



richting de toekomst (hoe draagt u bij aan de professionalisering van...) in plaats van een vraag die terugkijkt op eerdere verrichtingen. Daarom lijkt het in onze ogen een gunningscriterium, in plaats van een selectiecriterium en is die vraag in deze fase niet op plaats. Bedoelt u hier wellicht de beschrijving van een eerdere uitvoering van professionalisering bij een organisatie? Want op die manier begrijpen we de vraag als selectiecriterium.

**Antwoord:**

Het selectiecriterium is aangepast. Hiervoor is een nieuw Beschrijvend document ter beschikking gesteld.

**Beantwoord op:** 15-06-2021

**Label:** Inhoud

**Ref.nr.**

4

**Onderwerp:**

Selectieleidraad Inkoopadviesdiensten SBB Paragraaf 4.3  
Toekenningsmethodiek

**Vraag:**

Op welke wijze borgt SBB de objectiviteit en de transparantie in de loting, bijvoorbeeld door deze ten overstaan van een notaris uit te voeren?

**Antwoord:**

De loting zal inderdaad door een notaris worden uitgevoerd.

**Beantwoord op:** 15-06-2021

**Label:** Inhoud

**Ref.nr.**

5

**Onderwerp:**

Selectieleidraad Inkoopadviesdiensten SBB Paragraaf 4.2

**Vraag:**

Uit de aanbestedingsstukken kunnen wij niet opmaken wat SBB onder de kwalificaties "Uitmuntend", "Zeer goed", "Voldoende" en "Onvoldoende" verstaat en in welke gevallen deze scores worden toegekend. Dit klemmt des te meer nu een score van minder dan "Voldoende" leidt tot het ter zijde leggen van het Verzoek tot deelname. Kunt u de te hanteren kwalificaties verduidelijken?

**Antwoord:**

De tabel is in het herziene Beschrijvend document aangevuld.

**Beantwoord op:** 15-06-2021

**Label:** Inhoud

**Ref.nr.**

6

**Onderwerp:**

Selectieleidraad Inkoopadviesdiensten SBB Paragraaf 4.2

**Vraag:**

Het is ons niet duidelijk wanneer een uitwerking in de optiek van SBB meer of minder blijk geeft van een partnership met SBB en meer of minder bijdraagt aan het professionaliseren van de inkoopfunctie van SBB. Kunt u dit verduidelijken?

**Antwoord:**

Dit antwoord is niet langer van toepassing, vanwege de in het selectie criterium doorgevoerde wijziging.

**Beantwoord op:** 15-06-2021

**Label:** Inhoud

**Ref.nr.**

7

**Onderwerp:**

Selectieleidraad Inkoopadviesdiensten SBB Paragraaf 4.2

**Vraag:**

Wat bedoelt SBB met "beschrijving bedrijfsvoering"? Als bedoeld wordt de beschrijving van de bedrijfsvoering van Gegadigde dan zijn wij van mening dat een eventueel verband met de uit te voeren opdracht 'dun' is (het snel accorderen van verlofaanvragen heeft geen verband met de opdracht) en vragen wij u een selectie criterium te hanteren dat steviger verbonden is met de opdracht. Daarbij valt te denken aan onderwerpen als bijvoorbeeld 'cultuur' en 'methoden en technieken' die een adviesbureau in staat stellen een partnership op te bouwen en bij te dragen aan het professionaliseren van de inkoopfunctie van SBB.

**Antwoord:**

Op basis van door geïnteresseerde partijen gestelde vragen is het selectie criterium aangepast. Zie hiervoor het antwoord op vraag 3.

**Beantwoord op:** 15-06-2021

**Label:** Inhoud

**Ref.nr.**

8

**Onderwerp:**

Selectieleidraad Inkoopadviesdiensten SBB Paragraaf 2.7 Klachten

**Vraag:**

Kunt u aangeven hoe (bijvoorbeeld door het inzicht geven in de klachtenprocedure) SBB de onafhankelijke behandeling van klachten uitvoert?

**Antwoord:**

Ingediende klachten zullen door een interne jurist (werkzaam binnen een andere afdeling) in behandeling worden genomen en niet door een inkoopadviseur.

**Beantwoord op:** 15-06-2021

**Label:** Inhoud

**Ref.nr.**

9

**Onderwerp:**

Selectieleidraad Inkoopadviesdiensten SBB Paragraaf 1.2.1 Raming van de opdrachtwaarde

**Vraag:**

In de selectieleidraad is een geraamde waarde van € 450.000 opgenomen, in de aankondiging op TenderNed is in de beschrijving een geraamde totale opdrachtwaarde van € 1.000.000 vermeld. Kunt u aangeven wat de maximale waarde van de Raamovereenkomst is?

**Antwoord:**

Het Beschrijvend document is leidend.

**Beantwoord op:** 15-06-2021

**Label:** Inhoud

**Ref.nr.**

10

**Onderwerp:**

MSU+ 2.0 onderzoek

**Vraag:**

Bent u bereid het MSU+ 2.0 onderzoek te delen?

**Antwoord:**

Zie hiervoor het antwoord op vraag 16.

**Beantwoord op:** 15-06-2021

**Label:** Inhoud

**Ref.nr.**

12

**Onderwerp:**

Procurance

**Vraag:**

Procurance schrijft als begeleidende organisatie van deze aanbesteding zelf niet in. Geldt dat ook voor eventuele dochter c.q. moederondernemingen van deze organisatie? Zo niet, is Procurance onderdeel van een groter concern, c.

q. heeft dochterondernemingen en wie zijn dit?

**Antwoord:**

Procurance bv is een zelfstandig inkoopadviesbureau en heeft geen gelieerde ondernemingen die zouden kunnen inschrijven.

**Beantwoord op:** 15-06-2021

**Label:** Proces

**Ref.nr.**

13

**Onderwerp:**

MSU+ 2.0 onderzoek

**Vraag:**

Welke partij heeft dit onderzoek uitgevoerd en mag deze partij zich aanmelden?

**Antwoord:**

De partij die dit onderzoek heeft uitgevoerd is niet betrokken geweest bij het voorbereiden van de aanbesteding. Daarnaast wordt het gelijke speelveld niet verstoord, omdat naar mening van Aanbestedende dienst, de informatie zoals verstrekt tijdens deze aanbestedingsprocedure zorgt voor een gelijk speelveld. Daarnaast is het MSU-professionaliseringstraject niet separaat uitgevraagd binnen deze aanbesteding. Een grote mate van voorkennis is daarmee geen reden om aan te nemen dat deze partij hoger zal scoren op het selectiecriteria.

**Beantwoord op:** 15-06-2021

**Label:** Proces

**Ref.nr.**

14

**Onderwerp:**

Vragenronde

**Vraag:**

Bent u bereid een extra vragenronde op te nemen in het proces, nu antwoorden kunnen leiden tot nieuwe vragen?

**Antwoord:**

Dit is akkoord. Tot dinsdag 22 juni a.s. 10:00 uur kunnen opnieuw vragen worden gesteld. Deze worden uiterlijk donderdag 24 juni beantwoord. De termijn voor het indienen van een verzoek tot deelname wordt ook met een week verlengd, tot 5 juli 2021 12:00 uur.

**Beantwoord op:** 15-06-2021

**Label:** Proces

**Ref.nr.**  
15

**Onderwerp:**  
Kerncompetenties

**Vraag:**

Klopt het dat er één kerncompetentie geldt, ondanks het feit dat er van kerncompetenties (meervoud) wordt gesproken?

**Antwoord:**

Er is inderdaad sprake van één kerncompetentie.

**Beantwoord op:** 15-06-2021

**Label:** Proces

**Ref.nr.**  
16

**Onderwerp:**  
Selectieleidraad Inkoopadviesdiensten SBB - 1.2. AANLEIDING EN DOEL  
VAN DE AANBESTEDING

**Vraag:**

U geeft aan dat er een onderzoek op basis van het MSU+ 2.0 model is uitgevoerd. Kunt u de uitkomsten van dit onderzoek met gegadigden delen om de selectiecriteria 'Visie en beschrijving bedrijfsvoering' aan te laten sluiten op SBB? Zo niet, onderbouwen waarom het onderzoek niet relevant is om te delen in deze fase.

**Antwoord:**

Een samenvatting van de resultaten is opgenomen als antwoord op vraag 20. Het gehele document zal (in het kader van vertrouwelijk) in de gunningsfase worden gedeeld.

**Beantwoord op:** 15-06-2021

**Label:** Inhoud

**Ref.nr.**  
17

**Onderwerp:**  
Selectieleidraad Inkoopadviesdiensten SBB - 1.2. AANLEIDING EN DOEL  
VAN DE AANBESTEDING

**Vraag:**

U geeft aan dat met een externe partij een start is gemaakt om de scores te krijgen op het door SBB gewenste niveau. Wordt deze externe partij ook uitgesloten om in te schrijven op deze aanbesteding?

**Antwoord:**

Zie hiervoor het antwoord op vraag 13.

**Beantwoord op:** 15-06-2021

**Label:** Inhoud

**Ref.nr.**

18

**Onderwerp:**

Selectieidraad Inkoopadviesdiensten SBB - 4.2. SELECTIECRITERIUM  
S1 VISIE EN BESCHRIJVING BEDRIJFSVOERING

**Vraag:**

U wenst een omschrijving van de mate waarin de ‘Visie en beschrijving  
bedrijfsvoering’ blijk geeft van het, in partnership met SBB op succesvolle  
wijze kunnen bijdragen aan het professionaliseren van de inkoopfunctie van  
SBB. Op basis van welke elementen beoordeelt het beoordelingsteam het  
cijfer/waardering en toegekende aantal punten?

**Antwoord:**

Zie hiervoor de antwoorden op vragen 3 en 5.

**Beantwoord op:** 15-06-2021

**Label:** Inhoud

**Ref.nr.**

19

**Onderwerp:**

Selectieidraad Inkoopadviesdiensten SBB - 3.3.3. TECHNISCHE  
BEKWAAMHEID - REFERENTIE

**Vraag:**

Het op structurele basis hebben gefungeerd als helpdesk. Wat verstaat u  
precies onder gefungeerd als helpdesk? Welke werkzaamheden vallen onder  
de helpdesk?

**Antwoord:**

Bijvoorbeeld het op afroep beantwoorden van aanbestedingsrechtelijke  
vragen, bieden van ondersteuning op het gebied van inrichten van  
aanbestedingsplatforms, tegenlezen van aanbestedingsdocumenten en  
gunningsbeslissingen, geven van juridisch advies. Het gaat om  
ondersteunende, maar ook gespecialiseerde inkoop- en  
aanbestedingswerkzaamheden waarvoor de voor de kerncompetentie  
opgevoerde referent zelf geen kennis voor in huis had of capaciteit voor  
beschikbaar had.

**Beantwoord op:** 15-06-2021

**Label:** Inhoud

**Ref.nr.**

20

**Onderwerp:**

MSU+

**Vraag:**

U geeft aan dat er een onderzoek is gedaan op basis van het MSU+ 2.0 model. Kunt u aangegeven wat het huidige niveau van de inkoopfunctie nu is?

**Antwoord:**

De MSU+ 2.0 analyse toont aan dat Aanbestedende dienst op alle 14 MSU-processen de laagste scores behaalt. In het verlengde hiervan is geconstateerd dat er een duidelijke ontwikkelambitie beoogd wordt voor de inkoopfunctie.

**Beantwoord op:** 15-06-2021

**Label:** Inhoud

**Ref.nr.**  
21

**Onderwerp:**  
MSU+

**Vraag:**

Welk niveau ambieert SBB met betrekking tot het professionaliseren van de inkoopfunctie?

**Antwoord:**

Strategische Processen  
SP1 In- of uitbesteden 3  
SP2 Inkooppakketstrategieën 4  
SP3 Optimalisatie leveranciersbestand 3  
SP4 Managen leveranciersrelaties 2  
SP5 Optimaliseren PPI 3  
SP6 Integratie leveranciers 1  
SP7 Verbetering leveranciersprestaties 4  
SP8 Strategisch kosten management 2

Ondersteunende Processen  
OP1 Inkoopbeleid/-plannen 3  
OP2 Inrichting inkooporganisatie 4  
OP3 Ontwikkeling inkoopprocedures 4  
OP4 Prestatie indicatoren 3  
OP5 Informatietechnologie 2  
OP6 HRM 2

**Beantwoord op:** 15-06-2021

**Label:** Inhoud

**Ref.nr.**  
22

**Onderwerp:**  
Professionalisering

**Vraag:**

In paragraaf 1.2 geeft u aan dat er een cultuurverandertraject gaande is om de nut en noodzaak van inkoop te benadrukken, de nieuwe werkwijze met betrekking tot inkoop, contract- en leveranciersmanagement te implementeren en het vergroten van de aanwezige inkoopkennis. Vervolgens geeft u aan dat de ondersteuning vooral gaat over het begeleiden van (Europese) aanbestedingen. Klopt het dat u geen ondersteuning zoekt voor het verandertraject of is uw insteek dat de inkoopprofessionalisering plaatsvindt over de rug van de uit te voeren aanbestedingen?

**Antwoord:**

Het klopt dat er op dit moment niet specifiek wordt gevraagd om ondersteuning bij het professionaliseringstraject. Aanbestedende dienst zou onder de uiteindelijke raamovereenkomst wel een consultant kunnen gaan inhuren die hierbij komt ondersteunen.

**Beantwoord op:** 15-06-2021

**Label:** Inhoud

**Ref.nr.**  
23

**Onderwerp:**  
Professionalisering

**Vraag:**

Welke relatie ziet u tussen het uitvoeren van de aanbestedingen en het professionaliseren van de inkoopfunctie?

**Antwoord:**

Uiteraard dient er bij detacheringsoopdrachten en bij het uitvoeren van aanbestedingen op projectbasis zoveel mogelijk kennis en kunde overdragen te worden aan Aanbestedende dienst. Het daadwerkelijk professionaliseren zal uiteindelijk ook op consultancy-basis moeten gebeuren.

**Beantwoord op:** 15-06-2021

**Label:** Inhoud

**Ref.nr.**  
24

**Onderwerp:**  
Interview

**Vraag:**

In paragraaf 2.2 geeft u aan dat er een interview wordt gehouden met de senior adviseur. Moet er een senior adviseur aangeboden worden of is een andere functie of een team ook een optie?

**Antwoord:**

In de gunningsfase zal Aanbestedende dienst een adviseur interviewen die als voornaamste aanbesteder zal fungeren, maar ook als contactpersoon zal

optreden voor eventuele inzet in teamverband.

**Beantwoord op:** 15-06-2021  
**Label:** Inhoud

**Ref.nr.** **Onderwerp:**  
25 Selectiecriteria

**Vraag:**

In selectiecriteria S1 vraagt u naar: Visie en beschrijving bedrijfsvoering, dienen wij hier een beschrijving te geven hoe wij hier doorgaans invulling aan geven met betrekking tot partnership of hoe wij dat voor SBB gaan invullen. Ingeval van dat laatste is er meer sprake van gunningscriterium dan een selectiecriteria.

**Antwoord:**

Zie hiervoor het antwoord op vraag 3.

**Beantwoord op:** 15-06-2021  
**Label:** Inhoud