



Bijlage 0 Programma van Eisen

bij Aanbestedingsleidraad

Ingenieurs-Adviesdiensten Programma Gebiedsontwikkeling Valkenhorst

Referentienummer aanbestedende dienst: 1886116/TenderNed: 261131

Inhoud

1. Opdrachtschrijving	3
Projectomschrijving	3
Informatie GOV	3
Doelstelling Raamovereenkomst	4
Huidige situatie.....	4
Gewenste situatie.....	4
Scope	5
Buiten scope	5
Randvoorwaarden	5
Programmaorganisatie.....	6
Nadere Opdrachten/Minicompetitie per perceel	6
2. Verwachte werkzaamheden.....	8
Perceel 1: Ruimtelijk Ontwerp en advies	8
Perceel 2: (Civiele) Techniek.....	9
Perceel 3: Integrale planuitwerking, projectbegeleiding en beheersing	11
3. Proceseisen.....	12
Project (Raamcontract)management.....	12
Raamcontractmanager	12
Projectleider	12
Kwaliteitsmanagement.....	12
Interactie	12
Prestatiemeten.....	13
Onderaanneming.....	13
Belangenverstrengeling.....	13
SRol.....	13

1. Opdrachtomschrijving

Projectomschrijving

De gemeente Katwijk (hierna; Opdrachtgever) wenst een Raamovereenkomst af te sluiten voor de ondersteuning van de programmaorganisatie voor het leveren van ingenieursdiensten ten behoeve van de initiatief-, planvorming-, voorbereiding-, ontwerp-, realisatie- en overdrachtsfase van de Gebiedsontwikkeling Valkenhorst (hierna: GOV).

De Opdrachtgever heeft de intentie de Raamovereenkomst aan te gaan voor een contractduur van vier jaar en de optie tot twee keer verlengen met één jaar. De Opdrachtgever heeft de intentie de Raamovereenkomst af te sluiten met vier Raamcontractanten per perceel. De volgende perceelverdeling wordt toegepast:

1. Ruimtelijk ontwerp en advies;
2. (Civiele) techniek;
3. Integrale planuitwerking, projectbegeleiding en -beheersing.

De GOV wordt gekenmerkt door het langlopende karakter met faseringen dat de technische en integrale borging complex maakt. De behoefte aan specialistische ondersteuning voor de programmaorganisatie wisselt per fase en per deelproject. In het kader van de Raamovereenkomst dient de Raamcontractant capaciteit en specialistische kennis beschikbaar te stellen voor de werkzaamheden zoals wordt afgesproken in de nadere overeenkomst.

Informatie GOV

Al geruime tijd wordt er gesproken over de nieuwe invulling van het voormalig Marinevliegveld Valkenburg, een gebied van circa 470 ha in eigendom van het Rijksvastgoedbedrijf. Een potentiële plek in de Randstad voor woningen, bedrijven, hoogwaardige kennisintensieve werkgelegenheid in een groen en recreatief landschap. De gebiedsontwikkeling van het voormalige Marinevliegveld Valkenburg staat niet op zich. De grootschalige woningbouwontwikkeling wordt in samenhang gezien met de doorontwikkeling van omliggende gebieden: de Mient Kooltuin, de Duinvallei, het Valkenburgse Meer, de Zijlhoek en De Woerd, de Tjalmastrook zodat planologische optimalisatie mogelijk is en het gebied integraal wordt gezien. De totale gebiedsontwikkeling heeft de naam 'Valkenhorst' gekregen.

De ontwikkeling van het voormalige vliegveld is de afgelopen jaren in de vertraging gekomen omdat geen overeenstemming gevonden kon worden met het Rijksvastgoedbedrijf over het woningbouwprogramma. Gezien de urgentie en woningnood in de Randstad heeft het Ministerie van Binnenlandse Zaken eind 2019 - namens het Rijksvastgoedbedrijf - gesprekken opgestart tussen de belangrijkste partijen: de gemeente Katwijk, de gemeente Wassenaar en de provincie Zuid-Holland. Begin maart 2020 hebben deze vier partijen bestuurlijke overeenstemming bereikt over de bouw van ca. 5.600 woningen op Valkenburg in Katwijk. Daartoe zijn bindende afspraken vastgelegd waarmee het voormalige Marinevliegveld Valkenburg getransformeerd kan worden naar een duurzame locatie voor wonen, werken en recreëren met ruimte voor natuur en water. De GOV staat niet op zich maar heeft raakvlakken met andere ontwikkelingen en projecten binnen de gemeente en in de regio.

Deze ingrijpende ruimtelijke ontwikkelingen vragen om forse ingrepen in de lokale en regionale mobiliteit om de groeiende verkeerstoename af te kunnen wikkelen. De provincie Zuid-Holland werkt aan de Rijnlandroute/verbreding van de N206 (incl. de gewenste overkluizing) en een HOV-verbinding die gelegen zijn aan de randen van de GOV. Deze infrastructurele projecten zijn randvoorwaardelijk voor de woningbouwontwikkeling. De provincie Zuid-Holland voert als programmapartner van de gemeente Katwijk de regie op de verbreding van de N206/Rijnlandroute

(incl. gewenste overkluizingen) en de aanleg van een hoogwaardig openbaar vervoer verbinding (HOV).

Naast een adequate verkeersafwikkeling is ook stikstofcompensatie randvoorwaardelijk voor de vergunningverlening. De woningbouwontwikkeling vraagt mitigerende en compenserende maatregelen als gevolg van de stikstofuitstoot in het gebied. Vandaar dat nauwe samenwerking met de Omgevingsdienst/provincie Zuid-Holland van groot belang zijn voor het welslagen van het project.

In het gebied wordt ingezet op duurzame woningbouw incl. bijbehorende voorzieningen (commercieel en maatschappelijk), bedrijventerreinontwikkeling, natuur, landschap, recreatie, mobiliteit en adequate infrastructuur.

Doelstelling Raamovereenkomst

De doelstelling van de raamovereenkomst is het kunnen beschikken over een scala aan diensten (resultaatsverplichting) en producten die bijdragen aan de realisatie van alle voorkomende deelprojecten die binnen GOV vallen, waarbij deze diensten en producten een aanvulling vormen op de beschikbare kennis en capaciteit van de programmaorganisatie en Opdrachtgever.

Huidige situatie

Tot op heden worden de ingenieursdiensten binnen de gemeente Katwijk per project in de markt gezet. Voor een grote gebiedsontwikkeling als GOV houdt dit in dat er vele aanbestedingen nodig zijn. Dit houdt in dat, zowel aan zijde van de gemeente Katwijk als aan de zijde van potentiële Raamcontractanten, veel capaciteit benodigd is om de totale behoefte in te vullen. De huidige werkwijze brengt op deze wijze onvoldoende continuïteit voor de markt en de opdrachtgever met zich mee. Daarnaast wordt, door deze aanpak, onvoldoende bijgedragen aan de kennisontwikkeling en kennisborging bij Opdrachtgever en aan een integrale aanpak.

Gewenste situatie

Opdrachtgever is op zoek naar een Raamcontractant voor het leveren van ingenieursdiensten ten behoeve van alle projectfasen: initiatie-, planvorming-, voorbereiding-, ontwerp- en realisatiefase van GOV. De wens van Opdrachtgever is om naar een situatie te gaan waarbij er sprake is van:

- Vaste (specialistische) partners;
- Continuïteit voor de markt en opdrachtgever;
- Samenwerking (waar mogelijk partnership);
- Professionalisering en optimalisatie dienstverlening;
- Kennisdeling (zowel intern als extern);
- Kennisoverdracht en -borging (zowel intern als extern);
- Laagdrempelige en efficiënte opdrachtverstrekking;
- Integrale aanpak.

Scope

Met inachtneming van de onderstaande scopebeschrijving vallen in principe alle genoemde onderdelen van de openbare ruimte binnen de scope. Hierbij is de openbare ruimte van de GOV in grote lijnen in de volgende deelgebieden te verdelen:

- Woningbouwlocatie Valkenhorst
- Mient Kooltuin
- De Duinvallei
- Valkenburgse Meer
- De Zijlhoek
- De Woerd

Hierbij dient vermeld te worden dat de genoemde deelgebieden in ontwikkeling zijn, zich in een dynamische fase bevinden en er om die reden gaandeweg wijzigingen kunnen plaatsvinden. Aan de benaming van de deelgebieden kan Raamcontractant geen rechten ontleen.

De gevraagde diensten en producten binnen de raamovereenkomst beslaan alle projectfasen van initiatief tot en met uitvoering én overdracht. Afhankelijk van de fase waarin een deelgebied zich bevindt worden producten/diensten uitgevraagd die passen bij de deze projectfase. Op moment van schrijven bevinden alle deelgebieden zich in de initiatieffase.

Buiten scope

De volgende werkzaamheden vallen buiten de scope van de raamovereenkomst:

- Naast de programmaorganisatie wordt een kwaliteitsteam (hierna Q-team) ingezet. Het Q-team heeft een toetsende functie op integraliteit en kwaliteit van het gebied, stedenbouw, landschap en duurzaamheid.
- De externe communicatie;
- De inspanningsverplichtingen (diensten) vallen buiten de raamovereenkomst. Dit houdt de inzet van personeel op basis van inhuur en/of detachering in.
- Rijksvastgoedbedrijf is verantwoordelijk voor het doen aanleggen van de hoofdstructuur voor het woningbouwlocatie deel.

Randvoorwaarden

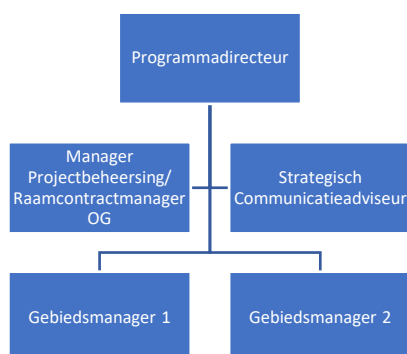
De randvoorwaarden waaraan Raamcontractant dient te voldoen, worden zo volledig als mogelijk meegegeven. De projectspecifieke randvoorwaarden worden bij de Nadere Uitvraag/minicompetitie meegegeven. Hieronder volgt een overzicht van de randvoorwaarden waar de Raamcontractant minimaal aan dient te voldoen:

- Vigerende wet- en regelgeving;
- Vigerende beleidskaders en visies van de gemeente Katwijk;
- Verordeningen en beleidsregels van de gemeente Katwijk;
- Vastgestelde Ontwerp bestemmingsplan Woongebied Valkenhorst;
- Visie Openbare Ruimte Katwijk (VORK) van de gemeente Katwijk;
- Leidraad Inrichting Openbare Ruimte (LIOR) van de gemeente Katwijk;
- Kwaliteitsboek Valkenhorst Katwijk.
- Keur en de Legger van het Hoogheemraadschap van Rijnland;

Programmaorganisatie

Om de werkzaamheden binnen de GOV uit te voeren is een programmaorganisatie in het leven geroepen. Aan het hoofd van het programma staat een Programmadirecteur, met aan zijn zijde een Manager Projectbeheersing en Strategisch Communicatieadviseur.

Onder deze Programmadirecteur zijn de deelgebieden verdeeld onder twee gebiedsmanagers, waarbij zij meerdere deelgebieden onder zijn/haar hoede heeft. De gebiedsmanager sturen binnen die gebieden de projectleiders voor diverse processen en projecten aan. De gebiedsmanager kan de uitvoering en begeleiding van het opdrachtproces (zoals hieronder beschreven) beleggen bij een projectleider.



Nadere Opdrachten/Minicompetitie per perceel

Nadere opdrachten worden –per perceel - als volgt verleend:

a) Categorie 1: Opdrachten met een geraamde opdrachtwaarde lager dan € 10.000, -- (excl. BTW) mogen enkelvoudig buiten de Raamovereenkomst worden uitgevraagd. Deze opdrachten mogen echter ook aan partijen binnen de Raamovereenkomst worden uitgevraagd.

Nadere Opdrachten binnen de raamovereenkomst worden als volgt verleend:

b) Categorie 2: Nadere Opdrachten met een geraamde opdrachtwaarde hoger dan € 10.000, -- en lager dan € 50.000, -- (excl. BTW). Opdrachten in deze categorie worden in principe enkelvoudig uitgevraagd bij één Raamcontractant. De Gebiedsmanager meldt de uitvraag voor de Nadere Opdracht aan via Negometrix bij de Raamcontractmanager van de Opdrachtgever. Uitgangspunt bij opdrachten in deze categorie is dat deze worden gegund op basis van de laagste prijs.

Afhankelijk van de complexiteit van de Nadere Opdracht wordt uitgegaan van een gemiddelde termijn van twee weken om een aanbieding te doen. Voor minder complexe projecten wordt uitgegaan van één week.

c) Categorie 3: Nadere Opdrachten met een geraamde opdrachtwaarde vanaf € 50.000, -- (excl. BTW). Bij opdrachten in deze categorie wordt a.d.h.v. een minicompetitie via Negometrix bij de Raamcontractanten een offerte uitgevraagd. Een minicompetitie is een vorm van aanbesteden en dient als zodanig te worden uitgevoerd waarbij de uitgangspunten zoals rechtmatigheid, gelijkheid, non-discriminatie en transparantie betracht dienen te worden.



Uitgangspunt bij opdrachten in deze categorie is dat deze worden gegund op basis van de beste prijs/kwaliteitverhouding. Echter, ter beoordeling van de Gebiedsmanager en Inkoop kunnen opdrachten in deze categorie ook worden gegund op basis van de laagste prijs.

2. Verwachte werkzaamheden

Algemene leeswijzer:

In deze uitvraag wordt geen onderscheid gemaakt in “opstellen” of “bijdragen aan” of “adviseren” of “toetsen” bij/aan werkzaamheden en/of documenten. Dit is afhankelijk per opdracht en zal in de nadere opdracht specifiek omschreven worden.

Algemene werkzaamheden;

- Deelnemen aan informatie- en participatiebijeenkomsten, kennisuitwisselingsbijeenkomsten, (project)evaluaties, e.d. (inhoudelijk specialist)
- Producten m.b.t. projectbeheersing (planning, risicodossier, etc.)
- Ondersteuningswerkzaamheden t.b.v. afdeling Communicatie (o.a. digitale bijeenkomsten, aanleveren informatie t.b.v. externe communicatie, 3D-visualisaties, etc.)
- Aanleveren van informatie t.b.v. bestuurlijke stukken
- Bijhouden van actuele wet- en regelgeving voor het project (bv. Omgevingswet)

Perceel 1: Ruimtelijk Ontwerp en advies

Onderdeel	Werkzaamheden (niet uitputtend)
Diverse overeenkomsten	<ul style="list-style-type: none"> • Anterieure overeenkomsten (grondexploitatie) • Ontwikkelovereenkomsten tussen gemeente en ontwikkelaars • Samenwerkingsovereenkomst(en)
Advisering t.o.v. gebiedsontwikkeling	<ul style="list-style-type: none"> • Nota van Uitgangspunten • Gebiedsvisie • Stedenbouwkundig raamwerk

Onderdeel	Werkzaamheden (niet uitputtend)
Onderzoeken	<ul style="list-style-type: none"> • Inhoudelijke analyses • Stedenbouwkundig onderzoek (grensvlak techniek/stedenbouw); • Financiële haalbaarheidsonderzoeken (exploitatie/risico); • Opstellen MER inclusief uitvoeren van benodigde onderzoeken zoals: <ul style="list-style-type: none"> ○ Flora & Fauna onderzoek ○ Stikstofonderzoek • Uitvoeren of begeleiden van Conditionerende onderzoeken, zoals: <ul style="list-style-type: none"> ○ Archeologisch onderzoek ○ Niet Gesprongen Explosieven (NGE) onderzoek • Verrichten (kleinere) deelonderzoeken en adviezen voor inpassingsvraagstukken bv. van nutsvoorzieningen ed. • Uitvoeren QuickScan ruimtelijke ontwikkelingen

Onderdeel	Werkzaamheden (niet uitputtend)
Plannen en rapportages	<ul style="list-style-type: none"> • Inrichtingsplannen • Inrichtingsplannen openbare ruimte • Stedenbouwkundige plannen • Bestemmingsplannen • Milieueffectrapportages (MER) • Bouwplannen openbare ruimte (plaatsen geluidsschermen, realiseren natuurvriendelijke oevers, ecologische verbindingen).

Onderdeel	Werkzaamheden (niet uitputtend)
Diverse	<ul style="list-style-type: none"> • Planeconomie expertise • Exploitaties • LCC-berekeningen • RO-juridische adviezen • Werkzaamheden t.b.v. Schetsontwerp (SO) • (Geo)hydrologische berekeningen • (Landschaps)architectuur

Onderdeel	Werkzaamheden (niet uitputtend)
Vergunningen	<ul style="list-style-type: none"> • Het aanvragen van vergunningen inclusief de voorbereidingen (bv. Omgevingsvergunning) • Het toetsen van vergunningsaanvragen • Ontheffingen aanvragen incl. voorbereidingen • Uitvoeren vergunningenscan

Perceel 2: (Civiele) Techniek

Onderdeel	Werkzaamheden (niet uitputtend)
Civieltechnische ondersteuning	<ul style="list-style-type: none"> • Bij technische en procesmatige aspecten extra advies/uitzoekwerk/deelonderzoeken benodigd. Denk bv. aan de overkluizingen, hellingen, ophogingsplan, en gevolgen voor bebouwing en openbare ruimte, oever inrichting, verkeersgeluid en gevolgen voor bebouwing en openbare ruimte, nutsvoorzieningen, etc.
Onderzoeken	<ul style="list-style-type: none"> • (Water)bodemonderzoek • Onderzoek waterhuissystemen • Waterhuishouding en (geo)hydrologisch onderzoek • Geluidsonderzoek (nadenken over mogelijke maatregelen, monitoren/ checken dat deze maatregelen ook bij de realisatie goed en tijdig worden genomen) • PFAS-onderzoek

	<ul style="list-style-type: none"> • Boominventarisatie • Onderzoek ligging kabels en leidingen
--	---

Onderdeel	Werkzaamheden (niet uitputtend)
Ontwerpen, plannen en contracten (conform LIOR)	<ul style="list-style-type: none"> • Opstellen (en toetsen) van een Schets Ontwerp (SO) • Opstellen (en toetsen) van een Voorlopig Ontwerp (VO) • Opstellen (en toetsen) van een Definitief Ontwerp (DO) • Opstellen (en toetsen) van een Uitvoeringsontwerp (UO) • Opstellen bestek (RAW) • Maken van SSK (besteks)ramingen • Integraal Veiligheidsplan • V&G-plan ontwerp • V&G-plan uitvoering • Uitvoeren Systems Engineering werkzaamheden • Verzamelen, formuleren en beheren van klanteisen • Geïntegreerde contracten op basis van UAV-GC (Basisovereenkomst, Annexen, Vraagspecificaties) • Overdrachtsrapportages, beheer- en onderhoudsplannen • Compensatieplannen • Integrale afwegingstoets • Coördinatie (nuts)partijen

Onderdeel	Werkzaamheden (niet uitputtend)
Verkeer/mobiliteit	<ul style="list-style-type: none"> • Verkeerstoetsen • Interpretieren van verkeersdata zoals gegenereerd door verkeersmodellen e.d. en overige verkeersonderzoeken die noodzakelijk zijn t.b.v. bestemmingsplannen/MER. • Verkeerstechnische ontwerpen kunnen maken, adviseren en toetsen (vb. ontsluitingsweg Valkenburgse Meer) • Verkeersmodellen doorrekenen • Cocon en /of VISSUM-berekening • Bebodingsplannen • Verlichtingsplannen • Advisering op (duurzame) mobiliteit en parkeren

Perceel 3: Integrale planuitwerking, projectbegeleiding en beheersing

Onderdeel	Werkzaamheden (niet uitputtend)
Contractbeheersing	<ul style="list-style-type: none">• Directievoering en toezicht• Oplevering en overdracht (proces verbaal opstellen, etc.).• Monitorende rol op uitvoerende partijen• Uitvoeren systeemgerichte contractbeheersing (SCB)• Aanbestedingen en aanbestedingsdocumenten• Het uitvoeren van audits
Plannen en rapportages	<ul style="list-style-type: none">• Opstellen Externe Veiligheidsplan (groepsrisicoberekening)

3. Proceseisen

Project (Raamcontract)management

Raamcontractant dient per zes maanden een Voortgangsrapportage Raamcontractniveau op te stellen, met hierin minimaal de voortgang beschreven van de volgende onderdelen:

- Algemene voortgang werkzaamheden raamcontractniveau
 - Financieel
 - Capaciteit
 - Afwijkingen
 - Wijzigingen
 - Risico's
 - Onderaanneming
- Stand van zaken per Nadere Opdracht

Raamcontractmanager

Aan de zijde van Raamcontractant dient een vaste Contractmanager op raamovereenkomst niveau (Raamcontractmanager ON/aanspreekpunt) te worden ingezet. Deze Raamcontractmanager ON zal samen met de Raamcontractmanager OG op procesniveau de af te sluiten raamovereenkomst monitoren, evalueren en waar nodig bijsturen. Hiervoor vindt minimaal één keer per zes maanden overleg plaats op locatie van GOV. Deze Raamcontractmanager ON dient tegen het Projectleider tarief ingezet te worden.

Projectleider

De Opdrachtgever wenst continuïteit voor wat betreft projectleiders op de projecten, er dienen derhalve zoveel als mogelijk dezelfde projectleiders te worden ingezet bij GOV. Projectleiders dienen in ieder geval van A tot Z betrokken te zijn bij een project.

Kwaliteitsmanagement

Raamcontractant dient te beschikken over een kwaliteitsborgingsysteem passend bij het uitvoeren van deze diensten. Het is aan de Raamcontractant om aan te tonen dat de geleverde diensten voldoen aan de gestelde (proces)eisen. Indien Raamcontractant beschikt over een kwaliteitsborgingsysteem NEN-ISO-9001/2015 gecertificeerd of een daarmee vergelijkbaar kwaliteitsborgingsysteem, dan wordt voldaan aan de gestelde eis.

Dit kwaliteitsborgingsysteem dient onder andere een procedure te bevatten van regelmatig terugkerende audits met als doel de kwaliteit van de dienstverlening te verbeteren. Aanvullend dient de Raamcontractant volgens de NEN-EN-ISO 9001 zelf de noodzaak te bepalen om nadere afgeleide eisen te bepalen en/of processen te beschrijven die noodzakelijk zijn voor de uitvoering van deze diensten.

Interactie

Raamcontractant dient per zes maanden een Voortgangsoverleg Raamcontractniveau te organiseren, waarin de Voortgangsrapportage door het aanspreekpunt van de Raamcontractant wordt toegelicht aan Opdrachtgever. Raamcontractant verzorgt hierbij de verslaglegging en brengt dit verslag uiterlijk vijf werkdagen na het Voortgangsoverleg ter kennis aan Opdrachtgever.

Prestatiemeten

Opdrachtgever voert per zes maanden een (wederzijdse) prestatie meting uit. In deze prestatie meting worden de werkzaamheden die de voorgaande zes maanden zijn uitgevoerd door zowel Opdrachtgever als Raamcontractant geëvalueerd.

De zes onderdelen die minimaal binnen de prestatie meting worden geëvalueerd zijn:

- Kwaliteit van de werkzaamheden en geleverde producten
- Samenwerking
- Communicatie
- Bereikbaarheid
- Integraliteit
- Efficiency

De evaluatie vindt plaats middels een stoplicht methode. Hierbij worden de kleuren groen, oranje en rood gehanteerd. Rood staat voor 'onvoldoende', oranje staat voor 'voldoende' en groen staat voor 'goed'. De evaluatie dient onderbouwd plaats te vinden.

Bij een rode evaluatie van een bepaald onderdeel, dient Raamcontractant een verbeterplan op te stellen, waarin is beschreven op welke wijze het proces van dit onderdeel wordt verbeterd. Bij een tweede onvoldoende evaluatie (van hetzelfde onderdeel) is Raamcontractant uitgesloten van de eerstvolgende drie Nadere Uitvragen én dient er een verbeterplan te worden opgesteld, welke mondeling dient te worden toegelicht.

Bij een derde rode evaluatie van datzelfde onderdeel, vindt escalatie plaats conform DNR 2011 Hoofdstuk 6.

Onderaanneming

Raamcontractant is toegestaan werkzaamheden uit te laten voeren door onderaannemers. Wanneer deze onderaannemer werk uitvoert met een financiële omvang groter dan €20.000,- dient deze partij ter goedkeuring te worden voorgelegd aan de afdeling Inkoop van Opdrachtgever.

Raamcontractant blijft verantwoordelijk voor de gestelde eisen uit de raamovereenkomst, ongeacht welke partij het werk uitvoert.

Belangenverstrengeling

Voor alle werkzaamheden/diensten binnen GOV is de "Regeling Scheiding van Belang Rijksvastgoedbedrijf 16.1 Citeertitel RSBR 16.1" van toepassing. Er geldt te allen tijde een meldplicht richting de aanbestedende dienst.

RVB is met betrekking tot een deel van de deelgebieden eigenaar van de gronden. Vanuit die hoedanigheid zal RVB ook aanbestedingen voor diensten/werken/leveringen op de markt zetten en verrichten m.b.t. het project GOV. Uit het oogpunt van belangenverstrengeling en/of concurrentievervalsing is het niet vanzelfsprekend toegestaan dat een adviseur gelijktijdig bij zowel aanbestedende dienst als bij RVB actief (direct/indirect) is. Er zou sprake kunnen zijn van voorkennis dan wel van belangenverstrengeling.

SRoI

Social Return on Investment (SRoI) betekent dat de gemeente bij het verlenen van een opdracht aan een opdrachtnemer, een tegenprestatie vraagt in de vorm van het bieden van werkgelegenheid voor



personen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Invulling van SROI opdrachten wordt gerealiseerd binnen de periode van de opdracht. Zie voor een uitgebreide toelichting SROI bijlage G1.

In deze opdracht geven we SROI vorm door het stellen van een uitvoeringsvoorwaarde, dat de opdrachtnemer zich verplicht om voor 1% van de daadwerkelijk gerealiseerde opdrachtwaarde, de afstand tot de arbeidsmarkt te verkleinen.