



Rijkswaterstaat  
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat



# AIRBIM

Informatiebijeenkomst  
Selectiefase

Partner AIRBIM

7 juni 2021



Rijkswaterstaat  
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat



## Programma:

1. Welkom
2. Introductie
3. Aanbestedingsprocedure
4. Doel en scope Opdracht
5. Doel en aanpak selectiefase
6. Planning
7. Afsluiting



## 2-Introductie

|                    |                           |
|--------------------|---------------------------|
| Domien de Schwartz | Object Type Library (OTL) |
| Manfred van Roekel | Deelprogramma IV/AOA      |
| Willem Schenk      | Programmabeheersing       |
| Eric Blaakman      | Areaaldata                |
| Maaïke Beerepoot   | Plv. Programmadirecteur   |
| Denis Lintzen      | Implementatie AIRBIM      |
| Renée van Ophem    | Senior Inkoopadviseur     |



## Programma:

1. Welkom
2. Introductie
3. Informatiebijeenkomst
4. Doel en scope Opdracht
5. Doel en aanpak selectiefase
6. Planning
7. Afsluiting



### 3. Informatiebijeenkomst selectiefase

#### **Doel:**

- › Verduidelijking op de aanbestedingsprocedure
- › Verduidelijking op de aanbestedingsstukken Partner AIRBIM en scope

#### **Praktische afspraken:**

- Alles wat hier wordt gezegd is ter informatie. De Nota's van Inlichtingen zijn bindend en kunnen op details afwijken.
- Vragen graag via de chat functie stellen.
- Indien mogelijk worden de vragen direct of later in de informatiebijeenkomst beantwoord.
- Aan de mondelinge antwoorden kunnen geen rechten worden ontleend.
- Alle vragen en antwoorden worden na de bijeenkomst door RWS geanonimiseerd vastgelegd in TenderNed en verschijnen in de Nota van Inlichtingen.
- Deze presentatie is vanaf 10 juni 2021 beschikbaar op TenderNed



## Programma:

1. Welkom
2. Introductie
3. Informatiebijeenkomst
4. Doel en scope Opdracht
5. Doel en aanpak selectiefase
6. Planning
7. Afsluiting



# Assetmanager van Nederland

## Verantwoordelijk voor:

 Het ontwerp

 Gebruik

 Onderhoud

 Beheer

## Van drie netwerken:

Hoofdwegennet

Hoofdvaarwegennet

Hoofdwatersysteem

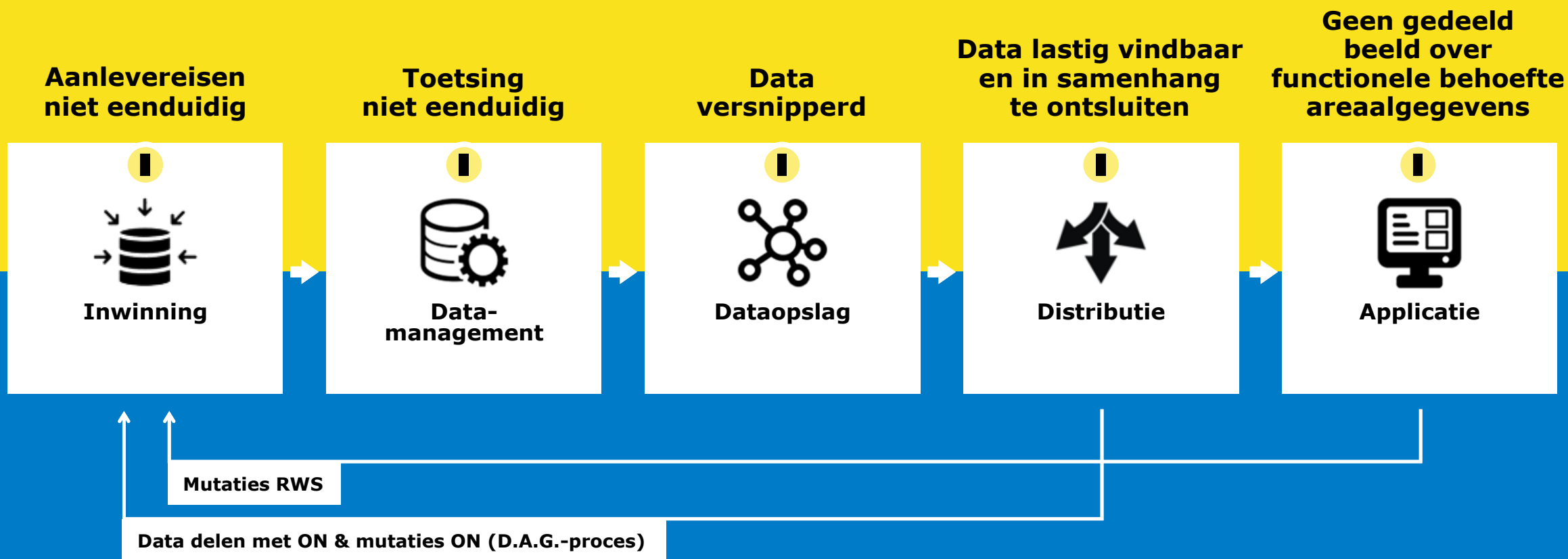
Areaaldata cruciaal voor ons werk





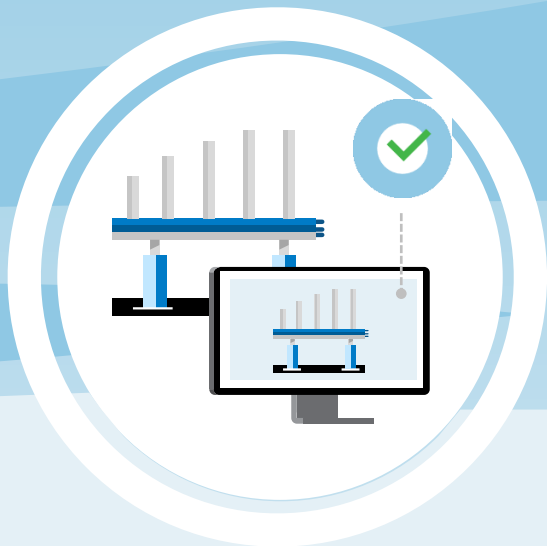
# Uitdagingen RWS

De keten is per systeem georganiseerd





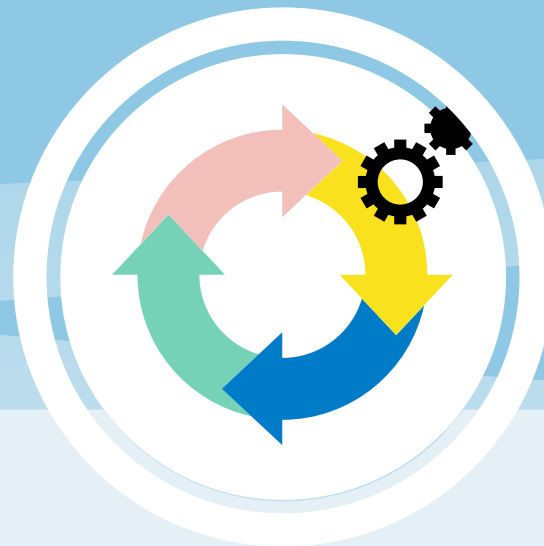
# Doelstellingen AIRBIM



Situatie buiten  
=  
Situatie binnen



Areaalgegevens  
beschikbaar als  
'water uit de kraan'



Informatiedeling met  
marktpartijen ter bevordering  
samenwerking



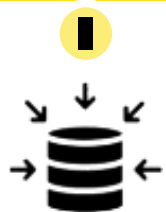


# Wat gaan we doen?

## ONTWIKKELING

Eenduidige informatie-  
leveringsspecificaties

Doorgroei  
samenwerkingsportaal



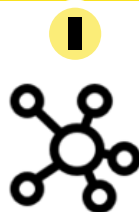
**Inwinning**

Eenduidige data-  
definities (OTL)  
en bijbehorende  
governance



**Data-  
management**

Verkenning  
dataviewer, 3D etc.



**Dataopslag**

Datarooms voor  
VenR-projecten



**Distributie**

Project OMS+  
advies EAM pakket  
1 GIS-omgeving



**Applicatie**

**Mutaties RWS**

**Data delen met ON & mutaties ON (D.A.G.-proces)**

**Projecten**

Direct toegevoegde  
waarde. Uniformeren,  
standaardiseren

**VVn3**

Terugbrengen van het  
aantal applicaties en  
datamodellen

## IMPLEMENTEREN



# Gebruikers helpen en ontwikkelen op basis van behoefte



## Implementeren

*Verbeteringen aanwijzen  
en uitvoeren*

-  Toegevoegde waarde voor gebruikers in staat voorop
-  Nadruk op experimenteren, uniformeren en standaardiseren
-  Met klantbehoefte naar 'ontwikkelen' en daar ophalen ontwikkelde oplossingen



## Ontwikkelen

*Ontwikkelen bouwstenen  
proces, data en IV*

-  Korte termijn resultaten in de productie tbv lange termijn oplossingen
-  Ontwikkelen ontbrekende functionaliteiten
-  Verkennen nieuwe mogelijkheden (3D, samenwerkings-portaal, data hub)
-  Verbetering van de Informatievoorzieningsketen

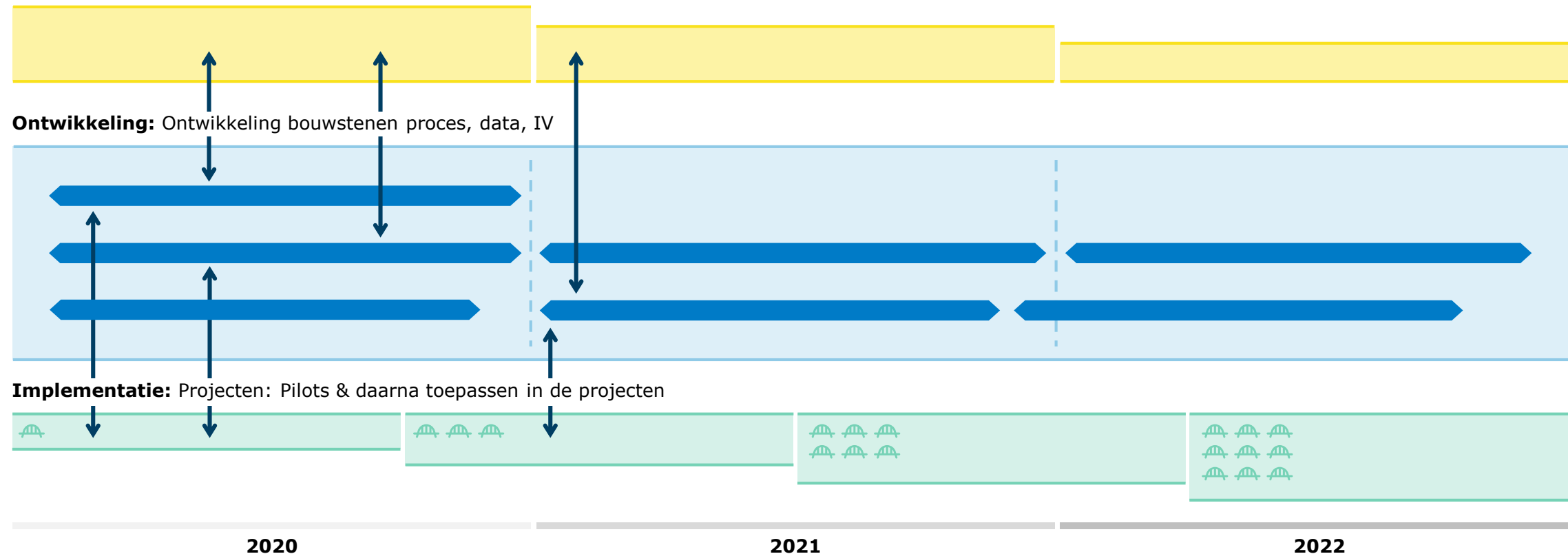




# Aanpak en Planning

## Stapsgewijs waarde voor de gebruikers borgen in een structurele oplossing

**Implementatie:** Van Veel naar 3: Terugbrengen complexiteit huidige landschap





# Scope van de opdracht

AIRBIM zoekt één partner voor het uitvoeren van werkzaamheden op strategisch, tactisch en operationeel niveau. Werkzaamheden betreffen structurele en flexibele dienstverlening voor het programma.

Alle benodigde kennis, kunde, ervaring en operationele dienstverlening noodzakelijk om:

- > de deliverables zoals benoemd in het programmaplan AIRBIM succesvol te leveren
- > AIRBIM-oplossingen te **ontwikkelen, standaardiseren** en te **implementeren** waarmee de doelen van het programma worden bereikt.

Buiten de scope vallen de volgende werkzaamheden:

1. De werkzaamheden die door de System Integrator (CGI) worden uitgevoerd;
2. Overkoepelend programma/projectbeheersing van het AIRBIM-programma;
3. Een nieuw Enterprise AssetManagement (EAM) pakket
4. Gecontracteerde inhuur op gebied van communicatie en implementatie.



# Opbouw van de uitvraag

## **1-Structurele dienstverlening**

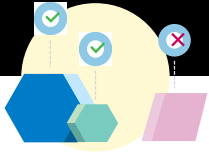
- › Structurele dienstverlening betreft dienstverlening die onderdeel is van de kern van de programmaorganisatie, gedurende de volledige looptijd van de overeenkomst wordt geleverd en een stabiele omvang heeft.

## **2-Vooraf definieerbare werkpakketten**

- › Vooraf definieerbare werkpakketten zijn werkpakketten waarvan op dit moment de inhoud, invulling en het te bereiken resultaat is bepaald met een duidelijk start en eindpunt.

## **3-(Advies)diensten en werkpakketten**

- › Dit betreffen (advies)diensten of werkpakketten met een duidelijk start en eindpunt waarvan de inhoud, invulling en het te bereiken resultaat conform de Agile werkwijze van het programma nader worden bepaald.



## Areaaldata op orde krijgen en houden

Aanpak om data op orde te krijgen en te houden, voor bestaande en nieuwe data.

### De uitdaging:

- > Areaaldata op orde brengen, b.v. data toevoegen die nog niet in systemen is opgeslagen of oplossen van discrepanties tussen data in verschillende systemen.
- > Areaaldata op orde houden, b.v. door rollen en verantwoordelijkheden te benoemen, of structuren in organisatie voor te stellen.
- > Eigenaarschap bij de eigenaren van de data beleggen; rol programma: strategisch-tactisch richten, samenhang borgen en ondersteunen.

### Waar zijn we naar op zoek:

- > Structurele ondersteuning gericht op de strategisch-tactische rol van het programma bij het op orde brengen en houden van Areaaldata.
- > Vanuit de eenduidige aanpak richten van de implementatie, monitoren en ondersteunen. Continue afstemming met stakeholders binnen RWS waaronder de data-eigenaren en rolhouders.



## Datagovernance ingericht

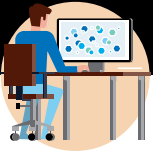
Duidelijkheid wie verantwoordelijk is voor dataproducten binnen AM proces én wie verantwoordelijk is t.a.v. het ABC van areaaldata.

### De uitdaging:

- › Stapsgewijs implementeren van het Ontwerp Datagovernance Assetmanagement.
- › Verantwoordelijkheid voor de implementatie van datagovernance ligt bij organisatieonderdelen van RWS zelf.
- › Rol programma betreft het strategisch-tactisch richten, coördineren, samenhang borgen en ondersteunen.

### Waar zijn naar op zoek:

- › Structurele ondersteuning gericht op de strategisch-tactische rol van het programma bij het implementeren van datagovernance assetmanagement.
- › Vanuit het Ontwerp Datagovernance richten en inrichten van implementatiestappen, in continue afstemming met rolhouders en stakeholders in de RWS-organisatie.
- › Invullen van eerstelijns ondersteuning voor de RWS-organisatie (vragen, advies) met team RWS Datagovernance adviseurs.



## Areaaldashboard

Inzicht in welke mate areaaldata op orde zijn. Helpt Bestuur inzicht te krijgen en stuurinformatie te genereren.

### De uitdaging:

- > Inrichten van een dashboard waarin per objectcategorie zichtbaar is in hoeverre de areaaldata op orde is.
- > Bepalen van de relevante areaaldata vanuit de informatiebehoefte en kwaliteitseisen waar het aan moet voldoen t.b.v. dashboard
- > Vanuit het dashboard een 'verbeteropgave' definiëren die input is voor aanpak Areaaldata op Orde.

### Waar zijn we naar op zoek:

- > Structurele ondersteuning gericht op het inrichten van het dashboard en het per objectcategorie in beeld brengen van informatiebehoefte, relevante areaaldata en kwaliteitseisen.
- > Het organiseren van de benodigde input binnen RWS, in samenspraak met stakeholders. Dit geldt ook voor de technische ontwikkeling van het dashboard zelf en de informatie-analyse nodig om areaaldata 'te vinden en te koppelen aan dashboard'.



## **Deliverable Object Type Library (OTL)**

Ketenpartners spreken gedurende de hele levenscyclus dezelfde 'taal' op basis van één informatiestandaard.

### **De uitdaging:**

- > OTL modulair opbouwen
- > OTL die praktisch toepasbaar is binnen (VenR) projecten en het AM-proces
- > OTL die eenvoudig te gebruiken en onderhouden (beheren) is

### **Waar zijn we naar op zoek:**

- > OTL team (modelleurs en architect) die de OTL verder uitbouwen
- > Productmanagement die verantwoordelijk is voor de operationele en technische aansturing naar het OTL team
- > Adviesopdrachten (b.v. "proef" met de NTA8035 of dit in de praktijk toepasbaar is)



## Proces-, informatie- en datamodellen.

### De uitdaging

- > Het ontwikkelen, uniformeren en implementeren van proces-, informatie- en datamodellen.
  - Assetmanagement- en werkprocessen eenduidig vastleggen
  - Informatiebehoefte eenduidig vastleggen

### Waar zijn we naar op zoek

- > Structurele ondersteuning gericht op het ontwikkelen, uniformeren en implementeren van proces-, informatie- en datamodellen
  - Assetmanagement- en werkprocessen eenduidig vastleggen
  - Informatiebehoefte (IB-RWS) eenduidig vastleggen



# I **natieleveringsspecificaties**

Het ontwikkelen, uniformeren en implementeren van data-contracteisen/informatieleveringsspecificaties

## **De uitdaging:**

- > Data-eisen uniformeren en standaardiseren afgestemd met RWS-ontwikkelingen i.z. assetmanagement, applicatielandschap AM en informatiebehoefte RWS.

## **Waar zijn we naar op zoek:**

- > Ondersteuning om data-eisen te uniformeren en standaardiseren
- > Relevante informatiebehoefte snel inzichtelijk voor het opstellen van een VSE voor een specifiek object.



## Areaaldata op basis van 3D-modellen

Veel ontwerpen van projecten gemodelleerd met 3D.  
Onderzoek hoe informatie uit 3D modellen kan worden overgezet naar RWS BMS'en.

### De uitdaging:

- > 3D overkomt ons
- > Verschillende formaten
- > Visie nog in ontwikkeling
- > Wordt gebruikt, maar is dat handig?

### Waar zijn we naar op zoek:

- > Opzetten standaard werkwijze met 3D data en -modellen
- > Implementatie proces en werkwijze van 3D binnen het Assetmanagement domein.
- > Aansluiting bij marktconforme werkwijzen



# Implementatie & verandermanagement

## De uitdaging

Ontwikkelen, standaardiseren en **implementeren** van AIRBIM oplossingen

- > In Aanleg/Onderhoud/VenR projecten van Rijkswaterstaat
- > In organisatieonderdelen van Rijkswaterstaat

## Waar zijn we naar op zoek:

- > Implementatie begeleiding
  - Structurele ondersteuning (Strategisch/Tactisch en operationeel) gericht op de begeleiding en implementatie van AIRBIM-oplossingen.
- > De verandermanagementfunctie in het programma.
  - Structurele ondersteuning (Strategisch/Tactisch en operationeel)
  - Nadere uitwerking verandermanagement cf. ADKAR aanpak.
  - Ontwikkelen van opleidingen/trainingen
- > AIRBIM Helpdesk



# Opbouw van de uitvraag

## **1-Structurele dienstverlening**

- › Structurele dienstverlening betreft dienstverlening die onderdeel is van de kern van de programmaorganisatie, gedurende de volledige looptijd van de overeenkomst wordt geleverd en een stabiele omvang heeft.

## **2-Vooraf definieerbare werkpakketten**

- › Vooraf definieerbare werkpakketten zijn werkpakketten waarvan op dit moment de inhoud, invulling en het te bereiken resultaat is bepaald met een duidelijk start en eindpunt.

## **3-(Advies)diensten en werkpakketten**

- › Dit betreffen (advies)diensten of werkpakketten met een duidelijk start en eindpunt waarvan de inhoud, invulling en het te bereiken resultaat conform de Agile werkwijze van het programma nader worden bepaald.



## (Advies)diensten en werkpakketten

Flexibel deel / nader in te vullen

### De uitdaging

(Advies)diensten of werkpakketten

- > Duidelijk start en eindpunt
- > De inhoud, invulling en het te bereiken resultaat nader te bepalen
- > In lijn met de Agile werkwijze van het programma

### Waar zijn we naar op zoek:

- > Strategische, Tactische en operationele ondersteuning ten dienste van de doelstelling van het AIRBIM-programma.
- > Kerncompetenties:
  1. Kennis van de RWS fysieke assets en eigenschappen daarvan (water, vaarwegen en snelwegen/GWW-domein)
  2. Kennis en ervaring met assetmanagementsystemen en areaalinformatiemanagement, datastructuren, datamodellen, dataopslag
  3. 3D Bouwinformatiemanagement (BIM) + informatie modelleren
  4. Procesbegeleiding, implementeren en borgen van assetinformatieprocessen en bouwinformatieprocessen



## Programma:

1. Welkom
2. Introductie
3. Informatiebijeenkomst
4. Doel en scope Opdracht
5. Doel en aanpak selectiefase
6. Planning
7. Afsluiting



# Doel en aanpak selectiefase

Doel: Selecteren 5 gegadigden

- > TenderNed – Communicatie
- > Planning
- > Vragen
- > Indienen aanmelding
- > Beoordeling
- > Selectiebeslissing

## Partner AIRBIM op Strategisch, tactisch en operationeel niveau

Innovatie

Processen,  
werkwijzen, data  
en technologieën

Processen (huidige),  
werkwijzen, data en  
technologieën die RWS  
hanteert bij de aanleg,  
onderhoud en  
assetmanagement van de  
drie netwerken van  
Rijkswaterstaat.

Veranderopgave

Begeleiding van  
veranderopgave  
in de organisatie

Fysieke assets

Rijkswaterstaat

### Basis geschiktheid

**Kerncompetentie 4:** Ervaring met procesbegeleiding en implementeren en borgen van assetinformatieprocessen en bouw informatieprocessen

**Kerncompetentie 3:** 3D Bouwinformatiemanagement (BIM) + informatie modelleren

**Kerncompetentie 2:** Kennis en ervaring met assetmanagementsystemen en areaalinformatiemanagement, datastructuren, datamodellen, dataopslag

**Kerncompetentie 1:** Kennis van de RWS fysieke assets en eigenschappen daarvan (water, vaarwegen en snelwegen/GWW-domein)

Financieel, economisch, Technisch, Kwaliteit en Milieu

### Selectiecriteria

**4-Mogelijkheden bieden op gebied van innovatie, samenwerking met MKB bedrijven (Niche markt) zowel bij aanmelding als bij uitvoering overeenkomst**

**3-Het verbinden van de "twee werelden" IV en werkprocessen laten aansluiten op de businessprocessen**

**2-Samenwerken met RWS en SI op strategisch, tactisch en operationeel niveau**

**1-Kritieke massa kennis en kunde in huis of binnen consortium hebben en flexibel kunnen inzetten**

### Gunningscriteria (BPKV)

Kwaliteit

80%

Visie op invulling partnership/werkwijze i.r.t. Doelstelling AIRBIM (plan) 20%

Inzet van kennis/capaciteit/ervaring i.r.t. Doelstelling AIRBIM (plan) 30%

Optimale samenwerking & doorleving opgave (assessment) 50%

Prijs

20%

Referenties + certificaten

Visie op de aanpak



# Beoordeling

- > Voor opening aanmeldingen Beoordelingsinstructie vastgesteld
- > Kluis openen
- > Expert opinion
- > rechtsgeldige Aanmeldingen
- > uitsluitingsgronden en geschiktheid
- > selectiecriteria
  - Individuele beoordeling
  - Score
  - Consensus - Rangorde
- > Selectiebeslissing (gemotiveerd)
  - Beoordelen bewijsstukken
  - bovenste vijf (5) gegadigden worden uitgenodigd voor inschrijving



## Programma:

1. Welkom
2. Introductie
3. Informatiebijeenkomst
4. Doel en scope Opdracht
5. Doel en aanpak selectiefase
6. Planning
7. Afsluiting



# Afsluiting

## Proces EU aanbesteding:

- ✓ Communicatie over Aanbesteding
  - ✓ "Berichten" TenderNed
  - ✓ "Vragen over de aanbesteding" (NvI) TenderNed
- ✓ Presentatie van deze informatiebijeenkomst: [www.tenderned.nl](http://www.tenderned.nl)
- ✓ Uiterste datum voor het stellen van vragen 18-juni-2021
- ✓ Nota van inlichtingen 21-juni-2021
- ✓ Uiterste datum indienen aanmelding 1-juli-2021
- ✓ Selectiebeslissing 23-juli-2021
- ✓ Einde Selectiefase (5 gegadigden) 31-juli-2021



# Afsluiting

## Proces EU aanbesteding:

|                                           |                   |
|-------------------------------------------|-------------------|
| 1. Verzenden Beschrijvend document        | 30 augustus 2021  |
| 2. Informatiebijeenkomst                  | 6 september 2021  |
| 3. Presentatie scope                      | week 38 2021      |
| 4. Uiterste datum voor stellen van vragen | 30 september 2021 |
| 5. Nota van Inlichtingen                  | 1 oktober 2021    |
| 6. Ontvangst inschrijvingen               | 11 oktober 2021   |
| 7. Assessment                             | week 41 2021      |
| 8. Beoordelen inschrijvingen              | week 41-44 2021   |
| 9. Gunningsbeslissing                     | 3 november 2021   |
| 10. Ingangsdatum contract                 | 24 november 2021  |



# Tips

- > **Gekwalificeerde elektronische** handtekening (doorlooptijd ca.2 weken)
- > Let op dat contactgegevens van de referentie opdracht(en) up to date zijn
- > Gebruik de voorgeschreven invulformulieren
- > Review de in te leveren documenten, geven ze (onderscheidend) antwoord op de vraag geven? Verplaats je in Opdrachtgever
- > Zorg dat de inschrijving compleet is en op de juiste wijze wordt ingediend
- > 'Akkoordverklaring' invullen en rechtsgeldig gekwalificeerd elektronisch ondertekend



Hartelijk bedankt voor uw aanwezigheid en succes met de  
aanmelding!