



ONLINE

Bijeenkomst consultatie Assetmanagement

Blauw

Programma

- 09.00 uur Inloop
- 09.15 uur Welkom en programma (Menno Karres)
- 09.20 uur Voorstelronde
- 09.30 uur Visie op onderhoud Blauw (Dennis Ripken)
- 09.45 uur Inrichten Assetmanagement (Menno Karres)
- 10.00 uur Koffie
- 10.05 uur Resultaten consultatie (Menno Karres)
- 10.20 uur Vraag en antwoord ronde (maximaal 2 vragen per bedrijf)
- 11.20 uur Korte samenvatting (Menno Karres)
- 11.30 uur Einde bijeenkomst

Online aanwezig 31/05/21

- Aannemingsmaatschappij Van Gelder B.V.
- GMB Rioleringstechnieken BV
- Hendrikse Relinen
- Hendrikse Soest
- Knipscheer Infrastructuur
- Krinkels
- Mous Waterbeheer
- REMONDIS Smart Infra B.V.
- Roelofs
- Teeuwissen Rioolreiniging Huizen B.V.
- Van der Valk+de Groot
- Van Doorn Geldermalsen
- Xylem

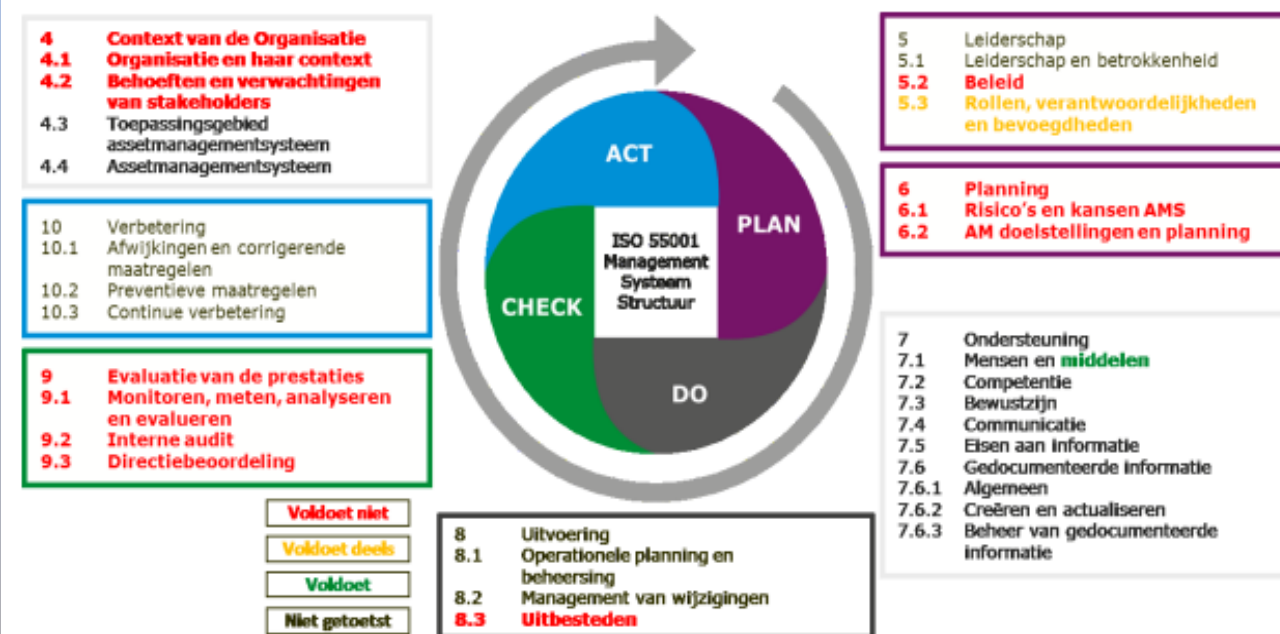
Visie op onderhoud Blauw

09.30 uur Visie op onderhoud (Dennis Ripken, assetmanager Blauw)

- Huidige situatie: veel is niet bekend maar er gebeuren geen ongelukken
- Uitdagingen: areaal kenbaar en systematisch beheersbaar maken
- Kansen: data- en risico-gestuurd werken
- Gewenste situatie (eind 2021): eerste stappen gezet, contracten.

Assetmanagement AM

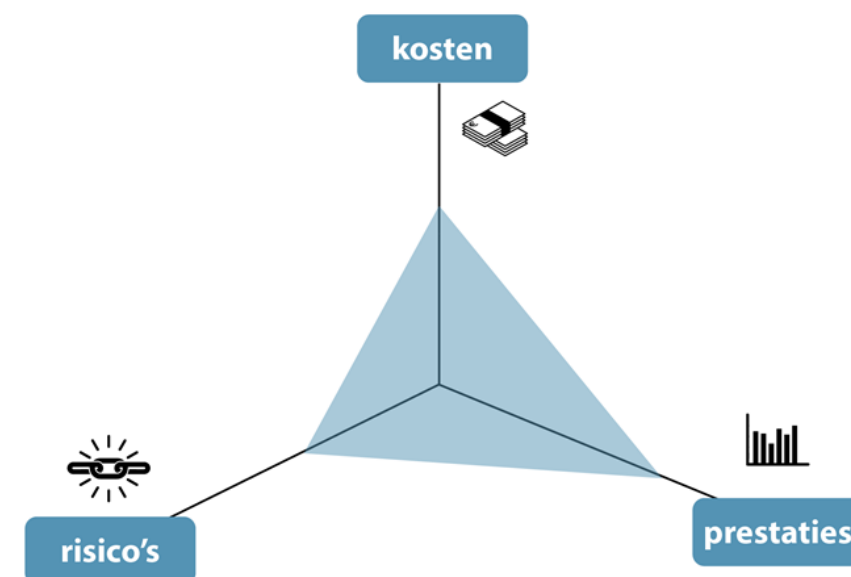
- Inventariseren, inspecteren, programmeren, uitvoeren, evalueren
- Verplichtingen nakomen uit wet- en regelgeving en beleid
- Inrichten processturing (risicomanagement) en contractmanagement
- Duidelijke scheiding van de AM rollen
- Inrichten systematische programmering en onderhoudsplanung
- Op orde krijgen van assetinformatie
- Door-ontwikkelen beheer en onderhoud van assets, ontwerpen en uitvoeren



Figuur 1. Overzicht resultaten ISO 55001

AM Blauw

- Waarom
 - Data nodig voor programmering en vaststellen doelmatigheid
 - Organisatie richten en inrichten
- Wat
 - Contract-contact-logica
 - Sturen op prestaties en relaties
- Hoe
 - Raamcontracten
 - Kolken en riolen, gemalen
 - Projecten (integraal)
 - Gunnen op waarde (prestatie en relatie)
 - Systematisch Contractbeheer in lijn met gunningscriteria (incentives!)



Resultaten onderzoek

Aantal respondenten: 14

1. Ervaring
2. Intervaltermijnen
3. Gemalen, betalen voor beschikbaarheid
4. Data
5. Kansen
6. Risico's
7. Integrale projecten
8. Bonusvragen

Vragen 1

1. Ervaring

- Veel partijen met ruime technische ervaring.

2. Intervalltermijnen

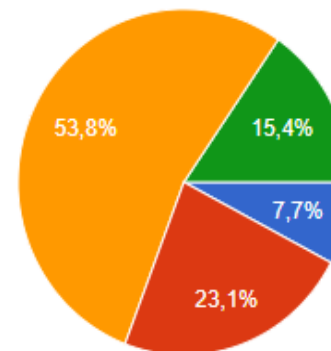
- Prima mee te werken.

3. Gemalen, betalen voor beschikbaarheid

- Een uitdaging...

4. Data

- Doen we vrijwel allemaal (anders)...



- De intervaltermijnen zijn veel te kort
- De intervaltermijnen zijn enigszins te kort
- De intervaltermijnen zijn enigszins te lang
- De intervaltermijnen zijn veel te lang

Vragen 2

5. Kansen

- Data-gedreven assetmanagement, samenwerken, integraal werken.

6. Risico's

- Scope, looptijd, areaalgegevens, draagvlak, communicatie, klachten.

7. Integrale projecten

- Raamovereenkomsten voor groot onderhoud in bouwteams gemeengoed.

8. Planning, selectie en gunning

- Planning ambitieus, normen duidelijk. Risico: ervaring bedrijven met aanbestedingen.

9. Bonusvragen

- Contractvorm, -duur en -scope, administratieve organisatie en duurzaamheid.

Aantekeningen en opmerkingen 31 mei 2021 - 1

Er wordt aandacht gevraagd voor de scope van de contracten en de koppeling met groot onderhoud (integraal). Stem de procedure daar op af en houd rekening met de transactiekosten. Voorbeeld: een visie op samenwerking op 1A4.

Kijk naar de aanbestedingen en de planning van de gemeente Almere.

Ketensamenwerking organiseren, hoe beheers je de complexiteit? Welke argumenten kun je inzetten om partijen te contracteren die samen-werken, over alle contracten binnen het AM domein heen? Hoe maak je het voor deelnemers aantrekkelijk om mee te doen?

Bouwteam in de keten met alle 'schoenmakers' (specialisten) bij elkaar, opdrachtgever kan dat faciliteren. Maak afweging tussen integrale aanpak versus "schoonmaker houd je bij je leest" -> er wordt nog traditioneel gedacht waarbij de gemeente (OG) een cruciale sturende rol wordt toegeschreven. Let op voor situatie "U roept wij draaien". Voor ketensamenwerking zijn nodig: inzicht, uitvoering en LCC (life cycle costs). Er worden geen voorbeelden van een dergelijke ketensamenwerking genoemd.

Data inwinnen (geo-data) is de basis. Daarmee leg je het fundament. Het datamodel en het ontsluiten van data zoals in Zwijndrecht.

Bepaal scherp de rollen, taken en bevoegdheden van de rolhouders in AM. Zorg voor 'grijze gebieden' en overlap (flexibiliteit).

De gemeente brengt gebiedskennis in en faciliteert de kennis en kunde in de keten. Het bouwteam wordt weer genoemd. De dialoog is begonnen met de consultatie. Zet deze voort in de aanbestedingen en daarna, in de uitvoering met 4-5 partijen.

Overweeg om de dienstverlening integraal te contracteren door middel van Best Value Procurement. BVP past bij de dialoog. Voorbeeld van BVP AM Blauw gemeente Alphen aan de Rijn.

Aantekeningen en opmerkingen 31 mei 2021 - 2

Vaak worden 'gesprekken, onderzoeken, denkwerk' geacht opgenomen te zijn in de prijs. Doe dat anders. Bepaal als OG waarbij je aanhaakt in de ketensamenwerking. Dat is ook een valkuil. Kies bewust een passend juridisch kader; maar niemand vertelt welk kader bij die ketensamenwerking 'passend' zou kunnen zijn.

Hoe omgaan met adviseren. Wil je voor elk advies betalen, Nee dat lijkt me niet. Je wilt een partij die kennis inbrengt. -> Ook hier weer traditioneel versus "professioneel" denken.

In Maastricht worden kwetsbare assets (mechanische gemalen) beheerd met langlopende (15 jaar, fixed fee) contracten waarbij de LCC geoptimaliseerd wordt. Met het LCC model worden keuzes gemaakt en gestuurd. Met name op de top 5 gemalen. Maak afspraken over de restlevensduur van assets bij einde contract.

Een risico is dat de data bij de aanbesteding niet ABC is. Zoek daarom de samenwerking op en zorg ervoor dat data in de eerste tijd ABC gemaakt wordt.

Openbaar versus niet-openbaar

Let op planning aanbestedingen ivm bouwvak (door heel NL van week 30 t/m week 34 (eind augustus))

Kernwoorden:

Ketensamenwerking – bouwteam – dialoog – data – integraal – passende procedure – passend contract

Hoe verder?

Planning (ambitie) 2021

Juni start dialogen en diverse aanbestedingen

September gunningen

Oktober/november start-up services

<https://www.tenderned.nl/cms/voor-ondernemingen/training-en-advies-voor-ondernemers>

Contact

Menno Karres

adviseur contracten

m.karres@huizen.nl

Dennis Ripken

assetmanager blauw

d.ripken@huizen.nl