



BESCHRIJVEND DOCUMENT

Europese openbare aanbesteding Digitale Ambitie: strategische consultancydiensten ten behoeve van N.V. Nederlandse Gasunie

Referentienummer: WS2952263527

Contactpersoon: Gerwin Karel
Versie: Definitief 20210602

N.V. Nederlandse Gasunie
Groningen, juni 2021

gasunie
crossing borders in energy

INHOUDSOPGAVE

1.	ALGEMENE INFORMATIE OVER PROCEDURE EN OPDRACHT	4
1.1	Procedure	4
1.2	N.V. Nederlandse Gasunie	4
1.3	Onderwerp van de aanbesteding	6
1.3.1	Digitale Ambitie	6
1.3.2	Scope van de opdracht	10
1.3.3	Doelstellingen	11
1.4	Omvang van de opdracht	11
1.5	Looptijd raamovereenkomst	11
1.6	Percelen	11
1.7	Varianten en alternatieve inschrijvingen	12
2.	INSCHRIJFPROCEDURE	13
2.1	Planning	13
2.2	Digitale aanbesteding via TenderNed	13
2.3	Taal	13
2.4	Inschrijvingskosten	13
2.5	Inlichtingen en Nota van Inlichtingen	14
2.6	Inschrijving	14
2.7	De inhoud van de inschrijving	14
2.7.1	Bij inschrijving in te dienen documenten	15
2.7.2	Na inschrijving in te dienen documenten	15
2.8	Onduidelijkheden en tegenstrijdigheden en rechtsverwerking	16
2.9	Klachten over de aanbesteding	16
3.	UITSLUITINGSGRONDEN EN GESCHIKTHEIDSEISEN	17
3.1	Uitsluitingsgronden	17
3.2	Geschiktheidseisen	18
3.2.1	Financiële en economische draagkracht	18
3.2.2	Technische- of beroepsbekwaamheid: Certificeringen	19
3.2.3	Technische- of beroepsbekwaamheid: Referenties	19
4.	GUNNINGSCRITERIA	21
4.1	Gunningscriteria met weging	21
4.1.1	Subgunningscriterium (G1; G2; G3; P1)	21
5.	BEOORDELINGS- EN GUNNINGSPROCEDURE	25
5.1	Beoordeling van de bij inschrijving ingediende documenten	25
5.2	Mededeling van directe uitsluiting	25
5.3	Mededeling van de voorlopige gunningsbeslissing	26
5.4	Verificatie gegevens	26
5.5	Definitieve gunning	26

Bijlagen bij Beschrijvend document:

Bijlage 1	Algemene voorwaarden ICT versie 2020
Bijlage 2	Concept Raamovereenkomst
Bijlage 3	Gasunie Aanbestedingsreglement, inclusief ARN ²⁰¹⁶
Bijlage 4	Gasunie Suppliers Code of Conduct
Bijlage 5	Gasunie Klachtenregeling
Bijlage 6	Model voor het stellen van vragen

Formulieren in te dienen bij inschrijving (§ 2.7.1):

Formulier A	Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA) - Eigen Verklaring
Formulier B	Referentie(s)
Formulier C	Prijzenmodel

Formulieren (op verzoek) in te dienen na inschrijving (§ 2.7.2):

Formulier X	Beroep op draagkracht derde
Formulier Y	Beroep op bekwaamheid derde

1. ALGEMENE INFORMATIE OVER PROCEDURE EN OPDRACHT

1.1 Procedure

Dit document bevat informatie die nodig is om deel te nemen aan de Europese openbare aanbesteding Digitale Ambitie: strategische consultancydiensten voor de N.V. Nederlandse Gasunie (hierna: Gasunie).

Het doel van dit beschrijvend document is het geven van informatie over de eisen waaraan de dienstverlening dient te voldoen, het verloop van de procedure, de eisen waaraan de Inschrijving dient te voldoen, het gunningcriterium en de beoordelingsprocedure.

Op deze aanbesteding zijn de Aanbestedingswet 2012 (speciale-sectoropdrachten) en het Gasunie aanbestedingsreglement, inclusief ARN2016 (zie Bijlage 3) van toepassing.

De aankondiging van deze aanbesteding is op 2 juni 2021 ter publicatie verzonden naar TenderNed.

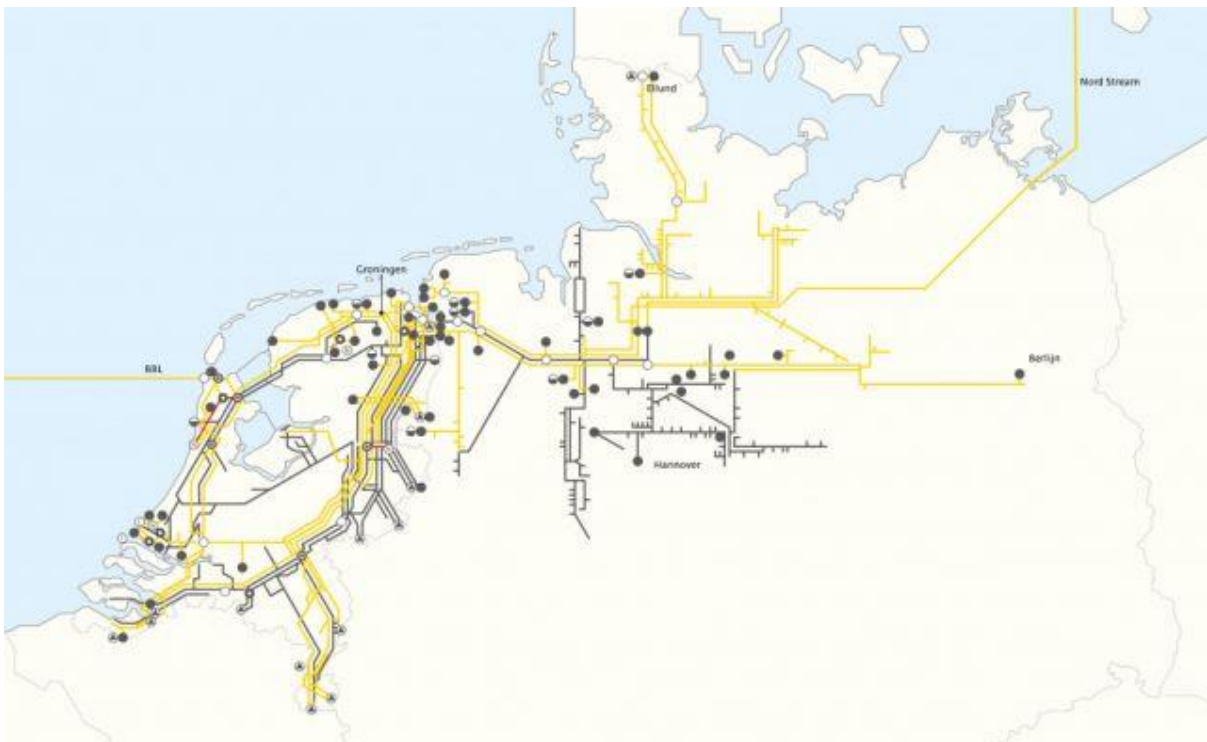
De opdracht wordt gegund aan de Inschrijver met de economisch meest voordelige inschrijving, op basis van de beste prijs-kwaliteitverhouding.

1.2 N.V. Nederlandse Gasunie

Gasunie is een infrastructuurbedrijf voor energie. In Nederland en Noord-Duitsland beheren we de infrastructuur voor grootschalig transport, opslag en conversie van gas. Nu is dat nog vooral aardgas. Met de energietransitie verschuift dit steeds verder naar groen gas en waterstof. Daarnaast werken we aan de aanleg en het beheer van netwerken voor warmte en CO₂.

Onze taak is het verzorgen van veilige, betrouwbare, betaalbare en duurzame energieinfrastructuurdiensten, zodat iedereen altijd over energie kan beschikken. Veiligheid, betrouwbaarheid, duurzaamheid en kostenbewustzijn staan hierbij voorop.

Het netwerk van Gasunie is één van de grootste gastransport hogedruknetten in Europa en bestaat uit meer dan 15.000 kilometer aan pijpleidingen, 1.000 gasontvangststations en tientallen installaties in Nederland en Noord-Duitsland. De infrastructuur van Gasunie is onderdeel van de 'gasrotonde' van Europa. Via dit netwerk kan gas makkelijk worden verhandeld en getransporteerd. De jaarlijkse doorzet van gas bedraagt circa 100 miljard kubieke meter.



Onze missie

Gasunie is een leidende Europese energie-infrastructuuronderneming. Gastransport en gasopslag vormen de kernactiviteit. We dienen het publiek belang en faciliteren de energietransitie door geïntegreerde infrastructuurdiensten aan te bieden. We richten ons op waarde creatie voor onze aandeelhouder(s) en andere stakeholders en hanteren de hoogste veiligheids- en businessstandaarden die in de sector worden toegepast.

Onze visie

We geloven in een duurzame toekomst met een uitgebalanceerde energiemix en een blijvende rol voor gas dat afkomstig is uit verschillende bronnen. We geloven dat we onze klanten het best bedienen met innovatieve oplossingen op het gebied van (gas)infrastructuur.

Onze drie pijlers:

- Zorgdragen voor een veilige, betrouwbare, betaalbare en duurzame gasinfrastructuur in ons kerngebied.
- Bijdragen aan efficiënte gasinfrastructuur en diensten voor een goed functionerende Europese aardgas- en LNG-markt.
- Versnellen van de transitie naar een CO2-neutrale energievoorziening.

Vitale infrastructuur

Gasunie is, als onderdeel van de sector gas, door de overheid aangewezen als A-vitaal bedrijf. Het landelijke gastransport wordt beschouwd als zijnde een voorziening in de primaire levensbehoefte van de bevolking. Daarnaast genereert het landelijk gastransport een min of meer constante inkomstenstroom voor de overheid. Vitale infrastructuur betekent in dit opzicht een ongestoord transport van aardgas ongeacht de omstandigheden en invloeden van buitenaf.

De A-vitaal status verplicht Gasunie om (evenals andere vitale bedrijven) al het mogelijke te doen om haar assets, personeel en ook derden op Gasunie locaties te beschermen tegen ongewenste invloeden van buitenaf.

Gasunie Supplier Code of Conduct

Het handhaven van een goede reputatie is voor Gasunie van groot belang voor het bereiken van haar doelstellingen. Gasunie ziet het als haar verantwoordelijkheid om ervoor te zorgen dat haar diensten worden geleverd in een waardeketen die voldoet aan de internationale normen. Samenwerking met leveranciers en partners dient op een professionele en zorgvuldige wijze en met integriteit plaats te vinden. De Gedragscode geldt voor alle Gasunie-medewerkers, ook voor hen die werkzaam zijn bij ondernemingen die behoren tot de groep van Gasunie en voor hen die gedetacheerd zijn bij of werken in opdracht van Gasunie. De Gasunie Supplier Code of Conduct is toegevoegd als Bijlage 4.

Meer informatie over Gasunie is te vinden op www.gasunie.nl.

1.3 Onderwerp van de aanbesteding

1.3.1 Digitale Ambitie

De Digitale Ambitie is opgesteld naar aanleiding van de Visie 2030 'Samen op Koers'. Hierin is het belang van digitalisering voor de toekomst van Gasunie beschreven. De toepassing van nieuwe technologie biedt kansen voor Gasunie om bedrijfsprocessen en standaardprocessen te optimaliseren, te digitaliseren, en waar mogelijk zelfs te automatiseren. Verder speelt digitalisering een belangrijke rol van innovatiekracht en innovatievermogen. De gehele digitale ambitie is business gedreven, geen ICT/technology push.

Nieuwe Digital Services: Nieuwe waarde creëren voor de energiemarkt en onze partners

Data en ICT spelen een cruciale rol in de energietransitie. Zowel om een geïntegreerd energiesysteem te besturen als om ontwikkelingen in de markt te signaleren en daarop te reageren. Gasunie kan haar rol in de energietransitie en in het toekomstig energiesysteem verder vorm geven door nieuwe waarde te creëren. Dit doet Gasunie door het leveren van nieuwe markt- en klantdiensten gebruik makend van de digitale vaardigheden (o.a.):

- Samen met ketenpartners markt- en systeemintegratie faciliteren, regisseren en realiseren
- Proactief ontwikkelen van liquide energiemarkten (open en non-discriminatoire) voor bijvoorbeeld waterstof en CO₂.
- Voorspellingen ontwikkelen door data van Gasunie te combineren met externe data. Dit kan bijvoorbeeld gebruikt worden voor de onbalans markt of om de noodzakelijke conversie van elektriciteit, (duurzaam) gas en warmte in te schatten.

Energie-infrastructuur bedrijf: Slimmere en gestroomlijnde bedrijfsvoering

De end-to-end bedrijfsvoering als energie-infrastructuurbedrijf nog slimmer en efficiënter maken (rekening houdend met veiligheid en transportzekerheid) om daarmee o.a. onze kosten te verlagen, kennis te behouden en nieuw talent aan te trekken. Digitalisering is een middel om (o.a.):

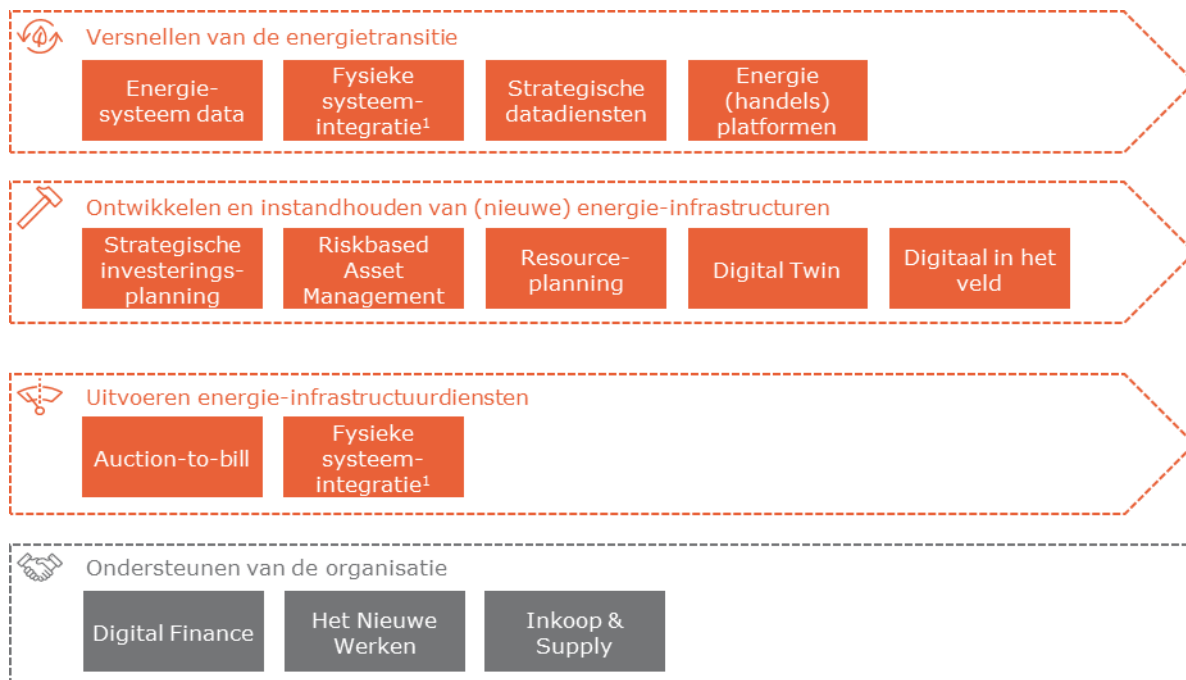
- Werkzaamheden verder te digitaliseren en waar mogelijk automatiseren/ robotiseren (e.g. kantoorfuncties, engineering, werkzaamheden in het veld)
- Continu de performance van assets te bewaken en op basis van data en feiten bepalen wat er nodig is voor het in stand houden van leveringszekerheid

Afgelopen jaren zijn een aantal concrete successen geboekt op het gebied van digitalisering en daarmee de basis gelegd voor de volgende stap. Geleidelijk wordt steeds meer overgegaan naar Office 365 waardoor er makkelijker samengewerkt kan worden, ook met partijen buiten Gasunie. De afgelopen jaren is het Geoportaal steeds verder uitgebreid met handige apps waarbij data slim gecombineerd wordt en makkelijk beschikbaar wordt gemaakt voor geheel Gasunie. Ook heeft Gasunie de eerste stappen gezet met het digitaal ontsluiten van werklijsten voor collega's in het veld. Binnen New Business heeft Gasunie succesvol Energieopwek.nl opgezet waarbij Gasunie duurzame-energie gegevens verstrekt. Hier is Gasunie hard bezig op voort te borduren door het ondersteunen van systeemintegratie met NetAnders. En natuurlijk zorgt de introductie van Genius ervoor dat ook onze dispatchers klaar zijn voor de toekomst.

Komende jaren wil Gasunie hierop voort bouwen en werken aan een nog future ready Gasunie. Dit kan Gasunie niet alleen; Gasunie wil met een aantal partners hieraan werken.

Hoe ziet Gasunie digitalisering

Eén van de kernelementen binnen de digitale ambitie betreft het denken en werken in end to end ketens; meer focus op samenwerking tussen alle betrokken afdelingen/units en ICT oplossingen die daarbij ondersteunen ter verhoging van efficiency en effectiviteit. Gasunie ziet digitalisering als de enabler van nieuwe digitale diensten en een middel om haar primaire ketens verder te optimaliseren. Gasunie onderscheidt hierbij drie primaire ketens en ondersteunende functies



Figuur 1: end-to-end ketens

Gasunie gaat digitale capabilities ontwikkelen/realiseren om deze drie end-to-end ketens en de ondersteunende functies verder te optimaliseren.

Versnellen van de energietransitie

Samenvatting:

Het ontsluiten van nieuwe (toekomstige) waarde in de context van de energietransitie door het ontwikkelen van nieuwe energie(data)diensten en energiemarkten

Ambitie:

Gasunie geeft de energietransitie vorm dankzij systeemintegratie, het samenspel (transport, conversie en opslag) tussen verschillende energievormen. Gasunie gaat dit zowel fysiek als in haar systemen verder ontwikkelen. Hiermee kan Gasunie het energiesysteem balanceren (matchen van vraag en aanbod) en (huidige en toekomstige) fysieke assets optimaal benutten. Gasunie deelt actief verrijkte energiedata en intelligentie met andere spelers in het energiesysteem en ontwikkelt samen met partners nieuwe energiehandelsplatformen. Hiermee zorgt Gasunie er voor dat er nieuwe liquide energiemarkten ontstaan, waardoor Gasunie de energietransitie vorm geeft. Gasunie biedt nieuwe datadiensten aan om haar strategische en public relations-positie te versterken.

Capabilities:

Energiesysteem data

Gasunie versnelt de energietransitie door het proactief delen van verrijkte data en intelligentie met andere spelers in het energiesysteem t.b.v. systeemintegratie (E, G, groengas, H₂, CO₂, warmte, conversie en opslag). Partijen zien Gasunie als dé partner om deze informatie te verkrijgen.

Strategische datadiensten

Gasunie ontwikkelt nieuwe datadiensten om haar strategische en public relations positie te versterken en daarmee een bijdrage te leveren aan de energietransitie (zoals vergroenjegas.nl en de CO₂-monitor).

Energie handelsplatformen

Gasunie ontwikkelt nieuwe liquide markten (vb. groengas, H₂, CO₂, warmte) door het ontwikkelen van energie(handels)platformen.

Ontwikkelen en in stand houden van (nieuwe) energie-infrastructuren

Samenvatting: Veilig en efficiënt ontwikkelen en instandhouden van bestaande en toekomstige energie-infrastructuren.

Ambitie: Ten behoeve van haar instandhoudingswerkzaamheden heeft Gasunie altijd en real-time inzicht in de status van haar assets. Hiervoor heeft Gasunie een model van de werkelijkheid van haar fysieke assets die Gasunie gebruikt gedurende de gehele asset lifecycle. Met dit model kan Gasunie digitaal samenwerken met externe partijen en hebben ook de medewerkers van Gasunie in het veld en op kantoor altijd inzicht in de relevante (asset) informatie. Ook vergroot Gasunie hiermee haar flexibiliteit om de ontwikkeling en het beheer van andere energie-infrastructuren te kunnen doen. Gasunie heeft altijd een integraal inzicht in de risicopositie van het huidige en toekomstige asset portfolio. Hiermee kan Gasunie transparantere besluiten maken ten aanzien van investeringen in haar assets.

Capabilities:

Resource planning

Gasunie heeft inzicht in het huidige en toekomstige werkpakket in relatie tot de beschikbare capaciteit (mensen en materialen) en wijzen dit op basis van prioriteiten zo optimaal mogelijk (geautomatiseerd) toe. Hierbij houdt Gasunie rekening met beperkingen ten aanzien van mensen en materialen en streeft Gasunie naar een efficiëntere benutting van de beschikbare capaciteit.

Digital Twin

Gasunie maakt gedurende de gehele asset life cycle (ontwerp, realisatie, beheer, onderhoud) gebruik van de digitale weergave, inclusief gerelateerde informatie, van de asset. Hiermee bouwt Gasunie aan de ontwikkeling van de digitale weergave (digital twin) van haar energie-infrastructuren.

Digitaal in het veld

Gasunie heeft alle informatie actueel bij de hand en kan data direct invoeren in haar systemen. Gasunie zet nieuwe technologieën in waar ze het werk van de collega's in het veld makkelijker kan maken en digitaliseren waar het kan. Als gevolg werkt Gasunie niet meer op papier maar met een digitaal device en is alle informatie tijdig beschikbaar in de systemen voor al haar collega's.

Strategische investeringsplannen

Gasunie optimaliseert de lange termijn energie-infrastructuurplanning van Gasunie op basis van ontwikkelingen in vraag en aanbod van (nieuwe) energievormen. Dit inzicht gebruikt Gasunie in het besluitvormingsproces ten aanzien van investeringen in nieuwe energie-infrastructuur.

Risk Based Asset Management

Gasunie heeft inzicht in het financieel gemaakte risico van haar assets en dit inzicht gebruikt Gasunie in het besluitvormingsproces ten aanzien van investeringen in de energie-infrastructuur. Gasunie gaat risico gebaseerd haar instandhoudingsbeleid optimaliseren en bij het ontwerp van nieuwe energie-infrastructuren meer risico gebaseerd de afweging maken met betrekking tot de beschikbaarheidseisen.

Uitvoeren energie-infrastructuurdiensten

Samenvatting: Voorzien in behoefte van de klant door transport van moleculen, inclusief de noodzakelijk data-uitwisseling en de financiële afhandeling

Ambitie: Gasunie blijft effectieve en efficiënte infrastructuurdiensten aanbieden voor verschillende energievormen. Gasunie optimaliseert haar infrastructuurdiensten (transport, conversie en opslag), automatiseert handelingen en optimaliseert kosten door effectieve inzet van middelen. Gasunie gaat voor een transparante fit-for-purpose auction-to-bill keten, waarin Gasunie geen menselijke handelingen uitvoert. De klant wordt

optimaal bediend door real-time inzicht waar mogelijk. Samenwerken is hierin belangrijk; in deze optimalisaties zoekt Gasunie Europese samenwerking op, voert Gasunie processen gezamenlijk uit (waar nuttig) en volgt Gasunie de marktstandaarden.

Capabilities:

Auction-to-bill keten

Gasunie zorgt voor een efficiënte, toekomstvaste (her)inrichting van de auction-to-bill keten. Gasunie zoekt actief de Europese samenwerking op om specifieke processen mogelijk gezamenlijk uit te voeren. Onze netbesturing wordt voor > 50% door het systeem gedaan.

Fysieke systeemintegratie

Gasunie maakt systeemintegratie mogelijk door de (toekomstige) mix van energievormen voor klanten te transporteren, balanceren en converteren (groengas, H₂, CO₂, warmte).

Ondersteunen van de organisatie

Samenvatting:

Keten overstijgende competenties waar diensten en inzichten worden ontwikkeld die in meerdere ketens gebruikt worden.

Capabilities:

Digital Finance

Verdere digitalisering van processen, wat ruimte maakt om de kwaliteit van onze informatie verder te verhogen en om de besluitvormings-processen optimaal te ondersteunen.

Het Nieuwe Werken

Het verder ontwikkelen van mogelijkheden om digitaal samen te kunnen werken in het post Corona tijdperk, intern en extern. Dit betekent het bieden van een platform voor elke vorm van samenwerking. Dit zal leiden tot hogere efficiëntie en draagt bij aan een duurzame toekomst.

Supply Chain

De huidige logistieke keten stroomlijnen, in samenwerking met de verschillende betrokken afdelingen. De procedures en instructies tot een minimum beperken en op elkaar aan laten sluiten. Van daar kan meer efficiëntie in systemen en inzicht in locatie van materialen nagestreefd worden m.b.v. digitalisering.

Digital HR

Onze HR processen worden ondersteund middels digitale oplossingen. Een digitaal platform biedt medewerkers informatie onder meer het trainingsaanbod, HR regelingen, performance management. Daarnaast kunnen boventallige medewerkers via een digitaal netwerkplatform hun zichtbaarheid en relatienetwerk vergroten. Tevens helpt Cloud HR bij het verwerken en analyseren van HR-gerelateerde (vertrouwelijke) gegevens conform AVG en het ontzorgen van managers.

Om de strategische opgaven en uitdagingen in de nabije toekomst op middellange en lange termijn uit het project Digitale Ambitie kracht bij te zetten en daarmee uitvoering te geven aan de genoemde ambities in de organisatie, is er behoefte aan externe ondersteuning/partners bij het uitvoeren en implementeren van de (deel)projecten uit de verschillende capabilities.

1.3.2 Scope van de opdracht

Het onderwerp van deze aanbesteding is het selecteren en contracteren van vier (4) partners voor het leveren van strategische consultancydiensten voor de uitvoering van de projecten voortkomend uit de Digitale Ambitie en daaruit voortvloeiende capabilities.

De scope van de gehele aanbesteding betreft het leveren van de gevraagde strategische consultancydiensten waarbij het aanbod zich uitstrekt over minimaal de volgende ondersteuning:

- Strategie Consulting
- Management Consulting
- Technology Consulting
- Technology Implementatie

Naast bovengenoemde consultancydiensten is het mogelijk aanvullende (afwijkende) ondersteuning in te zetten indien dit voor de uitvoering van de (deel)projecten noodzakelijk wordt geacht.

De gevraagde competenties en adviesdiensten richten zich met name op de volgende aandachtsgebieden:

- Visievorming/strategiedefinitie
- Proces herontwerp/ optimalisatie
- Architectuur & Integratie
- Data & Analytics
- Strategische opzet en aansturing van veranderingsprocessen
- Financiële modellering voor projecten en opzet van controlestructuren
- Procesgerichte managementanalyses
- Process mining
- Verandermanagement voor strategieën, systemen, bestuursstructuren en processen
- Implementatie van bedrijfsvisies in strategieën, doelstellingen en operationele activiteiten
- (aantoonbare) Best practices vanuit de voor Gasunie relevante markt
- ERP

Gunning nadere opdrachten (minicompetitie)

De primaire sourcingsvariant voor de (deel)projecten uit de Digitale Ambitie en diens gevraagde strategische consultancydiensten is gebaseerd op "Uitbested Werk". Hiermee beoogt Gasunie de verantwoordelijkheid voor het resultaat van de (deel)projecten bij de raamcontractanten te beleggen.

Daarnaast behoudt Gasunie de vrijheid ervoor te kiezen om op basis van een andere sourcingsvariant strategische consultancyadviesdiensten voor Digitale Ambitie in te huren. In de (deel)projecten kan, met het oog op kennisoverdracht en kennisdeling, ook gewerkt worden met gemengde teams bestaande uit Gasunie medewerkers en medewerkers van de partners. In voorkomende gevallen kan de opdracht dan ook niet op basis van "Uitbested Werk" gecontracteerd worden.

Voor iedere (deel)opdracht wordt een uitvraag verzonden aan de vier raamcontractanten op basis waarvan de raamcontractant een nadere offerte indient. Deze nadere uitvraag omvat een omschrijving van het (deel)project met bijbehorende eisen en wensen en wordt de wijze waarop de nadere opdracht wordt gegund uiteen gezet. Gunning van de nadere uitvragen geschiedt op basis van de beste prijs-kwaliteitverhouding. In deze nadere uitvraag wordt eveneens een planning opgenomen voor het offertetraject.

Naast bovenstaande strategische consultancydiensten omvat deze aanbesteding de mogelijkheid om eventuele vervolgprojecten uit een reeds gegund (deel)project één op één te kunnen gunnen aan diezelfde raamcontractant. Te denken valt aan een strategiedefinitie waarbij na besluitvorming het vervolg ook bij deze raamcontractant wordt weggezet. Bij het uitvragen van de minicompetitie wordt hiermee al rekening gehouden.

Buiten scope

De projecten die niet gelieerd zijn aan de Digitale Ambitie of waarbij sprake is van een inhuur op basis van de standaard sourcingsvariant "uur x tarief" (inhuur ICT-mantel), vallen buiten deze aanbesteding, tenzij er gegronde redenen zijn om hiervan af te wijken.

1.3.3 Doelstellingen

Het doel van deze Europese Aanbesteding is het afsluiten van een raamovereenkomsten met vier (4) strategische consultancypartners waarin de voorwaarden zijn vastgelegd voor het verrichten van de noodzakelijke diensten.

De onderliggende doelstellingen bij deze aanbesteding zijn:

- Optimaal gebruik maken van de kennis in de markt en borgen van deze kennis binnen de organisatie;
- Het realiseren van snelle opdrachtverstrekkingen en spoedige doorlooptijden. Niet voor iedere aanvraag een lang selectieproces;
- Sourcing op basis van uitbesteed werk waarbij resultaat verantwoordelijkheid komt te liggen bij de raamcontractant.
- Borging van continuïteit in dienstverlening en kwaliteit; een goedlopend proces met heldere afspraken en verantwoordelijkheden, wat leidt tot een tevreden eindgebruiker.
- Binnenhalen van (aantoonbare) best practices uit de voor Gasunie relevante markt

Om bovenstaande doelstellingen te realiseren streeft Gasunie naar de samenwerking met partners die:

- Heeft bewezen om strategische digitale energievraagstukken uit te voeren en daarmee een bewezen trackrecord bij vergelijkbare organisaties heeft;
- Over de kennis beschikt om Gasunie optimaal te adviseren en ondersteunen op het gebied van de (deel)projecten uit de Digitale Ambitie;
- Klantgericht is, meedenkt en proactief problemen oplost en kansen signaleert;
- Dienstverlening en oplossingen biedt die schaalbaar en flexibel is, zodat Gasunie makkelijk kan op en afschalen;
- Kwalitatief hoogwaardige output leveren.

1.4 Omvang van de opdracht

Concrete projecten voor strategische adviesprojecten binnen de Digitale Ambitie en die daarmee binnen de scope van deze aanbesteding vallen, worden gegund via minicompetities onder de vier partners. De projecten zijn afhankelijk van verschillende externe omstandigheden, zoals veranderingen in de politieke omgeving en economische omstandigheden, maar ook van resultaten van eerder gerealiseerde projecten en de daaropvolgende strategische opzet van Gasunie.

Tegen deze achtergrond kan de omvang van de raamovereenkomst binnen deze aanbesteding niet redelijkerwijs worden aangegeven. Naar verwachting bedraagt totale volume van de raamovereenkomsten gedurende de totale contractduur maximaal € 30 miljoen. De specifieke volumes van de individuele opdrachten worden aangegeven in de beoogde minicompetities.

Het bedrag biedt geen zekerheid voor de toekomst. Inschrijvers kunnen hieraan dan ook geen rechten ontleen. Gasunie is niet gehouden om ook daadwerkelijk (nadere) opdrachten te plaatsen bij de opdrachtnemer(s).

1.5 Looptijd raamovereenkomst

De raamovereenkomst wordt aangegaan voor een periode van twee (2) jaar met de mogelijkheid voor Gasunie tot optionele verlengingen van twee (2) maal één (1) jaar. De beoogde ingangsdatum is 1 september 2021.

De concept Raamovereenkomst is opgenomen in Bijlage 2.

1.6 Percelen

Er worden vier raamovereenkomsten gesloten. Gasunie kiest er voor om de aanbesteding niet op te delen in percelen en het totaal aan strategische consultancydiensten voor de Digitale Ambitie en de daaruit voortvloeiende capabilities bij deze vier partners te contracteren. Marktpartijen zijn erop ingesteld om de volledige dienstverlening die onderwerp is van deze raamovereenkomst te verzorgen dan wel te organiseren met de aan hen gelieerde partijen. Een opsplitsing in percelen is niet vereist vanuit de Aanbestedingswet en de Gids Proportionaliteit.

Het is niet doelmatig om de opdracht op te delen, omdat:

- De aard van de gevraagde dienstverlening het niet mogelijk maakt en het één integrale opdracht betreft;
- De totale kosten (voorbereiding, aanbesteding, realisatie, exploitatie) bij het opdelen van de opdracht onnodig hoger worden;
- De beheersbaarheid en/of de aansprakelijkheid bij het opdelen tussen meerdere partijen kan leiden tot een toename van risico's en faalkosten.

1.7 Varianten en alternatieve inschrijvingen

Het is niet toegestaan om varianten en/of alternatieve inschrijvingen in te dienen. Aangeboden varianten/alternatieven worden niet beoordeeld.

2. INSCHRIJFPROCEDURE

2.1 Planning

Aan onderstaande planning kunnen geen rechten worden ontleend. Gasunie behoudt zich het recht voor de planning tussentijds te wijzigen. De planning zoals vermeld in TenderNed is leidend.

Activiteit	Datum / Periode
Verzenden publicatie / beschrijvend document	2 juni 2021
Uiterste datum indienen vragen (eerste Nota van Inlichtingen)	16 juni 2021, 16:00 uur
Publiceren eerste Nota van Inlichtingen	21 juni 2021
Uiterste datum indienen vragen over de eerste Nota van Inlichtingen (t.b.v. de tweede Nota van Inlichtingen)	28 juni 2021
Publiceren tweede Nota van Inlichtingen	30 juni 2021
Uiterste termijn indienen inschrijvingen	13 juli 2021, 10:00 uur
Voorlopige gunning- en afwijzingsbeslissing	24 augustus 2021
Rechtsbeschermingsperiode	13 september 2021
Definitieve gunning	14 september 2021
Ondertekening Overeenkomst	14 september 2021

2.2 Digitale aanbesteding via TenderNed

Deze aanbesteding geschiedt geheel elektronisch via TenderNed. Dit betekent onder meer dat:

- Alle aanbestedingsdocumenten kosteloos en digitaal ter beschikking worden gesteld via TenderNed.
- Het stellen van vragen door Inschrijvers plaatsvindt via de berichtenmodule van TenderNed ('Vraag en antwoord' functionaliteit);
- Inschrijvingen uitsluitend digitaal kunnen worden ingediend;
- Ook alle verdere correspondentie in beginsel plaatsvindt via de berichtenmodule van TenderNed.

Het is niet toegestaan op andere wijze dan hierboven beschreven informatie bij Gasunie op te vragen over deze aanbesteding. Communicatie over deze aanbesteding anders dan bij genoemde contactpersoon kan leiden tot uitsluiting van deelname aan deze aanbesteding.

Eventuele vragen over het gebruik van TenderNed kunnen worden gesteld via de helpdesk van TenderNed; telefoonnummer 0800-836 3376 of raadpleeg de diverse handleidingen op <https://www.tenderned.nl>.

2.3 Taal

De aanbestedingsprocedure wordt gevoerd in de Nederlandse taal. Voor zover niet anders is aangegeven dan wel in het vervolg van de aanbestedingsprocedure schriftelijk door Gasunie anders wordt aangegeven, dienen alle stukken die de Inschrijver indient in de Nederlandse taal zijn gesteld. Hetzelfde geldt voor de uitvoering van de overeenkomst gedurende de gehele contractduur.

2.4 Inschrijvingskosten

Inschrijvers ontvangen geen enkele vergoeding voor kosten, schade of gederfde winst inzake het uitbrengen van een Inschrijving. Indien Gasunie de aanbesteding intrekt, weegt zij af of een kostenvergoeding aan de orde is. Hieruit volgt geen verplichting om een kostenvergoeding, waarin rekening wordt gehouden met alle gemaakte kosten, uit te keren.

2.5 Inlichtingen en Nota van Inlichtingen

Er kunnen schriftelijk vragen gesteld worden over de aanbestedingsprocedure, de (inhoud van de) aanbestedingsdocumenten en/of de (inhoud van de) contractdocumenten. Vragen dienen helder en eenduidig geformuleerd te worden met een verwijzing naar het onderdeel van de aanbestedingsdocumenten waarop de vraag betrekking heeft. Vragen dienen gesteld te zijn in het in TenderNed bijgevoegde Excelformat ('Model voor het stellen van vragen t.b.v. inlichtingen'). Indien meerdere vragen gesteld worden dient Inschrijver één vraag per regel te formuleren.

Vragen kunnen uitsluitend elektronisch worden ingediend via de functionaliteit 'Vraag en Antwoord' van TenderNed (hier dient de vragenlijst als bijlage te worden toegevoegd) o.v.v. "vragen inlichtingenronde". De uiterste datum voor het stellen van vragen is vermeld in de planning in paragraaf 2.1.

Van de antwoorden op de gestelde vragen wordt een geanonimiseerde Nota van Inlichtingen gemaakt. De Nota van Inlichtingen wordt uiterlijk op de in de paragraaf 2.1 genoemde datum gepubliceerd via TenderNed. Inschrijvers worden geacht met de inhoud van de Nota van Inlichtingen bekend te zijn. De Nota van Inlichtingen prevaleert boven het overige deel van het beschrijvend document en de daarbij behorende bijlagen. Indien noodzakelijk is er een mogelijkheid tot het stellen van vragen over de beantwoording door Gasunie op de gestelde vragen. Vragen over de eerste Nota van Inlichtingen kunnen tot uiterlijk de in de paragraaf 2.1 genoemde datum worden gesteld. Deze vragen worden beantwoord in de tweede Nota van Inlichtingen.

2.6 Inschrijving

De uiterste termijn voor het indienen van een inschrijving is 12 juli 2021 om 10:00 uur. Gasunie behoudt zich het recht voor om deze datum en/of tijdstip aan te passen. Gedurende de aanbesteding is de actueel beschikbare termijn zichtbaar in op TenderNed. Inschrijver kan gedurende gehele periode tot het sluitingstijdstip zijn inschrijving bewerken en herzien. De door inschrijver ingebrachte informatie is voor Gasunie pas zichtbaar na het verstrijken van sluitingstijdstip.

Uiterlijk op voornoemd moment dienen alle inschrijvingsdocumenten elektronisch aan Gasunie aangeboden te zijn via het TenderNed.

Alle bij inschrijving in te dienen inschrijvingsdocumenten waar een handtekening wordt gevraagd dienen rechtsgeldig te zijn ondertekend. Het is niet toegestaan informatie toe te voegen waar Gasunie niet expliciet om gevraagd heeft. Dergelijke aanvullende informatie wordt niet meegenomen in de beoordeling. Inschrijver draagt het risico voor het tijdig indienen van zijn inschrijving. Inschrijvers wordt daarom nadrukkelijk geadviseerd om ruim voor het verstrijken van bovengenoemde uiterste termijn de gegevens te uploaden en vrij te geven. TenderNed sluit automatisch op het aangegeven tijdstip. Daarna indienen van een inschrijving is niet meer mogelijk. Het is niet toegestaan om uw aanbieding op een andere wijze in te dienen. Op andere wijze ingediende inschrijvingen worden niet beoordeeld en zullen als niet gedaan worden beschouwd.

In TenderNed kunt U op twee manieren controleren of u een inschrijving op een aanbesteding heeft ingediend:

- Op het dashboard van de aanbesteding is uw status Gegadigd of Ingeschreven.
- U heeft een bewijs van aanmelding/inschrijving ontvangen in uw berichtenbox.

2.7 De inhoud van de inschrijving

Door het indienen van een Inschrijving geeft Inschrijver te kennen volledig kennis te hebben genomen van de inhoud van dit aanbestedingsdocument, alle bijlagen, en de te ontvangen geanonimiseerde Nota van Inlichtingen en eventuele andere bijbehorende documenten, én verklaart hij daarmee tevens akkoord te gaan met de inhoud, alle bepalingen en de gestelde eisen in deze documenten.

Tevens verklaart hij door het indienen van de Inschrijving dat hij alle vragen en bijlagen volledig en naar waarheid heeft beantwoord en dat de verstrekte inlichtingen met de werkelijkheid overeenstemmen en juist en volledig zijn. Indien na Inschrijving blijkt dat dat niet het geval is, kan dat leiden tot uitsluiting van verdere deelname aan de aanbestedingsprocedure.

Let op:

- Indien in deze aanbesteding onverhoopt een norm, merk- of fabricaatnaam staat vermeld en per abuis de toevoeging 'of gelijkwaardig' is weggelaten, dient conform artikel 2.76 lid 4 sub b Aanbestedingswet 2012 deze toevoeging aanwezig te worden geacht, om zodoende niet in strijd met het Europese non-discriminatiebeginsel te handelen. Het is steeds aan de Inschrijver om aan te tonen dat hij voldoet aan de eisen van Gasunie.
- Gasunie maakt gebruik van Ariba netwerk om minicompetities uit te voeren en om orders te versturen naar haar leveranciers. Hiervoor dient de leverancier te beschikken over een account op het Ariba Netwerk. Informatie over de voordelen van een Ariba Netwerk account, de keuze tussen het gratis of betaalde account en de kosten van het betaalde account is te vinden op <https://www.ariba.com/ariba-network/ariba-network-for-suppliers> en de daarachter liggende pagina's. De leverancier sluit bij het aanmaken van het Ariba Netwerk account een overeenkomst af met SAP Ariba. De eventuele kosten van het Ariba Netwerk account betaalt de leverancier rechtstreeks aan SAP Ariba. Gasunie speelt hierin geen rol. Opdrachtnemer gaat akkoord met het gebruik van het Ariba Netwerk voor alle transacties, de voorwaarden van Ariba en de eventuele kosten voor de Inschrijver die Ariba Netwerk met zich meebrengt.

2.7.1 *Bij inschrijving in te dienen documenten*

Inschrijvingen dienen met volledige inachtneming van onderstaande voorschriften te zijn opgemaakt en te worden ingediend. Indien een inschrijving niet met volledige inachtneming van onderstaande voorschriften is opgemaakt en/of ingediend kan Gasunie besluiten deze inschrijving uit te sluiten van verdere deelname aan deze procedure. De betreffende inschrijving komt dan niet langer voor gunning in aanmerking.

De stukken die uiterlijk op het in paragraaf 2.1 genoemde datum en tijdstip ingediend dienen te zijn, bestaan uit de volgende documenten:

- | | |
|-----------------------|---|
| 1. Formulier A | Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA) - Eigen Verklaring |
| 2. Formulier B | Referenties |
| 3. | Uitwerking gunningscriteria Kwaliteit, bestaande uit: <ul style="list-style-type: none">1. G1: In te zetten concepten, methoden en tools (innovatiekracht)2. G2: Projecten opzetten, opleiden van Gasunie medewerkers en kennisoverdracht3. G3: Kansendossier |
| 4. Formulier C | Prijzenmodel |

2.7.2 *Na inschrijving in te dienen documenten*

Na inschrijving dient de Inschrijver aan wie Gasunie voornemens is de opdracht te gunnen na een daartoe gericht verzoek de navolgende documenten binnen 7 kalenderdagen aan te leveren via de functionaliteit "messages" in TenderNed:

1. De bewijsstukken uitsluitingsgronden zoals bedoeld in de tabel van paragraaf 3.1.

NB. Ingeval van inschrijving als samenwerkingsverband moet van elk lid van het samenwerkingsverband bovengenoemde bewijsstukken aangeleverd worden.

2. De bewijsstukken geschiktheidseisen zoals bedoeld in de tabellen van paragraaf 3.2.

Zie kolom 'Bewijsstuk (in te dienen na verzoek)' als bedoeld in paragraaf 3.2

NB. Ingeval van inschrijving als samenwerkingsverband moet van elk lid van het samenwerkingsverband bovengenoemde bewijsstukken aangeleverd worden.

3. Formulier X Beroep op draagkracht derde

Voor zover Inschrijver zich voor wat betreft één of meer minimeisen in paragraaf 3.2.1 (Financiële en economische draagkracht) beroept op de draagkracht van een derde, dient Inschrijver Formulier X na inschrijving in. Formulier X dient zowel door Inschrijver als door die derde ondertekend te zijn.

4. Formulier Y Beroep op bekwaamheid derde

Voor zover Inschrijver zich voor wat betreft de Technische of beroepsbekwaamheid beroept op de bekwaamheid van een derde als bedoeld in paragraaf 3.2.2, dient Inschrijver Formulier Y na inschrijving in. Formulier Y dient zowel door Inschrijver als door die derde ondertekend te zijn.

2.8 Onduidelijkheden en tegenstrijdigheden en rechtsverwerking

De aanbestedingsstukken zijn met zorg samengesteld. Indien Inschrijver desondanks in de aanbestedingsstukken fouten, tegenstrijdigheden, gebreken, onvolkomenheden, omissies, onduidelijkheden constateert, dient Inschrijver zich proactief op te stellen door zelf Gasunie zo spoedig mogelijk te informeren, een en ander uiterlijk ten tijde van de Inlichtingenronde (NvI) door middel van het stellen van vragen of door het maken van opmerkingen/bezwaren.

Indien Inschrijver deze verplichting niet naleeft, verwerkt Inschrijver zijn rechten om eventuele fouten / tegenstrijdigheden / gebreken / onvolkomenheden / omissies / onduidelijkheden achteraf (eventueel in rechte) nog aan de orde te mogen stellen.

Indien Inschrijver ten tijde van de inlichtingenronde bezwaar maakt en dat bezwaar wordt van de hand gewezen door Gasunie, dient Inschrijver zich proactief op te stellen. Deze pro-activiteit houdt o.a. in dat hij – ingeval hij zich (nog steeds) niet kan verenigen met het standpunt van Gasunie – uiterlijk twee werkdagen vóór de inschrijvingsdatum een kortgedingprocedure aanhangig maakt teneinde zijn bezwaren in rechte te laten toetsen. Indien Inschrijver dit nalaat en later (na de voorlopige gunningsbeslissing) alsnog terug wenst te komen op zijn eerder geuite bezwaren, heeft hij zijn rechten verwerkt om die bezwaren aldan nog (in rechte) aan de orde te kunnen stellen.

2.9 Klachten over de aanbesteding

Gasunie hanteert een eigen klachtenregeling met betrekking tot de aanbesteding. U kunt klachten schriftelijk indienen bij het klachtenmeldpunt van Gasunie met gebruikmaking van het volgende e-mailadres: klachtenmeldpunt.aanbestedingen@gasunie.nl. Vermeld in de e-mail duidelijk om welke aanbesteding het gaat, waar u over klaagt en hoe volgens u het knelpunt kan worden verholpen. De klachtenregeling aanbesteden is gepubliceerd en te raadplegen op www.gasunie.nl/leveranciers en te vinden in Bijlage 5 Klachtenregeling voor aanbestedingen Gasunie.

Het indienen van een klacht schort de aanbestedingsprocedure niet automatisch op.

3. UITSLUITINGSGRONDEN EN GESCHIKTHEIDSEISEN

De beoordeling van de op basis van hoofdstuk 2 tijdig ontvangen inschrijvingen geschiedt aan de hand van de in dit hoofdstuk vermelde bepalingen. Indien Inschrijver niet voldoet aan één van de genoemde uitsluitingsgronden en geschiktheidseisen, kan dit leiden tot uitsluiting van deelname aan deze aanbesteding.

3.1 Uitsluitingsgronden

Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA)

Inschrijver dient aan de Inschrijving een ingevuld en rechtsgeldig ondertekend Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA) toe te voegen. De door u te gebruiken, wettelijk voorgeschreven, verklaring is opgenomen als Formulier A: Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA).

Verplichte uitsluitingsgronden

Gasunie verklaart de verplichte uitsluitingsgronden van toepassing, zoals vermeld in deel IIIA van het UEA.

Facultatieve uitsluitingsgronden

Gasunie verklaart de facultatieve uitsluitingsgronden van toepassing (en acht de toepassing van deze voor de onderhavige aanbestedingsprocedure relevant en proportioneel), zoals vermeld in deel IIIB en deel IIIC van het UEA.

Op verzoek van Gasunie dienen de onderstaande bewijsstukken aangeleverd te worden.

Bewijsstuk (bij inschrijving in te dienen)	Bewijsstuk (in te dienen na verzoek)
Rechtsgeldig ondertekend Formulier A, Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA).	Een gedragsverklaring aanbesteden (GVA) die op het moment van indienen niet ouder is dan twee jaar. Het verkrijgen van deze verklaring kan ongeveer 6 weken duren, let op dat u het bewijsstuk tijdig aanvraagt.
Een uittreksel (niet ouder dan 6 maanden op het moment van indienen) uit het nationale handels- of beroepsregister (in Nederland: uittreksel handelsregister KvK) van de Inschrijver.	Verklaring Belastingdienst (verklaring betalingsgedrag nakoming fiscale verplichtingen) die op het moment van indienen niet ouder is dan zes maanden.
Eén of meer (aaneensluitende) uittreksels uit het handelsregister, dan wel één of meer volmachten (niet ouder dan 6 maanden op het moment van indienen) waaruit de vertegenwoordigingsbevoegdheid van de ondertekenaar afdoende kan worden afgeleid.	

Let op:

- De uitsluitingsgronden zijn van toepassing op iedere Inschrijver en deelnemer in een samenwerkingsverband (combinatie), alsook iedere onderaannemer en ondernemingen waarop door Inschrijver een beroep wordt gedaan;
- Alle voor Inschrijver van toepassing zijnde onderdelen dienen ingevuld te worden;
- Wanneer Inschrijver in combinatie inschrijft, van onderaanneming gebruik maakt, of een beroep doet op de bekwaamheid van derden, wordt benadrukt dat deel II volledig en juist ingevuld dient te worden. Daarnaast dienen alle combinanten, ieder separaat, een ingevuld en ondertekend exemplaar van het UEA in te dienen; Ook derden op wiens bekwaamheid een beroep wordt gedaan om te voldoen aan de geschiktheidseisen (deel IIC) dienen een correct en naar waarheid ingevuld UEA in te dienen.
- Bij onderdeel IIIA, IIIB en IIIC zijn de uitsluitingsgronden welke van toepassing zijn op deze opdracht aangevinkt. Dit onderdeel dient beantwoord te worden door Inschrijver.
- Door onderdeel IV in te vullen geeft Inschrijver aan of hij voldoet aan de gestelde geschiktheidseisen. Geschiktheidseisen heten in het UEA selectiecriteria.
- Het UEA dient rechtsgeldig ondertekend te worden door een vertegenwoordiger van Inschrijver die vertegenwoordigingsbevoegd is. Dit moet blijken uit het uittreksel uit het handels- of beroepsregister of uit een bijgevoegde machtiging, die is ondertekend door een functionaris die vertegenwoordigingsbevoegd is, af te leiden uit het uittreksel uit het handels- of beroepsregister.

- Indien het UEA niet is ondertekend door een bevoegd vertegenwoordiger van de inschrijvende organisatie, is de inschrijving ongeldig en wordt de inschrijvende organisatie uitgesloten van verdere deelname aan de aanbestedingsprocedure.

Indien een uitsluitingsgrond op Inschrijver van toepassing is, dient deze aan te geven welke feiten zich hebben voorgedaan of zich voordoen, de omvang ervan en welke maatregelen Inschrijver heeft genomen om herhaling te voorkomen en het geschonden vertrouwen te herstellen. Gasunie kan afzien van uitsluiting indien Inschrijver aantoont dat hij voldoet aan art. 2.87a Aw.

3.2 Geschiktheidseisen

De geschiktheid waaraan Inschrijver minimaal dient te voldoen, wordt getoetst aan de hand van de navolgende minimumeisen.

3.2.1 Financiële en economische draagkracht

Inschrijver dient in het kader van het geschiktheids criterium Financiële en economische draagkracht te voldoen aan de hiernavolgende tabel opgenomen minimumeisen. Bij inschrijving dient Inschrijver **Formulier A** ('UEA') in, waarin Inschrijver verklaart aan onderstaande minimumeisen te voldoen (zie deel IV van de UEA). Op verzoek van Gasunie dienen de onderstaande bewijsstukken aangeleverd te worden.

Indien een beroep wordt gedaan op de economische en financiële draagkracht van een derde, dan is deze derde eveneens hoofdelijk aansprakelijk voor de nakoming van de Overeenkomst.

Minimumeis Financiële en economische draagkracht	Bewijsstuk (in te dienen na verzoek)
De kredietwaardigheid van leveranciers is van belang voor (a) de operationele afhankelijkheid voor (kritische) Gasunie bedrijfsprocessen en (b) het financiële risico. • De impact van de gevraagde producten op kritische bedrijfsprocessen (zoals gastransport) is bij Gasunie redelijk beperkt. Indien de leverancier niet meer aan haar verplichtingen kan voldoen heeft dit beperkte directe gevolgen voor de kritische bedrijfsprocessen. • Het financiële risico is beperkt. Naar aanleiding van bovenstaande analyse vindt Gasunie een risicofactor van AAA (Healthy companies) t/m CCC (Vulnerable companies) een passend financieel criterium. Wanneer een Inschrijver in een risicofactor van CC t/m D (Risky companies) valt, voldoet hij niet aan de gestelde eis. Het kredietwaardigheidscijfer wordt gebaseerd op de rating welke is afgegeven door de onafhankelijke kredietinformatieverlener Bureau van Dijk. Deze hanteert de 4 risicocategorieën voor de 'Combined MORE rating' die in de onderstaande tabel worden weergegeven en waarbij 'Healthy companies' voor minimaal kredietrisico en 'Risky companies' voor aanzienlijk kredietrisico staat.	Gasunie vraagt zelf het rapport bij een onafhankelijk kredietinformatieverlener aan. Wanneer Gasunie geen goede kredietwaardigheidscheck kan uitvoeren middels een rapport bij Bureau van Dijk, omdat bijvoorbeeld het rapport bij Bureau van Dijk niet beschikbaar is, zal Gasunie de kredietwaardigheid van de Inschrijver beoordelen door een rapport op te vragen bij de onafhankelijke kredietinformatieverlener Dun & Bradstreet. Dun & Bradstreet hanteert 4 risico categorieën waarbij risico categorie 1 voor minimaal kredietrisico staat en categorie 4 voor aanzienlijk kredietrisico. Het cijfer betreft de 'risico factor' c.q. de 'risico-indicator' in de credit rating. In het rapport van Dun & Bradstreet vindt Gasunie een risicofactor van maximaal 3 een passend financieel criterium.

Healthy companies	AAA AA A	
Adequate companies	BBB BB	
Vulnerable companies	B CCC	
Risky companies	CC C D	
Het betreft de 'risicofactor' c.q. de 'risico-indicator' in de creditrating.		

Gasunie acht het stellen van deze geschiktheidseis gerechtvaardigd gezien de waarde die zij hecht aan (financiële) stabiliteit van een Inschrijver gezien de aard van onderhavige opdracht en de relatie van deze opdracht met de primaire taken van Gasunie waaronder instandhouding van een stabiel en betrouwbaar gastransportnetwerk.

3.2.2 Technische- of beroepsbekwaamheid: Certificeringen

Inschrijver dient in het kader van het geschiktheids criterium Technische- of beroepsbekwaamheid te voldoen aan de in de onderstaande tabel opgenomen minimumeisen.

Bij inschrijving dient Inschrijver **Formulier A** (UEA) in, waarin Inschrijver verklaart aan onderstaande minimumeisen te voldoen (zie deel IV van de UEA). Op verzoek van Gasunie dienen de onderstaande bewijsstukken aangeleverd te worden.

Minimumeisen beroepsbekwaamheid	Technische- of	Bewijsstuk (in te dienen na verzoek)
Inschrijver verklaart in het bezit te zijn van een geldig certificaat informatiebeveiliging (ISO 27001 of gelijkwaardig) en de scope daarvan dient - aantoonbaar - betrekking te hebben op de door Gasunie in de aanbestedingsstukken omschreven werkzaamheden.		Een kopie van het op het moment van indienen geldig certificaat informatiebeveiliging (ISO27001 of gelijkwaardig).

Indien Inschrijver niet beschikt over de gevraagde ISO-certificeringen, maar wel over een gelijkwaardig certificaat, is het aan Inschrijver om aan Gasunie te bewijzen dat het certificaat daadwerkelijk gelijkwaardig is.

3.2.3 Technische- of beroepsbekwaamheid: Referenties

Inschrijver dient in het kader van het geschiktheids criterium Technische- of beroepsbekwaamheid referentie(s) te overleggen waaruit blijkt dat Inschrijver voldoet aan de in de onderstaande tabel opgenomen minimumeisen (kerncompetenties). Bij inschrijving dient Inschrijver **Formulier B** in. Op verzoek van Gasunie dienen de onderstaande bewijsstukken aangeleverd te worden.

Minimumeisen Referentie(s)	Bewijsstuk (in te dienen na verzoek)
Eén (1) referenties waaruit blijkt dat Inschrijver aantoonbare ervaring heeft met visievorming / strategiedefinitie in de energiesector.	Tevredenheidsverklaring van de opdrachtgever waaruit blijkt dat de opdracht naar behoren is uitgevoerd zowel met betrekking tot de wijze van uitvoering als met betrekking tot het resultaat
Eén (1) referenties waaruit blijkt dat Inschrijver aantoonbare ervaring heeft met implementatie van bedrijfsvisies in strategieën, doelstellingen en operationele activiteiten in de energiesector.	Tevredenheidsverklaring van de opdrachtgever waaruit blijkt dat de opdracht naar behoren is uitgevoerd zowel met betrekking tot de wijze van uitvoering als met betrekking tot het resultaat

Eén (1) referentie waaruit blijkt dat Inschrijver aantoonbare ervaring heeft met het inzetten van best practices vanuit energiesector.	Tevredenheidsverklaring van de opdrachtgever waaruit blijkt dat de opdracht naar behoren is uitgevoerd zowel met betrekking tot de wijze van uitvoering als met betrekking tot het resultaat
Eén (1) referentie waaruit blijkt dat Inschrijver aantoonbare ervaring heeft met architectuur & integratie.	Tevredenheidsverklaring van de opdrachtgever waaruit blijkt dat de opdracht naar behoren is uitgevoerd zowel met betrekking tot de wijze van uitvoering als met betrekking tot het resultaat
Eén (1) referentie waaruit blijkt dat Inschrijver aantoonbare ervaring heeft met erp.	Tevredenheidsverklaring van de opdrachtgever waaruit blijkt dat de opdracht naar behoren is uitgevoerd zowel met betrekking tot de wijze van uitvoering als met betrekking tot het resultaat

Inschrijver dient per kerncompetentie / referentie-eis één (1) referentie in te dienen waarmee aangetoond wordt dat Inschrijver voldoet aan deze kerncompetentie. Een door Inschrijver ingediende referentie kan betrekking hebben op 1 of meer kerncompetenties. De referentie mag niet ouder zijn dan drie jaar gerekend vanaf de inschrijfdatum. Inschrijver dient per referentie aan te geven op welke kerncompetentie(s) de referentie betrekking heeft. Gasunie behoudt zich het recht om de opgegeven referentie te verifiëren.

Er kunnen geheel afgeronde opdrachten als referentie worden opgegeven of, indien gebruik gemaakt wordt van een nog niet (geheel) afgeronde opdracht, mogen alleen werkelijk behaalde resultaten van de lopende opdracht worden opgegeven en kan niet volstaan worden met een prognose van de resultaten. Gasunie behoudt zich het recht om de opgegeven referentie te verifiëren.

4. GUNNINGSCRITERIA

Het gunningscriterium is de economisch meest voordelige inschrijving op basis van de beste prijs-kwaliteitverhouding en wordt bepaald zoals hieronder beschreven.

4.1 Gunningscriteria met weging

Inschrijvingen waarop geen uitsluitingsgronden (paragraaf 3.1) van toepassing zijn en die voldoen aan de geschiktheidseisen (paragraaf 3.2) worden beoordeeld aan de hand van gunningscriteria waaraan wegingsfactoren zijn gekoppeld. De volgende gunningscriteria met wegingsfactor worden gehanteerd:

Nr.	(Sub)gunningscriterium	Maximale punten
G1	In te zetten concepten, methoden en tools (innovatiekracht)	30
G2	Projecten opzetten, opleiden van Gasunie medewerkers en kennisoverdracht	35
G3	Kansendossier	15
P1	Financiële uiteenzetting	5
P2	Tariefstelling	15
	Totaal	100

Alle scores van ieder sub gunningscriterium worden bij elkaar opgeteld. De Overeenkomst wordt gegund aan de Inschrijver met de hoogste score.

De van toepassing zijnde gunningscriteria met weging worden in deze paragraaf uiteengezet.

4.1.1 Subgunningscriterium (G1; G2; G3; P1)

Gasunie hecht grote waarde aan de kwaliteit van de opdracht en wenst vier raamovereenkomsten te sluiten met Inschrijvers die daadwerkelijk de economisch meest voordelige inschrijving hebben ingediend op basis van de beste prijs-kwaliteitverhouding.

De uitwerking van de gunningscriteria worden beoordeeld op basis van de volgende aspecten:

- Compleetheid: alle elementen zijn inhoudelijk volledig uitgewerkt en onderbouwd;
- Correctheid: hetgeen is ingediend, is verifieerbaar en concreet geformuleerd;
- Consistentie: de uitgewerkte elementen hebben een duidelijke samenhang en zijn niet tegenstrijdig;
- Overtuigend: hetgeen is ingediend overtuigt en/of geeft vertrouwen. Hetgeen beschreven wordt is onderbouwd met (meetbare) gegevens en (concrete) voorbeelden;
- Bijdrage aan de doelstellingen: de mate waarin het antwoord bijdraagt aan de doelstellingen van deze aanbesteding.

Antwoord	Evaluatie	Waardering
Onvoldoende	De gegeven informatie voldoet niet aan de verwachtingen van Gasunie en/of is niet op deze opdracht gericht. De beantwoording sluit onvoldoende aan bij wat er gevraagd wordt en/of gaat inhoudelijk niet of niet relevant in op de uitgevraagde elementen.	0 % van het max. aantal te behalen punten
Matig	De gegeven informatie voldoet slechts gedeeltelijk aan de verwachtingen van Gasunie en/of is niet voldoende op de opdracht gericht. Er ontbreekt informatie over significante onderwerpen. De wijze van invulling van de uitgevraagde elementen is niet overtuigend en/of in beperkte mate concreet en/of realistisch.	40 % van het max. aantal te behalen punten
Voldoende	De gegeven informatie komt overeen met de verwachtingen van Gasunie. De wijze van invulling geeft voldoende zekerheid en is voldoende overtuigend. De informatie is op deze opdracht geschreven en voldoet.	60 % van het max. aantal te behalen punten
Ruim voldoende	De gegeven informatie is volledig in overeenstemming met de verwachtingen van Gasunie, de informatie is op deze opdracht gericht, inhoudelijk relevant, geeft ruim voldoende borging en zekerheid en voldoet ruim aan de verwachtingen van Gasunie.	80 % van het max. aantal te behalen punten

Onderscheidend	De gegeven informatie is meer dan volledig en geeft blijk van uitstekend inzicht in de situatie van Gasunie. Er is sprake van positief onderscheidend vermogen in relatie tot de gevraagde opdracht. De informatie impliceert een hoogwaardige kwaliteit van dienstverlening en/of bevat innovatieve elementen.	100 % van het max. aantal te behalen punten
----------------	---	---

De kwaliteitscriteria dienen te worden uitgewerkt in het per kwaliteitscriterium gestelde aantal A4 (lettertype Verdana of een vergelijkbaar leesbaar lettertype, met een minimale lettergrootte van 9 punten). Indien er meer pagina's worden ingediend dan toegestaan, worden enkel de pagina's tot het toegestane maximum beoordeeld.

KWALITEIT

G1: In te zetten concepten, methoden en tools (innovatiekracht)

De inschrijver dient een beschrijving te geven van de toegepaste concepten, methodologieën en tools die worden gebruikt bij strategische adviesdiensten. Voor een succesvolle digitale transformatie van een bedrijf is het noodzakelijk om de uitgangssituatie te evalueren en een strategisch doel en scope voor transformatieprocessen te definiëren. Op basis hiervan is een bedrijf in staat om veranderingsprocessen en transformatieprojecten op te zetten en te managen. Naast deze beschrijving dient de inschrijver eveneens te beschrijven hoe Gasunie profiteert van deze concepten, methoden en tools.

De beantwoording van dit subgunningscriterium mag maximaal 4 A4 bevatten, excl. bijlagen. U kunt gebruik maken van bijlagen ter verduidelijking van uw omschrijving. De bijlagen mogen geen nieuwe informatie bevatten en alleen dienen ter verduidelijking van de uitwerking, bijvoorbeeld grafieken, schema's en figuren.

G2: Projecten opzetten, opleiden van Gasunie medewerkers en kennisoverdracht

Gasunie wenst een aantal kwalitatief hoogwaardige partners te contracteren. De inschrijver dient een beschrijving toe te voegen met daarin opgenomen:

- De reactietijd die nodig is voor het aanleveren van geschikte adviseurs en hoe de inschrijver er in slaagt de gevraagde reactietijd te bieden voor het indienen van geschikte adviseurs met de vereiste kwalificatie?
- Hoe de inschrijver er in slaagt om de gevraagde consultantprofielen te verstrekken voor alle gevraagde aandachtsgebieden en welke selectiecriteria de inschrijver daarbij hanteert.
- Hoe de inschrijver de overdracht van knowhow organiseert om de adviseurs te voorzien van de knowhow die is ontwikkeld tijdens een eerder project;
- Hoe de inschrijver de overdracht van knowhow organiseert om de adviseurs te voorzien van de knowhow die eerder bij de inschrijver is ontwikkeld;
- Hoe de inschrijver zorg draagt voor het overdragen van de knowhow aan Gasunie en zorgt dat Gasunie op de hoogte is van de actualiteit.

De beantwoording van dit subgunningscriterium mag maximaal 4 A4 bevatten, excl. bijlagen. U kunt gebruik maken van bijlagen ter verduidelijking van uw omschrijving. De bijlagen mogen geen nieuwe informatie bevatten en alleen dienen ter verduidelijking van de uitwerking, bijvoorbeeld grafieken, schema's en figuren.

G3: Kansendossier

Inschrijver beschrijft kort welke kansen ("waarde toevoegende opties") er zijn, en op welke wijze de kans waarde toevoegt aan de dienstverlening. Alle kansen die bijdragen aan het continu kunnen beschikken over de dienstverlening, het verlagen van kosten en/of het voorkomen van technische problemen zijn voor Gasunie belangrijk. Het is daarbij van belang dat Inschrijver naast de rol van leverancier ook de rol van samenwerkingspartner vervult. Hierbij staan o.a. flexibiliteit, klantgerichtheid, deskundigheid en de rol van adviseur centraal.

Inschrijver dient bij de uitwerking van dit subgunningscriterium minimaal in te gaan op de volgende onderdelen:

- Een beschrijving van de belangrijkste kansen en eventuele daarbij behorende randvoorwaarden die u ziet om deze kansen te benutten;
- Een kwantificering (in tijd of geld) en onderbouwing van de waarde die de kans oplevert voor Gasunie;

- Een transparante opbouw van de eventuele aanvullende (of verminderde) kosten, investeringen, aanpassingen en inspanningen ten laste van Gasunie die nodig zijn om deze kansen te benutten;
- De belangrijkste risico's welke Inschrijver ziet bij het toepassen van de kans en op welke wijze de risico's gemitigeerd worden;
- Een opgave van de punten waar u afwijkt van de gestelde eisen en op welke alternatieve wijze u deze aspecten borgt of ondervangt.

Geïdentificeerde kansen dienen tenminste te voldoen aan onderstaande criteria:

- De kans dient SMART geformuleerd te zijn en verband te houden met de scope van deze aanbesteding;
- De kans dient niet te leiden tot een wezenlijke wijziging van het onderwerp van deze aanbesteding (in aanbestedingsrechtelijke zin). Kansen welke te kwalificeren zijn als 'wezenlijke wijziging van de opdracht' worden niet beoordeeld;
- Gasunie heeft het recht te besluiten een beschreven kans te benutten en Inschrijver te verzoeken dit mee te nemen bij de implementatie. Daarnaast behoudt de Gasunie zich het recht voor om ook na gunning te besluiten een opgegeven kans te benutten. Indien Gasunie besluit een kans te benutten, dan geldt hiervoor de financiële waarde zoals opgenomen in de financiële onderbouwing;
- Kansen en de eventuele prijs daarvan zijn geen onderdeel van de inschrijfprijs.

Naast de beoordeling van de eerder genoemde aspecten, beoordeelt het beoordelingsteam op:

- Ambitie
- Identificatie van de belangrijkste kansen;
- De waarde, aannemelijkheid en herkenbaarheid van de kansen voor Gasunie;
- De onderbouwing en haalbaarheid (SMART toelichting) van de onderkende kansen;
- De eventuele randvoorwaarden die gesteld worden aan de geïdentificeerde kansen.

De beantwoording van dit subgunningscriterium mag maximaal 4 A4 bevatten, excl. bijlagen. U kunt gebruik maken van bijlagen ter verduidelijking van uw omschrijving. De bijlagen mogen geen nieuwe informatie bevatten en alleen dienen ter verduidelijking van de uitwerking, bijvoorbeeld grafieken, schema's en figuren.

PRIJS

P1 Financiële uiteenzetting

Gasunie verwacht een marktconforme prijsstelling op basis van de minicompetitie, waarbij het accent met name op Uitbesteed werk met resultaatsverantwoordelijkheid komt te liggen. In deze aanbesteding wordt derhalve minder waarde gehecht aan de prijs, maar wordt inschrijver wel gevraagd een transparante uiteenzetting te geven van de wijze waarop inschrijver tijdens minicompetities zijn prijs bij Gasunie in rekening brengt en hoe de inschrijver zorgt draagt dat in alle noodzakelijke expertise wordt voorzien.

Bij de beoordeling wordt gelet op de volgende factoren:

- Hoe beter inschrijver erin slaagt eenvoudig, SMART en op een transparante wijze inzicht te verschaffen in de opbouw van de prijsstelling in de uitwerking, de werking van het verdienmodel en de wijze waarop de uiteindelijke prijs is opgebouwd, des te hoger Gasunie dit waardeert.

P2 Tariefstelling

Gasunie verwacht, bij gunning en gedurende de gehele looptijd van de Raamovereenkomst, een marktconforme tariefstelling, die recht doet aan de omvang en duur van de Raamovereenkomst. Om inzicht te krijgen in de tariefstelling van de inschrijver wenst Gasunie voor een aantal functies een dagtarief van de inschrijver te ontvangen. Deze tarieven dient inschrijver gedurende de raamovereenkomst ook toe te passen.

De onderstaande functies zijn niet limitatief. Tijdens de uitvragen bij de minicompetities is het mogelijk dat aanvullende functies noodzakelijk zijn. Voor deze functies geldt tevens dat deze marktconform dient te zijn. Bij twijfel behoudt Gasunie zich het recht voor om dit te toetsen.

Nr.	Functie	Uitgangspunt	Prijs in €	Gewicht	Gewogen dagtarief
1	Partner	eenmalig voor elk project, tenzij anders overeengekomen in de minicompetitie	Dagtarief € -	1	€ -
2	Principal	eenmalig voor elk project, tenzij anders overeengekomen in de minicompetitie	Dagtarief € -	2	€ -
3	Senior Consultant	eenmalig voor elk project, tenzij anders overeengekomen in de minicompetitie	Dagtarief € -	4	€ -
4	Consultant	eenmalig voor elk project, tenzij anders overeengekomen in de minicompetitie	Dagtarief € -	3	€ -
5	Associate	eenmalig voor elk project, tenzij anders overeengekomen in de minicompetitie	Dagtarief € -	2	€ -
Gemiddeld dagtarief					€ -

De inschrijver dient in Formulier C voor iedere functie een dagtarief aan te leveren. Dit dagtarief wordt vervolgens gewogen met een wegingsfactor waardoor een gewogen dagtarief wordt bepaald. De som van alle gewogen dagtarieven wordt gedeeld door het aantal functies om het gemiddelde te krijgen. Het gemiddelde van de gewogen uurtarieven wordt vervolgens meegenomen in de beoordeling. Beoordeling vindt plaats aan de hand van de volgende formule:

Score = laagste gemiddeld dagtarief van alle inschrijvers / aangeboden dagtarief van inschrijver * 15

- Prijzen en tarieven dienen ingediend te worden op basis van het door Gasunie aangeleverde prijzenmodel (Formulier C). Inschrijvers uploaden het volledig ingevulde en rechtsgeldig ondertekende Prijzenblad als .xls(x)- én .pdf-bestand;
- Alleen de gele velden in het prijzenmodel dienen ingevuld te worden;
- De aangeboden prijs is gebaseerd op de in de aanbestedingsdocumenten opgenomen bepalingen, technische specificaties en uitvoeringsvoorwaarden.
- Prijzen en tarieven dienen te worden weergegeven in euro's (€) en exclusief BTW. De door u aangeboden prijzen en tarieven dienen inclusief overige kosten, overhead, winst, overige belastingen en/of heffingen, etc. te zijn;
- Negatieve prijzen/tarieven zijn niet toegestaan. Een eventueel door Inschrijver aangeboden korting dient verwerkt te zijn in de opgegeven prijzen op het Prijzenblad;
- Daarnaast dienen de door Inschrijver ingediende tarieven reëel te zijn (dat betekent kostendekkend te zijn). Abnormaal lage inschrijvingen, inschrijvingen die manipulatief, irreëel of anderszins onaanvaardbaar of onregelmatig zijn, kunnen door Gasunie uitgesloten worden van verdere deelname aan de aanbestedingsprocedure;
- Prijzen en tarieven kunnen enkel worden geïndexeerd zoals vermeld in de concept raamovereenkomst.

5. BEOORDELINGS- EN GUNNINGSPROCEDURE

De beoordelings- en gunningsprocedure geschiedt aan de hand van de navolgende in dit hoofdstuk beschreven stappen.

5.1 *Beoordeling van de bij inschrijving ingediende documenten*

De op basis van paragraaf 2.7.1 tijdig ingediende inschrijvingen worden eerst getoetst op compleetheid en geldigheid. Niet complete inschrijvingen kunnen tot uitsluiting leiden. Gasunie behoudt zich evenwel uitdrukkelijk het recht voor om, in geval van kennelijke omissies en onduidelijkheden, een aanvulling op en/of verduidelijking van de inschrijving van Inschrijvers te verlangen en/of aanvulling van ontbrekende documenten/bewijsstukken op te vragen. Dit voor zover de Aanbestedingswet en de jurisprudentie hieromtrent dit toestaan. Gasunie ziet er overigens steeds op toe dat de Inschrijving niet wijzigt.

Vervolgens wordt aan de hand van de eigen verklaringen in Formulier A (UEA) en de ingediende documenten beoordeeld of de Inschrijvers voldoen aan de in hoofdstuk 3 genoemde uitsluitingsgronden en (geschiktheids-)eisen. Indien een Inschrijver niet voldoet aan de gestelde minimumeisen leidt dit tot uitsluiting van de verdere gunningsprocedure.

Indien geen van de uitsluitingsgronden van toepassing zijn op Inschrijver, de inschrijving compleet is en de inschrijving voldoet aan alle gestelde (geschiktheids-)eisen dan worden (geldige) inschrijvingen beoordeeld op de subgunningscriteria, zoals beschreven in hoofdstuk 4 (gunningscriteria).

De beoordeling van de kwalitatieve criteria ziet er als volgt uit:

- Ieder lid van het beoordelingsteam (bestaande uit ter zake kundige vakspecialisten) bepaalt individueel de score per subgunningscriterium.
- Vervolgens worden de scores besproken in een gezamenlijke bijeenkomst van het beoordelingsteam en wordt in gezamenlijkheid (consensus) per subgunningscriterium bepaald welke score de Inschrijver ontvangt.
- De behaalde waardering per subgunningscriterium wordt naar rato omgerekend in verhouding tot de maximale score van het onderdeel.

De prijscomponent wordt separaat van de kwaliteit en door een andere beoordelaar beoordeeld.

Indien door onvoorziene omstandigheden leden van het beoordelingsteam uitvallen behoudt Gasunie zich het recht voor deze medewerker(s) te vervangen door een medewerker met een vergelijkbare expertise en rol.

De Inschrijver met de hoogste totaalscore heeft ingeschreven met de economisch meest voordelige inschrijving op basis van de beste prijs-kwaliteitverhouding.

5.2 *Mededeling van directe uitsluiting*

Indien de in paragraaf 5.1 bedoelde beoordeling aanleiding geeft tot directe uitsluiting van een of meer Inschrijvers, omdat diens inschrijving niet compleet is, deelt Gasunie dit zo spoedig mogelijk schriftelijk mede aan de betreffende Inschrijver.

Indien de direct uitgesloten Inschrijvers zich niet met de uitsluiting kunnen verenigen en daartegen een kort geding aanhangig willen maken, dienen zij dat te doen binnen de termijn en op de wijze zoals aangegeven in de mededeling van de directe uitsluiting.

Gasunie behoudt zich het recht voor om bovengenoemde mededeling van uitsluiting en/of afwijzing tegelijk met de in paragraaf 5.3 bedoelde mededeling van de gunningsbeslissing te doen.

5.3 Mededeling van de voorlopige gunningsbeslissing

Alvorens tot definitieve gunning over te gaan, maakt Gasunie eerst gelijktijdig aan alle Inschrijvers bekend aan wie zij voornemens is de opdracht te gunnen (voorlopige gunningsbeslissing). Deze gunningsbeslissing wordt schriftelijk elektronisch bekend gemaakt via TenderNed, waarbij de uitslag van de gunningsbeslissing zal worden gemotiveerd. Aan dit gunningsvoornemen kunnen geen rechten worden ontleend. Dit betekent onder andere dat Gasunie uit eigen beweging terug kan komen op het gunningsvoornemen zonder dat Inschrijver aan wie hij voornemens is te gunnen aanspraak kan maken op enige schadeloosstelling. Dit kan zich bijvoorbeeld voordoen indien Gasunie zelf fouten in de aanbestedingsprocedure constateert of dat Gasunie van mening is dat een bezwaar makende Inschrijver in het gelijk dient te worden gesteld zonder dat daarvoor de uitkomst van een kort geding nodig is.

5.4 Verificatie gegevens

Tijdens de bezwaartermijn wordt het gestelde uit het Uniform Europees Aanbestedingsdocument en geschiktheidseisen van de winnende inschrijving geverifieerd, door onder meer het opvragen van de bewijsstukken.

De Inschrijver aan wie Gasunie voornemens is de opdracht te gunnen wordt verzocht om binnen een termijn van zeven (7) kalenderdagen na dagtekening van het daartoe strekkende verzoek van Gasunie de gevraagde stukken te overleggen en de gevraagde informatie te verstrekken.

Indien bewijsstukken niet bevestigen wat door de Inschrijver is verklaard wordt diens inschrijving terzijde gelegd c.q. de gunningsbeslissing ingetrokken, tenzij er naar mening van Gasunie sprake is van een kennelijke materiële fout.

In geval de inschrijving van de winnende Inschrijver tijdens de bezwaartermijn alsnog terzijde wordt gelegd, trekt Gasunie de gunningsbeslissing in. Deze situatie leidt tot het moeten vaststellen van een nieuwe winnaar (nummer twee in de rangorde van de oorspronkelijke ranking en neemt met zich mee dat Gasunie een nieuwe gunningsbeslissing verstuurt met een nieuwe bezwaartermijn). Nummer drie in de rangorde van de oorspronkelijke ranking zal dan in aanmerking komen voor de wachtkamerregeling.

5.5 Definitieve gunning

Gasunie gaat, na verstrijken van de rechtsbeschermingsperiode van 20 kalenderdagen, over tot definitieve gunning door middel van haar mededeling hiertoe. Door de gunningsbeslissing komt nog geen overeenkomst tot stand als bedoeld in artikel 6:217 BW. Definitieve gunning komt pas tot stand door middel van het door beide partijen ondertekenen van de Raamovereenkomst.

Indien binnen 20 dagen na de verzenddatum van de mededeling als bedoeld in paragraaf 5.3 een kort geding aanhangig is gemaakt tegen de gunningsbeslissing, gaat Gasunie niet over tot het verlenen van de opdracht voordat in kort geding vonnis is gewezen.