

Samen op koers

Gasunie in 2030



gasunie

crossing borders in energy

Inhoud

Over 10 jaar	3
Wij zijn Gasunie	4
De energiewereld in 2030	7
Aardgas blijft belangrijk	8
Andere energie	11
Onze rol verschuift	12
Onze organisatie verandert	13
We blijven leren	14
We doen het samen	15
Stille kracht	16
2030 - Samen op Koers	18



Over 10 jaar

Met dit boekje nemen we je mee naar 2030. Hoe ziet de energiewereld er in 2030 uit? Welke rol heeft Gasunie dan? Wat gaan we anders doen om onze doelen te realiseren en wat blijft hetzelfde? We kunnen de toekomst natuurlijk niet haarfijn voorspellen. Wel kunnen we beschrijven waar we willen dat Gasunie over tien jaar staat. En hoe we daar zijn gekomen.

Waarom 2030?

Tien jaar klinkt ver weg, maar voor een bedrijf als het onze is het een logische periode. In ons werk hebben we te maken met lange doorlooptijden. Voor de aanleg van infrastructuur is veel tijd nodig voor bijvoorbeeld engineering, planning en wet- en regelgeving. We moeten nu al beginnen met wat we over vijf tot tien jaar nodig hebben. Ten tweede is 2030 het jaar waarin de tussendoelen van de Europese klimaatdoelen gehaald moeten zijn.

Wij zijn Gasunie

Samen voorzien we Noordwest-Europa, en dan vooral Nederland en Duitsland, van energie. Voor de verwarming van huizen en gebouwen, als brandstof voor de industrie en steeds meer ook voor transport. Veiligheid, betrouwbaarheid en betaalbaarheid staan daarbij voorop. We beheren en opereren het netwerk van leidingen, opslagen en stations. Daarnaast werken we hard aan het bereiken van een duurzame energievoorziening.

Gasunie over 10 jaar

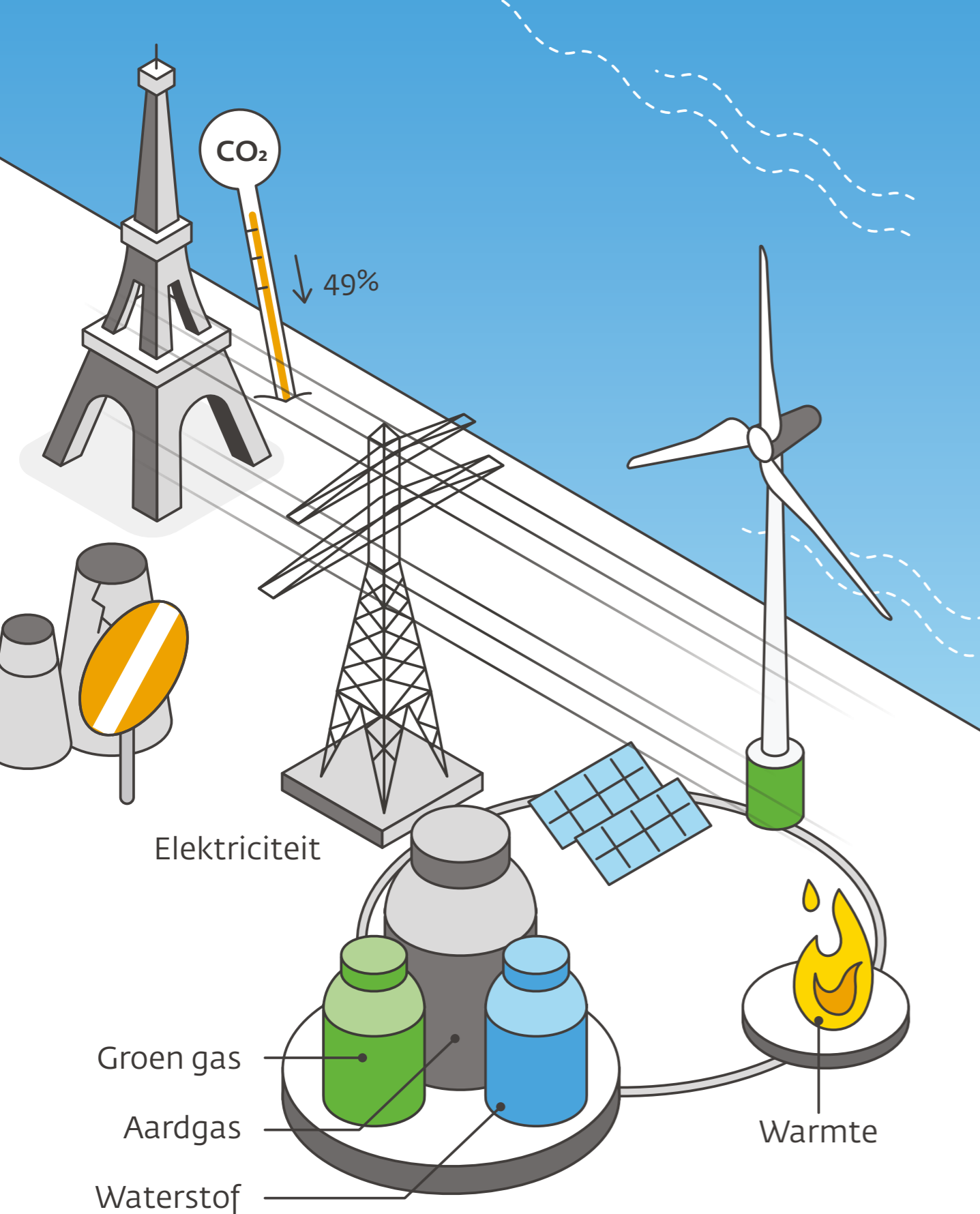
Ons bedrijf is in 2030 uitgegroeid tot een onderneming voor energie-infrastructuur. We zorgen niet alleen voor transport en opslag van aardgas en groen gas, maar ook voor infrastructuur voor waterstof, CO₂ en warmte. De maatschappij vertrouwt erop dat we deze rol zorgvuldig uitvoeren. Het was lang niet altijd makkelijk, maar door onze aanpak verloopt de energietransitie goed en betaalbaar.

Onze voetafdruk in 2030

We nemen zelf ook onze verantwoordelijkheid. Onze uitstoot van methaan is in 2030 meer dan gehalveerd sinds 2018. Onze directe CO₂-uitstoot is zelfs meer dan 80 procent lager dan in 1990. In vergelijking met andere Europese Transmission System Operators (TSO's) is Gasunie hierin een van de koplopers. Met groene inkoop en CO₂-neutraal vervoer wordt onze voetafdruk steeds kleiner.

Ons bedrijf is in 2030 uitgegroeid tot een onderneming voor energie-infrastructuur. We zorgen niet alleen voor transport en opslag van aardgas en groen gas, maar ook voor infrastructuur voor waterstof, CO₂ en warmte.





De energiewereld in 2030

In 2030 hebben Nederland en Duitsland hun klimaatdoelstellingen gehaald. Hier hebben we hard voor moeten werken. De afname van de CO₂-uitstoot is voor een groot deel te danken aan de vervanging van fossiele brandstoffen door duurzame energie én aan energiebesparende maatregelen. Alle kolencentrales in Nederland en Duitsland zijn gesloten. Ze zijn deels vervangen door zonneparken en windmolens en deels door aardgascentrales. Duitsland is gestopt met kernenergie en olieverwarming is verboden. Steeds meer energievormen werken met elkaar samen in één energiesysteem. Zoals aardgas, groen gas, elektriciteit, waterstof en warmte. Dit betekent ook dat Gasunie en TenneT nauwer samenwerken om dit systeem goed te laten werken.

Steeds meer energievormen werken met elkaar samen in één energiesysteem. Zoals aardgas, groen gas, elektriciteit, waterstof en warmte.

Aardgas blijft belangrijk

In 2030 is er meer zonne-energie, windenergie en groen gas, maar nog niet genoeg om zonder aardgas te kunnen. Nederland verbruikt over tien jaar nog altijd zo'n 75 procent van de hoeveelheid aardgas die in 2019 verbruikt werd. In Duitsland is zelfs meer vraag naar aardgas.

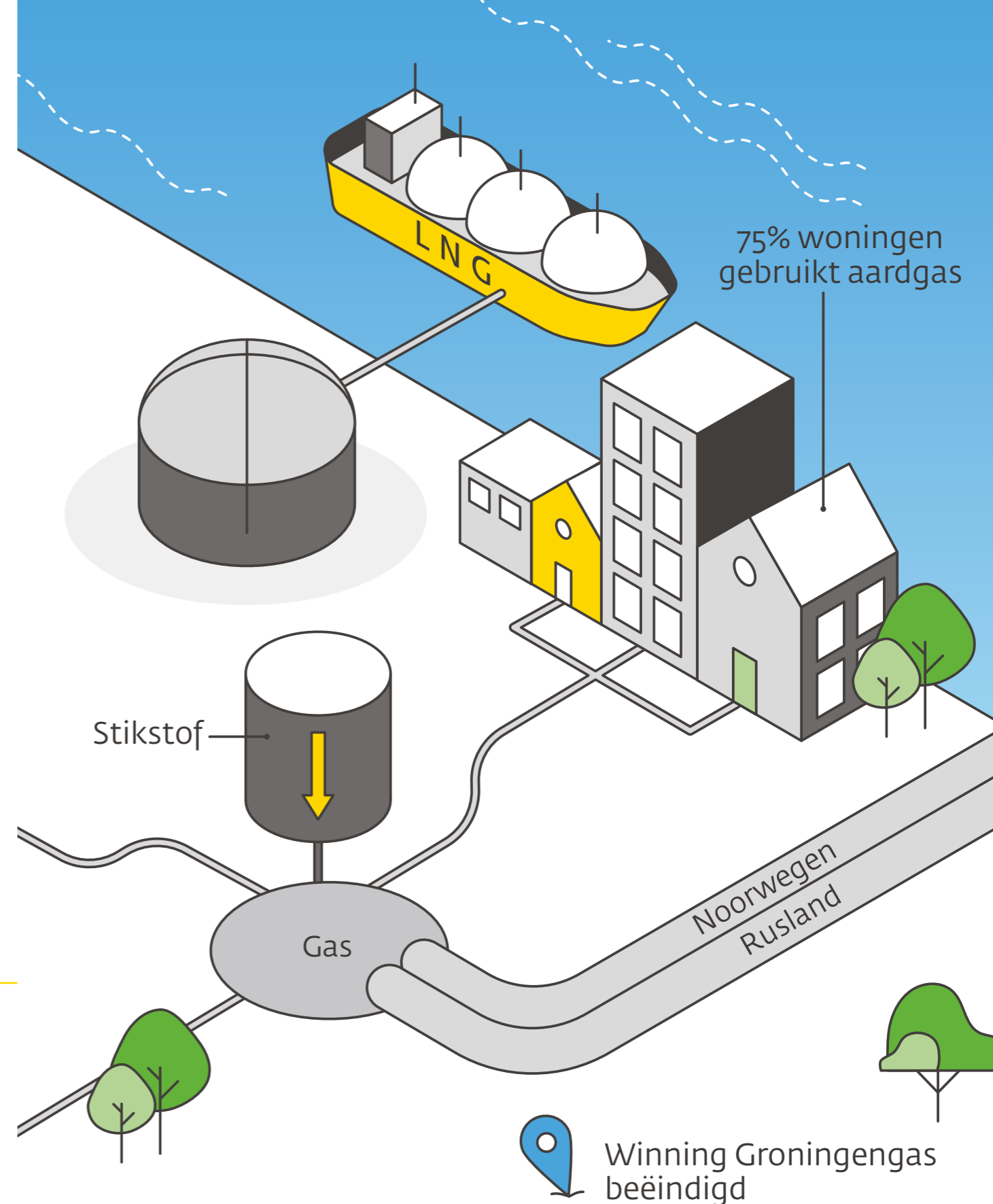
Verschuiving

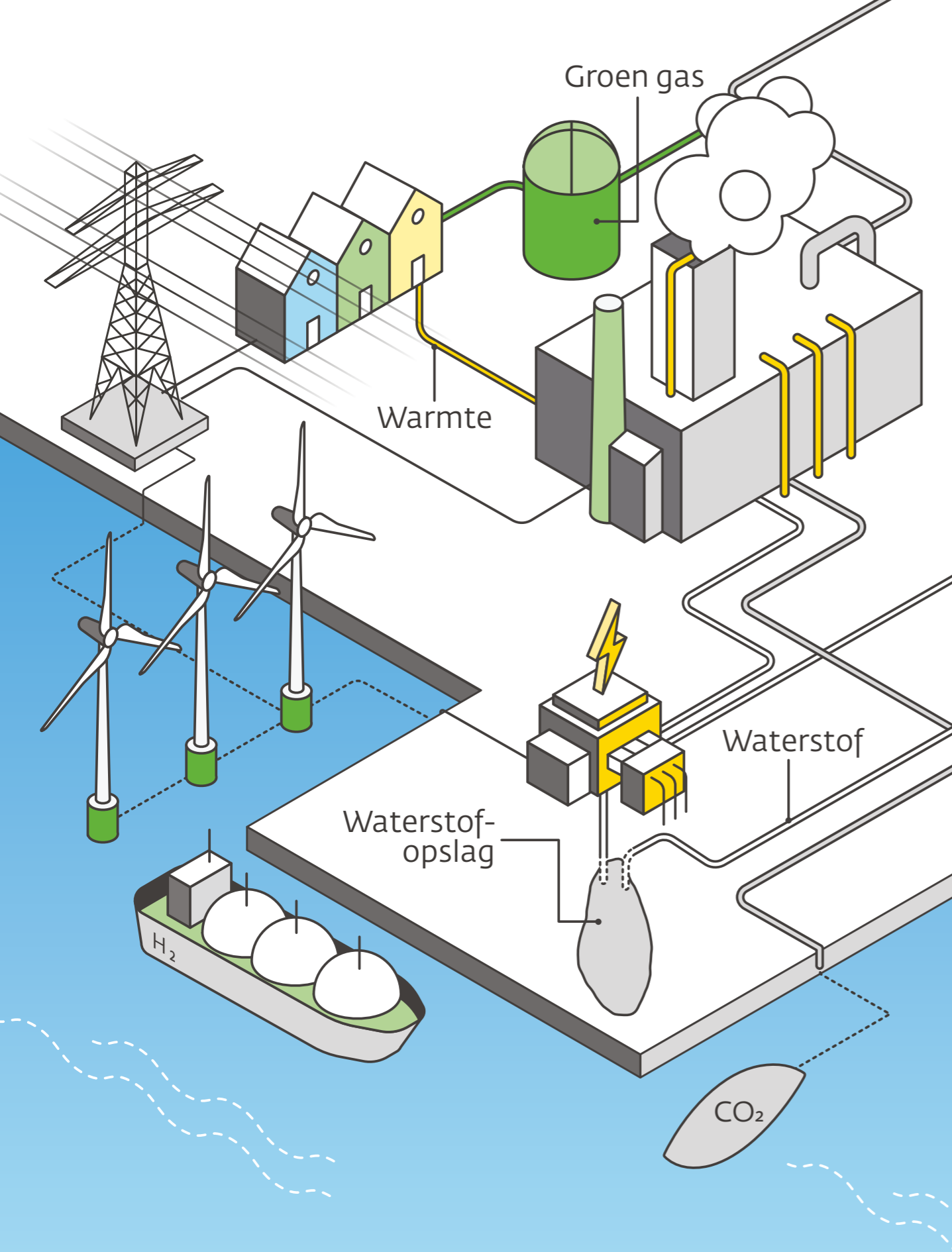
Over tien jaar wordt zo'n drie kwart van de Nederlandse woningen nog steeds (deels) verwarmd met aardgas. Door de sluiting van de kolen- en kerncentrales is er voor de productie van elektriciteit juist meer aardgas nodig. In 2030 is het transport van aardgas in Nederland ongeveer 55 procent van wat het transport in 2019 was. Dat komt doordat de vraag naar aardgas binnen Nederland lager is en de export van Nederlands L-gas is gestopt.

Import van aardgas

De gasproductie uit het Groningenveld is afgebouwd en uiteindelijk helemaal gestopt. De stikstofinstallatie in Zuidbroek heeft hier een belangrijke bijdrage aan geleverd. Daarnaast zijn België en Duitsland overgestapt van L-gas op H-gas. Bijna al het aardgas dat we in 2030 verbruiken, moeten we importeren. Dit gas komt vooral uit Rusland, Noorwegen en per schip uit andere landen in de vorm van LNG. De aardgasbergingen spelen nog steeds een belangrijke rol. Ze zorgen voor voldoende flexibiliteit en leveringszekerheid in Noordwest-Europa.

Nederland verbruikt in 2030 nog altijd zo'n 75 procent van de hoeveelheid aardgas die in 2019 verbruikt werd. In Duitsland is zelfs meer vraag naar aardgas.





Andere energie

In 2030 heeft Gasunie een grotere rol in andere vormen van energie. Voorbeelden zijn het warmtenet WarmteLinQ in Zuid-Holland, de Porthos-CO₂-leiding in Rotterdam en de Athos-CO₂-leiding in Amsterdam. Gebieden met veel industrie in Zeeland en Limburg zijn op deze leidingen aangesloten. Duitsland en mogelijk ook België bekijken of zij ook op deze leidingen aansluiten. In grote vergassingsinstallaties wordt groen gas gemaakt. Samen met onze partners hebben we met deze installaties de helft van de Nederlandse productiecapaciteit in beheer: één miljard m³ groen gas.

Waterstof

De markt voor waterstof is op gang gekomen. Het wordt vooral gebruikt in de industrie en in de transportsector. Gasunie zorgt voor transport en opslag en voor conversie met elektrolysecapaciteit. In 2030 zijn we eigenaar van maar liefst 2 GW elektrolyse. Zo is Gasunie medeaandeelhouder van onder meer Djewels en Element Eins. In Nederland beginnen we rond 2020 met het omzetten van aardgasleidingen naar waterstofleidingen. Ook hebben we in 2030 zoutcavernes klaargemaakt voor de opslag van waterstof. De waterstof-backbone is vanaf 2026 in gedeeltes in gebruik genomen.

Systeemintegratie

Bestaande energiesystemen werken in 2030 nauw samen en houden elkaar in balans. Dit noemen we systeemintegratie. Dat is best ingewikkeld, maar wel precies waar Gasunie goed in is. Waterstof is de verbindende schakel tussen elektriciteit en gas geworden. Met duurzame stroom wordt waterstof gemaakt. En als dat nodig is, kan waterstof gebruikt worden om stroom op te wekken. Bovendien is het geschikt voor grootschalige opslag en kan het over langere afstanden worden getransporteerd. Waterstof geeft ons daardoor de flexibiliteit en de betrouwbaarheid die het energiesysteem ook in de toekomst nodig heeft.

Waterstof is de verbindende schakel tussen elektriciteit en gas geworden. Met duurzame stroom wordt waterstof gemaakt. En als dat nodig is, kan waterstof gebruikt worden om stroom op te wekken.

Onze rol verschuift

Het transport van aardgas is in 2030 afgenomen. Daarom hebben we hiervoor minder assets nodig. Bepaalde installaties zijn (tijdelijk) uit bedrijf genomen en onderhoud daaraan is geminimaliseerd. We zetten precies genoeg middelen in om onze taak goed uit te voeren: niet te veel, maar zeker ook niet te weinig.

Leveringszekerheid

Leveringszekerheid is in 2030 nog net zo belangrijk als in 2020. We bewaken daarom continu de prestaties van onze assets. Zo weten we zeker dat we aan de beschikbaarheidseisen kunnen blijven voldoen. We bepalen op basis van data en feiten wat er nodig is om aan die eisen te voldoen. Het grootste deel van onze assets en onze medewerkers, is nog steeds heel hard nodig.

Nieuw beheer en nieuwe kennis

Terwijl we onze bestaande assets minder gebruiken voor het transport van aardgas en meer voor waterstof, komen er ook nieuwe assets bij. Voor de nieuwe leidingen vervullen we de rol van netbeheerder. Net als we nu ook al voor het aardgasnet doen. Denk hierbij aan warmteleidingen en CO₂-leidingen. Voor dit nieuwe werk hebben we veel kennis in huis: technisch, commercieel én operationeel. Waar nodig besteden we werk uit, net als bij onze aardgasinfrastructuur.

Onze organisatie verandert

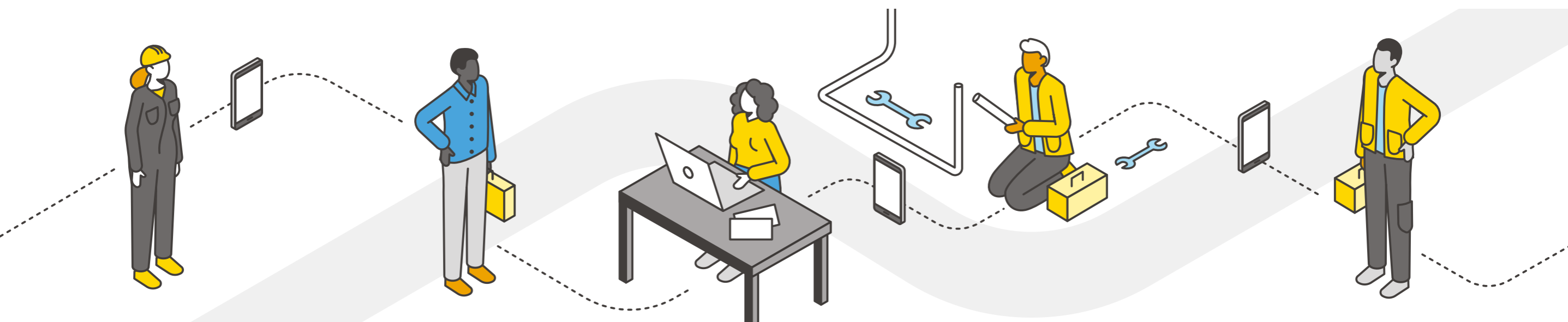
De verdeling tussen werk aan leidingen en stations aan de ene kant en werk aan installaties aan de andere kant zal steeds meer verdwijnen. Het werk van onze technische medewerkers is in 2030 nog breder dan nu. Als technisch medewerker werk je binnen je regio aan verschillende onderdelen van onze infrastructuur. Kantoorwerk doen we nog steeds zo veel mogelijk in Groningen en Hannover. Projectteams die aan bijvoorbeeld energietransitieprojecten werken, doen dit op de voor het project meest logische plek.

Digitalisering

Net als bij andere bedrijven wordt ons werk steeds digitaal, zowel op kantoor als in het veld. Standaardprocessen gaan automatisch met computers en soms zelfs met robots. We kunnen makkelijker digitaal samenwerken. Zo kunnen we op afstand met elkaar vergaderen en kunnen we vrijwel overal en altijd bij documenten en data. Digitale middelen spelen ook een grote rol in de energietransitie en in het regelen van één samenwerkend energiesysteem.

Aantal medewerkers

Door onze nieuwe activiteiten in de energietransitie komen er nieuwe banen bij. Naar verwachting zal dat tot 2030 om ongeveer 100 fte gaan. Voor deze nieuwe banen kijken we eerst naar onze eigen mensen. Aan de andere kant zorgen slimmer werken en het wegvallen van sommige werkzaamheden voor een afname in aantal fte: in totaal zo'n 200 fte minder tot aan 2030. Geplust en gemind hebben we over tien jaar waarschijnlijk 100 fte minder eigen mensen en ingeleend personeel dan nu.



We blijven leren

Gasunie wordt gezien als een expertisecentrum. Dit zijn we op gebied van transport, conversie en opslag voor aardgas, waterstof, groen gas, warmte en CO₂. Onze medewerkers spelen een belangrijke rol in de continue ontwikkeling van onze expertise en alle bestaande en nieuwe projecten. Hun kennis en ervaring is onmisbaar.

Leven lang leren

Ons werk verandert. Gelukkig hebben we ons altijd snel kunnen aanpassen, ook aan nieuwe technische standaarden en innovaties. Een leven lang leren is vanzelfsprekend binnen Gasunie. 'Continu verbeteren' is onze normale manier van werken. We bekijken vraagstukken met een open blik naar buiten en maken gebruik van de kennis en ervaringen van andere bedrijven. We stimuleren het werken met én bij andere bedrijven. Dit draagt bij aan de lerende organisatie die we willen zijn.

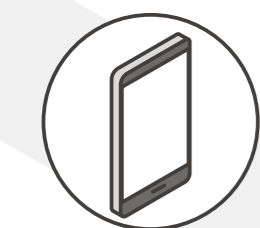
Kennis in huis halen en houden

Medewerkers met de juiste kennis en ervaring aantrekken én behouden gaat niet vanzelf. Daarom doen we ons best om interessant en leuk werk te bieden: voldoende uitdaging, voldoende eigen verantwoordelijkheid en een prettige werksfeer. Zo hebben we de mensen in huis die goed passen bij onze toekomst. Gaan ze weg? Dan zorgen we ervoor dat hun kennis wordt bewaard en overgedragen.

We doen het samen

Veel meer nog dan vroeger zullen we moeten samenwerken om voor elkaar te krijgen wat we van plan zijn. Gasunie werkt samen met allerlei partners, bedrijven, instellingen en andere stakeholders. Ook binnen ons bedrijf werken we veel samen: in teams, binnen en tussen afdelingen.

We luisteren naar elkaar en leren van elkaar. Je leidinggevende is er om je te helpen je werk goed en prettig uit te voeren. Denk je dat het slimmer kan of anders moet? Wil je iets nieuws of anders leren? Dan is er ruimte om suggesties te doen of om elkaar aan te spreken. Uiteraard doen we dit op een opbouwende manier. Zo kunnen we continu verbeteren.



Digitalisering



Continu verbeteren



Flexibel



Een leven lang leren



Kennis



Conversie



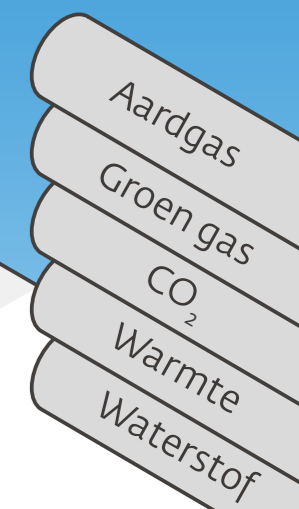
Opslag



Transport



CO₂-reductie



Stille kracht

Gasunie is vaak onzichtbaar. We zijn een stille kracht. Dat is helemaal niet erg: het is een teken dat we ons werk goed doen. Bijna niemand in Nederland en Duitsland vraagt zich 's ochtends af of de kachel wel aan gaat en of er wel warm water is. Dat het energiesysteem zo betrouwbaar is, is een prestatie van formaat. Daar mogen we trots op zijn!

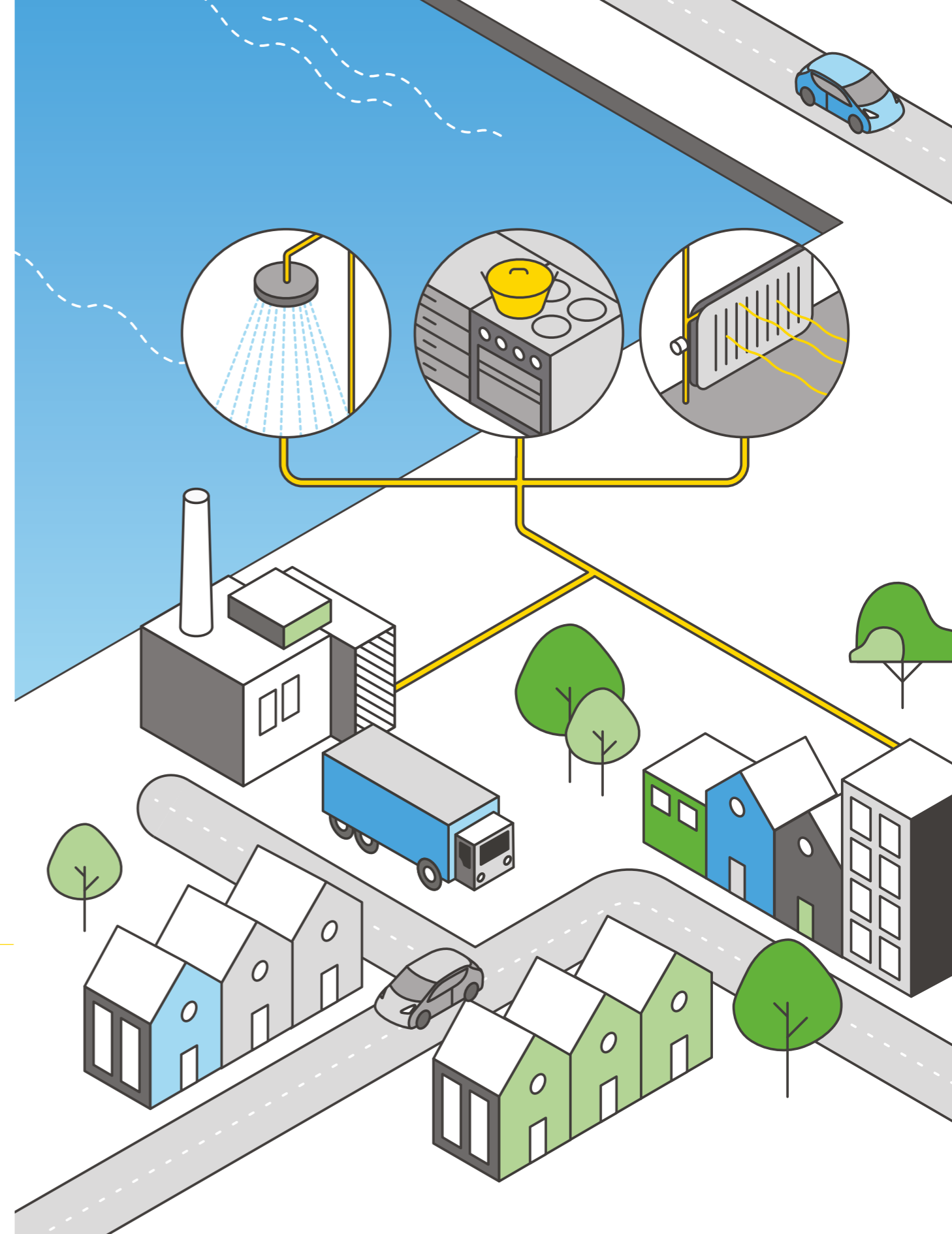
Onze kracht

Sinds de oprichting van Gasunie in 1963 hebben we keer op keer laten zien dat we nieuwe, slimme en betrouwbare manieren ontwikkelen om iedereen van energie te voorzien. Door hard te werken kan de samenleving veilig, betrouwbaar en betaalbaar van energie gebruikmaken. We hebben er alle vertrouwen in dat we deze rol ook in de toekomst glansrijk blijven vervullen. In 2030 en nog lang daarna.

Jouw kracht

Onze rol in de maatschappij staat of valt met onze medewerkers. Met jullie kennis, ervaring en passie maken we een succes van dit nieuwe hoofdstuk in ons bestaan. Jullie beheren het netwerk van leidingen, opslagen en verschillende stations. Infrastructuur waar de samenleving op kan vertrouwen. Jullie maken innovatieve oplossingen mogelijk, waarmee we de energievoorziening kunnen verduurzamen. En tegelijkertijd betrouwbaar, veilig en betaalbaar houden. We verheugen ons erop om de komende jaren samen verder te bouwen aan de toekomst van Gasunie en daarmee de toekomst van onze samenleving.

Bijna niemand in Nederland en Duitsland vraagt zich 's ochtends af of de kachel wel aan gaat en of er wel warm water is. Dat het energiesysteem zo betrouwbaar is, is een prestatie van formaat. Daar mogen we trots op zijn!



N.V. Nederlandse Gasunie

Concourslaan 17
9727 KC Groningen
Tel. (050) 521 91 11
www.gasunie.nl

April 2020

