elk jaar eventuele bedrijfsrisico's gedetecteerd. De belangrijkste risico's van het IFV hebben betrekking op:

- Wijzigingen in de organisatie van het IFV: € 2,0 miljoen;
- Bedrijfsrisico's als gevolg van veranderende marktomstandigheden: € 1,3 miljoen.

Binnen het eigen vermogen is hiervoor een bestemde reserve Bedrijfsrisico's van € 3,3 miljoen gevormd.

Daarnaast zijn ook de wettelijke reserves als onderdeel van het eigen vermogen niet vrij besteedbaar.

- Het IFV heeft een verplichte wettelijke reserve van € 2,1 miljoen als tegenhanger van de boekwaarde van de geactiveerde ontwikkelkosten voor de nieuwe E-Synergy omgeving (het ERP-systeem waarmee de werkprocessen van het IFV worden ondersteund), het nieuwe HR-systeem en de gebruikersinterface voor het LCMS.
- Het IFV heeft een wettelijke reserve van € 0,3 miljoen gevormd voor het niet uitkeerbare deel van het eigen vermogen van de deelneming NIBHV B.V.

Andere risico's zijn:

- Langdurige uitval door ziekte van medewerkers;
- Onvrijwillige beëindigingen van dienstverbanden;
- Indexering van kosten wordt onvoldoende doorberekend in tarieven van geleverde diensten;

- Hanteren van ‘verdienmodellen’ voor uitvoering van opgedragen gemeenschappelijke werkzaamheden waarbij het risico voor rekening van het IFV is (verkoop brandweerkleding, netcentrisch werken).

Ter afdekking van bepaalde risico’s heeft het IFV verschillende verzekeringen afgesloten voor gebouwen, aansprakelijkheid, schade aan materieel en personeel gerelateerde verzekeringen. Het risico veroorzaakt door ziekteverzuim is niet verzekerd.

In Control Statement

Het management control systeem van het IFV ziet er op hoofdlijnen als volgt uit.

Wij hebben als IFV de basis aantoonbaar op orde. Met een gezonde financiële huishouding, tevreden klanten, capabele en gemotiveerde medewerkers, up-to-date automatisering en een adequaat planning- en control proces. Omdat wij een hybride organisatie zijn, worden wij ook hybride gefinancierd: een rijksbijdrage voor de wettelijke taken, inkomsten van veiligheidsregio’s voor gemeenschappelijke taken en ten slotte inkomsten voor uitgevoerde werkzaamheden voor derden. Op basis van de Wet veiligheidsregio’s is er een financiële scheiding tussen deze taakcategorieën. In onze jaarstukken is dit goed zichtbaar gemaakt en door de accountant gecontroleerd.

De managementletter van de accountant en het accountantsverslag tonen aan dat wij onze zaken in het algemeen goed op orde hebben, hoewel er ook zaken zijn die nog verdergaand kunnen worden verbeterd zoals de interne beheersing van ons inkoop- en aanbestedingen-proces.

Uit onderzoek onder deelnemers aan onze opleidingen, trainingen, bijscholing en events blijkt dat zij tevreden zijn over de door ons geleverde diensten. Wij blijken ook een aantrekkelijke werkgever te zijn. We zijn in staat huidige maar ook nieuwe medewerkers te boeien, te binden en betrokken te houden. Dat blijkt ook uit het MTO (Tevredenheids-onderzoek onder medewerkers) dat laat zien dat wij op bijvoorbeeld tevredenheid over functie en tevredenheid over het werken bij het IFV fors beter scoren dan de cijfers uit onderzoeken bij andere centrale en provinciale overheden.

In het kader van ons planning- en control proces stellen wij jaarlijks een jaarplan op en eens in de vier jaar een meerjarenbeleidsplan. De veiligheidsregio’s worden bij deze planvorming betrokken. De jaarplannen worden besproken en vastgesteld via ons dagelijks en algemeen bestuur. Onze managers monitoren de uitvoering van onze plannen via management-dashboards en maken afspraken met hun medewerkers over de in een jaar te realiseren doelen. Elke kwartaal wordt in managementreviews door directie en managers de voortgang besproken, zo nodig komen daar bijsturingsmaatregelen uit voort.

Periodiek wordt de kwartaalrapportage van het IFV bovendien besproken met ons dagelijks bestuur.

Wettelijk verankerd

Als zelfstandig bestuursorgaan (ZBO) met een wettelijke basis in de Wet veiligheidsregio’s leggen wij onder andere verantwoording af aan het ministerie van Justitie en Veiligheid. In 2017 is de aan het IFV toegekende rijksbijdrage geëvalueerd. Het ministerie is zeer tevreden over onze organisatie, prestaties en bedrijfsresultaten. Dit blijkt ook uit de overleggen die wij hebben met de top van het ministerie.

Vanuit de wet hebben wij een zeer hechte relatie met de veiligheidsregio’s doordat ons algemeen bestuur bestaat uit de voorzitters van de 25 veiligheidsregio’s. Ons dagelijks bestuur is benoemd door ons algemeen bestuur en bestaat uit drie voorzitters van veiligheidsregio’s. Via de zienswijzeprocedure voor het jaarplan en onze begroting

vragen wij de veiligheidsregio's of de producten en diensten van het IFV voldoende aansluiten op hun behoeften en wensen. Tevens zijn vertegenwoordigers van de veiligheidsregio's als toezichthouder nauw betrokken bij taken die voor de regio's worden uitgevoerd. Een voorbeeld hiervan is de regieraad Netcentrisch Werken die toezicht houdt op het beheer door het IFV van het Landelijk Crisismanagement Systeem (LCMS). Vanuit deze stevige en gezonde basis bouwen we voortvarend door om onze ambities te realiseren, zoals we die hebben verwoord in de notitie 'Toekomst IFV'.

De directie van het IFV verklaart dat:

- het jaarverslag in voldoende mate inzicht geeft in tekortkomingen in de werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen;
- voornoemde systemen een redelijke mate van zekerheid geven dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat;
- het naar de huidige stand van zaken gerechtvaardigd is dat de financiële verslaggeving is opgesteld op going concern basis; en
- in het verslag de materiële risico's en onzekerheden zijn vermeld die relevant zijn ter zake van de verwachting van de continuïteit van de vennootschap voor een periode van twaalf maanden na opstelling van het verslag.
- Het IFV in 2019 nog niet voldeed aan de volgende eisen in de nieuwe regeling accountantscontrole ten aanzien van het in control statement:
 - het uitvoeren van periodieke onderzoeken naar het management control systeem en naar de doelmatigheidsmaatregelen
 - de aanwezigheid van periodieke rapportages over het management control systeem en de doelmatigheidsmaatregelen en de bespreking ervan op het directieniveau en het dagelijks bestuur

Het IFV zal in 2020 deze ontbrekende zaken oppakken. Dit zal leiden tot een meer formele uitwerking van het management control systeem.

Doelmatigheidsparagraaf

De directie van het IFV verklaart dat zij de volgende maatregelen heeft genomen getroffen ter bevordering van een efficiënt beheer.

- Jaarlijks opstellen van een jaarplan per dienst/afdeling met SMART geformuleerde doelstellingen.
- Dit jaarplan wordt in concept afgestemd met de belangrijkste stakeholders om vervolgens door het Algemeen bestuur van het IFV te worden vastgesteld.
- De uitvoering van dit jaarplan wordt gemonitord op basis van het bovenstaand beschreven planning en control proces.

Uit het management control systeem blijkt dat het inkoop- en aanbestedingsproces nog verdergaande verbetering behoeft. Dit heeft naar de mening van de directie van het IFV een efficiënte aanwending van de middelen niet in de weg gestaan.

Zoals uit dit jaarverslag blijkt zijn in 2019 veel van de doelstellingen van het IFV uit het jaarplan 2019 gerealiseerd en zijn ook de beschikbare middelen besteed aan de in de begroting aangegeven doelen.

Financiële instrumenten

In het Treasury Statuut van het IFV is vastgelegd dat het IFV niet belegt in effecten, obligaties of andere risicovolle waarden. Het IFV sluit alleen valutatermijncontracten af ter dekking van wisselkoersrisico's. In 2019 is hiervan geen gebruik gemaakt. Anders dan kortlopende schulden en vorderingen heeft het IFV geen financiële instrumenten.

Onderzoek en ontwikkeling

Het IFV houdt zich als kennisinstituut intensief bezig met onderzoek en kennisontwikkeling. De resultaten hiervan worden onder andere gebruikt voor het aanpassen van de les- en leerstof van het IFV naar de meest recente inzichten. Ook wordt deze kennis gedeeld door het geven van bijscholing, de organisatie van congressen en vraagbeantwoording vanuit het Infopunt Veiligheid/Kennisplein. In de hoofdstukken 3 en in de bijlagen is informatie opgenomen over de aard van de onderzoeks- en ontwikkelingswerkzaamheden.

AVG

In 2018 is er een datalek geweest dat is gemeld bij de Autoriteit Persoonsgegevens. Gezien de zeer beperkte impact van dit datalek schat het IFV het risico op een boete van de AP in als nul. In 2019 zijn er geen meldingen van datalekken gedaan bij de AP.

Nieuwe regeling accountantscontrole IFV

In 2019 is de nieuwe Regeling accountantscontrole IFV gepubliceerd in de Staatscourant. Deze regeling is van kracht vanaf het boekjaar 2019.

Begroting 2020

Op 9 december 2019 heeft het algemeen bestuur IFV het jaarplan en de begroting 2020 vastgesteld. Enkele belangrijke kengetallen uit dit jaarplan voor 2020 (excl. NIBHV en IE Beheer B.V.) zijn:

bedragen in duizenden euro's		
	Realisatie 2019	Begroting 2020
Omzet	56.146	54.666
Kosten	55.780	54.290
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening	366	376

Impact van het coronavirus op de begroting 2020

Het coronavirus heeft gevolgen voor de omzet, de kosten en het resultaat van het IFV in 2020. Hoe groot dit effect is, hangt met name af van de vraag af hoelang de situatie gaat duren. Door het coronavirus wordt vraaguital verwacht in 2020 bij opleidingen, trainingen,

bijscholingen en examens. Doordat het IFV met een grote flexibele schil werkt voor deze diensten, betekent dat ook veel minder inhuurkosten van personeel en minder inkoop van diensten maar anderzijds ook een lagere dekking van de kosten van het eigen personeel. Het IFV heeft in kaart gebracht wat de verwachte consequenties van het coronavirus zijn op basis van 3 verschillende scenario's voor de duur van de verwachte vraaguitval variërend van 3 tot 9 maanden.

Het effect op het resultaat 2020 zal voor zover we dat nu kunnen inschatten resulteren in een daling van het resultaat van circa € 1,6 miljoen (bij 3 maanden uitval) tot circa € 3,1 miljoen (bij 9 maanden uitval).

Het coronavirus heeft geen impact op de continuïteit van het IFV en ook niet op het resultaat 2019. Voor het NIBHV wordt verwacht dat het resultaat 2020 als gevolg van de corona crisis veel lager is dan in 2019.

Hybride financiering IFV en verantwoording

Het IFV combineert conform de Wet veiligheidsregio's drie geldstromen die samenhangen met de taken en werkzaamheden die het IFV uitvoert. Het onderscheid in deze geldstromen bevordert transparantie en verantwoording naar opdrachtgevers en financiers. Zo wordt onderscheid gemaakt in wettelijke taken, uitvoering van opgedragen werkzaamheden voor veiligheidsregio's en contractactiviteiten voor derden. De gescheiden verantwoording van deze drie taken voorkomt kruissubsidiëring tussen de drie geldstromen.

Relatie IFV met veiligheidsregio's

Gemeenten en veiligheidsregio's staan ook voor bezuinigingen en subsidiekortingen vanuit het Rijk. Het IFV wil hieraan tegemoetkomen door waar mogelijk de dienstverlening aan de veiligheidsregio's uit te breiden. Door het uitvoeren van méér werkzaamheden voor de veiligheidsregio's wordt de efficiency vergroot wat leidt tot een besparing van kosten voor de gemeenten en regio's. Door samen met de veiligheidsregio's meer gemeenschappelijke werkzaamheden uit te voeren, nemen ook de uniformiteit en standaardisering verder toe, worden zowel de vergelijkbaarheid als kwaliteit vergroot en ontstaat er meer eenheid tussen de regio's. Dit vraagt wel om een gezamenlijke verantwoordelijkheid van de veiligheidsregio's en het IFV. Door op deze wijze samen te werken ontwikkelt het IFV zich als dé ondersteunende organisatie voor de veiligheidsregio's en kan er gericht worden geïnvesteerd in ontwikkelingen binnen het domein van de fysieke veiligheid.

Arnhem, 12 juni 2020

I.J.J. Stelstra
Algemeen directeur

2 Verslag van het bestuur IFV

Het bestuur IFV is verantwoordelijk voor het instituut en bewaakt de continuïteit van de organisatie. Het bestuur benoemt de directie die de dagelijkse leiding heeft over het IFV. Het bestuur stelt bij reglement regels vast over de inrichting en de werkwijze van het IFV en nadere regels over de taken en bevoegdheden van de directie.

Het bestuur stelt jaarlijks vast: een begroting van de inkomsten en de uitgaven voor het daaropvolgende kalenderjaar, een meerjarenraming van de inkomsten en uitgaven voor de daaropvolgende vier kalenderjaren en de rekening en verantwoording van de inkomsten en uitgaven van het daaraan voorafgaande kalenderjaar. Deze behoeven de goedkeuring van de minister van JenV.

Het bestuur stelt daarnaast een jaarverslag op van de werkzaamheden, het gevoerde beleid in het algemeen en de doelmatigheid en doeltreffendheid van zijn werkwijze in het bijzonder in het afgelopen kalenderjaar.

Het dagelijks bestuur IFV heeft in 2019 vier vergaderingen gehouden. In deze vergaderingen zijn onder meer de volgende onderwerpen behandeld:

- Jaarrekening 2018;
- Financieel verslag 1^e, 2^e en 3^e kwartaal 2019;
- Forecast 2019;
- Jaarplan 2020;
- Strategische onderwerpen (Koers IFV, evaluatie Wet veiligheidsregio's)

Het algemeen bestuur heeft twee vergaderingen gehouden. In deze vergaderingen zijn onder meer de volgende onderwerpen behandeld:

- Vaststelling Jaarverslag en Jaarrekening 2018 IFV;
- Bespreking Jaarplan IFV 2020 (vastgesteld door het algemeen bestuur op 9 december 2019).

Arnhem, 12 juni 2020

G.O. van Veldhuizen
Voorzitter algemeen en dagelijks bestuur IFV

3 Kennisontwikkeling en onderwijs

Besteding Kennis en Onderwijs (bedragen in duizenden euro's)

	Realisatie 2017	Realisatie 2018	begroting 2019	Realisatie 2019
Kennis makelen	790	728	1.230	980
Kennisontwikkeling	5.756	5.666	7.393	8.131
Kennisfuncties	1.659	1.267	1.015	1.633
Opleiden	6.992	6.838	6.340	6.297
Examinering	3.203	3.330	2.900	4.330
Training en bijscholing	3.444	4.297	3.261	3.320
Advies	937	1.139	447	525
Toezicht certificering	526	733	748	729
Opbrengst projecten stafafdeling Bedrijfsvoering	110	27	26	25
Overige projectopbrengsten	988	257	51	1.140
Totaal	24.405	24.282	23.411	27.110

3.1 Kennis makelen

Kennis makelen (bedragen in duizenden euro's)

	Realisatie 2017	Realisatie 2018	begroting 2019	Realisatie 2019
Totaal	790	728	1.230	980

Kennisplein

Het Kennisplein van het IFV is een breed platform voor integrale kennisuitwisseling voor professionals in het fysieke veiligheidsdomein, zowel fysiek als digitaal. In 2019 lag de focus op het werken volgens de kenniscirkel; de ontwikkeling van kennisproducten gebaseerd op de combinatie tussen praktijk, onderzoek en onderwijs. Er zijn andersoortige kennisproducten ontwikkeld zoals films, animaties en infographics.

De online dossiers zijn geactualiseerd en de informatie is zorgvuldig en overzichtelijk gepresenteerd. Omdat de professionals steeds meer zelf online naar informatie zoeken, is het aantal bezoekers van de Kennisplein-website wederom toegenomen. Het aantal inhoudelijke vragen vanuit het veld is na jaren van daling weer gestegen. De vragen die gesteld worden zijn vaak complex en vragen meer verwerkingstijd en/of inhoudelijke expertise. Denk hierbij aan wet- en regelgevingsvraagstukken of na incidenten met een grote maatschappelijke impact.

De digitale samenwerkingsruimtes zijn volledige geïmplementeerd en worden door klanten volop gebruikt. De virtuele kantoren zijn in 2019 volledig beëindigd.

De verkopen van les- en leermiddelen via de webshop zijn gedaald, doordat de middelen steeds meer en vaker digitaal worden aangeboden via te downloaden publicaties of de elektronische leeromgeving (ELO).

Zie bijlage 9.11 voor een overzicht van de resultaten van het Kennisplein/Infopunt Veiligheid in 2019.

Kennisevents

Steeds meer mensen in de veiligheidsregio's weten het IFV te vinden als ontmoetingsplaats om kennis te verwerven en informatie te delen. In 2019 heeft het IFV 65 bijeenkomsten georganiseerd met in totaal 7.567 deelnemers. Dit is een lichte stijging ten opzichte van 2018. Ook heeft het IFV de volledige organisatie van het jaarlijkse Brandweerevent voor zijn rekening genomen. Dit tweedaagse evenement heeft ruim 1200 (individuele) bezoekers getrokken. Andere succesvolle events waren onder meer:

- Incidentonderzoeksdag;
- International Fire Instructors Congress;
- Seminar Grof en extreem geweld;
- International Fire Safety en Science Congress (12^{de} editie);
- Brandrisico's voor cultureel erfgoed in beeld. Wees de brand voor!

Zie bijlage 9.10 voor een overzicht van alle congressen en bijeenkomsten in 2019.

3.2 Kennisontwikkeling

Kennisontwikkeling (bedragen in duizenden euro's)

	Realisatie 2017	Realisatie 2018	begroting 2019	Realisatie 2019
Kennisborging	804	407	658	461
Onderzoek en contentontwikkeling	3.695	4.376	5.539	6.348
Publicaties-en leerstofontwikkeling	1.256	884	1.196	1.322
Totaal	5.756	5.666	7.393	8.131

Kennisborging

Om kennis goed te kunnen borgen is het actueel houden van kennisdocumenten en het in beheer nemen van nieuwe kennisdocumenten cruciaal. In 2019 hebben we in samenwerking met experts uit het veld nieuwe kennisdocumenten ontwikkeld, zoals de Infobladen voor veiligheidsregio's op het gebied van omgevingsveiligheid (mobiliteit, energietransitie). Ook hebben we de Handreiking voor multidisciplinaire afstemming bij incidentbestrijding in wegtunnels en de Bestuurlijke handreiking vergunningverlening waterstoftankstations gerealiseerd. Daarnaast hebben we kennisdocumenten in beheer genomen zoals het Handboek C2000, die we voortaan gaan actualiseren en publiceren.

Onderzoek en contentontwikkeling

Lectoraat Crisisbeheersing

Het lectoraat Crisisbeheersing is de eerste helft van 2019 vooral bezig geweest met de evaluatie van de containercalamiteit in de Waddenzee, die in januari 2019 plaatsvond. In opdracht van drie noordelijke veiligheidsregio's en het ministerie van Infrastructuur en waterstaat is het crisismanagement in de periode van opschaling geëvalueerd. Voor de twee gepubliceerde onderzoeksrapporten bestond veel belangstelling.

Daarnaast startte het onderzoek naar *Ongekende crises*. Daarin werd onderzocht wat de effecten zijn van langdurige ontwrichting van de maatschappij, hoe veiligheidsregio's en de Rijksoverheid hierop voorbereid zijn en wat beter kan. In oktober verkenden vertegenwoordigers van overheid en bedrijfsleven aan de hand van een fictief scenario hoe een crisissituatie tot maatschappelijke ontwrichting kan leiden en welke mechanismen daarbij een rol spelen.

Begin december verscheen alweer het 11^e boek *Lessen uit crises en minicrises* waarin diverse cases uit 2018 door verschillende onderzoekers onder de loep zijn genomen. In elk hoofdstuk wordt een dilemma of thema beschouwd dat ook in toekomstige situaties een rol zou kunnen spelen. Het boek werd gepresenteerd op 11 december 2019 en uitgereikt aan Burgemeester Ina Adema van Lelystad. Daarnaast heeft het lectoraat aandacht besteed aan terrorismegevolgbestrijding, de nazorg aan hulpverleners na incidenten met grof geweld, en de verbreding van het onderzoek naar crisisbeheersing in relatie tot de thema's sociale gezondheidszorg, klimaat en cyberincidenten.

Lectoraat Energie- en transportveiligheid

Het lectoraat Transportveiligheid veranderde in 2019 van naam naar Energie- en transportveiligheid. Het onderwerp *Veilige energietransitie* vormde een belangrijk speerpunt. Er is een internationale verkenning naar de veilige energietransitie gedaan om te kunnen leren van andere landen.

In meerdere *communities of practice* waarin hulpverleners, bedrijfsleven en onderzoekers samenwerken, werd veel kennis uitgewisseld en werden ook praktische handreikingen voor de praktijk ontwikkeld. Een voorbeeld is de *community of practice* rondom waterstof. Vanuit het lectoraat is aan dit onderwerp verder aandacht besteed tijdens congressen en kennisdagen en in de media.

Op het gebied van tunnelveiligheid en -incidentbestrijding verschenen meerdere literatuuronderzoeken en handreikingen die hulpverleners en bestuurders in de praktijk handelingsperspectief bieden. In 2019 is verder succesvol gewerkt aan landelijke afspraken over de afhandeling van spoorwegincidenten. De afspraken zijn 24 januari 2020 bekrachtigd in een samenwerkingsovereenkomst met de veiligheidsregio's, Nationale Politie, ProRail en het IFV.

Vanuit de lectoraten zijn diverse publicaties tot stand gebracht. Aansprekende voorbeelden zijn de publicaties 'Trends om van te leren' over casuïstiek uit brandonderzoek en 'Gedrag beïnvloeden met risicocommunicatie'.

Lectoraat Brandpreventie

Door praktijkexperimenten in het woonzorgcentrum in Oudewater is onderzocht hoe rook zich verspreidt in een gebouw met meerdere woonlagen. Het was een uniek en intensief onderzoek dat veel data heeft opgeleverd. Het IFV beoogt met de resultaten van dit onderzoek de (brand)veiligheid van een (groot) gebouw te kunnen verbeteren. De eerste resultaten zijn gepresenteerd tijdens het International Fire Safety and Science Congress in november 2019. Het eerste rapport naar aanleiding van het onderzoek verschijnt medio 2020.

In 2018 en 2019 is onderzocht welke invloed de maatschappelijke en technologische ontwikkelingen kunnen hebben op de brandveiligheid. Inzicht in de veranderende wereld kan helpen om te anticiperen op de uitdagingen van de toekomst, in plaats van te reageren op incidenten uit het verleden. Uit onderzoek is ook gebleken dat brandveiligheidsproblematiek heel vaak samenhangt met andere sociale problemen. Het is daarom van belang om in kaart te brengen: welke risicogroepen zijn er en op wie kan de brandweer zich het beste richten met zijn voorlichtingscampagnes over brandveiligheid?

Lectoraat Brandweerkunde

In het kader van de Uitvoeringsagenda brandweer is gestart met meerdere onderzoeken naar het thema vrijwilligheid. Er is gesproken met vrijwilligers en managers in alle regio's over wat er in de regio's leeft en welke initiatieven op het gebied van het vinden en binden van vrijwilligers er zijn. Daarnaast is onderzoek verricht naar andere organisaties die met vrijwilligers werken en andere Europese landen met vrijwilligers bij de brandweer. Dit grote onderzoek loopt nog door tot in 2020. Daarnaast is in opdracht van het ministerie van Justitie en Veiligheid onderzoek gedaan naar de blusinstructies bij vuurwerk, met name naar de van Brandweer Nederland afwijkende opvattingen en naar de in ons omringende landen geldende voorschriften. Het IFV heeft op basis van feitelijkheden en verifieerbare argumenten een advies geformuleerd over de blusinstructies bij vuurwerk.

In mei 2019 heeft de Programmaraad Incidentbestrijding de *Basisprincipes voor brandbestrijding* bekrachtigd. Deze basisprincipes zijn gebaseerd op jarenlang onderzoek vanuit de lectoraten Brandweerkunde en Brandpreventie en worden geïmplementeerd in de brandweeropleidingen. Samen met de veiligheidsregio's is een website ontwikkeld waarin informatie en casussen kunnen worden gedeeld. Daarnaast is het nieuwe casuïstiekboek *Trends om van te leren 2* verschenen waarin de focus ligt op de toepassing van de basisprincipes. Hierin worden casussen besproken en voorzien van een toelichting.

Publicaties en leerstofontwikkeling

Op het gebied van de leerstofontwikkeling is het afgelopen jaar gewerkt aan de nieuwe onderwijsvisie, flexibilisering van onderwijs en leven lang ontwikkelen. Vanuit het decanaat Didactiek en leiderschap zijn de opleiding instructeur en de bijscholingen opgeleverd. Het decanaat Incidentbestrijding heeft gezorgd voor een betere aansluiting tussen 'vakbekwaam worden en vakbekwaam blijven'.

Zie bijlagen 9.4, 9.5 en 9.6 voor een overzicht van onderzoeken, publicaties en kennisdocumenten in 2019.

3.3 Kennisfuncties

Kennisfuncties (bedragen in duizenden euro's)

	Realisatie 2017	Realisatie 2018	begroting 2019	Realisatie 2019
Kenniscentr. Arbeidsveiligheid en Voorrangsvoertuigen	980	882	700	1291
Innovatie	679	385	315	343
Totaal	1.659	1.267	1.015	1.633

Ter versterking van de kennisfunctie van het IFV werkt het IFV met diverse kenniscentra. Vanuit bestaande en nieuwe kenniscentra en innovatieactiviteiten zijn in 2019 onderstaande resultaten geboekt.

Kenniscentrum Arbeidsveiligheid

Het Kenniscentrum Arbeidsveiligheid heeft een vervolg gegeven aan de ontwikkeling van handreikingen voor de Arbocatalogus van Brandweer Nederland. Daarbij gaat het specifiek om onderwerpen als warmte en hitte, motorkettingzagen, werken met hoogteverschillen, alternatieve energiebronnen en herziening gebruik ademluchtmasker. Daarnaast is er gewerkt aan de ontwikkeling van de 'natte' risico-inventarisatie en -evaluatie (RI&E) en is er ondersteuning geboden aan duikontwikkelingen zoals de brancherichtlijn voor professionele duikers en de daarbij behorende richtlijn voor Delta P. In navolging van het onderzoek naar blootstelling aan rook is een projectvoorstel voor een EU-subsidieaanvraag ontwikkeld waarbij de focus ligt op het verbeteren van reinigingsprocessen. Deze studie is gebaseerd op een samenwerking tussen vooraanstaande instituten van acht verschillende nationaliteiten.

Kenniscentrum Voorrangsvoertuigen

Het kenniscentrum Voorrangsvoertuigen heeft in 2019 een literatuurstudie gedaan naar de effectiviteit van geluidssignalen van voorrangsvoertuigen. Er is gekeken naar de factoren die de effectiviteit beïnvloeden en naar recente ontwikkelingen die hierbij een rol spelen. Op 21 november heeft een drukbezocht congres Voorrangsvoertuigen plaatsgevonden. De resultaten van het onderzoek naar ongevallenstatistiek 2018 en 2019 worden in 2020 gepubliceerd.

Kenniscentrum Informatiegestuurde Veiligheid

2019 stond in het teken van de voorbereiding van het Kenniscentrum Informatiegestuurde Veiligheid. Informatie gebaseerd op data speelt een steeds grotere rol voor de veiligheid in Nederland. De voordelen zijn: gefundeerde beleid en (crisis-)besluitvorming, evalueren en leren van incidenten, en transparantie naar de samenleving. Vanuit het Kenniscentrum Informatiegestuurde Veiligheid biedt het IFV data-gebaseerde producten en diensten voor veiligheidsregio's, crisispartners en het brede publiek.

In 2020 publiceert het Kenniscentrum Informatiegestuurde Veiligheid als eerste product de kerncijfers incidenten. De kerncijfers incidenten zijn gebaseerd op de data uit het

Gemeenschappelijk meldkamersysteem (GMS) en vormen een voortzetting van de brandweerstatistiek van het CBS. In 2019 heeft het IFV hiervoor nauw samengewerkt met het CBS.

Kenniscentrum Natuurbranden

Het kenniscentrum natuurbranden heeft in 2019 het IFV verder op de kaart gezet omtrent natuurbrandbeheersing op nationaal en internationaal niveau. Het heeft ook een substantiële bijdrage geleverd aan het programma GBO-SO. In 2019 is voor het eerst de Nederlandse natuurbrandstatistiek aangeleverd bij het European Forest Fire Information System. In samenwerking met de Wageningen University heeft het IFV daarnaast een bijdrage geleverd aan de Expert Group on Forest Fires. En in nauwe samenwerking met ministerie van JenV en HSD heeft het IFV succesvol een nieuwe inkoopmethode afgerond, het innovatie-partnerschap.

Kennisprogramma Bevolkingszorg

Het Kennisprogramma Bevolkingszorg houdt zich bezig met de ontwikkelingen in de verschillende veiligheidsregio's op het gebied van de gemeentelijke taken ten tijde van crises. Om die ontwikkelingen in kaart te brengen, is in 2019 een onderzoek gestart naar de wijze waarop 'voorlopende' gemeenten en veiligheidsregio's, mede vanuit een bredere visie op gemeentelijke taken in het kader van crisisbeheersing, invulling geven aan hun bevolkingszorgtaken. Het onderzoek beoogt inzicht te geven in de bevolkingszorg en de ervaringen die zijn opgedaan met die specifieke invulling. De resultaten van dit onderzoek worden in de loop van 2020 verwacht.

Landelijke expertisecentrum BRZO

Het IFV participeert vanuit verschillende invalshoeken in het Landelijk Expertisecentrum Brandweer BRZO. Daarin staan gezamenlijk onderzoek en kennisdeling in opleidingen en kennisverspreiding via het Kennisplein centraal. Tevens faciliteert het IFV in het organiseren van landelijke netwerkdagen, nieuwsbrieven en haardvuursessies.

Het IFV heeft in 2019 de volgende resultaten bereikt:

- **Onderzoek:** In het najaar is het lectoraat Energie- en Transportveiligheid gevraagd om bevindingen over de Deer Park (USA), de tankputbrand in maart 2019, vast te leggen. Dit heeft geresulteerd in een gezamenlijk werkbezoek en een kennisdocument. Eind 2019 is gestart met het actualiseren van het BrandweerBrzo Scenarioboek dat in 2020 wordt afgerond. Tevens is het IFV betrokken geweest bij de projectgroep 'Leren van Incidenten Industriële Veiligheid'.
- **Kennisplein:** het IFV heeft zes nieuwsbrieven gepubliceerd en het dossier BrandweerBrzo is geactualiseerd.
- **Onderwijs:** het IFV heeft geïnvesteerd in de relatie met Brzo+, het multidisciplinaire Brzo-platform, door deel te nemen aan de netwerkdag, een workshop te verzorgen en in gesprek te gaan over de Brzo+ Academie. Door deze investering heeft het IFV een formele opdracht ontvangen voor het uitvoeren van een verkenning op de ambitie van een nieuw in te richten Brzo+ Academie. Tevens gaat het IFV de bijscholing voor alle Brzo-inspecteurs ontwikkelen en uitvoeren.

Innovatie

Het IFV heeft samen met de brandweer en veiligheidsregio's met twee vraagstukken deelgenomen aan de Odyssey Hackaton, het grootste 'blockchain' evenement ter wereld. Het eerste vraagstuk was het stimuleren van het delen van informatie over gevaarlijke stoffen en het tweede vraagstuk was het tijdens een crisis verzamelen en interpreteren van gevalideerde data die vervolgens op een veilige, betrouwbare manier kunnen worden gedeeld.

Vanuit onze kennis van en ervaring met het ontwikkelen van onderwijsproducten voor hulpverleners heeft het IFV deelgenomen aan het Europese project Assistance. Het hoofddoel van het project was tweeledig: ten eerste het verbeteren van de 'situation awareness' van hulpverleners in een incidentgebied en ten tweede het vergroten van hun capaciteiten in complexe situaties door hen geavanceerde training te bieden in het gebruik van drones/UAV, sensoren en robots. Het project heeft een looptijd van mei 2019 tot en met april 2022.

Uitvoeringsagenda brandweer

In de landelijke Agenda Brandweezorg zijn de vraagstukken en ambities beschreven. Zij zijn concreet vertaald naar 36 trajecten, die zijn opgenomen in de Uitvoeringsagenda Brandweezorg. Met meer dan driehonderd mensen uit het hele land wordt samengewerkt om deze ambities waar te maken.

Alle trajecten van de uitvoeringsagenda zijn in gang gezet. Op veel trajecten is vooruitgang geboekt, waarbij meerdere trajecten reeds zijn afgerond zoals de vernieuwde handreiking bluswatervoorziening, de evaluatie en actualisatie van brandonderzoek en de ontwikkeling van de branche risico-inventarisatie en -evaluatie.

In het najaar van 2019 heeft het IFV drie onderzoeken opgeleverd over risico- en kansgroepen. Vanuit het promotieonderzoek naar senioren worden in het voorjaar van 2020 de eerste resultaten gepubliceerd over kennis, risicogedragingen en achterliggende determinanten van brand(on)veilig gedrag. Voor de ontwikkeling van de Brandveilig Leven-module is een 'teaserfilmpje' ontwikkeld: de basismodule is inmiddels beschikbaar voor het land. Vanuit publiekscommunicatie wordt gewerkt aan de CO-campagne en een animatie met tips over het veilig omgaan met batterijen en accu's.

In 2019 is ook hard gewerkt aan de invoering van gebiedsgerichte opkomsttijden, ondersteund door een uniforme methodiek voor dekkingsplannen. Hiervoor is een handreiking opgesteld ter ondersteuning van de regio's bij de implementatie. De ontwikkelde systematiek kan worden toegepast in de volgende fase: een pilot in het kader van gebiedsgerichte opkomsttijden. Deze pilot wordt uitgevoerd in 2020. Vervolgens kunnen de bevindingen worden verwerkt in een definitieve handreiking.

Aan het thema vrijwilligheid is ook een behoorlijke impuls gegeven. In het programma worden twee sporen onderscheiden. Het eerste spoor richt zich op het verbeteren van de inzet van vrijwilligers bij de brandweer. Het tweede spoor richt zich op de toekomst waarin wordt toegewerkt naar een nieuw brandweerstelsel met ruimte voor vrijwilligheid.

Op het gebied van incidentbestrijding is hard gewerkt aan een nieuw kader voor regionaal bluswaterbeleid. Op basis van een landelijke inventarisatie is de projectgroep aan de slag gegaan met het schrijven van een handreiking bluswatervoorziening. De handreiking is in het begin van 2020 afgerond en beschikbaar gesteld.

Het traject brandonderzoek is afgerond. De evaluatie is onder regie van de vakgroep brandonderzoek uitgevoerd en heeft geleid tot een infographic met de resultaten van 10 jaar brandonderzoek. De vakgroep heeft een visiedocument ontwikkeld waarmee richting wordt gegeven aan de gewenste doorontwikkeling van brandonderzoek.

Begin 2019 is een lijn vastgesteld voor de doorontwikkeling van arbeidsrelatiearrangementen. Op basis van die lijn is een inventariserend onderzoek uitgevoerd naar de repressieve organisatiemodellen van 24uursdiensten. Dit onderzoek is opgeleverd.

Binnen de uitvoeringsagenda worden in 2020 meerdere trajecten gecontinueerd waaronder: risicogerichtheid, Omgevingswet, borging adviespositie in nieuwe wetgeving, Uitrust op Maat, doorontwikkeling brandonderzoek, vakbekwaamheid, business intelligence brandweer, herziening van visie op waterongevallenbeheersing, energietransitie en Het eerlijke verhaal.

3.4 Opleiden

Opleiden (bedragen in duizenden euro's)

	Realisatie 2017	Realisatie 2018	begroting 2019	begroting 2019
Leergangen brandweermanagement	3.177	3.984	2.850	3.210
Overige brandweeropleidingen	1.010	888	810	858
Multi opleidingen	1.888	1.448	1.880	1.577
GHOR opleidingen	878	498	750	631
Onderwijscuratorium	39	19	50	22
Totaal	6.992	6.838	6.340	6.297

Het IFV verzorgt opleidingen op het gebied van brandweer, multidisciplinaire crisisbeheersing, GHOR en opgeschaalde zorg, leiderschapsontwikkeling en risicobeheersing.

Leergangen Brandweermanagement

In 2019 heeft het IFV de 51^e voltijd leergang voor brandweerofficier verzorgd. Deze opleiding is gestart in september 2018 en duurt 18 maanden. In september 2020 start de 52^e voltijd leergang. Daarnaast zijn de leergangen Adviseur gevaarlijke stoffen herzien. Voor alle leergangen brandweermanagement van het IFV wordt gewerkt aan een revisie aan de hand van de nieuwe basisprincipes.

Overige brandweeropleidingen

De leergang voor instructeur is het afgelopen jaar herzien en er zijn bijscholingen ontwikkeld voor reeds gediplomeerde instructeurs. Daarnaast heeft het IFV-bijscholingen ontwikkeld en

verzorgd op het gebied van weerbaarheid (*'Aandacht voor veerkracht'*) en de nieuwe basisprincipes voor brandbestrijding.

Multi-opleidingen

Naast de uitvoering van de functiegerichte opleidingen heeft het IFV in 2019 gewerkt aan de afronding van de actualisatie van de kwalificatiedossiers voor de functies binnen de organisatie van de crisisbeheersing. Er zijn nieuwe producten en diensten ontworpen voor zowel de functionele- als de algemene keten in de crisisbeheersing. Een voorbeeld is een e-learning LCMS die in samenwerking met het Programma Netcentrisch Werken is ontwikkeld. Deze opleiding is begin 2020 beschikbaar. Ook is in 2019 de zevende leergang van de Master of Crisis and Public Order Management (MCPM) van start gegaan met 24 deelnemers. De samenwerking met de Politieacademie is in september 2019 verder bestendigd door de samenwerkingsovereenkomst formeel te verlengen.

GHOR-opleidingen

Bij de GHOR-opleidingen heeft in 2019 de flexibilisering van het onderwijs centraal gestaan. De initiële opleidingen tot ACGZ, HIN en HON zijn ontwikkeld tot leerroutes waarbij tijd- en plaatsonafhankelijk, flexibiliteit in leren en individueel aanbod belangrijke uitgangspunten waren. De volgende resultaten zijn behaald:

- Versterking van positionering en verbinding van kennis in het GHOR-domein door deelname aan gremia voor de acute en publieke gezondheidsprocessen;
- Introductiedag flexibel onderwijs voor OTO-functionarissen;
- Scholingen Terrorismegevolgbestrijding voor diverse doelgroepen zoals DPG, ACGZ en OvD-G;
- Scholingen Informatiecoördinator voor witte ketenpartners;
- Facilitering van deelname GHOR-regio's in IFV-scholing over de Omgevingswet.

Zie bijlage 9.6 voor een overzicht van de opleidingen die met een examen zijn afgesloten in 2019.

Onderwijscuratorium

Het IFV Onderwijscuratorium heeft drie overlegmomenten gekend in 2019. Twee bijeenkomsten waren gericht op advisering over de auditsystematiek Kwaliteit Aanbieders Brandweeropleidingen. Centrale onderwerpen hierbij waren de wijze van rapporteren en de auditsystematiek bij her-accreditatie vanaf 2020. Overige speerpunten waren de evaluatie van de opleiding Manschap, het herontwerp van examinering en de wijze van beschikbaarstelling van les- en leerstof. Daarnaast heeft er een themabijeenkomst plaatsgevonden over de toegevoegde waarde van een digitale leeromgeving.

3.5 Examinering

Examinering (bedragen in duizenden euro's)

	Realisatie 2017	Realisatie 2018	begroting 2019	Realisatie 2019
Totaal	3.203	3.330	2.900	4.330

Naast de reguliere werkzaamheden die nodig zijn voor de examinering voor de functies binnen de brandweer, multidisciplinaire crisisbeheersing, bevolkingszorg en GHOR en opgeschaalde zorg, heeft het IFV gewerkt aan de ontwikkeling van een opvolger voor MijnIFVexamens, het administratieve systeem dat de examinering ondersteunt. Het nieuwe examenmanagementsysteem, waarvan de implementatie is voorzien in 2020, is betrouwbaarder en voldoet aan de eisen van de AVG, de nieuwe privacywetgeving

Vermeldenswaardig is daarnaast dat het IFV op verzoek van het werkveld de examinering van bevolkingszorg heeft overgenomen.

3.6 Training en bijscholing

Training en bijscholing (bedragen in duizenden euro's)

	Realisatie 2017	Realisatie 2018	begroting 2019	Realisatie 2019
Management en leiderschap Leiderschap	1.184	878	1.135	603
Overige trainingen en bijscholing	2.260	3.419	2.126	2.717
Totaal	3.444	4.297	3.261	3.320

Management en leiderschap

In 2019 is vormgegeven aan een nieuw decanaat Leiderschap en organisatie. De onderwijsproducten zijn samengevoegd en de werving en selectie voor de nieuwe voltijds officiersopleiding is van start gegaan. Daarnaast is een training 'Creëren met toekomst' voor talenten binnen de veiligheidsregio's verzorgd

Overige trainingen en bijscholing

Voor blijvende vakbekwaamheid kunnen professionals bij het IFV diverse opleidingen volgen. Wat bijscholing betreft, stond 2019 in het teken van de Basisprincipes van brandbestrijding en de Omgevingswet. De korpsinstructie Basisprincipes van brandbestrijding is door veel regio's afgenomen. Steeds meer regio's hebben ervoor gekozen om na, of in plaats van, deze korpsinstructie ook de vijfdaagse bijscholing 'Basisprincipes' te volgen. In het kader van de Omgevingswet zijn de eerste opdrachten voor de bijscholing Werken met de Omgevingswet en Adviseren met Impact binnengekomen.

Op het gebied van blijvende vakbekwaamheid heeft het IFV de volgende trends gesignaleerd:

- In-company trainingen krijgen de voorkeur boven open inschrijvingen;
- Klassikale bijscholing vormt vaker een vast en integraal onderdeel van oefenprogramma's;
- Bij de voorbereidingen op bijscholing wordt vaker gebruikgemaakt van de ELO.

Ook in 2020 wil het IFV op deze trends gaan inspelen.
Zie bijlage 9.7 voor een overzicht van de trainingen en bijscholingen.

3.7 Advies

Advies (bedragen in duizenden euro's)

	Realisatie 2017	Realisatie 2018	begroting 2019	Realisatie 2019
Advies	256	478	447	53
LMO (transitie landelijke meldkamer)	680	661	0	471
Totaal	937	1.139	447	525

Advies

In de ontwikkelingen rondom advies het afgelopen jaar, hebben we gezien dat deze activiteit een andere vorm aanneemt. Voorheen werden adviesopdrachten vaak uitgevoerd op basis van een offerte voor diverse opdrachtgevers. Het afgelopen jaar bleek dat advies meer structureel onder de afdeling onderzoek binnen de onderzoeksagenda en vaak door lectoren in samenhang met hun lectoraatsprogramma plaatsvindt. Door deze ontwikkeling is advies niet zozeer meer als zelfstandig onderwerp aan te merken.

Landelijke meldkamerontwikkelingen

Vanuit het programma Meldkamer brandweer en multi-opscaling (MBMO) zijn diverse activiteiten ontplooid voor de vernieuwing van de meldkamers en meldkamerfuncties van de veiligheidsregio's en de landelijke meldkamersamenwerking. Het beheer van de meldkamers ligt vanaf 1 januari 2020 bij een apart onderdeel van de politie, de landelijke meldkamer samenwerking. Het programma MBMO heeft nauw samengewerkt met deze nieuwe entiteit om de overdracht tijdig en zorgvuldig te realiseren, in afstemming met betrokkenen uit de meldkamergebieden. De inrichting van de individuele en gezamenlijke sturing door de veiligheidsregio's op de LMS wordt vastgelegd in een ministeriële regeling. Het voorstel voor sturing middels de ministeriële regeling wordt in 2020 voorgelegd aan de besturen veiligheidsregio's. Het proces van vraagarticulatie gaat in 2020 conform voorstel verlopen. Daarmee zijn belangrijke mijlpalen behaald.

Daarnaast heeft het programma gefungeerd als kennismakelaar en vraagbaak voor het veld en programmaraden op het gebied van harmonisaties, nieuwe ontwikkelingen en innovaties. De voorbereiding op de verkrijging van het nieuwe nationaal meldkamersysteem is in 2019 vrijwel afgerond, waarbij de veiligheidsregio's een belangrijke stem hebben gekregen in het bepalen van de gewenste functionaliteit voor het alarmeren van de eigen eenheden. Dit biedt kansen voor de gewenste innovatie op dit aspect. Daarbij zijn grote stappen gezet naar een meer landelijk ingerichte vakbekwaamheid voor de brandweercentralist. Tenslotte is op verzoek van de Raad van Directeuren Veiligheidsregio een voorstel voor de invulling van de rol van calamiteitencoördinator uitgewerkt en vastgesteld.

3.8 Toezicht en certificering

Toezicht certificering (bedragen in duizenden euro's)

	Realisatie 2017	Realisatie 2018	begroting 2019	Realisatie 2019
Totaal	526	733	748	729

Het Bureau Toezicht Examinering en Certificering (TEC) heeft vanuit zijn onafhankelijke rol toezicht uitgevoerd op examinering en certificering. Naast de uitvoering van de standaardkerntaken zijn in 2019 de volgende activiteiten gerealiseerd:

- Afronding actualisering van het werkproces en het bestand van geaccrediteerde examenlocaties, organisatoren en benoemde examinatoren.
- De uitvoering van meerdere audits bij opleidingsinstituten en enkele commissies Toezicht Lokale Toetsing (TLT) op basis van het waarderingskader Kwaliteit Aanbieders Brandweeropleidingen (KAB). In totaal zijn in de periode 2017-2019 negentien opleidingsinstituten gecertificeerd als IFV Gecertificeerd aanbieder brandweeronderwijs. In 2020 start een nieuwe certificeringscyclus.
- De aanpassing van auditprocessen in de bijbehorende handleidingen en reglementen naar aanleiding van de evaluatie van de eerste certificeringscyclus 2017-2019.
- Als certificerende instelling (CI-IFV) voor werken onder overdruk is naast de jaarlijkse taken voor (her)certificatie, gewerkt aan de overname van certificaathouders voor de brandweer vallend onder de CI van Defensie naar de CI-IFV, het opstellen van wettelijke certificatieschema's onder accreditatie voor werken onder overdruk en beleidsadvies voor de overstap van persoonscertificatie naar persoonsregistratie.
- Na de evaluatie met het werkveld is geconstateerd dat de auditsystematiek op basis van het waarderingskader Kwaliteit Aanbieder Bevolkingszorgopleidingen (KABZ) niet langer aansloot bij de behoefte van het werkveld. Het IFV is daarom gestopt met deze auditsystematiek. Geplande audits konden daarom geen doorgang vinden.

Zie bijlage 9.12 voor een overzicht van de overige resultaten van Bureau TEC.

4 Informatievoorziening

besteding Informatievoorziening (bedragen in duizenden euro's)

	Realisatie 2017	Realisatie 2018	begroting 2019	Realisatie 2019
Beheer LCMS	3.798	4.003	4.279	4.354
Beheer SIS	525	496	469	478
Beheer ELO	341	371	378	452
SCL	145	145	145	156
Ontwikkeling informatievoorziening	355	733	1.441	1.212
Landelijk koppelvlak				
Verkeersplein	0	248	293	23
Beheer Geo	642	663	696	696
Overig (o.a. vervanging C2000 en beheer GMS)	208	146	150	582
Totaal	6.014	6.805	7.851	7.953

4.1 Netcentrisch werken en LCMS

In 2019 is het netcentrisch werken in Nederland verder verbreed, verlengd en verdiept. Deze ontwikkeling komt tot uiting in de herijking van de visie op netcentrisch werken en LCMS en in de ontwikkelingen op weg naar een landelijke voorziening voor crisisbeheersing. Ook andere punten uit de roadmap 2019-2020, opgesteld op basis van eerdere onderzoeken (Xebia, Gateway), zijn inmiddels opgepakt. De technische verbeteringen uit het Xebia rapport zijn opgepakt en voor een deel in 2019 al doorgevoerd. Ook de vernieuwing van LCMS Plot is in gang gezet. In 2020 worden in twee releases de overige verbeteringen geïmplementeerd, waarmee het Xebia-verbetertraject tot afronding komt. Uit de Gateway review zijn de verbeteracties in gang gezet, waarvan de herijkte visie op netcentrisch werken het eerste resultaat is. Aan de overige werkstromen wordt in 2020 verder gewerkt, zoals de stelselverantwoordelijkheid, eigenaarsrollen en een nieuwe financieringsmethodiek.

Het aantal partners dat netcentrisch (samen)werkt, is in 2019 verder uitgebreid. In lijn met de herijkte visie maakt het rapport 'Staat van Netcentrisch werken' van medio 2019 zichtbaar dat de netcentrische werkwijze steeds meer als een vanzelfsprekendheid wordt ervaren. In de praktijk zijn trends zichtbaar om de werkwijze te verlengen door het toepassen van actuele risicobeelden en de samenwerking te verbreden. Steeds meer crisispartners sluiten namelijk op vrijwillige basis aan op de netcentrische werkwijze en LCMS. Bij diverse bijzondere en grootschalige incidenten, zoals het schietincident in Utrecht, de landelijke KPN/112 storing en de protesten en blokkades eind 2019 op de snelwegen en rond Den Haag), is intensief gebruik gemaakt van LCMS en netcentrisch samengewerkt tussen veiligheidsregio's en crisispartners.

Het aantal netcentrisch werkende crisispartners is in 2019 verder gegroeid. In 2019 zijn diverse waterschappen live gegaan met netcentrisch werken, ondersteund door LCMS,

zoals het waterschap Aa en Maas, Waterschap Brabantse Delta, Waterschap de Dommel, Waterschap Noorderzijlvest, Waterschap Vechtstromen, Hoogheemraadschap Schieland en de Krimpenerwaard en het waterschap Zuiderzeeland. Het waterschap Scheldestromen start vanaf 1 januari 2020 met de operationele toepassing van werkwijze en LCMS. Drinkwaterbedrijf PWN is gedurende 2019 ook operationeel gebruik gaan maken van het LCMS voor de waterschappen.

Binnen de geneeskundige zorg hebben de zorgregio's Utrecht, Midden-West Brabant, Brabant Noord-Oost, Brabant Zuid-Oost en Haaglanden gedurende 2019 de stap gemaakt naar de operationele toepassing. De netbeheerders Alliander en Stedin zijn in 2019 gestart met een implementatie, evenals het drinkwaterbedrijf WML. In dit kader is sinds oktober 2019 een vijfde LCMS-omgeving in gebruik genomen, het LCMS-partners. Tenslotte is nog vermeldenswaardig dat de Kustwacht medio 2019 is gestart met netcentrisch werken in de vorm van een structurele aansluiting en via LCMS operationeel netcentrisch samenwerkt met de veiligheidsregio's.

4.2 Beheer SIS

De slachtofferinformatiesystematiek (SIS) is een landelijke voorziening die bij een grootschalig incident in Nederland zorgt voor snelle en zorgvuldige informatie aan verwanten die op zoek zijn naar hun naasten. SIS kan op verzoek van een gemeente of veiligheidsregio bij een incident worden geactiveerd. Iedereen die denkt dat een naaste, familielid of partner betrokken is bij het incident en geen contact kan krijgen met deze persoon, kan dan bellen naar het landelijke telefoonnummer Verwantencontact (088 269 00 00) en een zoekvraag indienen. De aanpak is een gezamenlijk initiatief van de veiligheidsregio's en richt zich op het informeren van verwanten van niet-zelfredzame slachtoffers. Gemeenten, veiligheidsregio's, geneeskundige zorg en politie werken samen binnen SIS. De borging van SIS is ondergebracht bij het IFV.

In 2019 is een nieuwe release van het informatiesysteem voor de landelijke voorziening SIS uitgerold. Het informatiesysteem voldoet aan de eisen die de AVG stelt. Er zijn maatregelen genomen om de informatieveiligheid bij een SIS-inzet te kunnen waarborgen. Met elke veiligheidsregio heeft het IFV in 2019 een verwerkersovereenkomst voor het SIS-informatiesysteem afgesloten.

In maart 2019 is SIS één keer ingezet als gevolg van het schietincident in Utrecht. Verder zijn er drie landelijke SIS-oefeningen gehouden samen met de veiligheidsregio's Hollands Midden, Brabant-Zuidoost en Drenthe. De landelijke voorziening SIS heeft daarnaast voor vijf veiligheidsregio's tegenspel verzorgd in regionale oefeningen bevolkingszorg en geneeskundige zorg. Om het bekend worden en het bekend blijven met SIS te stimuleren, zijn de veiligheidsregio's met diverse activiteiten gefaciliteerd, waaronder trainingen, presentaties en workshops. De website www.verwantencontact.nl is vernieuwd en uitgebreid met een Engelstalige pagina en Engelstalige animatie.

4.3 Beheer ELO

In 2019 heeft het landelijke beheer ELO (Elektronische leeromgeving) geïnvesteerd in de kwaliteit van de dienstverlening aan de regio's. Hiervoor is de workflow-applicatie JIRA in gebruik genomen, zijn periodiek nieuwsbrieven verzonden en zijn nadere afspraken met de leveranciers gemaakt om de werkprocessen tussen het IFV en deze organisaties beter op elkaar aansluiten.

De toename in het gebruik van de ELO, het onderzoek naar de functionaliteiten van de ELO en het benoemen van de digitale leeromgeving als één van de strategische projecten in het programma 'vakmanschap in balans', vormden aanleiding om in 2019 ontwikkelopgaven voor de toekomst te formuleren. Deze ontwikkelopgaven zijn door de regiegroep ELO verwoord in een projectopdracht. Deze opdracht is voorgelegd aan de betrokken netwerken van functioneel beheer en de gebruikers en vervolgens afgestemd met de portefeuillehouder vakbekwaamheid en kennis. In 2020 wordt deze opdracht projectmatig opgepakt.

4.4 Adviesloket Special Coverage Locations C2000

Het landelijk SCL-loket, sinds 1 juni 2017 organisatorisch geborgd bij het IFV, was in 2019 betrokken bij het project voor de vernieuwing van C2000. Vanuit het loket is een generiek testprotocol geschreven waarmee de werking van de SCL na de migratie op functionaliteit gecontroleerd kan worden. Deze maatregelen zijn in de testfase van de vernieuwing van C2000 meegenomen. Daarnaast heeft het loket een update verzorgd van de handreiking voor de toepassing van het SCL-beleid. Ook heeft het loket de Landelijke Adviescommissie SCL ondersteund en een proof of concept voor de monitoring van de SCL's gerealiseerd binnen de pilot Landelijk Koppelvlak (zie hierna in 4.6). Daarnaast heeft het loket de veiligheidsregio's gefaciliteerd bij het uitvoeren van C2000-metingen en met raad en daad ondersteund, zoals bij complexe dossiers zoals Schiphol Airport, de verhuizing van de Eerste en Tweede Kamer, Lelystad Airport en de Noord-Zuid lijn GVB Amsterdam.

4.5 Ontwikkeling Informatievoorziening

De ondersteuning en advisering van de veiligheidsregio's op het gebied van informatievoorziening vinden plaats vanuit het programma Informatievoorziening Veiligheidsregio's 2015-2020. In 2019 zijn diverse activiteiten en projecten uitgevoerd, onderverdeeld in vijf speerpunten. Dat gebeurt samen met medewerkers van de regio's, om optimaal op de werkprocessen en behoeften van de regio's aan te sluiten. Onderstaande activiteiten zijn in 2019 uitgevoerd.

Speerpunt Informatiebeveiliging

De veiligheidsregio's hebben gezamenlijk een set van maatregelen op het gebied van Informatiebeveiliging ontwikkeld voor implementatie in de interne bedrijfsvoeringsprocessen van de regio's. Om de voortgang te monitoren hebben de veiligheidsregio's elkaar onderling getoetst volgens een landelijk afgestemde systematiek waarvoor eigen personeel is opgeleid en getraind. De rapportage van de toetsing over 2018 is in 2019 uitgevoerd. In de loop van

2020 wordt de eindrapportage opgeleverd en gedeeld met de besturen van de regio's. De toenemende dreiging van cybercriminaliteit stelt steeds meer eisen aan de interne kennis van informatiebeveiliging bij een veiligheidsregio en bij het IFV. Daarom is onderzoek gedaan naar de mogelijkheden en consequenties van 'doorontwikkeling' van de huidige vakgroep informatieveiligheid naar een ISAC (information sharing and analysis centre), om zo de digitale weerbaarheid van de sector te vergroten. Dit heeft geleid tot het beleidsvoornemen om in 2020 deze ISAC te gaan inrichten.

Speerpunt Kernregistraties

In eerdere jaren zijn de kernregistraties objecten (KRO), personeel (KRP), Incident (KRI), Zaaktypen (KRZ), Natuurbrand en Zorg opgeleverd. Dit houdt in dat er definities zijn afgesproken met inhoudelijke experts van bepaalde begrippen (bijvoorbeeld welke kenmerken heeft een kantoorlocatie of een industriële locatie). In 2019 zijn voor de KRI en KRP de regio's begeleid in het regionaal gebruiken van deze definities en standaarden in hun systemen en processen. Gebruik van de kernregistraties door de regio's is van belang voor de professionalisering en standaardisatie van hun eigen gegevensbeheer en interne informatiestromen. Daarnaast ondersteunt standaardisatie de ontwikkeling van de landelijke dashboards voor de kerncijfers incidenten, brandonderzoek en in de loop van 2020 ook die voor personeel. In 2019 is een start gemaakt met het borgen van het beheer van de inhoud van de kernregistraties en definities in een digitaal systeem (Gegevensboek VR). Dit systeem wordt in 2020 opgeleverd en beschikbaar gesteld aan de regio's.

Speerpunt Landelijke ICT

De realisatiefase van het zogeheten 'Verkeersplein' is gestart in 2018. Dit is de technische voorziening waarmee we op infrastructureel niveau de veiligheidsregio's en het IFV verbinden met een landelijk robuust en beveiligd knooppunt. Inmiddels zijn 15 regio's en het IFV hiermee verbonden, zodat er een veilige manier is gecreëerd om gegevens en applicaties (LCMS, ELO en SIS) met elkaar te delen en gezamenlijk te gebruiken. In 2020 volgen de resterende veiligheidsregio's, worden de ketenpartners aangesloten en vindt de ontwikkeling van nieuwe diensten plaats die via deze infrastructuur beschikbaar worden gesteld aan de regio's.

Speerpunt Business Intelligence

In 2018 is de ontsluiting van (brandweer meldkamer) GMS-data op landelijk niveau gerealiseerd in een 'proof of concept'. In 2019 zijn ook de gegevens via het eerdergenoemde Verkeersplein beschikbaar gesteld aan de veiligheidsregio's. Hierbij was veel aandacht voor de juiste inrichting van deze datastroom, met name vanuit de AVG en beveiligingsoptiek. De samenwerking in het Kenniscentrum Informatiegestuurde veiligheid van het IFV leidt in 2020 tot een werkend landelijk dashboard waar zowel de inspanningen vanuit de KRI als vanuit de landelijke BI-voorziening samen komen. Dit opent veel mogelijkheden voor onderzoek en data-analyse, waaraan het IFV in 2020 verder invulling gaat geven.

Speerpunt Gemeenschappelijke applicaties

Om inzicht te krijgen in de applicaties die de regio's gebruiken, is de 'Softwarecatalogus Veiligheidsregio's' in 2019 geactualiseerd en het beheer goed ingeregeld. Met behulp van deze softwarecatalogus is samenwerking bij aanschaf van software of beoordeling van leveranciers gemakkelijker. De verdere doorontwikkeling van deze catalogus is met de Landelijke Faciliteit Inkoop samenwerking Brandweer (FLIB) afgestemd en overgedragen.

4.6 Landelijk koppelvlak

Het landelijk koppelvlak is een belangrijke randvoorwaarde voor het verder kunnen koppelen en ontsluiten van databronnen en applicaties. De techniek voorziet telkens in een eenduidige en landelijke koppeling met een databron of applicatie, die daarna beschikbaar is voor meerdere toepassingen. Dit is vooral interessant voor de uitwisseling van zogeheten realtime data. Na het eerdere vooronderzoek is in 2019 een pilot uitgevoerd door vijf koppelingen te realiseren met deze techniek, waaronder brugopeningen en scheepvaartverkeer. In 2020 vindt besluitvorming plaats over het vervolg.

4.7 Verkeersplein

In 2019 is het Verkeersplein door de projectorganisatie overgedragen aan de beheerorganisatie. De belangrijkste doelstelling was het aansluiten van veiligheidsregio's op het Verkeersplein. Dit heeft eind 2019 geresulteerd in vijftien aangesloten veiligheidsregio's. De aangesloten regio's kunnen de landelijke diensten LCMS, Geo4OOV, ELO en SIS via het Verkeersplein benaderen en onderling informatie uitwisselen. Verder zijn voorbereidende activiteiten opgestart om een koppeling mogelijk te maken met het Meldkamer dienstencentrum van de politie. Ook heeft een verkenning plaatsgevonden naar mogelijkheden om de netwerkinfrastructuur van Rijkswaterstaat en Defensie te koppelen aan het Verkeersplein.

4.8 Beheer Geo

Vanuit de landelijke voorziening Geo worden relevante datasets van de veiligheidsregio's onderhouden en uitgebreid. In 2019 heeft het team deelgenomen aan landelijke projecten, zoals het onderzoek naar het landelijk koppelvlak en beeldmateriaal Nederland. Daarnaast heeft de landelijke voorziening Geo in 2019 een actieve bijdrage geleverd aan de doorontwikkeling van (geo)basisregistraties. In samenspraak met de vakgroep Geo is in 2019 gestart met het verder uitbreiden van de kernregistraties objecten. Deze uitbreiding betreft het realiseren van zogenoemde objecttyperingen, een specifieke indeling van objecten. Eind 2019 zijn ongeveer tachtig typeringen gerealiseerd en in 2020 volgen er nog twintig.

4.9 Overig (o.a. vervanging C2000 en beheer GMS)

Sinds 2016 ondersteunt het IFV de veiligheidsregio's bij de overgang naar het nieuwe C2000-netwerk en het gebruik ervan. Hiervoor heeft het IFV-informatiesessies georganiseerd, de inzet van experts in werkgroepen gecoördineerd en de belangen van de veiligheidsregio's in de projectorganisatie ingebracht. In 2019 zijn de laatste voorbereidingen

getroffen om begin 2020 het spraaknetwerk te kunnen migreren. In 2019 konden regio's voor specifieke ondersteuningsvragen over de voorbereidingen op de migratie bij het IFV terecht.

Het IFV heeft de financiële middelen beheerd voor de ondersteuning van de veiligheidsregio's bij het gebruik van GMS. Ook is met specialisten afstemming geweest over de standaardisatie van het proces op de meldkamers en het functioneel beheer van GMS. Het IFV heeft een bijdrage geleverd aan de activiteiten uit het convenant gegevensverwerking dat met alle meldkamerpartijen is afgesloten. Het IFV heeft verder secretariële, administratieve en logistieke ondersteuning geleverd en de veiligheidsregio's inhoudelijk geadviseerd op strategisch en tactisch niveau.

5 Bovenregionale voorzieningen

besteding Bovenregionale voorzieningen (bedragen in duizenden euro's)

	Realisatie 2017	Realisatie 2018	begroting 2019	Realisatie 2019
Materieelbeheer	7.996	8.563	8.011	8.380
Instandhouding voorzieningen (multi)	8.323	7.567	7.191	7.984
Bovenregionale voorzieningen	2.272	2.793	3.915	2.464
Inkoop	1.425	1.767	1.450	1.634
Standaardisatie	738	879	680	848
Kleding dienstverlening	2.915	2.190	2.500	1.639
Totaal	23.670	23.760	23.747	22.949

5.1 Materieelbeheer

Materieelbeheer (bedragen in duizenden euro's)

	Realisatie 2017	Realisatie 2018	begroting 2019	Realisatie 2019
Materieelbeheer veiligheidsregio's	826	992	540	663
Dotatie aan voorziening vervanging materieel	2.961	2.961	2.961	2.961
Materieelbeheer politie	3.919	4.425	4.150	4.711
Diverse opdrachten vanuit ministeries/ overheden (voormalig vtsPN, kaliumjodide, etc.)	290	184	360	45
Totaal	7.996	8.563	8.011	8.380

Materieelbeheer veiligheidsregio's

Het IFV heeft als taak om landelijke ondersteuning te bieden op het gebied van materieel voor rampen en crises. Dit betekent een ingerichte piketorganisatie en een strikte registratie van beschikbaar materieel. De piketorganisatie is regelmatig ingezet voor de noodstroomvoorziening voor het operationeel houden van het verbindingsnetwerk C2000.

De veiligheidsregio's hebben materieel voor landelijk specialistisch optreden in bruikleen van het IFV. Het IFV heeft dit materieel in beheer. Voorbeelden hiervan zijn haakarmvoertuigen, haakarmcontainers voor Specialisme Technische Hulpverlening (STH), Grootschalige Ontsmettings Eenheden (GOE), Radiologische meetapparatuur en beschermende kleding Nationaal Plan Kernongevallen (NPK) en Grootschalige Geneeskundige Bijstand (GGB). Het materieel is ingezet door de betreffende steunpuntregio's in het land.

Dotaties aan voorziening vervanging materieel

Voor de vervanging van het bovenregionale en landelijke materieel voor rampen en crises gebruikt het IFV een meerjareninvesteringsplan 2019-2038. Omdat investeringen over de jaren heen sterk variëren, is een voorziening gecreëerd waaraan een jaarlijkse dotatie wordt gedaan van € 3 miljoen. Investeringsplan worden uit deze voorziening betaald. Jaarlijks worden het investeringsplan en de dotatie herijkt.

Materieelbeheer politie

Voor de politie heeft het IFV groot materieel beheerd, zoals bewakingscontainers, gepantserde voertuigen voor verscherpt rijdend toezicht, waterwerpers, C2000 mobiele opstel punten (MOB), C2000-noodstroomaggregaten, bewakingscamera's en opnameapparatuur. Door de terreurdreiging zijn de meeste van deze middelen in 2019 frequent ingezet. Ook voor deze middelen staat de piketorganisatie 24/7 klaar. Er zijn onder meer 59 inzetten geweest met het plaatsen van noodstroomaggregaten vanwege stroomuitval in wijken en stadsdelen in Nederland. Een nieuwe opdracht in 2019 was het beheer van de noodstroomaggregaten in de C2000 switch-locaties, aanhangers en mobiele opstelpunten.

Diverse opdrachten vanuit ministeries/overheden

In opdracht van het ministerie van VWS voert het IFV het beheer over de voorraden van kaliumjodide, inclusief de ondersteuning van de pre-distributie van deze pillen binnen 100 km zones rondom kerncentrales. De voorraad van kaliumjodide is gebleven op het niveau van de landelijke calamiteitsvoorraad.

5.2 Instandhouding voorzieningen

Instandhouding voorzieningen (multi) (bedragen in duizenden euro's)

	Realisatie 2017	Realisatie 2018	begroting 2019	Realisatie 2019
USAR	2.388	1.778	1.854	1.941
Beheer WAS	3.412	3.870	3.577	3.512
Beheer NCV	1.265	1.172	1.300	1.740
Landelijke logistieke voorraad	417	241	260	218
Derden	841	506	200	572
Totaal	8.323	7.567	7.191	7.984

USAR

Het IFV verzorgt de instandhouding van het reddingsteam USAR.NL. Dit betreft de inzetbaarheid van de teamleden, het beheer en het in bruikleen geven van het materieel. Het IFV heeft voor dit materieel en materiaal het beheer uitgevoerd en gezorgd voor logistieke ondersteuning bij opleiden, trainen en oefenen. Bij een inzet zorgt de piketorganisatie ervoor dat dit 24/7 beschikbaar is. Het USAR-team heeft in 2019 geen bijzondere reddingsoperaties verricht.

Beheer Waarschuwings- en alarmeringssysteem

Voor het Waarschuwings- en alarmeringssysteem (WAS) heeft het IFV in 2019 de algehele coördinatie en kwaliteitsborging richting leveranciers geregeld. De nadruk lag hierbij op preventief en correctief onderhoud, de stroomvoorziening en de administratie. In

samenwerking met het ministerie van JenV is er een businesscase geschreven over de mogelijkheid om het systeem langer in stand te houden. Het besluit tot uitfasering van het stelsel vanaf 1 januari 2020 is uitgesteld. In oktober 2020 laat de minister aan de Tweede Kamer weten of het systeem voor een verlengingsperiode van vijf jaar in de lucht blijft. Het ministerie heeft IFV gevraagd om voor dit scenario alvast de voorbereidingen te treffen.

Beheer NCV

Het administratieve beheer van de Noodcommunicatievoorziening is in 2019 conform begroting verlopen. Daarnaast heeft het IFV van het ministerie van JenV de opdracht gekregen om alle analoge apparatuur in de loop van 2019 te vervangen voor de digitale variant. Dit vervangingstraject zal in de zomer van 2020 worden afgerond.

Landelijke logistieke voorraad

Het IFV heeft zorg gedragen voor het beheer en de opslag van de landelijke logistieke voorraad, zoals haakarmcontainers met high-capacity pumps, veldbedden, slaapsets, dekens, aggregaten, waterpompen, zandzakken, zandzakkenvulmachine, rampterreinverlichtingsets, etc. Deze voorraden worden in opdracht van het ministerie van JenV beschikbaar gehouden en gefinancierd vanuit de rijksbijdrage ter ondersteuning bij rampen, calamiteiten en humanitaire hulpverlening naar aanleiding van nationale en internationale hulpvragen die via het LOCC bij het IFV binnenkomen.

Derden

Het IFV heeft voor ProRail de veiligheidstesters beheerd die in de veiligheidsregio's door de brandweer worden gebruikt.

5.3 Bovenregionale voorzieningen

Bovenregionale voorzieningen (multi) (bedragen in duizenden euro's)

	Realisatie 2017	Realisatie 2018	begroting 2019	Realisatie 2019
GBO/SO	1.401	2.071	3.060	1.802
GGB	571	460	525	395
Ondersteuning landelijke reddingsvloot	300	262	330	266
Totaal	2.272	2.793	3.915	2.464

GBO-SO

Voor het programma GBO-SO (Grootschalig brandweer optreden en specialistisch optreden) zijn belangrijke resultaten geboekt:

- Het team GBO-SO heeft diverse 'ROOD'-shows in de regio's georganiseerd om de collega's te informeren over het programma, de specialismen en wat deze in de praktijk inhouden.
- Eind 2019 hadden 19 van de 25 veiligheidsregio's de herziene visie Grootschalig brandweeroptreden geïmplementeerd.
- In november 2019 is de landelijke vliegorganisatie Drones voor de brandweer geformaliseerd. Het aantal inzetten met drones bedraagt inmiddels 147.
- Vanuit het specialisme technische hulpverlening is samengewerkt met ProRail voor de verdere doorontwikkeling van spoorincidentbestrijding in 2020. Sinds de implementatie

in 2016 zijn de STH-teams ook in 2019 diverse keren ingezet voor de ondersteuning bij incidenten.

- Het specialisme incidentbestrijding gevaarlijke stoffen heeft gewerkt aan de deelprojecten schuiminzet, bronbestrijdingsteams brandweer en ontsmetting, en bepalen effectgebied. Eind 2020 worden deze projecten afgerond.

Het programma GBO-SO gaat op termijn over naar de beheerorganisatie. Voor het beheer van de specialismen zijn landelijke coördinatoren STH, Natuurbrandbeheersing en Logistiek & Ondersteuning aan de slag gegaan. In 2020 gaat de landelijke coördinator Incidentbestrijding gevaarlijke stoffen van start.

GGB

De grootschalige geneeskundige bijstand (GGB) is gedurende het hele jaar operationeel geweest. De Regionale Ambulance Voorziening en het Rode Kruis hebben materieel van het IFV in bruikleen gekregen. Zo heeft het IFV het beheer gevoerd over haakarmbakken met medisch materiaal en Rode Kruis-hulpvoertuigen. De noodhulpteams van het Rode Kruis zijn preventief ingezet bij grote bijeenkomsten.

Ondersteuning landelijk reddingsvloot

In juni 2018 heeft de Raad Directeuren Veiligheidsregio (RDVR) besloten tot herinrichting van de Nationale Reddingsvloot en tot de instelling van een Landelijke voorziening reddingsvloot (LVR). De LVR werkt in opdracht van het IFV en is organisatorisch ondergebracht bij de Reddingsbrigade Nederland. Met ingang van 2018 zijn 22 veiligheidsregio's met een overstromingsrisicoprofiel verantwoordelijk voor de organisatie en inrichting van een regionale en landelijk opschaalbare reddingsgroep, die bestaat uit in totaal 88 reddingseenheden (vier eenheden per regio). De regionale reddingsgroepen omvatten vaartuigen van de brandweer of de reddingsbrigade of een combinatie van beide. De taken van de Landelijk voorziening reddingsvloot zijn onder meer het organiseren van een driejaarlijkse pelotonsoefening, het fungeren als loketfunctie voor de regio's, het borgen van inzet van reddingsbrigade-eenheden en het beheren en verspreiden van reddingsvesten voor evacués in de warme fase. Het IFV is in 2018 als gedelegeerd opdrachtgever namens de regio's gestart met het maken van afspraken met Reddingsbrigade Nederland over de dienstverlening van de Landelijke voorziening reddingsvloot. In 2019 zijn deze afspraken vastgelegd.

5.4 Inkoop

Inkoop (bedragen in duizenden euro's)

	Realisatie 2017	Realisatie 2018	begroting 2019	Realisatie 2019
Totaal	1.425	1.767	1.450	1.634

Voor de veiligheidsregio's en het IFV is het nuttig en efficiënt gebleken om samen te werken op het gebied van inkoop en aanbestedingen. Het IFV heeft deze samenwerking in 2019 uitgevoerd door kennisbundeling en kennisdeling, doorontwikkeling van een dynamische landelijke inkoopkalender en ondersteuning bij diverse aanbestedingen met of voor veiligheidsregio's.

5.5 Standaardisatie/huisstijlbeheer en -handhaving

Standaardisatie (bedragen in duizenden euro's)

	Realisatie 2017	Realisatie 2018	begroting 2019	Realisatie 2019
Totaal	738	879	680	848

Het IFV heeft in opdracht van de Staat de taak om het beheer en de handhaving van de huisstijl openbare orde en veiligheid (OOV) uit te voeren. Deze bestaat uit de striping van de OOV in combinatie met de huisstijl op voertuigen en vaartuigen, zoals politie, brandweer en ambulance en afgeleiden van deze hoofdgebruikers als KMar, Reddingsbrigade, EOD en CBRN Defensie en de veiligheidsregio's.

In 2019 heeft het IFV in opdracht van de Staat en op verzoek van de politie de coördinatie op zich genomen om de uitstraling van striping te moderniseren en in gezamenlijkheid te introduceren. Dit is per april 2019 gerealiseerd. De overgangstermijn bij aanschaf van een nieuw voertuig of vaartuig loopt tot uiterlijk 2034. Het IFV heeft als eigenaar van de brandweehuisstijl in 2019 een nieuwe uitstraling van het operationeel uniform gedeponneerd en beschermd. Dit uniform vervangt op termijn het kazernetenue.

5.6 Kleding dienstverlening

Kleding dienstverlening (bedragen in duizenden euro's)

	Realisatie 2017	Realisatie 2018	begroting 2019	Realisatie 2019
Totaal	2.915	2.190	2.500	1.639

Het IFV heeft als kledingleverancier van de brandweer, geregistreerde bedrijfsbrandweer, defensie brandweer en brandweer BES gezorgd voor de verwerving, productie, voorraadbeheer en uitlevering van het ceremonieel uniform, kazernekleding, jeugdbrandweerkleding en sportkleding. Deze service is bereikbaar via een professionele webshop. In 2019 zijn er 64.730 artikelen geleverd, een afname van 21% ten opzichte van 2018. De afname wordt veroorzaakt door minder vervangingstrajecten in de veiligheidsregio's en door het besluit van de veiligheidsregio's om het IFV het nieuwe operationeel uniform voor alle 25 veiligheidsregio's te laten verzorgen.

Het IFV heeft ook een ceremoniële uniform kleding voorraad in beheer voor aanvragen bij een ceremoniële inzet bij plechtigheden namens de brandweer. Deze voorraad wordt ter beschikking gesteld voor leden van de brandweer die geen eigen uniform bezitten maar aanwezig zijn bij uitvaarten of andere officiële plechtigheden. In 2019 heeft het IFV 33 inzetten ondersteund.

6 Diensten aan bestuur en managementraden

Diensten aan managementraden en bestuur (bedragen in duizenden euro's)

	Realisatie 2017	Realisatie 2018	begroting 2019	Realisatie 2019
Bestuursondersteuning	1.955	1.572	1.690	1.555
Diensten aan managementraden	3.784	4.534	4.202	3.885
IV ondersteuning POI en netwerken	343	214	362	568
Totaal	6.082	6.320	6.254	6.008

6.1 Bestuursondersteuning

Het IFV ondersteunt en adviseert het algemeen en dagelijks bestuur IFV en levert de bestuursondersteuning voor het Veiligheidsberaad. De ondersteuning bestaat uit de organisatie van de vergaderingen van het Veiligheidsberaad en het algemeen en dagelijks bestuur IFV. Ook wordt ondersteuning en advisering van de voorzitter en de bestuurlijk portefeuillehouders bij hun afstemmingsoverleggen geleverd. Voorbeeld hiervan zijn de bestuurlijke adviescommissies, het agendaoverleg Veiligheidsberaad en het overleg met de minister van JenV. Vanuit de bestuursondersteuning worden de voorzitters en portefeuillehouders van het Veiligheidsberaad geadviseerd over de bestuurlijke dossiers, de inhoudelijke portefeuilles en aanverwante onderwerpen. Zij verzorgt ook de benodigde afstemming met alle stakeholders en relaties, zoals het MDA en JenV.

Ondersteuning Veiligheidsberaad

Vanaf juni 2018 werkt het Veiligheidsberaad met de Strategische Agenda Veiligheidsberaad. Met deze agenda worden de vergaderingen meer bestuurlijk en strategisch gericht. De volgende thema's staan hierbij centraal:

- Taak- en rolopvatting veiligheidsregio's in relatie tot evaluatie Wet veiligheidsregio's;
- Kansen en bedreigingen van de informatie- en datagestuurde maatschappij;
- Gezamenlijke aanpak bij ongekende crises;
- Vrijwilligheid in multidisciplinair perspectief.

Vanuit de bestuursondersteuning zijn in 2019 de activiteiten op deze thema's ook verzorgd door het organiseren van een bestuurlijke rondgang langs alle voorzitters van veiligheidsregio's voor het ophalen van input voor de evaluatie van de Wet veiligheidsregio's. Daarnaast heeft het IFV een bestuurlijk routeboek voor digitale ontworpen ontwikkeld en een bestuurlijke sessie over ongekende crises georganiseerd.

Ondersteuning Bestuur IFV

Het dagelijks bestuur van het IFV bestaat uit drie bestuurders. De focus van het dagelijks bestuur en daarmee de ondersteuning vanuit het IFV lag in 2019 primair op de ambitie en koers van het IFV. Concrete activiteiten in dit kader zijn de organisatie van een bestuurlijk diner en de inbreng van de standpunten en opvattingen van het bestuur IFV aan de Evaluatiecommissie Wet veiligheidsregio's.

6.2 Ondersteuning managementraden

Het IFV heeft in 2019 de Raad van Brandweercommandanten (RBC), de Raad Directeuren Veiligheidsregio (RDVR) en het Landelijk Netwerk Bevolkingszorg (LNB) ondersteund. In deze managementraden zijn alle 25 veiligheidsregio's vertegenwoordigd en wordt gewerkt aan het realiseren van gemeenschappelijke doelen. Vanuit het IFV zijn de volgende programmaraden ondersteund: Risicobeheersing, Incidentbestrijding, Crisisbeheersing en rampenbestrijding, Mens en bedrijfsvoering en Vakbekwaamheid en kennis. Verder heeft het IFV ook geparticipeerd in de brancheactiviteiten van de brandweer zoals de jeugdbrandweer, brandweerdecoraties, het Brandweermuseum en -herdenking en de brandweergeschiedenis.

Totstandkoming Raad van Commandanten en Directeuren veiligheidsregio

In september 2019 hebben de Raad van Directeuren veiligheidsregio en de Raad van Brandweercommandanten besloten om per 1 januari 2020 verder te gaan als één nieuwe managementraad. Het IFV heeft een belangrijke bijdrage geleverd aan de totstandkoming van dit besluit.

Landelijke agenda brandweezorg

De Landelijke agenda brandweezorg is vertaald naar een Uitvoeringsagenda Brandweer die in 2018 aan het IFV in uitvoering is gegeven. In 2019 heeft een programmamanager gewerkt aan de realisatie van de programma's binnen de Uitvoeringsagenda. De uitvoering van de projecten uit de landelijke agenda is aanvullend aan de reguliere activiteiten die het IFV voor Brandweer Nederland faciliteert.

Bevolkingszorg

In 2019 heeft het IFV de ondersteuning op zich genomen van het Landelijk Netwerk Bevolkingszorg en het meer operationele Landelijk overleg coördinatoren Bevolkingszorg.

IV-ondersteuning POI en netwerken

Via het Programmaoverleg Informatievoorziening (POI) hebben de RDVR en RBC in 2019 mede gestuurd op de uitvoering van het Programma Informatievoorziening Veiligheidsregio's. Ook heeft het POI wederom de jaarplannen vastgesteld voor alle beheerde (ICT-)voorzieningen. Initiatieven van onderliggende netwerken en vakgroepen komen ook op deze tafel ter bespreking. Het IFV heeft dit proces in het POI en diverse andere gremia ondersteund en gefaciliteerd.

7 Jaarrekening

7.1 Enkelvoudige jaarrekening

ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER

(na bestemming saldo)

Bedragen in duizenden euro's

Activa	Noot	2019	2018
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1	2.106	1.530
Materiële vaste activa	2	9.538	10.536
Financiële vaste activa	3	1.975	1.606
Totaal vaste activa		13.619	13.672
Vlottende activa			
Voorraden	4	1.354	2.358
Onderhanden werk	5	0	41
Onderhanden projecten	6	610	517
Vorderingen en overlopende activa	7	3.172	6.628
Liquide middelen	8	42.885	40.892
Totaal vlottende activa		48.021	50.436
Totaal activa		61.640	64.108
Passiva			
Eigen vermogen	9		
Startvermogen		4.556	4.556
Algemene reserve		(3.293)	(3.840)
Wettelijke reserve		2.399	1.735
Bestemde reserve		15.618	15.285
Bestemmingsfonds		0	563
Totaal eigen vermogen		19.281	18.299
Voorzieningen	10	8.823	10.848
Kortlopende schulden	11	33.536	34.960
Totaal passiva		61.640	64.108

ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN
Bedragen in duizenden euro's

	Noot	2019	Begroting 2019	2018
Baten				
Onderwijs	11	13.593	14.395	15.179
Kennis	12	13.463	10.389	10.585
Ondersteuning bestuur en managementraden	13	5.791	5.892	6.320
Informatievoorziening	14	8.519	8.213	6.805
Materieelbeheer	15	12.655	11.631	11.960
Opbrengst geleverde producten	16	1.696	2.500	2.238
Overige opbrengsten	17	429	156	463
Som der baten		56.146	53.177	53.550
Lasten				
Inkoopwaarde van geleverde producten		1.825	1.775	1.590
Personeelskosten	18	29.229	27.233	26.316
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	19	2.026	3.074	2.797
Huisvestingskosten	20	1.331	1.587	1.369
Materiële lasten	21	1.566	2.296	1.496
Leveranties door derden	22	19.799	16.677	20.047
Som der lasten		55.776	52.643	53.615
Bedrijfsresultaat		369	534	(66)
Financiële baten en soortgelijke opbrengsten		(1)	0	0
Financiële lasten en soortgelijke kosten		5	--	7
		(4)	0	(7)
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening		366	534	(73)
Bijzondere baten & lasten		--	--	80
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	23	616	400	504
Saldo van baten en lasten		982	934	511

Het saldo wordt als volgt toegevoegd/onttrokken aan de verschillende reserves:
(bedragen in euro's)

wettelijke reserve	576.000
bestemde reserve NIBHV	421.000
bestemmingsfonds brandweerkleding	(563.000)
algemene reserve	548.000
Totaal	982.000

Toelichting op de enkelvoudige staat van baten en lasten

Baten

De totale baten zijn € 2.969.000 hoger dan begroot. Per hoofdproductgroep ontwikkelen de baten zich als volgt ten opzichte van de begroting:

Onderwijs

De baten uit onderwijs zijn € 802.000 lager dan begroot door een lagere omzet uit opleidingen (-/- € 1,6 miljoen), een hoger omzet uit examens (+ € 1,0 miljoen) en een lagere omzet uit trainingen en bijscholingen (-/- 0,2 miljoen).

Kennis

De baten uit kennis zijn € 3.073.000 hoger dan begroot met name door een hogere omzet uit kennisontwikkeling (onderzoek). Het IFV heeft in 2019 een groot aantal onderzoeken uitgevoerd (zie ook de toelichting op de pagina's 88 en 89)

Ondersteuning bestuur en managementraden

De baten Ondersteuning bestuur en managementraden zijn € 101.000 lager dan begroot.

Informatievoorziening

De baten informatievoorziening zijn € 307.000 hoger dan begroot als gevolg van een toename van het aantal op LCMS aangesloten organisaties.

Materieelbeheer

De baten Materieelbeheer zijn € 1.024.000 hoger dan begroot. Dit is met name een gevolg van hogere opbrengsten uit materieelbeheer en materiele voorzieningen multi (o.a. WAS) en lagere opbrengsten uit het beheer van bovenregionale voorzieningen door het nog niet volledig in beheer zijn van het programma GBO SO.

Opbrengst geleverde producten

De opbrengst geleverde producten is € 804.000 lager dan begroot met name door een lagere omzet uit de verkoop van brandweerkleding als gevolg van de voorgenomen overgang naar het nieuwe operationeel uniform.

Overige opbrengsten

De overige opbrengsten zijn € 272.000 hoger dan begroot.

Lasten

Inkoopwaarde van geleverde producten

De inkoopwaarde van geleverde producten is € 50.000 hoger dan begroot ondanks de lagere omzet doordat de bestaande voorraden brandweerkleding zijn afgewaardeerd voor een bedrag van € 587.000 als gevolg van het besluit van de RBC in juni 2019 om over te gaan op het nieuwe operationeel uniform.

Personeelskosten

De personeelskosten zijn € 1.996.000 hoger dan begroot als gevolg van:

- Lagere kosten eigen personeel € 299.000.

- Hogere kosten inhuur extern personeel door hogere omzet, de inhuur van interim-management en een hoger dan begroot ziekteverzuim: € 2.295.000.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De afschrijvingen zijn € 1.048.000 lager dan begroot, doordat geplande investeringen niet allemaal zijn gerealiseerd en vooral doordat in de begroting 2019 € 860.000 was opgenomen voor de afschrijving van de goodwill als gevolg van de aankoop van IE Beheer B.V. in 2014. Deze goodwill was echter al per 31-12-2018 volledig afgeschreven.

Huisvestingskosten

De huisvestingskosten zijn € 256.000 lager dan begroot.

Materiële lasten

De materiële lasten zijn € 730.000 lager dan begroot, met name door lagere kosten voor:

- Huisvesting:
- Overige materiele kosten
- Repro en drukkosten
- Literatuur en abonnementen

Leveranties door derden

De leveranties door derden zijn € 3.122.000 hoger dan begroot als gevolg van de hogere omzet.

Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening

Het saldo uit gewone bedrijfsuitoefening is door bovengenoemde ontwikkelingen € 168.000 lager dan begroot.

Aandeel in resultaat deelnemingen

Het aandeel in resultaat deelnemingen is € 213.000 hoger dan begroot

Saldo van baten en lasten

Het saldo van baten en lasten is hierdoor € 48.000 hoger dan begroot.

ENKELVOUDIG KASSTROOMOVERZICHT
Bedragen in duizenden euro's

	2019	2018
Bedrijfsresultaat	369	(66)
Bijzondere baten & lasten	0	80
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijvingen (en overige waardeveranderingen)	2.026	2.797
Afschrijvingen desinvesteringen	(102)	(181)
Mutatie in voorzieningen	(2.027)	9
Mutatie in werkkapitaal	2.984	4.405
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	3.251	7.044
 Ontvangen interest en soortgelijke opbrengsten		
Betaalde interest en soortgelijke kosten	(4)	(7)
Ontvangen dividend	247	574
	243	567
 Kasstroom uit operationele activiteiten	3.494	7.610
 Investeringsactiviteiten		
Investeringen in:		
- immateriële vaste activa	(1.031)	(515)
- materiële vaste activa	(606)	(1.659)
- desinvesteringen materiële vaste activa	136	181
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	(1.501)	(1.992)
 Netto kasstroom	1.993	5.618

Toelichting behorende tot de enkelvoudige jaarrekening 2019

Omschrijving organisatie en voornaamste activiteiten

Het Instituut Fysieke Veiligheid, met KvK nummer 56802633, is op 1 januari 2013 opgericht bij de Wet veiligheidsregio's. Het IFV is een Zelfstandig Bestuursorgaan (ZBO) met als statutaire vestigingsplaats Kemperbergerweg 783 in Arnhem. De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd op de locatie aan de Kemperbergerweg in Arnhem en twee locaties in Zoetermeer, de Zilverstraat en de Chroomstraat.

Het IFV is de landelijke voorziening waarin vanaf 2013 zes organisaties zijn samengevoegd die als gemeenschappelijk kenmerk hebben dat ze hun werkzaamheden verrichten voor hulpverleningsdiensten, gemeenten en andere partners in de veiligheidsregio's. De zes organisaties waren het NIFV, het Bureau Veiligheidsberaad, Bureau Brandweer Nederland, de Landelijke Faciliteit Rampenbestrijding, het Landelijke Management Development voor veiligheidsregio's en het Nederlands bureau brandweereexamens. Met deze samenvoeging is een zelfstandig bestuursorgaan ontstaan dat zich richt op de ondersteuning van de veiligheidsregio's. De doelstelling van het IFV is om als kennisinstituut de vanzelfsprekende partner te worden voor de regio's bij hun vraagstukken naar professionalisering en optimalisering van hun taakuitvoering in het domein van de fysieke veiligheid.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor Organisaties zonder-winststreven (RJ 640) en de Beleidsregels toepassing Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. De RJ 640 wordt integraal toegepast.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2019, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2019.

Algemeen

Voor zover niet anders vermeld, zijn activa en passiva gewaardeerd tegen nominale waarde. Een actief wordt in de balans opgenomen, wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen ervan naar het IFV zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen, wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt, die van invloed zijn op de toepassing van

grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Transacties in vreemde valuta

Transacties luidend in vreemde valuta's worden in de betreffende functionele valuta van de groepsmaatschappijen omgerekend tegen de geldende wisselkoers op de transactiedatum.

In vreemde valuta's luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta's die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoersen op de transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als last in de staat van baten en lasten opgenomen. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta's die tegen actuele waarde worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de wisselkoers op het moment waarop de actuele waarde werd bepaald. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als deel van de herwaarderingsreserve rechtstreeks in het eigen vermogen verwerkt.

Handels- en overige vorderingen

Overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen.

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode.

Immateriële vaste activa

De in de balans van het IFV opgenomen immateriële vaste activa hebben betrekking op software (deels in eigen beheer) en licenties. Deze zijn gewaardeerd tegen de direct toewijsbare kosten. Amortisatie van de geactiveerde ontwikkelkosten voor de publicaties vindt plaats op basis van het aantal gedrukte boeken. Amortisatie van geactiveerde kosten voor de leergangen vindt plaats op jaarbasis (twee of drie jaar).

Materiële vaste activa

De bedrijfsgebouwen en terreinen, machines en installaties en andere vaste bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs), verminderd met de daarop van toepassing zijnde afschrijvingen, dan wel lagere bedrijfswaarde.

De afschrijvingen zijn berekend volgens de lineaire methode op basis van de bedrijfseconomisch verantwoord geachte gebruiksduur; er wordt geen rekening gehouden met een eventuele restwaarde. Investerings worden geactiveerd, indien zij meer bedragen dan € 500. De volgende afschrijvingstermijnen worden gehanteerd:

- gebouwen: 6-30 jaar;
- terreininrichting/bestrating: 10-25 jaar;

- vervoermiddelen: 3-10 jaar;
- machines en installaties: 8-20 jaar;
- inventarissen: 5-10 jaar;
- hardware automatisering: 1-5 jaar;
- software en licenties: 2-6 jaar.

Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van het IFV gehanteerd. Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer het IFV-garant staat voor de schulden van de betreffende deelneming, wordt een voorziening gevormd. Deze voorziening wordt primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming gevormd en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door het IFV ten behoeve van deze deelneming.

Voorraden

De voorraad brandweerkleding wordt gewaardeerd tegen de gemiddelde inkoopprijs/vaste verrekenprijs. De waardering van de voorraden vindt plaats op basis van 'first in first out' (FIFO). De voorraad grond- en hulpstoffen wordt gewaardeerd tegen historische kostprijs. De voorraden worden gewaardeerd na aftrek van de voorziening incourantheid stoffen en voorziening brandweerkleding.

De voorziening incourantheid stoffen en voorziening brandweerkleding.

Deze voorzieningen worden statisch bepaald aan de hand van de omzetsnelheid van de artikelen. Daarnaast wordt rekening gehouden met aanpassingen in het assortiment die leiden tot onverkoopbaarheid van de oude voorraad van de uit het assortiment genomen kleding en stoffen.

Onderhanden werken (projecten voor eigen rekening van het IFV)

In de waardering van onderhanden werken worden de kosten begrepen, die direct betrekking hebben op het project dat voor eigen rekening van het IFV wordt uitgevoerd, de kosten die toerekenbaar zijn aan projectactiviteiten in het algemeen en toewijsbaar zijn aan het project. De toerekening van, kosten op onderhanden werken geschiedt naar rato van de verrichte prestaties bij de uitvoering van het werk ('percentage of completion'-methode) per balansdatum op basis van de tot de balansdatum gemaakte projectkosten in verhouding tot de geschatte totale projectkosten. Uitgaven die verband houden met projectkosten die na de balansdatum tot te verrichten prestaties leiden, worden als activa verwerkt, indien het waarschijnlijk is dat ze in een volgende periode zullen leiden tot opbrengsten.

Onderhanden Projecten (projecten in opdracht van derden)

In de waardering van onderhanden projecten worden de kosten begrepen, die direct betrekking hebben op het project, de kosten die toerekenbaar zijn aan projectactiviteiten in het algemeen en toewijsbaar zijn aan het project. De toerekening van opbrengsten, kosten en winstneming op onderhanden werken geschiedt naar rato van de verrichte prestaties bij

de uitvoering van het werk ('percentage of completion'-methode) per balansdatum op basis van de tot de balansdatum gemaakte projectkosten in verhouding tot de geschatte totale projectkosten. Uitgaven die verband houden met projectkosten die na de balansdatum tot te verrichten prestaties leiden, worden als activa verwerkt, indien het waarschijnlijk is dat ze in een volgende periode zullen leiden tot opbrengsten. Verwachte verliezen op onderhanden projecten worden onmiddellijk in de staat van baten en lasten als last verwerkt.

Vorderingen

De grondslagen voor de waardering van vorderingen zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen, tenzij anders aangegeven. Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van: een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Voorzieningen Personeel

De voorziening Personeel houdt verband met de geschatte kosten van afvloeiing van medewerkers.

Voorziening vervanging materieel

Het IFV heeft van het ministerie van JenV boedel overgedragen gekregen. Het is een wettelijke taak van het IFV om deze boedel in stand te houden. Voor de uitvoering van deze wettelijke taak wordt door het IFV een deel van de rijksbijdrage gedoteerd aan de voorziening vervanging materieel, teneinde de vervanging van het materieel in de toekomst te kunnen financieren. Het jaarlijkse bedrag dat gedoteerd wordt aan de voorziening vervanging materieel, is gebaseerd op de verwachte besteding voor de komende vijf jaar. Bestedingen in het kader van de instandhouding van de boedel worden onttrokken aan de voorziening.

Jubileumvoorziening

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd.

Kortlopende schulden

De grondslagen voor waardering van kortlopende schulden zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

Opbrengstverantwoording

Algemeen

In de jaarrekening 2019 is de omzet van het IFV gespecificeerd naar de verschillende diensten die het IFV levert.

Overheidssubsidies en rijksbijdragen

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruit ontvangen baten, zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat het IFV zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door het IFV gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de staat van baten en lasten opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van het IFV voor de kosten van een actief worden systematisch in de staat van baten en lasten opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden opgenomen in de baten tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, na aftrek van retouren en tegemoetkomingen, handels- en volumekortingen. Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden in de staat van baten en lasten verwerkt, wanneer de belangrijke risico's en voordelen van eigendom aan de koper zijn overgedragen, de inning van de verschuldigde vergoeding waarschijnlijk is, de hiermee verband houdende kosten of eventuele retouren van goederen betrouwbaar kunnen worden ingeschat en er geen sprake is van aanhoudende managementbetrokkenheid bij de goederen.

Diensten

Opbrengsten uit hoofde van verleende diensten worden in de staat van baten en lasten als baten opgenomen naar rato van het stadium van voltooiing van de transactie op verslagdatum. Het stadium van voltooiing wordt bepaald aan de hand van beoordelingen van de verrichte werkzaamheden.

Onderhanden werk

Zodra een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van het resultaat van een onderhanden werk, worden de projectopbrengsten en -kosten als baten en lasten in de staat van baten en lasten verwerkt naar rato van de verrichte prestaties per balansdatum.

De mate waarin prestaties van een onderhanden werk zijn verricht, wordt bepaald aan de hand van de tot de balansdatum gemaakte projectkosten in verhouding tot de geschatte totale projectkosten. Indien het resultaat van een onderhanden project niet betrouwbaar kan worden bepaald, worden de projectopbrengsten slechts verwerkt tot het bedrag van de gemaakte projectkosten dat waarschijnlijk kan worden verhaald. Verwachte verliezen op projecten worden onmiddellijk in de staat van baten en lasten opgenomen.

De 'percentage of completion' methode wordt gehanteerd voor alle activiteiten.

Pensioenen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting

opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies. Verder wordt op balansdatum een voorziening opgenomen voor bestaande additionele verplichtingen ten opzichte van het fonds en de werknemers, indien het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen zal plaatsvinden en de omvang van de verplichtingen betrouwbaar kan worden geschat. Het al dan niet bestaan van additionele verplichtingen wordt beoordeeld aan de hand van de uitvoerings-overeenkomst met het fonds, de pensioenovereenkomst met de werknemers en andere (expliciete of impliciete) toezeggingen aan de werknemers. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de contante waarde van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen op balansdatum af te wikkelen.

Voor een op balansdatum bestaand overschot bij het pensioenfonds wordt een vordering opgenomen, als de onderneming de beschikkingsmacht heeft over dit overschot, het waarschijnlijk is dat het overschot naar de onderneming zal toevloeien en de vordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen, omvat het aandeel van het IFV in de resultaten van deze deelnemingen.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

Bepaling reële waarde

Een aantal grondslagen en toelichtingen in de jaarrekening van de groep vereisen de bepaling van de reële waarde van zowel financiële als niet-financiële activa en verplichtingen. Ten behoeve van waardering en informatievervalsing is de reële waarde op basis van de volgende methoden bepaald. Indien van toepassing wordt nadere informatie over de uitgangspunten voor de bepaling van de reële waarde vermeld bij het onderdeel van deze toelichting dat specifiek op het betreffende actief of de betreffende verplichting van toepassing is.

Handels- en overige vorderingen

De reële waarde van handels- en overige vorderingen wordt tegen de contante waarde van de toekomstige kasstromen geschat.

Derivaten

De reële waarde van valutatermijncontracten is gebaseerd op de genoteerde marktprijs, indien voorhanden. Indien geen genoteerde marktprijs beschikbaar is, wordt de reële waarde bepaald door de verwachte kasstromen gediscoteerd tegen actuele rentes waarin een opslag is opgenomen om de relevante risico's contant te maken.

Niet-afgeleide financiële verplichtingen

De reële waarde van niet-afgeleide financiële verplichtingen wordt berekend op basis van de contante waarde van toekomstige aflossingen en rentebetalingen, gediscoteerd tegen de marktrente waarin een opslag is opgenomen voor de relevante risico's per verslagdatum.

Voor financiële leases wordt de marktrente bepaald aan de hand van vergelijkbare leaseovereenkomsten.

Afrondingen

Als gevolg van afrondingen kunnen afwijkingen in de tellingen ontstaan.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS
Bedragen in duizenden euro's (tenzij anders vermeld)

1 Immateriële vaste activa

	Software/ Licenties	Goodwill	Totaal
Balans per 1 januari 2019			
Aanschafwaarde	5.753	4.303	10.055
Cumulatieve afschrijving	(4.223)	(4.303)	(8.525)
Boekwaarde	1.530	--	1.530
Mutaties			
Investerings	1.031	--	1.031
Desinvesteringen	--	--	--
Afschrijvingen desinvesteringen	--	--	--
Nieuwe consolidaties	--	--	--
Afschrijvingen	(456)	--	(456)
	576	0	576
Balans per 31 december 2019			
Aanschafwaarde	6.784	4.303	11.087
Cumulatieve afschrijving	(4.678)	(4.303)	(8.981)
Boekwaarde	2.106	0	2.106

2 Materiële vaste activa (*)

	Gebouwen en terreinen	Vervoermiddelen	Machines en installaties	Materieel en inventarissen	Totaal
Balans per 1 januari 2019					
Aanschafwaarde	17.210	1.800	3.728	6.518	29.257
Cumulatieve afschrijving	(9.855)	(1.168)	(2.635)	(5.062)	(18.721)
Boekwaarde	7.355	632	1.093	1.456	10.536
Mutaties					
Investerings	105	60	69	373	606
Desinvesteringen	--	(135)	--	(1)	(136)
Afschrijvingen desinvesteringen	--	101	--	0	102
Nieuwe consolidaties	--	--	--	--	--
Afschrijvingen	(602)	(234)	(241)	(493)	(1.570)
	(497)	(208)	(172)	(121)	(998)
Balans per 31 december 2019					
Aanschafwaarde	17.315	1.725	3.797	6.890	29.727
Cumulatieve afschrijving	(10.457)	(1.300)	(2.876)	(5.555)	(20.189)
Boekwaarde	6.858	425	921	1.335	9.538

(*) De verzekerde waarde van de gebouw en is 26.874.900 euro. De verzekerde waarde van de huurdersbelangen, inventarissen, bedrijfsuitrusting en goederen is 15.739.700 euro.

Toelichting overdracht boedel FDC

Bij oprichting van het IFV per 1 januari 2013 heeft het Ministerie van J&V de boedel die door de afdeling FDC van het IFV wordt beheerd overgedragen aan het IFV.
Deze boedel heeft een geschatte historische aanschafwaarde per 01/01/2013 van 71.200.000 euro excl. BTW.
Aangezien de boedel om niet is verkregen is deze in het verloopoverzicht Materiële vaste activa niet opgenomen.
Om de continuïteit van het materieel te borgen is een vervangingsplan opgesteld waarin de verplichtingen voor de komende vijf jaar zijn opgenomen.
Jaarlijks wordt hiervoor ten laste van de winst en verliesrekening een bedrag gedoteerd aan de vervangingsvoorziening materieel. In 2019 bedraagt dit 2.960.719 euro.

3 Financiële vaste activa

	2019	2018
Balans per 1 januari	1.606	1.660
Mutaties		
Aandeel in het resultaat	616	504
Nieuwe consolidaties	--	--
Kapitaalsvermindering	--	--
Ontvangen dividend	(247)	(558)
	369	(54)
Balans per 31 december	1.975	1.606

Het IFV heeft de volgende kapitaalbelangen:

Naam	Vestigingsplaats	Aandeel in geplaatst kapitaal
NIBHV B.V.	Rotterdam	77,78%
IE Beheer B.V.	Woerden	100,00%

4 Voorraden

	2019	2018
Grond - en hulpstoffen	121	648
Gereed product en handelsgoederen	1.232	1.710
Vooruitbetaald op voorraden	--	--
	1.354	2.358

Grond - en hulpstoffen

	2019	2018
Aanschafprijs	422	648
Voorziening voor incourantheid*	(300)	--
	121	648

Gereed product en handelsgoederen

	2019	2018
Voorraad brandweerkleding	1.756	1.862
Voorziening brandweerkleding*	(524)	(153)
Voorraad lesmateriaal	--	--
Voorziening lesmateriaal	--	--
	1.232	1.710

*) Als gevolg van het besluit van de RCDV om over te gaan naar het nieuwe operationeel uniform is de voorraad stoffen en de voorraad van de bestaande kleding eenmalig afgewaardeerd voor een totaal bedrag van € 587.000

5 Onderhanden werken		
	2019	2018
Gerealiseerde projectkosten		41
Toegerekende winsten	--	--
Af: Gedecclareerde termijnen	(3)	--
Voorziening te verwachten verliezen	--	--
	(3)	41
Waarde van verricht werk > gefactureerde termijnen	--	41
Waarde van verricht werk < gefactureerde termijnen	(3)	--
	(3)	41

6 Onderhanden projecten		
	2019	2018
Gerealiseerde projectkosten	33.159	24.672
Toegerekende winsten	(62)	173
Af: Gedecclareerde termijnen	(35.579)	(30.748)
Voorziening te verwachten verliezen	0	(48)
	(2.483)	(5.951)
Waarde van verricht werk > gefactureerde termijnen	610	517
Waarde van verricht werk < gefactureerde termijnen	(3.093)	(6.468)
	(2.483)	(5.951)

7 Vorderingen en overlopende activa		
	2019	2018
Vorderingen op handelsdebiteuren	1.939	4.625
Vorderingen op deelnemingen	69	456
Overige vorderingen en overlopende activa		
- vooruitbetaalde kosten	737	990
- pro rata BTW	95	120
- overige vorderingen en overlopende activa	332	437
	3.172	6.628

Vorderingen op handelsdebiteuren		
	2019	2018
Vorderingen op handelsdebiteuren	1.939	4.625
Af: Voorziening wegens oninbaarheid	--	--
	1.939	4.625

Alle vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan 1 jaar

8 Liquide middelen		
	2019	2018
Deposito's	--	--
Bank/kas	42.885	40.892
	42.885	40.892

Liquide middelen zijn vrij beschikbaar en ondergebracht bij het Ministerie van Financiën/Schatkistbankieren.
Het IFV heeft kredietfaciliteiten bij ING van € 4,0 miljoen.

9 Eigen vermogen

	Startvermogen	Algemene Reserve	Wettelijke reserve 1)	Bestemde Reserve Bedrijfsrisico's 2)	Wettelijke Reserve deelneming 3)	Bestemde Reserve NIBHV 4)	Bestemmingsfonds Brandweerkleding 5)	Totaal Eigen Vermogen
Stand per 01 januari 2019	4.556	(3.840)	1.530	3.300	206	11.985	563	18.299
<i>Mutaties</i>								
Investering	--	(1.031)	1.031	--	88	(88)	--	--
Mutatie bestemde reserve bedrijfsrisico's	--	--	--	--	--	--	--	--
Mutatie bestemde reserve Brandweerkleding	--	563	--	--	--	--	(563)	--
Afschrijving software/licenties	--	456	(456)	--	--	--	--	--
Saldo	--	982	--	--	--	--	--	982
Bestemming resultaat NIBHV	--	(421)	--	--	--	421	--	--
Stand per 31 december 2019	4.556	(3.293)	2.106	3.300	293	12.318	--	19.281

1) Het IFV heeft een verplichte wettelijke reserve van € 2.106.000 als tegenhanger van de boekwaarde van de geactiveerde ontwikkelkosten voor immateriële activa (bijvoorbeeld software en automatiseringssystemen)

2) Het bestuur van het IFV heeft een bestemde reserve bedrijfsrisico's aangebracht van € 3.300.000 om een aantal specifiek bedrijfsrisico's te ondervangen. Deze bestemde reserve is bedoeld ter dekking van de kosten van de volgende risico's, die in het directieverslag worden toegelicht:

- Integratie in IFV van nieuwe bedrijfsonderdelen: € 2,0 mln;
- Bedrijfsrisico's als gevolg van veranderende marktomstandigheden: € 1,3 miljoen.

3) Het IFV heeft ultimo 2018 een wettelijke reserve deelneming gevormd voor het niet-uitkeerbaar eigen vermogen met betrekking tot de deelneming NIBHV B.V. In 2019 is er aan deze reserve een bedrag toegevoegd van € 88.000.

4) Het bestuur van het IFV heeft een bestemde reserve NIBHV aangebracht waarin de resultaten uit de deelneming NIBHV B.V. zijn opgenomen. Hiermee is de ontwikkeling van het eigen vermogen van het IFV, los van het NIBHV, te volgen. De omvang van deze bestemde reserve was per 1 januari 2019 € 11.985.000. Hieraan is in 2019 het aandeel in het resultaat NIBHV (77,78%) toegevoegd van € 421.000. Voorts is er een bedrag van € 88.000 onttrokken en toegevoegd aan de wettelijke reserve deelneming zoals toegelicht onder 3).

5) Als gevolg van het besluit van de raad van Brandweercommandanten, inzake de vervanging van het huidige Operationeel Uniform, is er een voorziening gevormd voor de huidige (incurante) voorraad Brandweerkleding en stoffen. Met het vormen van deze voorziening is het bestemmingsfonds Brandweerkleding ultimo 2019 volledig afgewikkeld. De verwachting is dat als er met de Veiligheidsregio's overeenstemming wordt bereikt over de wijze van financieren van de uitlevering van de nieuwe kleding het vormen van een bestemmingsfonds niet langer noodzakelijk is.

10 Voorzieningen

	Voorziening personeel	Voorziening vervanging materieel	Jubileumvoorziening	Totaal
Stand per 1 januari 2019	365	10.157	326	10.848
<i>Mutaties:</i>				
- Toevoegingen ten laste van het resultaat	290	2.961	73	3.323
- Onttrekkingen	(445)	(4.849)	(54)	(5.348)
- Nieuwe consolidaties	--	--	--	--
- Toevoeging gefinancierd door V&J	--	--	--	--
- Herubricering van kortlopende schulden	--	--	--	--
Stand per 31 december 2019	209	8.269	345	8.823

Omdat er voor 2020 grote uitgaven zijn gepland kan de voorziening vervanging materieel voor een groot deel als kortlopend worden aangemerkt.

11 Kortlopende schulden en overlopende passiva

	2019	2018
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	4.019	5.836
Schulden aan deelnemingen	292	387
Belastingen		
- te betalen loonheffing	385	6
- te betalen omzetbelasting	255	390
Onderhanden projecten**	3.093	6.468
Onderhanden werken	3	0
Nog te besteden bijdragen J&V en regio's *)	16.064	17.657
Bijdrage NVBR aan Uitvoeringsagenda Brandweerzorg	2.741	
Overige kortlopende schulden en overlopende passiva:		
- te betalen salariskosten/ personeelskosten	139	136
- te betalen pensioenen/premies sociale verzekeringen	504	287
- reservering vakantiegeld	784	720
- reservering vakantiedagen	928	791
- overige schulden en overlopende passiva**	4.330	2.283
	33.536	34.960

Alle kortlopende schulden en overlopende passiva in het bovenstaande overzicht hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

*) specificaties subsidies: zie bijlage Subsidieoverzicht IFV 2019

**) Door een andere wijze van presenteren van de kassiersfunctie van het IFV voor GMS is er in 2019 sprake van een daling van de post onderhanden projecten met € 2,9 miljoen en een stijging van de post overige schulden en overlopende passiva met € 2,9 miljoen.

Financiële instrumenten

Algemeen

Het IFV maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstellen aan markt-en/of kredietrisico's. Betreffende financiële instrumenten zijn in de balans opgenomen.

Het IFV heeft in 2019 geen gebruik gemaakt van valutatermijncontracten en valutaopties. Het IFV handelt niet in deze financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van de kredietrisico's bij elke tegenpartij of markt te beperken.

Bij het niet nakomen door een tegenpartij van aan de onderneming verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten. De contractwaarde of fictieve hoofdsommen van de financiële instrumenten zijn slechts een indicatie van de mate waarin van dergelijke financiële instrumenten gebruik wordt gemaakt en niet van het bedrag van de krediet- of marktrisico's.

Kredietrisico's

De vorderingen uit hoofde van handelsdebiteuren zijn verdeeld over een groot aantal afnemers bij de overheid en de semi-overheid. De liquiditeit van deze afnemers is goed, waardoor het kredietrisico voor het IFV zeer beperkt is.

Liquiditeitsrisico

Gezien de balansposities van het IFV is het liquiditeitsrisico zeer gering.

Reële waarde

De reële waarde van de meeste in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

Valuta risico's

Het IFV heeft in 2019 de (beperkte) valuta risico's niet afgedekt.

Niet in de balans opgenomen regelingen

In 2019 aangegane verplichtingen voor de periode na 2019

bedragen in duizenden euro's	2020	2021	2022	2023
Leaseverplichtingen	33	32	26	1
Huurverplichtingen	285			
Wagenparkbeheer	226	61	27	21
Inhuur personeel	3.015	263		
Materiaal inkopen	5.466	1.131	215	58
Totaal	9.025	1.487	267	79

IFV niet contractpartij

Via de balans worden ook projecten afgewikkeld waarbij het IFV niet de contractpartij is van de gecontracteerde leveranciers, maar het Ministerie van JenV. Zie ook toelichting op het Overzicht Rijksbijdragen. In 2019 gaat dit om een bedrag van € 7,9 miljoen.

Onzekerheid in de verantwoording

IFV hanteert als uitgangspunt dat er sprake is van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting tussen IFV en IE Beheer BV. De Belastingdienst heeft in 2019 het standpunt ingenomen dat niet voldaan wordt aan de voorwaarden voor het vormen van een dergelijke fiscale eenheid.

De essentie van dit verschil van inzicht tussen de Belastingdienst en het IFV is, of al dan niet sprake is van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting op grond van het criterium economische verwevenheid. Op grond van de aangevoerde argumenten is het IFV en haar belastingadviseur van mening dat wel degelijk sprake is van een fiscale eenheid.

Inmiddels heeft de Hoge Raad op 5 juli 2019 een uitspraak gedaan in een vergelijkbare casus inzake de vereiste economische verwevenheid bij het vormen van een fiscale eenheid BTW. Uit deze uitspraak blijkt dat het voor de vereiste economische verwevenheid niet uitmaakt dat de activiteiten van de ene vennootschap (deelnemer aan de fiscale eenheid BTW) aan een andere vennootschap (deelnemer fiscale eenheid BTW) voornamelijk worden verricht ten behoeve van de niet economische activiteiten van de ontvanger van de activiteiten.

Als gevolg hiervan wordt door de fiscale eenheid BTW tussen de fiscale eenheid BTW IE Beheer BV en het IFV voldaan aan de voorwaarden voor het vormen van een fiscale eenheid BTW, aangezien ook wordt voldaan aan de economische verwevenheid, ondanks het feit dat de activiteiten van de fiscale eenheid BTW IE Beheer BV ten behoeve van het IFV voornamelijk bestaan uit activiteiten ten behoeve van de niet economische activiteiten van het IFV. Het IFV en haar belastingadviseur gaan er dan ook van uit dat de discussie rondom het bestaan van deze fiscale eenheid BTW hiermee is beslecht, ondanks het feit dat de Belastingdienst dit standpunt nog niet per brief heeft bevestigd.

Het financiële effect van de verschillende standpunten van het IFV en de Belastingdienst bedraagt een mogelijke naheffing (exclusief rente en boetes) van circa € 1,9 miljoen. Dit betreft de alsnog af te dragen omzetbelasting voor de periode 2014 tot en met 2019. In de jaarrekening is met deze mogelijke verplichting geen rekening gehouden.

Gebeurtenissen na balansdatum

Het coronavirus heeft gevolgen voor de omzet, de kosten en het resultaat van het IFV in 2020.

Hoe groot dit effect is, hangt met name af van de vraag af hoelang de situatie gaat duren. Door het coronavirus wordt vraagtuitval verwacht in 2020 bij opleidingen, trainingen, bijscholingen en examens. Doordat het IFV met een grote flexibele schil werkt voor deze diensten, betekent dat ook veel minder inhuurkosten van personeel en minder inkoop van diensten maar anderzijds ook een lagere dekking van de kosten van het eigen personeel.

Het IFV heeft in kaart gebracht wat de verwachte consequenties van het coronavirus zijn op basis van 3 verschillende scenario's voor de duur van de de verwachte vraagtuitval variërend van 3 tot 9 maanden.

Het effect op het resultaat 2020 zal voor zover we dat nu kunnen inschatten resulteren in een daling van het resultaat van circa € 1,6 miljoen (bij 3 maanden uitval) tot circa € 3,1 miljoen (bij 9 maanden uitval).

Het coronavirus heeft geen impact op de continuïteit van het IFV en ook niet op het resultaat 2019.

Voor het NIBHV wordt verwacht dat het resultaat 2020 als gevolg van de corona crisis veel lager is dan in 2019.

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN
Bedragen in duizenden euro's (tenzij anders vermeld)

11 Onderwijs		
	2019	2018
Opleiden	7.041	6.818
Examinering	3.921	3.330
Training en bijscholing	1.902	4.297
Toezicht certificering	729	733
	13.593	15.179
12 Kennis		
	2019	2018
Kennis makelen	1.783	728
Kennisontwikkeling	8.425	5.390
Kennisfuncties	2.065	3.310
Opbrengst advies	44	1.157
Opbrengst inkoop	1.145	--
	13.463	10.585
13 Ondersteuning bestuur en managementraden		
	2019	2018
Beleids- en strategie advisering	1.566	1.572
Diensten aan managementraden	4.225	4.748
	5.791	6.320
14 Informatievoorziening		
	2019	2018
Beheer informatie systemen	8.519	6.805
	8.519	6.805
15 Materieelbeheer		
	2019	2018
Materieelbeheer	5.662	5.115
Instandhouding voorzieningen (multi)	3.947	3.527
Bovenregionale voorzieningen	2.198	2.439
Standaardisatie	848	879
	12.655	11.960
16 Opbrengst geleverde producten		
	2019	2018
Verkopen brandweerkleding	1.607	2.163
Verkopen les - en leermiddelen	88	75
	1.696	2.238
17 Overige opbrengsten		
	2019	2018
Overige projectopbrengsten	429	463
	429	463

18 Personeelskosten

	2019	2018
Lonen en Salarissen	17.568	16.169
Pensioenlasten	2.775	2.459
Sociale lasten	2.183	1.987
Uitzendkrachten/detachering	4.692	3.766
Reis- en verblijfkosten	1.020	945
Overige personeelskosten	991	991
	29.229	26.316

In de overige personeelskosten zijn ook de dotaties en de vrijval van de voorziening personeel opgenomen.

De gemiddelde personeelsbezetting was in 2019 275 FTE (2018: 260 FTE)

Pensioenen

ABP boekte een rendement van 16,8% in 2019 en voegde daarmee 67 miljard euro toe aan het vermogen van het fonds. Door de stevig gedaalde rente stegen de pensioenverplichtingen gedurende het jaar ook met 65 miljard euro. De dekkingsgraad van eind december 2019 verschilde daardoor slechts licht (0,7%) met van die van eind 2018. In het tweede en derde kwartaal van 2019 was er sprake van een dalende lijn van de actuele dekkingsgraad, maar deze werd in het laatste kwartaal ten positieve gekeerd. Doordat de actuele dekkingsgraad uitkwam op 97,8% eind december (en dat is boven de kritische grens van 95%) is pensioenverlaging in 2020 van de baan. Het fonds hoefde geen gebruik te maken van de handreiking van minister Koolmees. De beleidsdekkingsgraad, belangrijk voor verhoging en verlaging van het pensioen eindigde in 2019 op 95,8%. Voor 2021 en de volgende jaren blijft de kans op verlaging reëel. Het IFV heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Het IFV heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Publicatie in het kader van de Wet Normering Topinkomens (WNT)

De leden van het Algemeen Bestuur en het Dagelijks Bestuur ontvangen geen bezoldiging voor het vervullen van hun functie.

De namen van de leden van het DB en AB zijn in Bijlagen 9.1 (samenstelling bestuur en management) opgenomen. De WNT norm voor de maximale bezoldiging van de directieleden voor 2018 is € 189.000 en voor 2019 € 194.000. De bezoldiging van de directieleden van het IFV is als volgt (definities conform WNT):

bedragen x € 1	IJ. Stelstra	W. Papperse	
Functiegegevens	algemeen directeur	directeur bedrijfsvoering	
Aanvang en einde functievervulling in 2019	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0	
Dienstbetrekking?	ja	ja	
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	138.857	137.248	
Beloningen betaalbaar op termijn ²⁾	19.937	19.816	
<i>Subtotaal</i>	<i>158.794</i>	<i>157.064</i>	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	194.000	194.000	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	
Bezoldiging	158.794	157.064	
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	
Naast de hiervoren vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een diensbetrekking die in 2019 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen			
Gegevens 2018			
bedragen x € 1	IJ. Stelstra ³⁾	W. Papperse	L. Zaal
Functiegegevens	directeur brandweer	directeur bedrijfsvoering	algemeen directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2018	01/01 – 21/10	01/01 – 31/12	01/01 – 30/09
Functiegegevens			
	algemeen directeur		
Aanvang en einde functievervulling in 2018	22/10 – 31/12		
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0	1,0
Dienstbetrekking?	ja	ja	ja
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen ¹⁾	129.643	134.666	125.192
Beloningen betaalbaar op termijn ²⁾	18.112	18.187	13.881
<i>Subtotaal</i>	<i>147.755</i>	<i>152.853</i>	<i>139.073</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	189.000	189.000	141.750
Bezoldiging	147.755	152.853	139.073

1) de heren Papperse en Stelstra hebben een leaseauto waarvan de fiscale bijtelling in de beloning is mee genomen, wijlen de heer Zaal had een privé auto en ontving een reiskostenvergoeding

2) w erkgeversbijdrage pensioenpremie

3) per 22 oktober 2018 heeft de heer Stelstra de functie van Algemeen directeur aanvaard

19 Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

	2019	2018
<i>Immateriële vaste activa</i>		
- Software/Licenties	456	386
- Goodwill	--	860
<i>Materiële vaste activa</i>		
- Gebouwen en terreinen	602	606
- Vervoermiddelen	234	273
- Machines en installaties	241	241
- Materieel en inventarissen	493	430
	2.026	2.797

20 Huisvestingskosten

	2019	2018
Huur	406	387
Energie	259	244
Schoonmaken	226	270
Onderhoud gebouwen en terreinen	220	235
Bewaking	96	82
Verzekeringen, heffingen en OZB	87	79
Overige huisvestingskosten	36	72
	1.331	1.369

21 Materiële lasten

	2019	2018
Overige kosten vervoermiddelen	337	402
Overige kosten inventaris	42	43
Repro- en drukkosten	57	38
Telefoon/fax	141	159
Porti	113	117
Automatisering	575	592
Literatuur en abonnementen	46	34
Representatie en vergaderkosten	51	44
Accountantskosten-controle jaarrekening	84	61
Adviesdiensten op fiscaal/ juridisch terrein	14	70
Overige advieskosten & managementondersteuning	202	55
Overige materiële kosten	(97)	(120)
	1.566	1.496

22 Leveranties door derden

	2019	2018
Diensten, gastdocenten, externe deskundigen	16.354	16.593
Dotatie voorziening vervanging materieel	2.961	2.961
Catering	484	494
	19.799	20.047

**23 Aandeel in resultaat van ondernemingen
waarin wordt deelgenomen**

	2019	2018
Aandeel in resultaat NIBHV B.V.	421	408
Aandeel in resultaat IE Beheer B.V.	195	97
	616	504

Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen het IFV, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet zakelijke grondslag.

7.2 Geconsolideerde jaarrekening

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER

(na bestemming saldo)

Bedragen in duizenden euro's

Activa	Noot	2019	2018
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1	2.747	2.148
Materiële vaste activa	2	9.919	10.975
Totaal vaste activa		12.666	13.124
Vlottende activa			
Vorraden	3	1.487	2.490
Onderhanden werk		0	41
Onderhanden projecten		610	517
Vorderingen en overlopende activa	4	3.724	6.841
Liquide middelen	5	44.015	41.784
Totaal vlottende activa		49.836	51.673
Totaal activa		62.502	64.797
Passiva			
Eigen vermogen		19.281	18.300
Minderheids belang derden		363	314
Totaal groepsvermogen		19.644	18.613
Voorzieningen		8.831	10.854
Kortlopende schulden	6	34.028	35.331
Totaal passiva		62.502	64.797

GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN
Bedragen in duizenden euro's

	Noot	2019	2018
Baten			
Onderwijs		13.585	15.179
Kennis		13.463	10.585
Ondersteuning bestuur en managementraden		5.791	6.320
Informatievoorziening		8.519	6.805
Materieelbeheer		12.646	11.960
Opbrengst geleverde producten	7	5.824	6.245
Overige opbrengsten		236	183
Som der baten		60.064	57.275
Lasten			
Inkoopwaarde van geleverde producten	8	2.580	2.324
Personeelskosten	9	32.098	29.117
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa		2.246	2.985
Huisvestingskosten	10	1.456	1.490
Materiële lasten	11	2.175	2.028
Leveranties door derden	12	18.206	18.500
Som der lasten		58.761	56.444
Bedrijfsresultaat		1.303	830
Financiële baten en soortgelijke opbrengsten		1	(0)
Financiële lasten en soortgelijke kosten		(12)	(14)
		(11)	(14)
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening		1.292	816
Belastingen	13	(191)	(189)
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening ná belastingen		1.102	628
Bijzondere baten & lasten		--	--
Belang derden		(120)	(116)
Saldo van baten en lasten		982	511

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT
Bedragen in duizenden euro's

	2019	2018
Bedrijfsresultaat	1.303	830
Bijzondere baten & lasten	0	0
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijvingen (en overige waardeveranderingen)	2.246	2.985
Afschrijvingen desinvesteringen	(149)	(208)
Mutatie in voorzieningen	(2.023)	(8)
Mutatie in werkkapitaal	2.751	4.276
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	4.128	7.875
Ontvangen interest en soortgelijke opbrengsten	(0)	(0)
Betaalde interest en soortgelijke kosten	(11)	(14)
Betaalde winstbelasting	(177)	(196)
	(188)	(210)
Kasstroom uit operationele activiteiten	3.940	7.665
Investeringsactiviteiten in:		
- immateriële vaste activa	(1.162)	(747)
- materiële vaste activa	(679)	(1.708)
- desinvesteringen materiële vaste activa	202	215
- verwerving groepsmaatschappijen	0	0
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	(1.639)	(2.240)
Betaald dividend	(70)	(116)
Inkoop aandelen	0	0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	(70)	(116)
Netto kasstroom	2.231	5.309

Toelichting geconsolideerde jaarrekening

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening maakt deel uit van de jaarrekening 2019 van het IFV. Voor zover posten uit de geconsolideerde balans en de geconsolideerde staat van baten en lasten hierna niet nader zijn toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige balans en staat van baten en lasten.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Grondslagen van consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van het IFV en zijn groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend, dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft of waarop op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten betrokken, die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend. Participaties die worden aangehouden om te vervreemden, worden niet geconsolideerd.

Nieuwverworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd, evenals de binnen de groep gemaakte winsten. De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd, waarbij het minderheidsbelang van derden afzonderlijk tot uitdrukking is gebracht.

Geconsolideerde vennootschappen	Vestigingsplaats	Aandelenbelang	% consolidatie
NIBHV B.V.	Rotterdam	77,78%	100%
IE Beheer B.V.	Zoetermeer	100%	100%

NIBHV B.V.

Omschrijving van de doelstelling

Het verlenen van diensten op het gebied van bedrijfshulpverlening en veiligheid.

Samenstelling van bestuur en directie.

De Raad van Commissarissen van NIBHV B.V. bestaat uit:

- De heer P.J.M.L. Keulen;
- Mevrouw C.I.J.M. Ross;
- De heer A. A. L. de Raaff.

De heer J. Pulleman is de directeur van het NIBHV B.V.

IE Beheer B.V.

Omschrijving van de doelstelling

De import, distributie en verkoop van computersystemen, alsmede het verlenen van diensten op het gebied van technische automatisering

Samenstelling van bestuur en directie.

Als 100% deelneming van het IFV wordt het bestuur van IE Beheer B.V. gevormd door het bestuur van het IFV. De directie van IE Beheer B.V. bestaat uit:

- De heer I.J.J. Stelstra;
- De heer W. Papperse.

Minderheidsbelang derden

Het minderheidsbelang derden wordt gewaardeerd op het aandeel van derden in de netto-vermogenswaarde, bepaald overeenkomstig de waarderingsgrondslagen van het IFV.

Belastingen

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winst-belastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de staat van baten en lasten opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS
Bedragen in duizenden euro's (tenzij anders vermeld)

1 Immateriële vaste activa

	Software/ Licenties	Goodwill	Totaal
Balans per 1 januari 2019			
Aanschafwaarde	7.173	4.303	11.475
Cumulatieve afschrijving	(5.025)	(4.303)	(9.327)
Boekwaarde	2.148	1.720	2.148
Mutaties			
Investerings	1.162	--	1.162
Desinvesteringen	--	--	--
Afschrijvingen desinvesteringen	--	--	--
Afschrijvingen	(564)	--	(564)
	598	0	598
Balans per 31 december 2019			
Aanschafwaarde	8.335	4.303	12.638
Cumulatieve afschrijving	(5.588)	(4.303)	(9.891)
Boekwaarde	2.747 *)	0	2.747

*) In dit bedrag zijn ook opgenomen de ontwikkelkosten van het project 'Digitaal Vitaal' van het NIBHV voor een bedrag van 377.000 euro. Hiervoor is in de jaarrekening van het NIBHV een wettelijke reserve gevormd.

2 Materiële vaste activa (*)

	Gebouwen en terreinen	Vervoermiddelen	Machines en installaties	Materieel en inventarissen	Totaal
Balans per 1 januari 2019					
Aanschafwaarde	17.253	1.957	3.728	7.191	30.129
Cumulatieve afschrijving	(9.898)	(1.235)	(2.635)	(5.386)	(19.154)
Boekwaarde	7.355	722	1.093	1.805	10.975
Mutaties					
Investerings	105	127	69	378	679
Desinvesteringen	--	(199)	--	(2)	(202)
Afschrijvingen desinvesteringen	--	147	--	2	149
Nieuwe consolidaties	--	--	--	--	--
Afschrijvingen	(603)	(261)	(241)	(578)	(1.683)
	(498)	(186)	(172)	(201)	(1.056)
Balans per 31 december 2019					
Aanschafwaarde	17.358	1.885	3.797	7.566	30.607
Cumulatieve afschrijving	(10.501)	(1.349)	(2.876)	(5.962)	(20.688)
Boekwaarde	6.857	536	921	1.605	9.919

*) Voor toelichting op de verzekerde waarde van de activa, zie toelichting in de enkelvoudige jaarrekening.

3 Voorraden

	2019	2018
Grond - en hulpstoffen	121	659
Gereed product en handelsgoederen	1.365	1.830
Vooruitbetaald op voorraden	0	0
	1.487	2.490

Grond - en hulpstoffen

	2019	2018
Aanschafprijs	422	659
Voorziening voor incourantheid *	(300)	--
	121	659

Gereed product en handelsgoederen

	2019	2018
Gereed product en handelsgoederen IFV	1.756	1.862
Voorziening*	(524)	(153)
Gereed product en handelsgoederen NIBHV	133	121
Voorziening	--	--
	1.365	1.830

*) Als gevolg van het besluit van de RCDV om over te gaan naar het nieuwe operationeel uniform is de voorraad stoffen en de voorraad van de bestaande kleding eenmalig afgewaardeerd voor een totaal bedrag van € 587.000

4 Vorderingen en overlopende activa

	2019	2018
Vorderingen op handelsdebiteuren	2.363	5.064
Vennootschapsbelasting	--	--
Overige vorderingen en overlopende activa		
- vooruitbetaalde kosten	737	993
- pro rata BTW	95	120
- overige vorderingen en overlopende activa	530	665
	3.724	6.841

Vorderingen op handelsdebiteuren

	2019	2018
Vorderingen op handelsdebiteuren	2.363	5.064
Af: Voorziening wegens oninbaarheid	--	--
	2.363	5.064

Alle vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan 1 jaar

5 Liquide middelen

	2019	2018
Deposito's	--	--
Bank/kas	44.015	41.784
	44.015	41.784

Liquide middelen zijn vrij beschikbaar en ondergebracht bij het Ministerie van Financiën/Schatkistbankieren.
Het IFV heeft bij ING kredietfaciliteiten van € 4,0 miljoen.

6 Kortlopende schulden en overlopende passiva

	2019	2018
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	4.192	6.090
Belastingen		
- te betalen loonheffing	445	50
- te betalen omzetbelasting	293	412
- te betalen vennootschapsbelasting	15	0
Onderhanden projecten**)	3.093	6.468
Onderhanden werken	3	0
Nog te besteden bijdragen J&V en regio's (*)	16.064	17.657
Bijdrage NVBR aan Uitvoeringsagenda Brandweerzorg	2.741	
Overige kortlopende schulden en overlopende passiva:		
- te betalen salariskosten/ personeelskosten	139	136
- te betalen pensioenen/premies sociale verzekeringen	504	287
- reservering vakantiegeld	784	720
- reservering vakantiedagen	928	791
- overige schulden en overlopende passiva**)	4.828	2.720
	34.028	35.331

Alle kortlopende schulden en overlopende passiva in het bovenstaande overzicht hebben een looptijd korter dan 1 jaar

*) specificaties subsidies: zie bijlage Subsidieoverzicht IFV 2019

**) Door een andere wijze van presenteren van de kassiersfunctie van het IFV voor GMS is er in 2019 sprake van een daling van de post onderhanden projecten met € 2,9 miljoen en een stijging van de post overige schulden en overlopende passiva met € 2,9 miljoen.

Niet in de balans opgenomen regelingen

In 2019 aangegane verplichtingen voor de periode na 2019

bedragen in duizenden euro's	2020	2021	2022	2023
Leaseverplichtingen	33	32	26	1
Huurverplichtingen	366			
Wagenparkbeheer	226	61	27	21
Inhuur personeel	3.015	263		
Materiaal inkopen	5.466	1.131	215	58
bankgarantie NIBHV B.V.	32	32		
Totaal	9.138	1.519	267	79

IFV niet contractpartij

Via de balans worden ook projecten afgewikkeld waarbij het IFV niet de contractpartij is van de gecontracteerde leveranciers, maar het Ministerie van JenV. Zie ook toelichting op het Overzicht Rijksbijdragen. In 2019 gaat dit om een bedrag van € 7,9 miljoen.

Onzekerheid in de verantwoording

IFV hanteert als uitgangspunt dat er sprake is van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting tussen IFV en IE Beheer BV. De Belastingdienst heeft in 2019 het standpunt ingenomen dat niet voldaan wordt aan de voorwaarden voor het vormen van een dergelijke fiscale eenheid.

De essentie van dit verschil inzicht tussen de Belastingdienst en het IFV is, of al dan niet sprake is van een fiscale eenheid voor de omzetbelasting op grond van het criterium economische verwevenheid. Op grond van de aangevoerde argumenten is het IFV en haar belastingadviseur van mening dat wel degelijk sprake is van een fiscale eenheid.

Inmiddels heeft de Hoge Raad op 5 juli 2019 een uitspraak gedaan in een vergelijkbare casus inzake de vereiste economische verwevenheid bij het vormen van een fiscale eenheid BTW. Uit deze uitspraak blijkt dat het voor de vereiste economische verwevenheid niet uitmaakt dat de activiteiten van de ene vennootschap (deelnemer aan de fiscale eenheid BTW) aan een andere vennootschap (deelnemer fiscale eenheid BTW) voornamelijk worden verricht ten behoeve van de niet economische activiteiten van de ontvanger van de activiteiten.

Als gevolg hiervan wordt door de fiscale eenheid BTW tussen de fiscale eenheid BTW IE Beheer BV en het IFV voldaan aan de voorwaarden voor het vormen van een fiscale eenheid BTW, aangezien ook wordt voldaan aan de economische verwevenheid, ondanks het feit dat de activiteiten van de fiscale eenheid BTW IE Beheer BV ten behoeve van het IFV voornamelijk bestaan uit activiteiten ten behoeve van de niet economische activiteiten van het IFV. Het IFV en haar belastingadviseur gaan er dan ook van uit dat de discussie rondom het bestaan van deze fiscale eenheid BTW hiermee is beslecht, ondanks het feit dat de Belastingdienst dit standpunt nog niet per brief heeft bevestigd.

Het financiële effect van de verschillende standpunten van het IFV en de Belastingdienst bedraagt een mogelijke naheffing (exclusief rente en boetes) van circa € 1,9 miljoen. Dit betreft de alsnog af te dragen omzetbelasting voor de periode 2014 tot en met 2019. In de jaarrekening is met deze mogelijke verplichting geen rekening gehouden.

Gebeurtenissen na balansdatum

Het coronavirus heeft gevolgen voor de omzet, de kosten en het resultaat van het IFV in 2020.

Hoe groot dit effect is, hangt met name af van de vraag af hoelang de situatie gaat duren. Door het coronavirus wordt vraaguitval verwacht in 2020 bij opleidingen, trainingen, bijscholingen en examens. Doordat het IFV met een grote flexibele schil werkt voor deze diensten, betekent dat ook veel minder inhuurkosten van personeel en minder inkoop van diensten maar anderzijds ook een lagere dekking van de kosten van het eigen personeel.

Het IFV heeft in kaart gebracht wat de verwachte consequenties van het coronavirus zijn op basis van 3 verschillende scenario's voor de duur van de de verwachte vraaguitval variërend van 3 tot 9 maanden.

Het effect op het resultaat 2020 zal voor zover we dat nu kunnen inschatten resulteren in een daling van het resultaat van circa € 1,6 miljoen (bij 3 maanden uitval) tot circa € 3,1 miljoen (bij 9 maanden uitval).

Het coronavirus heeft geen impact op de continuïteit van het IFV en ook niet op het resultaat 2019.

Voor het NIBHV wordt verwacht dat het resultaat 2020 als gevolg van de corona crisis veel lager is dan in 2019.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN
Bedragen in duizenden euro's (tenzij anders vermeld)

7 Opbrengst geleverde producten

	2019	2018
Verkopen brandweerkleding	1.607	2.163
Verkopen les- en leermiddelen	4.217	4.082
	5.824	6.245

8 Overige opbrengsten, inkoopwaarde van geleverde producten en afschrijvingen op materiële en immateriële vaste activa

Als gevolg van het consolideren van de cijfers van IE beheer B.V en NIBHV B.V. zijn de opbrengsten en de kosten iets hoger dan in de enkelvoudige jaarrekening. Gezien de beperkte omvang is dit niet separaat toegelicht. De hogere inkoopwaarde van geleverde producten is volledig toe te schrijven aan NIBHV. B.V.

9 Personeelskosten

	2019	2018
Lonen en Salarissen	19.634	18.217
Pensioenlasten	3.103	2.757
Sociale lasten	2.473	2.249
Uitzendkrachten/detachering	4.692	3.766
Reis- en verblijfkosten	1.107	1.003
Overige personeelskosten	1.088	1.125
	32.098	29.117

De gemiddelde personeelsbezetting was in 2019 309 FTE (2018: 295)

Voor een toelichting op de pensioenen en de overige personeelskosten zie de enkelvoudige jaarrekening.

10 Huisvestingskosten

	2019	2018
Huur	494	471
Energie	273	257
Schoonmaken	242	286
Onderhoud gebouwen en terreinen	220	235
Bewaking	96	82
Verzekeringen, heffingen en OZB	87	79
Overige huisvestingskosten	43	79
	1.456	1.490

11 Materiële lasten

	2019	2018
Overige kosten vervoermiddelen	337	402
Overige kosten inventaris	9	35
Repro- en drukkosten	57	38
Telefoon/fax	156	183
Porti	216	240
Automatisering	781	791
Literatuur en abonnementen	48	34
Representatie en vergaderkosten	52	44
Accountantskosten-controle jaarrekening	117	92
Adviesdiensten op fiscaal terrein	16	46
Overige advieskosten & managementondersteuning	220	79
Overige materiële lasten	167	43
	2.175	2.028

12 Leveranties door derden

	2019	2018
Diensten, gastdocenten, externe deskundigen	14.760	15.046
Dotatie voorziening vervanging materieel	2.961	2.961
Catering	485	494
	18.206	18.500

13 Belastingen

Het toepasselijke belastingtarief bedraagt 25%. De belastinglast in de staat van baten en lasten over 2019 bedraagt EUR 191.000 ofwel 15% van het saldo uit gewone bedrijfsuitoefening.

Het verschil tussen het toepasselijke en het effectieve belastingtarief wordt veroorzaakt doordat:

- de activiteiten van het IFV vrijgesteld zijn voor de vennootschapsbelasting;
- de activiteiten van NIBHV B.V. en IE beheer B.V. belastingplichtig zijn gesteld.

7.3 Overzicht rijksbijdragen, subsidies en gemeenschappelijke taken

Ontvangen en bestede bijdragen (in duizenden euro`s)

Structurele bijdragen

Rijksbijdragen

Omschrijving	Rekening courant 2018	Ontvangen	Besteed via W&V	Besteed niet contractpartij	Rekening courant
Kaderbrief IFV	7.337	23.303	20.427	4.281	5.931 ¹⁾
Reservering beheer WAS	(127)	75	--	--	(52)
Reservering beheer NCV	163	29	--	--	192
Reservering beheer USAR	1.124	2.002	1.846	--	1.280
Incidentele Bijdrage USAR 2018	265		337		(73)
Verhoging jaarlijkse bijdrage USAR	1		--		1
Projecten nader in te vullen door V&J	360	276	12	--	623
Reeds afgerekend	72	--	72	--	(0)
Totaal Rijksbijdragen	9.194	25.685	22.695	4.281	7.902

¹⁾ In de rekening courant positie is 1030 duizend euro verantwoord van nog niet bestede gelden die aan onderhanden projecten zijn toebedeeld.

Regionale bijdragen

Omschrijving	Rekening courant 2018	Ontvangen	Besteed via W&V	Rekening courant
Werkplan informatievoorziening	497	362	737	123
Veiligheidsberaad, communicatie	264	238	224	278
Veiligheidsberaad, algemeen	175	1.159	1.129	205
Leiderschapsontwikkeling LMD-brandweer	864	(322)	515	27
Les- en leerstof niet-officiersfuncties	351	259	587	22
Reservering HR advies	--	200	75	125
Brandweeronderwijsraad	251	186	150	287
Implementatiefase L-ICT VR's	6	--	3	3
Kenniscentrum Data Analyse	--	774	--	774
Verkenning Datawarehouse	3	797	255	545
Ondersteuning reddingsvloot	68	333	266	135
Loon en prijsbijstelling afgeroomd deel BDuR	83	(28)	--	55
Algemene bijdrage Brandweer Nederland	150	3.230	2.791	589
Product financiering Brandweer Nederland	--	996	223	774
Upgrade brandweer.nl	16	--	--	16
Ondersteuning managementraad Bevolkingszorg	31	100	58	73
Ontwikkelfonds Les- en leerstof	169	942	490	621
Stichting Nationaal Brandweermuseum	35	27	25	37
Beheer/Borging SIS	80	469	480	69
Exploitatie ELO	126	378	442	62
Netcentrisch werken	--	2.713	2.713	--
Programma GEO	--	696	696	--
Kernregistratie en gemeenschappelijke applicaties	--	38	38	--
Landelijke ICT omgeving VR's	--	293	185	108
Bovenregionaal team crisiscommunicatie	81	98	138	40
Bevolkingszorg	20	188	185	24
Werkbudget veiligheidsberaad	487	300	445	341
Totaal structurele regionale bijdragen	3.755	14.427	12.851	5.331

Incidentele bijdragen

Regionale bijdragen

Omschrijving	Ontvangen totaal	Ontvangen 2019	Cumulatieve besteding	Rekening courant	Besteed via W&V
Aanvullende bijdrage Strategische Agenda 2015	749	--	519	231	--
Uitvoeringsagenda Brandweerzorg	3.464	3.464	723	2.741	723
Bovenregionaal	144	--	79	65	--
Totaal incidentele regionale bijdragen	4.358	3.464	1.320	3.037	723

Bijdragen Ministerie van V&J

Omschrijving	Ontvangen totaal	Ontvangen 2019	Cumulatieve besteding	Rekening courant	Besteed via W&V
BRZO 2018	80	--	80	--	34
BRZO 2019	80	80	40	40	40
E-learning BES eilanden	32	--	16	15	0
Bijdrage transitiekosten LMO 2014-2018	4.500	--	4.082	418	200
Bijdrage uitwerkingskader meldkamer	892	--	275	617	275
Commando voorziening, Bonaire	80	--	100	(20)	53
Aanvullende bijdrage realisatie mobiele commandovoorziening	84	--	39	45	39
Innovatiepartnerschap Early warning Natuurbranden en	200	--	196	4	--
Bijdrage projecten RemBrand	300	--	313	(13)	100
Bijdrage project rookverspreiding in apparatemenen	371	--	464	(93)	408
Bijdrage voorstel terrorismegevolgbestrijding	137	--	171	(34)	61
Bijdrage nazorg TGB	58	58	--	58	--
Bijdrage vervolgonderzoek risicoprofielen	80	--	94	(14)	32
Bijdrage Project Data Alliantie	200	--	249	(49)	157
Bijdrage programmaplan Vrijwilligheid Brandweer 2019	500	--	453	47	404
Bijdrage programmaplan Vrijwilligheid Brandweer 2020	500	500	--	500	--
Incidentele bijdrage vervanging NCV randapp	784	--	469	316	58
Bijdrage kosten vertraging C2000	300	--	166	134	166
Bijdrage actualisering van de E learning module van NL Alert	25	--	25	--	25
Bijdrage veilige energietransitie	40	40	8	32	8
Bijdrage onderzoek blusinstructies bij vuurwerk	78	78	97	(19)	97
Meerwerk blusinstructie vuurwerk	19	19	24	(5)	24
Bijdrage verkenning Gez. aanpak ongekende crises	70	70	51	19	51
Bijdrage inventariserend onderzoek betrokkenheid	7	7	7	0	7
Bijdrage Kennisdag Evenementenveiligheid	10	10	10	--	10
Extra bijdrage WAS 2019	150	150	150	--	150
Toekomstverkenning Brandweer	224	224	--	224	--
Bijdrage Inventarisatie innovaties IV Crisisbeheersing	150	150	76	74	76
Bijdrage gebiedsgerichte opkomsttijden	120	120	--	120	--
Bijdrage inzet prof LG Verburg	10	10	--	10	--
Bijdrage conferenties Werelden verbinden	40	40	2	38	2
Beheer Politiemiddelen 2019 V&J / DG POL	60	60	48	12	48
Reeds afgerekend	845	2	817	28	10
Totaal incidentele bijdragen Ministerie van V&J	11.026	1.618	8.521	2.505	2.535

Overige bijdragen en subsidies

Omschrijving	Ontvangen totaal	Ontvangen 2019	Cumulatieve besteding	Rekening courant	Besteed via W&V
Beheer Politiemiddelen 2019 (Nationale Politie)	4.712	4.712	3.741	971	558 ¹⁾
Subsidie programma WAVE 2020	50	50	--	50	--
Bijdrage BWS Bevordering brandveiligheid	48	48	37	11	37
Reeds afgerekend	8.049	(1.191)	8.049	0	--
Totaal overige bijdragen en subsidies	12.858	3.619	11.827	1.031	596

¹⁾ In de cumulatieve besteding is voor 3.182 duizend euro aan bestedingen verantwoord waarbij het IFV niet de contractpartij is.

8 Overige gegevens

8.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019

Ons oordeel

Wij hebben de in dit jaarverslag op pagina's 43 tot en met 76 opgenomen jaarrekening 2019 van Instituut Fysieke Veiligheid te Arnhem gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Instituut Fysieke Veiligheid op 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT);
- voldoen de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties over 2019 als gevolg van de aangelegenheden beschreven in de paragraaf "De basis voor ons afkeurende oordeel inzake rechtmatigheid" niet in alle van materieel belang zijnde aspecten aan de eisen van financiële rechtmatigheid. Dit houdt in dat deze bedragen niet in overeenstemming zijn met de begroting en met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, waaronder met name de relevante bepalingen in de Wet veiligheidsregio's en het besluit, die de bestedingsrichting van en de voorwaarden met betrekking tot bijdragen bepalen (bestuursrechtmatigheid), zoals beschreven in het Besluit tot vaststelling van regels over de bijdragen van de Minister van Justitie en Veiligheid aan het Instituut Fysieke Veiligheid (Besluit Rijksbijdragen IFV).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de enkelvoudige en geconsolideerde balans per 31 december 2019;
2. de enkelvoudige en geconsolideerde staat van baten en lasten over 2019;
3. het enkelvoudige en geconsolideerde kasstroomoverzicht;
4. de toelichting behorende tot de jaarrekening met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

De basis voor ons afkeurende oordeel inzake rechtmatigheid

Voor meerdere verplichtingen is ten onrechte niet of niet juist aanbesteed volgens de Nationale- en Europese aanbestedingsrichtlijnen. De totale omvang van de geconstateerde afwijking als gevolg hiervan bedraagt € 3.221.475. Deze rechtmatigheidsfout overschrijdt het in de Regeling Accountantscontrole IFV genoemde percentage voor fouten.

De basis voor ons oordeel inzake getrouwheid

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Accountantscontrole IFV met uitzondering van hoofdstuk 2.2., onderdeel Controlewerkzaamheden bij de jaarrekening, punt d en de Regeling Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2019 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Instituut Fysieke Veiligheid zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA). Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Paragraaf ter benadrukking van aangelegenheden

Wij vestigen de aandacht op hetgeen uiteen is gezet bij het onderdeel onzekerheid in de verantwoording op pagina 60 en 73 van de jaarrekening. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2019 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub j, Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Voorwoord;
- Directieverslag;
- Verslag van het bestuur IFV;
- Kennisontwikkeling en onderwijs;
- Informatievoorziening;
- Bovenregionale voorzieningen;
- Diensten aan bestuur en managementraden;
- Overige gegevens;
- Bijlagen 9.1 tot en met 9.14;
- Afkortingen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverslag en het verslag van het bestuur IFV in overeenstemming met RJ- Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden voor de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de directie voor de jaarrekening

Het bestuur en de directie zijn verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ- Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven en de bepalingen van en krachtens de WNT. Het bestuur en directie zijn ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties, in overeenstemming met de begroting en met de in de relevante wetenregelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in de Wet veiligheidsregio's en het besluit, die de bestedingsrichting van en de

voorwaarden met betrekking tot bijdragen bepalen (bestuursrechtmatigheid), zoals beschreven in het Besluit tot vaststelling van regels over de bijdragen van de Minister van Justitie en Veiligheid aan het Instituut Fysieke Veiligheid (Besluit Rijksbijdragen IFV). In dit kader zijn het bestuur en de directie tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur en de directie noodzakelijk achten om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moeten het bestuur en de directie afwegen of de instelling in staat is haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsels moeten het bestuur en de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur en de directie het voornemen hebben om de instelling te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur en de directie moeten gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Accountantscontrole IFV met uitzondering van hoofdstuk 2.2., onderdeel Controlewerkzaamheden bij de jaarrekening, punt d, het Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2019, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's
 - dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude,
 - van het niet rechtmatig tot stand komen van baten en lasten alsmede de balansmutaties, die van materieel belang zijn, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur en de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een instelling haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en of de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met het bestuur over onder andere de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Nijmegen, 5 juni 2020

Baker Tilly (Netherlands) N.V.

Was getekend

H.M. Geerts RA

9 Bijlagen

9.1 Samenstelling bestuur en management per 31-12-2019

Samenstelling algemeen bestuur IFV, 31 december 2019

- > G.O. van Veldhuizen, voorzitter AB IFV en voorzitter Veiligheidsregio Twente
- > A. Aboutaleb, voorzitter Veiligheidsregio Rotterdam-Rijnmond
- > H.F.M. Bruls, voorzitter Veiligheidsregio Gelderland-Zuid
- > A.J.M. Heerts, voorzitter Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland ipv Berends
- > P.I. Broertjes, voorzitter Veiligheidsregio Gooi en Vechtstreek
- > P.M. Bruinooge, voorzitter Veiligheidsregio Noord-Holland Noord
- > S. Buma, voorzitter Veiligheidsregio Fryslân piv Crone
- > F. Halsema, voorzitter Veiligheidsregio Amsterdam-Amstelland
- > J. Hamming, voorzitter Veiligheidsregio Zaanstreek-Waterland
- > M. Schuurmans-Wijdeven, voorzitter Veiligheidsregio Kennemerland ipv O. Hoes
- > J. Jorritsma, voorzitter Veiligheidsregio Brabant-Zuidoost
- > A.W. Kolff, voorzitter Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid
- > J.W. Remkes, voorzitter Veiligheidsregio Haaglanden ipv P Krikke
- > H.J.J. Lenferink, voorzitter Veiligheidsregio Hollands Midden
- > J.A.H. Lonink, voorzitter Veiligheidsregio Zeeland
- > A. Marcouch, voorzitter Veiligheids- en gezondheidsregio Gelderland-Midden
- > P.H. Snijders, voorzitter Veiligheidsregio IJsselland ipv Meijer
- > J. Mikkers, voorzitter Veiligheidsregio Brabant-Noord
- > K.F. Schuiling, voorzitter Veiligheidsregio Groningen ipv Den Oudsten
- > M.L.J. Out, voorzitter Veiligheidsregio Drenthe
- > J.M. Penn-te Strake, voorzitter Veiligheidsregio Limburg-Zuid
- > A.S. Scholten, voorzitter Veiligheidsregio Limburg-Noord
- > F.M. Weerwind, voorzitter Veiligheidsregio Flevoland
- > Th. L.N. Weterings, voorzitter Veiligheidsregio Midden- en West-Brabant
- > J.H.C. van Zanen, voorzitter Veiligheidsregio Utrecht

Samenstelling dagelijks bestuur IFV

- > G.O. van Veldhuizen, voorzitter DB IFV en voorzitter Veiligheidsregio Twente
- > P.I. Broertjes, voorzitter Veiligheidsregio Gooi en Vechtstreek
- > A. Marcouch, voorzitter Veiligheids- en gezondheidsregio Gelderland-Midden

Rooster van aftreden

- 2021 G.O. van Veldhuizen
- 2021 P.I. Broertjes
- 2021 A. Marcouch

Management

- > IJ.J. Stelstra, algemeen directeur
- > ing. W. Papperse, directeur Bedrijfsvoering
- > W. Beckmann MMe, manager Kennis en Ontwikkeling
- > ir. F.S. van der Aart, manager Informatievoorziening
- > R. IJzelendoorn, manager Facilitair Dienstencentrum a.i.
- > mevrouw drs. M. Jacobs, manager Bestuurs-, beleids- en directieondersteuning
- > drs. C.J.M. Huijben, concerncontroller

Lectoren

- > ing. R.R. Hagen MPA, lector Brandpreventie
- > dr. ir. R. Weewer, lector Brandweerkunde
- > dr. M. van Duin, lector Crisisbeheersing
- > dr. ir. N. Rosmuller, lector Transportveiligheid

Curatorium Master of Crisis and Public Order Management (MCPM)

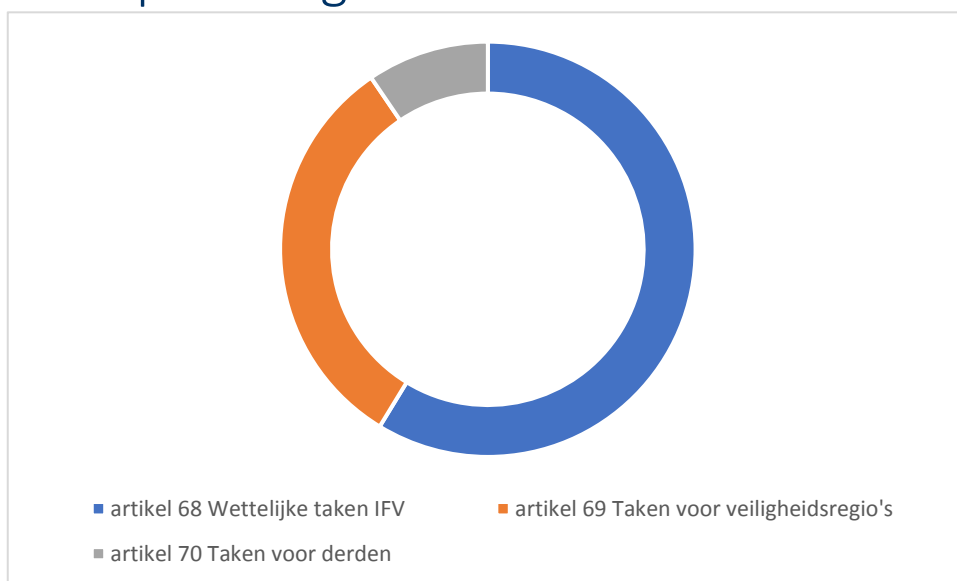
- > mr. T.P.J. Bruinsma, wnd. burgemeester Leerdam
- > J. Rooijmans, directeur Veiligheidsregio Limburg-Noord
- > mr. ing. J. Eshuis, gemeentesecretaris Hengelo
- > drs. M. Smeeke, arts, directeur GHOR/ambulancetzorg Veiligheidsregio Noord-Holland Noord
- > W. Woelders, plaatsvervangend Politiechef Eenheid Midden Nederland
- > dr. M. Bollen, hoogleraar/ministerie van Defensie
- > W. Beckmann, MMe, manager Kennis en Ontwikkeling
- > dr. M. van Duin, lector Crisisbeheersing IFV/Politieacademie
- > E. Braakhekke, decaan MCPM/coördinator multi-opleidingen bij het IFV
- > S. van Aubel, onderwijskundige IFV

Curatorium Brandweeronderwijs

- > prof. dr. M.J.M. Vermeulen, professor sociology of education Tilburg University
- > dr. G.A. van de Watering, policy advisor Bachelor College TU Eindhoven
- > M.J.M. van den Berg, lector Aeres Hogeschool Wageningen
- > kol. drs. W.C. Roepers, Commandant ECLD Ministerie van Defensie
- > J.A. Reuvers, MBA, sectorhoofd Vakspecialistisch Politie Onderwijs Politieacademie
- > A. Slofstra, directeur/commandant Veiligheids- en Gezondheidsregio Gelderland Midden
- > W.F. Beckmann, MMe, manager Kennis en Ontwikkeling IFV
- > drs. Y. Smits, hoofd Bureau TEC IFV

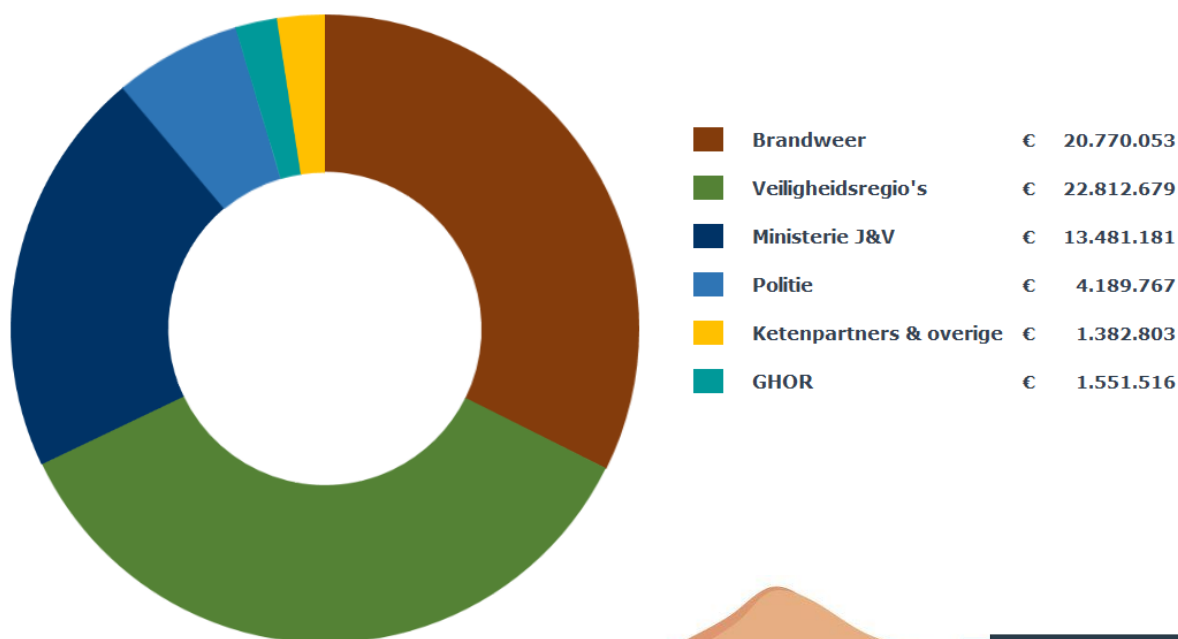
9.2 Besteding naar opdrachtgevers en stakeholders in 2019

Opdrachtgevers IFV



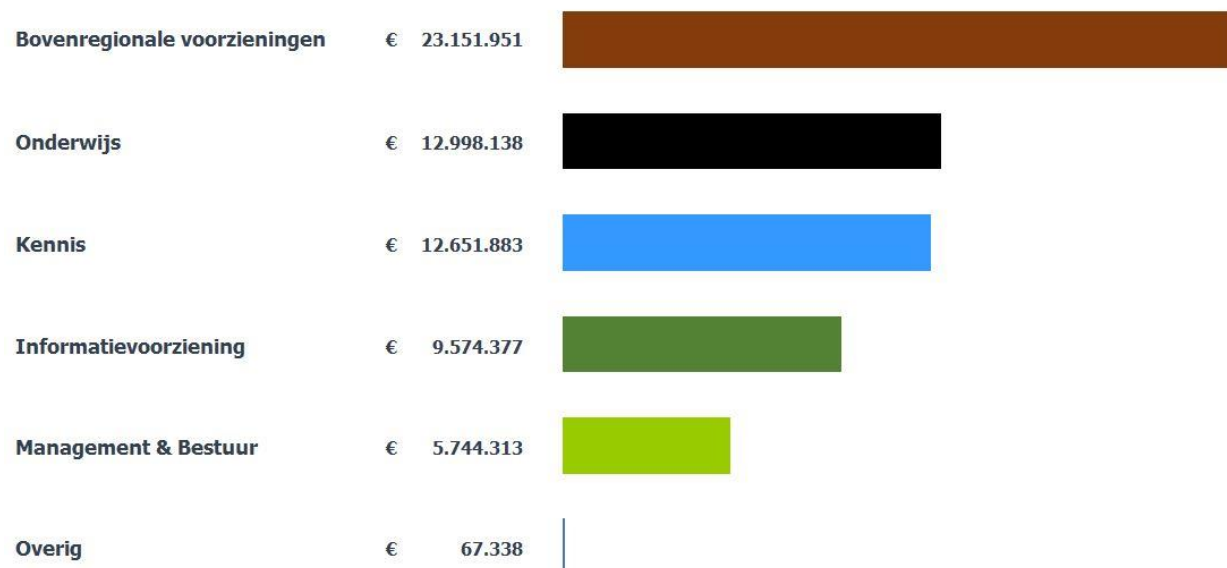
artikel 68 Wettelijke taken IFV	€ 37.592.202
artikel 69 Taken voor veiligheidsregio's	€ 20.346.803
artikel 70 Taken voor derden	€ 6.081.651

Stakeholders IFV



9.3 Besteding naar productgroepen in 2019

Productgroepen IFV



9.4 Publicaties (1)

Lectoraat Crisisbeheersing

- Publicatie januari: *Verbinding tussen werelden? Een verdiepende studie naar de aanpak van zeven bovenregionale crisistypen*. <https://www.ifv.nl/kennisplein/Documents/20190131-IFV-Verbinding-tussen-werelden.pdf>
- Publicatie januari: *GRIP op de sluiting en ontruiming van camping Fort Oranje*. <https://www.ifv.nl/kennisplein/Documents/201901-IFV-GRIP-op-de-sluiting-en-ontruiming-van-camping-Fort-Oranje.pdf>
- Publicatie januari: *De toekomst van de veiligheidsregio, position paper*. <https://www.ifv.nl/kennisplein/Documents/201901-IFV-De-toekomst-van-de-veiligheidsregio.pdf>
- Publicatie maart: *Olielekkage in de haven van Rotterdam*. <https://www.ifv.nl/kennisplein/Documents/20190315-IFV-Olielekkage-in-de-haven-van-Rotterdam.pdf>
- Kennisdocument april: *Bestuurlijke Netwerkkarten Crisisbeheersing*. <https://www.ifv.nl/kennisplein/Paginas/bestuurlijke-netwerkkarten-crisisbeheersing.aspx>
- Publicatie juni: *Containercalamiteit in het Noorden: de aanpak en impact*. <https://www.ifv.nl/nieuws/Paginas/Crisisbeheersing-containercalamiteit-gevalueerd.aspx>
- Publicatie juni: *Containercalamiteit: crisisbeheersing in het Waddengebied*. <https://www.ifv.nl/nieuws/Paginas/Crisisbeheersing-containercalamiteit-gevalueerd.aspx>
- Publicatie oktober: *Maatschappelijk herstel na grootschalige overstromingen*. <https://www.ifv.nl/kennisplein/Documents/20191017-IFV-Wave2020-Maatschappelijk-herstel-na-grootschalige-overstromingen.pdf>
- Publicatie december: *Lessen uit crises en mini-crises 2018*, V. Wijkhuijs & M. van Duin (red.). Den Haag: Boom bestuurskunde.

Lectoraat Brandpreventie

- **Publicatie april: *Jaaroverzicht fatale woningbranden 2018***. <https://www.ifv.nl/kennisplein/Documents/20190321-BA-Jaaroverzicht-fatale-woningbranden-2018.pdf>
- Publicatie juli: *Is elektrisch koken veiliger dan koken op gas?* <https://www.ifv.nl/kennisplein/Documents/20190715-IFV-Factsheet-Is-elektrisch-koken-veiliger-dan-koken-op-gas.pdf>
- Publicatie juli: *Toekomstverkenning brandveiligheid*: <https://www.ifv.nl/kennisplein/Documents/20190701-BA-Toekomstverkenning-brandveiligheid.pdf>
- Publicatie juli: *Risicogroepen en brandveiligheid*: <https://www.ifv.nl/kennisplein/Documents/20190701-BA-Risicogroepen-en-brandveiligheid.pdf>
- **Publicatie september: *Fatal residential fires in Europe – part 2***. <https://www.ifv.nl/kennisplein/Documents/20190916-IFV-Fatal-residential-fires-part-2.pdf>
- Publicatie oktober: *Blusinstructies bij vuurwerk*: <https://www.ifv.nl/kennisplein/Documents/20191028-IFV-Blusinstructies-bij-vuurwerk.pdf>

Lectoraat Brandweerkunde

- Publicatie mei: *De beroepsbrandweer: organisatievormen. Een inventarisatie van organisatievormen en (voorgenomen)veranderingen bij de repressieve beroepsbrandweer*. <https://www.ifv.nl/nieuws/Paginas/De-beroepsbrandweer-organisatievormen.aspx>
- Publicatie juli: *Infoblad Energietransitie: tbv-veiligheidsregios*. <https://www.ifv.nl/kennisplein/Documents/20190723-IFV-Infoblad-energietransitie-tbv-veiligheidsregios.pdf>
- Publicatie september *Trends om van te leren 2*: <https://www.ifv.nl/kennisplein/Documents/201909-BRWNL-BA-Casuïstiek-trends-om-van-te-leren-2.pdf>
- Publicatie september: *Rechtspositie brandweervrijwilligers in Europa*:

9.5 Publicaties (2)

<https://www.ifv.nl/kennisplein/Documents/20190930-BA-Rechtspositie-brandweervrijwilligers-def.pdf>

- Publicatie oktober: *Recruitment and retention of volunteers*:
https://www.ifv.nl/kennisplein/Documents/20191001-BA-Recruitment-and-retention-of-volunteers-in-European-Fire-Services_phase%201.pdf

Lectoraat Energie- en Transportveiligheid

- Publicatie januari: *Handreiking voor multidisciplinaire afstemming bij incidentbestrijding in wegtunnels*: <https://www.ifv.nl/kennisplein/Documents/20190114-IFV-Handreiking-voor-multidisciplinaire-afstemming-bij-incidentbestrijding-in-wegtunnels.pdf>
- Publicatie februari: *Bovenregionale publiek-private samenwerking tussen de overheidsbrandweer en bedrijfsbrandweren ten behoeve van industriële incidentbestrijding*.
<https://www.ifv.nl/kennisplein/Documents/20190221-IFV-Bovenregionale-PPS-overheidsbrandweer-bedrijfsbrandweren.pdf>
- Publicatie april: *Een literatuurstudie naar brandbestrijding in wegtunnels*.
<https://www.ifv.nl/kennisplein/Documents/20190429-IFV-Een-literatuurstudie-naar-brandbestrijding-in-wegtunnels.pdf>
- Publicatie mei: *Veiligheidsaspecten van net-niet-BRZO-bedrijven: een verkenning van aandachtspunten*. <https://www.ifv.nl/kennisplein/Documents/20190513-IFV-Veiligheidsaspecten-van-net-niet-BRZO-bedrijven.pdf>
- Publicatie mei: *Bestuurlijke handreiking openstellingsvergunning wegtunnels*:
<https://www.ifv.nl/kennisplein/Documents/20190510-IFV-Bestuurlijke-handreiking-openstellingsvergunning-wegtunnels-2019.pdf>
- Publicatie juni: *Bestuurlijke handreiking vergunningverlening waterstoftankstations*.
<https://www.ifv.nl/kennisplein/veilige-energietransitie/publicaties/bestuurlijke-handreiking-vergunningverlening-waterstoftankstations>
- Publicatie juli: *Infoblad energietransitie ten behoeve van veiligheidsregio's*.
<https://www.ifv.nl/nieuws/Paginas/Vernieuwd-Infoblad-Energietransitie.aspx>
- Publicatie september: *Infoblad mobiliteit ten behoeve van veiligheidsregio's*.
<https://www.ifv.nl/kennisplein/Documents/20190930-IFV-infoblad-mobiliteit.pdf>
- Publicatie december: *Deer Park tankputbrand maart 2019; Bevindingen van de studiereis 1 t/m 5 november 2019*.
<https://www.ifv.nl/kennisplein/Documents/20191210-IFV-Deer-Park-tankputbrand-maart-2019-bevindingen-studiereis-1tm5-november-2019.pdf>

9.6 Onderwijs met examen

Leergangen die worden afgesloten met een examen				
Naam opleiding	Studiebelasting per leergang in uren	Aantal Leergangen	Aantal deelnemers	Aantal behaalde diploma's
Brandweeracademie				
VOO OVD	266	1	21	
OVD	367	3	70	46
AGS	280	1	18	14
HOVD	210 per leergang	1	18	14
Ploegchef*	105,5 per leergang	2	32	38
SBP				24
SRV*	471 per leergang	1	17	5
SOO	420 per leergang	1	10	4
SOV	484 per leergang	1	10	22
BO*	320 per leergang	1	18	
MBP		1	21	20
PHBO FSE&FSM		1	24	
SIV	252 per leergang	1	15	12
Crisisacademie				
MCPM*	1680 uur	1	21	
CaCo		1	7	15
Leider CoPI		2	18	19
Leider ROT		2	16	10
IM CoPI/ROT		4	44	38
GHOR				
OvD-G groep 1		1	12	30
OvD-G groep 2		1	11	
OvD-G groep 3		1	11	
ACGZ groep 1		1	4	9
ACGZ vrijstelling groep 1		1	2	
ACGZ groep 2		1	6	
ACGZ vrijstelling groep 2		1	1	
HIN groep 1		1	7	12
HIN groep 2		1	7	
HON groep 1		1	3	3
GHORDiaanse terugkomdag 1		1	11	
GHORDiaanse terugkomdag 2		1	4	
DPG 2 daagse groep 1		1	14	
DPG 2 daagse groep 2		1	9	

*) loopt door in 2020

9.7 Trainingen en bijscholingen

Overige opleidingen, trainingen en bijscholingen		
	Aantal opleidingen	Totaal aantal deelnemers
Brandweeracademie		
Decanaat Incidentmanagement		
Opleidingen en trainingen Situationele Commandovoering Weeze	10	80
Opleidingen en trainingen FSC	4	60
Opleidingen OVD Rijkswaterstaat	1	7
Opleidingen Profchecks Nat & Droog	5	40
Opleidingen en trainingen		
Decanaat Risicobeheersing	nvt	
Decanaat Incidentbestrijding	nvt	
Totaal opleiding en trainingen	20	187
Decanaat Incidentmanagement		
Bijscholingen WEF en omgaan met agressie (Vera)	1	12
Bijscholingen Waarnemingen diverse regio's	34	136
Bijscholingen Workshop SCV	3	50
Bijscholingen PC-Log	2	29
Decanaat Risicobeheersing		
Bijscholingen	11	136
Decanaat Incidentbestrijding		
Bijscholingen	34	1.119
Totaal bijscholingen	85	1.482
Crisismanagement academie		
Opleidingen en trainingen (SOE, L&C, ACB en IM)	71	781
GHOR en opgeschaalde zorg		
Opleidingen en trainingen	8	59
Bijscholingen	8	62
Leiderschap & Organisatie		
Creëren met Toekomst 2 (2019-2020)	1	15
Training Vitaal Leiderschap 2019 (maart - september 2019)	1	8
Teamdag Oudega - Theo Uffink	-	-
Leiderschapstraject Postcommandanten Limburg Noord 2019-2020	1	11
Aandacht voor je Veerkracht - VR Gooi en Vechtstreek	1	6
Aandacht voor je Veerkracht - Bevolkingszorg	1	14
Intervisiebijeenkomst coaches - 15 januari 2019	1	7
Brandweerevent - workshop Aandacht voor je Veerkracht	2	80
Netwerkdag Bevolkingszorg - maart 2019	2	40
Traineeprogramma 2019-2021 (diverse activiteiten)	1	14

9.8 Onderzoeken in opdracht

Onderzoek	Opdrachtgever	Publicatie/product
Brandweerkunde		
Voorbereiding op rookgaskoeling	Brandweer Amsterdam Amstelland	
Overslag brand obv beschikbare data en cascademodel	Brandweer Amsterdam Amstelland	
De Beroepsbrandweer: organisatievormen	IFV	20190507-BK- Beroepsbrandweer organisatievormen
Evaluatie Uitruk op Maat	Brandweer NL	
Gebiedsgerichte aanpak VGGM	VGGM	
Firefront	University of Gloucester (EU project)	
Vrijwilligheid traject 3	Ministerie van JenV	
Vrijwilligheid traject 5 deel 1	Ministerie van JenV	20191001 Recruitment_and_retention_phase 1
Vrijwilligheid traject 5 deel 1.1	IFV/Brandweer NL	20190930-Rechtspositie brandweervrijwilligers-def
Vrijwilligheid traject 4 deel 1	IFV/Brandweer NL	20191209 Traject 4-1 Rapport Leren van andere organisaties
Vrijwilligheid traject 4 deel 2	IFV/Brandweer NL	20191202 Traject 4-2 Rapport Burgers
Firebot	Saxon	
Brandpreventie		
Brandweeroptreden vreugdeveer Scheveningen	VR Haaglanden	
Bevordering brandveiligheid bij senioren	Brandwondenstichting, Brandweer NL	
Bekleed meubilair	Brandweer NL	
Technische en maatschappelijke ontwikkelingen	IFV	20190702-Toekomstverkenning brandveiligheid compleet-def 1-1
Analysen casussen branden risicogroepen	Ministerie van JenV	20190708-Risicogroepen en brandveiligheid DEF
Rookverspreiding in woongebouwen	Ministerie van JenV	20190708-Risicogroepen en rookverspreiding v11-def
NIBHV expert opinion leerstof fase 2	NIBHV	
Blusinstructie vuurwerkopslag	Ministerie van JenV	
FWB Europees deel 2	Brandwondenstichting	20190916_next reserach steps_ fatal residential fires Europe_DEF.totaal
Ontruiming ondersteuning Rotterdam Ahoy	Gemeente Rotterdam	
FWB Europees deel 3	Brandwondenstichting	
Euro FSW	Brandwondenstichting	
Evaluatiecommissie Wvr	CAOP	
Crisisbeheersing		
Verminderd zelfredzaam	Werkbudget VB	
Risicobeoordeling in samenhang	Raad directeuren VR, financiering via NCTV	
Containers Waddenzee VR Fryslan	Veiligheidsregio Friesland	20190710-CB-Containercalamiteit-crisisbeheersing-in-het-Waddengebied-VRs
Containers Waddenzee DCC_IenW	Ministerie van Infrastructuur en milieu	20190613-CB-Containercalamiteit-in-het-Noorden-DCC
Hoog-risico biologische laboratoria	Werkbudget VB	20190905-Hoog-risico biologische laboratoria-def
Ongekende crisis	Veiligheidsberaad/Ministerie JenV	
WAVE2020	VR Zeeland	20191105_Maatschappelijk_herstel_na_grootschalige_overstromingen compleet(002)
Inventarisatie cyberrisico's	RDVR geld	
112 onderzoek	Werkbudget VB	
Lekkage van giftige stoffen bij Chemelot	VR Zuid Limburg	
Betrokkenheid gemeenten bij veiligheidsregio's	Ministerie van JenV	
Rode draden crisisevaluaties	Rijkswaterstaat	
Kennisontwikkeling en -deling TGB		
TGB algemeen		
TGB kennis delen		
TGB kennisborging infrastructuur		
TGB duiden kennis	Ministerie JenV	
Toolkit nazorg TGB	Ministerie JenV, Nationale politie, RDVR, IFV	
Energie- en transportveiligheid		
Informatiebladen omgevingsvisies	VR Groningen	
Effecten spoorongevallen Meteren-Boxtel	VR Brabant-Noord	20190619-TV-Effecten Spoorongevallen Meteren-Boxtel incl Bijlage TNO
Herrijking maatgevend scenario	VGGM	
Scenarioboek 2019	Brandweer Amsterdam Amstelland	
Samen werken aan veilig spoor	VGGM	
Roadshow tunnelveiligheid	Rijkswaterstaat	
Rapportage Deerpark	Gezamenlijke brandweer	
TV AVANS + pipeliner opleiding	Avans Hogeschool	
Nat. LNG hulpregeling	Deltalings	
Goederenvervoercorridors	Ministerie van Infrastructuur en milieu	
Kennistafel veilige energietransitie	Provincie Zuid-Holland	
Publicatiereeks gevaarlijke stoffen 35II	Provincie Zuid-Holland	
Tunnelveiligheid Blankenburgverbinding Vaardingen	Gemeente Vlaardingen	
Training aandachtsgebieden	Provincie Zuid-Holland	
Laadveiligheid elektrische bussen (ZEB)	v/d Staak Business Logic B.V.	
Overigen		
Belevingsonderzoek en brandweerdatabank	Werkbudget VB	
EuroFSA administratie	Brandwondenstichting	

9.9 Onderzoeken in eigen beheer

Project
Brandweerkunde
TKM Plofkast experimenten
Database grootschalig optreden brandweer 2019
Pilot commandovoering
Rookgaskoeling experimenten
Database reddingen 2019
Reddingen rapportage 2016-2018
Database woningbranden 2019
Promotieonderzoek brandweercultuur
Toolbox casuïstiek
Casuïstiekboek basisprincipes 2019
Validatie basisprincipes van brandbestrijding
Operationele voorbereiding
Tunnelbrandbestrijding operationele slagkracht
Firebot
Moderne blusmiddelen
Zonnepanelen
COP battery packs
Brandpreventie
Urbanuskerk afronding 2019
Koken op gas
Rookverspreiding in woongebouwen
Bevordering brandveiligheid bij senioren
Fatale woningbranden dataverzameling 2019
Fatale woningbranden rapportage 2018
Meerjarenplan FSE
ASET RSET
Kennisdeling
Toolbox FSE-risicobeheersing
Samenwerking UL
waterbehoefte
Bekleed meubilair
Kenniscentrum Natuurbranden
KEN: kennisuitwisseling
KEN: backoffice
KEN: Kennisdeel IFV gebiedsgerichte aanpak VGGM
Crisisbeheersing
Ervaringen van burgers met NL Alert
Lessen uit crises en mini crises 2018
112 onderzoek verkenning
Verkenning GRIP
Kennisprogramma bevolkingszorg
Kennisprogramma bevolkingszorg 2019
Kennisprogramma bevolkingszorg 2017
Burgerhulpverlening literatuuronderzoek buitenland
leergesprekken bevolkingszorg
Factsheets leerpunten bevolkingszorg
Minicrises bijeenkomsten OVD BZ
Lokale minicrises cases
Kennisprogramma Bz Projectleiding
Energie- en transportveiligheid
COP waterstof
Programma omgevingsrecht
Tunnelbrandbestrijding
Publiek Private Samenwerking
Veiligheidsaspecten van net-niet-BRZO-bedrijven: een verkenning van aandachtspunten
Verkenning internationale energietransitie
Kenniscentrum voorrangsvoertuigen
Ongevallenstatistiek 2018-2019
OGS in de nacht vervolg
Nut en noodzaak OGS deel 1
Evaluatie OGS+pas
Talking traffix
Literatuurstudie hoorbaarheid sirene
Overigen
Kwaliteitsaudit IFV onderzoek

9.10 Congressen en bijeenkomsten

Kennisevenement	Datum	Deelnemers
Evenementen veiligheid	dinsdag 22 januari 2019	150
Netwerkdag crisiscommunicatie	vrijdag 1 februari 2019	80
Landelijke seminar inkoopdag	donderdag 7 februari 2019	150
Boekpresentatie Mini Crises	vrijdag 15 februari 2019	100
Brzo Netwerkdag: Collectieve denkkraft	donderdag 7 maart 2019	80
Incidentonderzoeksdag	donderdag 14 maart 2019	300
Netwerkdag bevolkingszorg	vrijdag 15 maart 2019	80
Uitvoeringsagenda Brandweezorg 2018-2020	dinsdag 19 maart 2019	200
Bijeenkomst harmonisatie MAR	woensdag 20 maart 2019	75
Transportveiligheid in de Energietransitie: Dat is VET	donderdag 21 maart 2019	100
C2000	dinsdag 26 maart 2019	40
^{3de} Kennissessie Ontwikkelingen Meldkamer	vrijdag 29 maart 2019	60
Brandpreventieweken Brandwondencentrum	donderdag 4 april 2019	125
Exchange of Experts Vrijwilligheid	maandag 8 april 2019	30
Netwerkmiddag: Vrijwilligheid in internationaal perspectief	woensdag 8 mei 2019	40
Themadag 'De staat van netcentrisch werken 2018'	donderdag 9 mei 2019	100
Proefschrift en praktijk	vrijdag 10 mei 2019	50
Netwerkdag Reddingsbrigade	zaterdag 18 mei 2019	150
CTIF	donderdag 23 mei 2019	40
Communicatiedag Cobra	dinsdag 28 mei 2019	85
PEP Wouter en Ron opkomsttijden	vrijdag 7 juni 2019	37
Evenementen veiligheid	donderdag 13 juni 2019	168
Herdenking Brandweermanmonument	zaterdag 15 juni 2019	225
ISO (dagen) Zo-vrij	zondag 16 juni 2019	150
Samenwerken aan veiligheid (LOCC)	woensdag 19 juni 2019	240
IFIC	donderdag 20 juni 2019	150
IFIC	vrijdag 21 juni 2019	150
IFV Festival	zaterdag 22 juni 2019	200
Brandweervrouwen (aanmeldingen en badges)	zaterdag 29 juni 2019	100
Landelijke themabijeenkomst spoorincidentbestrijding	dinsdag 2 juli 2019	90
Geen woorden maar daden: the battle	dinsdag 17 september 2019	50
Bestuurlijk diner IFV	dinsdag 24 september 2019	30
Seminar Grof en extreem geweld	vrijdag 27 september 2019	230
Brandweerevent 2019	donderdag 3 oktober 2019	850
Brandweerevent 2019	vrijdag 4 oktober 2019	650
Netwerkdag water	donderdag 10 oktober 2019	91
Gezamenlijke aanpak ongekende crises: digitale ontwrichting	donderdag 17 oktober 2019	50
Internationale bijeenkomst Adembescherming	dinsdag 29 oktober 2019	30
Internationale bijeenkomst Adembescherming	woensdag 30 oktober 2019	30
Kennisdag: Heb jij energie voor de toekomst (arbeidsveiligheid)	donderdag 31 oktober 2019	72
Kennissessie Koolmonoxide 2019	dinsdag 5 november 2019	108
Centralisten-dag 6 november 2019	woensdag 6 november 2019	41
^{4de} Kennissessie Ontwikkelingen Meldkamer	woensdag 6 november 2019	60
Brzo Netwerkdag: Nieuwe energie	donderdag 7 november 2019	80
FSS	woensdag 13 november 2019	290
FSS	donderdag 14 november 2019	290
Inspiratiesessie vakbekwaamheid	vrijdag 15 november 2019	50
Brandrisico's voor cultureel erfgoed in beeld	dinsdag 19 november 2019	230
Congres Voorrangsvoertuigen 2019	donderdag 21 november 2019	220
Brandonderzoek (badges en hotel)	donderdag 21 november 2019	50
Plug-In Kennissessie Schade: de ramp na de ramp	donderdag 28 november 2019	95
Van klassieke preventist naar moderne risicobeheerser	dinsdag 3 december 2019	155
Themadag Energietransitie	vrijdag 6 december 2019	85
Boekpresentatie: Lessen uit Minicrises 2018	woensdag 11 december 2019	185
Totaal		7567

9.11 Kennisplein

Aantal calls

	2015	2016	2017	2018	2019
	1.303	1.255	800	657	786
Beantwoordingstermijn < 5 werkdagen	97,2%	98,9%	93%	88%	80%

Onderwerpen

	2015		2016		2017		2018		2019	
Categorie	aantal	percentage	aantal	percentage	aantal	percentage	aantal	percentage	aantal	percentage
Preparatie	564	43,3%	751	59,8%	531	66%	358	54%	360	47%
Preventie	318	24,4%	179	14,3%	94	12%	126	19%	129	17%
Algemeen	193	14,8%	178	14,2%	78	10%	75	11%	61	8%
Repressie	28	2,2%	23	1,8%	15	2%	12	2%	24	3%
Gevaarlijke stoffen	23	1,8%	43	3,4%	23	3%	10	2%	7	1%
Crisisbeheersing en rampenbestrijding	28	2,2%	20	1,6%	16	2%	23	4%	43	6%
GHOR	4	0,3%	7	0,6%	7	1%	5	1%	7	1%
Bestuur	0	0	2	0,2%	2	0%	1	0%	0	0%
Nazorg	0	0	3	0,2%	1	0%	2	0%	5	0%
Kwal. Besluit Brw. personeel	10	0,8%	4	0,3%	7	1%	4	1%	0	0%
Proactie	0	0	1	0,1%	2	0%	2	0%	6	0%
Overig	135	10,4%	44	3,5%	24	3%	39	6%	129	17%
Totaal	1303	100%	1255	100%	800	100%	657	100%	771	100%

Kennisplein websitebezoek

	2015*	2016	2017	2018	2019
Paginaweergaven	413.820	259.536	304.928	349.272	554.496

* betreft voormalige website www.infopuntveiligheid.nl

Actieve virtuele kantoren

	2015	2016	2017	2018	2019
Actieve virtuele kantoren	25	40	30	13	1

Digitale samenwerkingsruimte (DSR)

	2018	2019
Actieve DSR	16	25

Publicaties

	2015	2016	2017	2018	2019
Nieuwe kennispublicaties	16	8	15	8	10

Bijeenkomsten

Jaar	aantal	bezoekers	waardering
2015	6	642	7,6
2016	6	663	7,7
2017	4	251	7,5
2018	3	249	7,3
2019	5	584	7,5

9.12 Bureau Toezicht Examinering en Certificering

Kerntaak examinering	Brandweer	Crisismanagement	Bevolkingszorg	GHOR	Totaal
Vastgestelde ontwikkelde examenproducten	20	1	10	2	33
Vastgestelde examenuitslagen	92	2	6	4	104
Diplomaruns					754
Benoemde actoren	423	31	7	27	488
Geaccrediteerde organisatoren					0
Geaccrediteerde examenlocaties					169
Afgegeven vrijstellingen op maat	42				42
Controles praktijkexamens	89	1	5	2	97
Afgehandelde bezwaren	30	1			31
Portfoliocontroles hercertificatie duikarbeid/dpl	709				709
Afgegeven certificaten duikarbeid/dpl	558				558
Uitgevoerde audits duikopleidingen	0				0
Uitgevoerde audits brandweeroopleidingen (KAB)	5				5
Uitgevoerde audits commissie Toezicht Locale Toetsing (TLT)	3				3

Vastgestelde documenten
IFV examen reglement (ER), versie 5-8-2019
ER - Uitvoeringsregeling Benoemen actoren, versie 5-8-2019
ER - Uitvoeringsregeling Accreditatie van organisatoren, systemen en aanbieders computersimulaties en examenlocaties, versie 5-8-2019
OER - Uitvoeringsregeling Benoemen actoren
Handleiding Toetsing Kwaliteit Brandweeroopleidingen versie 3.2
Certificeringsreglement brandweeronderwijs versie 1.2
Notitie Beleidsadvies IFV diploma's en certificaten
Besluit overname certificaten CI-DDS VR Midden en West Brabant
Besluit overname certificaten CI-DDS VR IJsselmeer

9.13 Bezettingsoverzicht per 31-12-2019

Afdeling	Functie	FTE	Schaal
Directie			
	Algemeen Directeur	1,0	18
	Directeur Bedrijfsvoering	1,0	17
	Beleidsadviseur B	1,0	12
		3,0	
Concerncontrol			
	Vakspecialist G	1,1	14
	Vakspecialist D	1,0	11
		2,1	
Stafafdeling Bedrijfsvoering			
	Communicatie		
	Hoofd A	1,0	12
	Ondersteuner B	0,7	6
	Ondersteuner C	0,7	7
	Vakspecialist A	1,5	8
	Vakspecialist C	4,4	10
	Vakspecialist D	4,2	11
		12,5	
	Facilitaire Zaken		
	Coördinator B	1,1	9
	Medewerker Uitvoering A	3,6	5
	Medewerker Uitvoering B	2,0	6
	Medewerker Uitvoering C	1,0	7
	Medewerker Uitvoering D	1,1	8
		8,8	
	Financiële zaken		
	Hoofd A	0,0	12
	Ondersteuner A	0,8	5
	Ondersteuner C	3,4	7
	Vakspecialist B	3,9	9
		8,2	
	I&A		
	Hoofd A	0,0	12
	Vakspecialist D	5,0	11
	Vakspecialist B	1,0	9
	Projectmedewerker C	1,0	11
		7,0	
	HR		
	Hoofd B	1,0	13
	Ondersteuner C	1,0	7
	Ondersteuner D	1,8	8
	Vakspecialist C	0,9	10
	Vakspecialist D	2,8	11
		7,5	
Totaal Bedrijfsvoering		44,0	
Bureau TEC			
	Hoofd B	1,0	13
	Beleidsadviseur A	0,9	11
	Beleidsadviseur B	1,0	12
	Beleidsmedewerker B	0,9	10
		3,8	

Afdeling	Functie	FTE	Schaal
Bestuurs-, beleids- en directieondersteuning			
	Manager B	1,0	15
	Ondersteuner D	2,7	8
		3,7	
	Ondersteuning managementraden		
	Hoofd B	1,0	13
	Beleidsadviseur A	2,8	11
	Beleidsadviseur B	5,9	12
	Beleidsmedewerker B	2,9	10
	Ondersteuner B	0,9	6
	Ondersteuner C	0,7	7
		14,1	
	Bestuurs- en directieondersteuning		
	Beleidsadviseur A	1,6	11
	Beleidsadviseur B	6,7	12
	Beleidsmedewerker B	1,0	10
	Projectleider A	1,0	12
	Trainee	1,0	9
		11,3	
Totaal BBD		29,1	
Strategische programma's en projecten			
	Beleidsadviseur B	1,0	12
	Vakspecialist G	2,0	14
		3,0	
Kennisontwikkeling en Onderwijs			
	Manager C	1,0	16
	Vakspecialist G	0,9	14
	Beleidsadviseur A	1,7	11
	Projectleider A	1,7	12
	Projectleider B	1,0	13
		6,3	
	Onderwijs		
	Manager A	1,0	14
	Decaan	4,2	13
	Projectleider A	1,4	12
	Trainer-adviseur B	9,8	11
	Trainer-adviseur C	1,1	12
	Vakspecialist B	2,7	9
		20,2	
	Onderwijskunde		
	Hoofd B	1,0	13
	Onderwijskundig medewerker A	1,0	9
	Onderwijskundige A	7,1	10
	Onderwijskundige B	7,0	11
	Decaan	0,6	13
		16,7	
	Onderzoek en kennisdocumenten		
	Hoofd B	1,0	13
	Beleidsadviseur B	1,1	12
	Lector	4,1	15
	Onderzoeker-adviseur A	4,0	11
	Onderzoeker-adviseur B	1,0	12
	Onderzoeker-adviseur C	9,7	13
	Onderzoeksmedewerker A	7,0	10
	Onderzoeksmedewerker B	3,9	11
	Projectmedewerker C	2,0	11
	Vakspecialist C	0,9	10
	Vakspecialist D	1,0	11
	Vakspecialist E	0,0	12
	Vakspecialist F	1,0	13
	Vakspecialist G	1,0	14
	Trainee	2,0	9
	Ondersteuner D	0,9	8
		40,6	

Afdeling	Functie	FTE	Schaal
	Kennisplein		
	Teamleider B	1,0	11
	Ondersteuner D	1,6	9
	Projectmedewerker C	0,9	11
	Vakspecialist A	0,0	8
	Vakspecialist B	1,9	9
	Vakspecialist C	1,0	10
	Vakspecialist D	4,4	11
		10,8	
	Bedrijfsbureau Kennisontwikkeling en onderwijs		
	Hoofd A	1,0	12
	Teamleider A	0,0	10
	Ondersteuner B	9,5	7
	Ondersteuner C	10,0	8
	Ondersteuner D	3,7	9
	Projectmedewerker A	0,9	8
	Coördinator Ondersteuning	1,0	9
		26,1	
Totaal K&O		120,7	
Facilitair Dienstencentrum			
	Manager B	0	
	Staffbureau Facilitair Dienstencentrum		
	Coördinator Ondersteuning	0,8	9
	Ondersteuner B	2,5	7
		3,3	
	Beheer en logistiek		
	Hoofd B	0,8	13
	Ondersteuner C	1,0	8
		1,8	
	Team Kleding		
	Teamleider A	1,0	10
	Medewerker Uitvoering A	1,1	5
	Medewerker Uitvoering C	1,0	7
	Medewerker Uitvoering D	1,0	
	Ondersteuner C	1,2	
	Ondersteuner D	1,0	9
		6,3	
	Team Landelijke systemen		
	Projectleider A	1,0	12
	Projectmedewerker A	0,7	8
	Projectmedewerker C	1,0	10
		2,7	

Afdeling	Functie	FTE	Schaal
	Team Materieel		
	Teamleider A	1,0	10
	Medewerker Uitvoering C	4,2	7
	Medewerker Uitvoering D	1,0	8
	Vakspecialist A	2,1	8
	Vakspecialist B	4,0	9
		12,3	
	Ontwikkeling en realisatie		
	Hoofd B	1,1	13
	Ondersteuner C	1,0	8
		2,1	
	Bovenregionale voorzieningen		
	Ondersteuner D	1,9	9
	Projectleider A	3,0	12
		4,9	
	Team Huisstijl en striping		
	Ondersteuner B	0,7	7
	Vakspecialist A	0,8	8
	Vakspecialist C	1,0	10
		2,5	
	Verwerving		
	Hoofd A	0,0	12
	Vakspecialist A	1,0	8
	Vakspecialist B	1,0	9
	Vakspecialist C	2,0	10
	Vakspecialist D	2,0	11
	Vakspecialist E	1,9	12
		7,9	
	Arbeidsveiligheid en materieeladvies		
	Projectleider A	3,0	12
	Vakspecialist E	4,1	12
	Ondersteuner C	1,0	8
		8,1	
Totaal FDC		52,0	
Informatievoorziening			
	Manager C	1,0	16
	Projecten en contracten		
	Projectleider B	1,0	13
	Projectmedewerker C	1,0	10
		2,0	
	Ontwikkeling		
	Hoofd B	0,9	13
	Beleidsadviseur B	1,9	12
	Ondersteuner C	0,9	8
	Vakspecialist C	0,9	10
	Vakspecialist D	1,0	11
		5,6	
	Informatieservices		
	Manager A	1,0	14
	Ondersteuner C	0,7	8
	Vakspecialist C	4,8	10
	Vakspecialist E	6,8	11
	Vakspecialist D	1,8	12
	Vakspecialist F	1,0	13
	Beleidsadviseur B	1,0	12
	Beleidsadviseur C	1,0	13
	Beleidsmedewerker B	2,0	10
		20,1	
	IE Beheer B.V.		
	Manager IT/Softwareontwikkeling	1,1	14
	Product owner	1,0	12
	Softwareontwikkelaar	5,0	10-11
	Systeembeheerder/programmeur	3,1	9-11
	Tester	1,8	9
		12,0	
Totaal IV		40,7	
Totaal IFV		298,3	

9.14 Samenstelling personeel per 31-12-2019

Het IFV personeel per 31-12-2019 (exclusief studenten, uitzendkrachten, stagiaires en ingeleend personeel) omvat 314 medewerkers

	totaal	man	vrouw	% totaal	% man	% vrouw
leeftijd						
20-29	20	7	13	6,4%	2,2%	4,1%
30-39	61	28	33	19,4%	8,9%	10,5%
40-49	102	41	61	32,5%	13,1%	19,4%
50-59	98	41	57	31,2%	13,1%	18,2%
60-69	33	24	9	10,5%	7,6%	2,9%
	314	141	173	100,0%	44,9%	55,1%

werktijd						
tot 18 uur	1	0	1	0,3%	0,0%	0,3%
18 tot en met 36 uur	292	120	172	93,0%	38,2%	54,8%
meer dan 36 uur	21	21	0	6,7%	6,7%	0,0%
	314	141	173	100,0%	44,9%	55,1%

bezoldiging

schaal 01 t/m 04	7	1	6	2,2%	0,3%	1,9%
schaal 05 t/m 10	149	48	101	47,5%	15,3%	32,2%
schaal 11 t/m 18	158	92	66	50,3%	29,3%	21,0%
	314	141	173	100,0%	44,9%	55,1%

dienstverband

bepaald	50	19	31	15,9%	6,1%	9,9%
onbepaald	264	122	142	84,1%	38,9%	45,2%
	314	141	173	100,0%	44,9%	55,1%

10 Afkortingen

AVG	Algemene verordening gegevensbescherming
BRZO	Besluit Risico's Zware Ongevallen
CRKBO	Centraal Register Kort Beroepsonderwijs
ELO	Elektronische leeromgeving
GBO SO	Grootchalig brandweeroptreden en specialistisch optreden
GGB	Grootchalige Geneeskundige Bijstand
GMS	Geïntegreerd meldkamersysteem
GNK	Geneeskundige combinatie
IFV	Instituut Fysieke Veiligheid
JenV	Justitie en Veiligheid
LCMS	Landelijk Crisis Management Systeem
LMO	Landelijke meldkamerorganisatie
LNB	Landelijk netwerk bevolkingszorg
LOCB	Landelijk overleg coördinatoren bevolkingszorg
LOCC	Landelijk Operationeel Coördinatie Centrum
LVR	Landelijke voorziening reddingsvloot
MCPM	Master of Crisis and Public Order Management
MDA	Multidisciplinair adviesorgaan
NBVM	Natuurbrandverspreidingsmodel
NCV	Noodcommunicatievoorziening
NMS	Nieuw meldkamersysteem
OTO	Opleiden, trainen en oefenen
RBC	Raad van Brandweercommandanten
RDVR	Raad Directeuren Veiligheidsregio
SCL	Special coverage locations
SIS	Slachtofferinformatiesystematiek
STH	Specialisme technische hulpverlening
VenJ	Veiligheid en Justitie
VWS	Volksgezondheid, Welzijn en Sport
WAS	Waarschuwing- en alarmeringssysteem