

Naam: Projectmanagement
Tendernedkenmerk: 298004
Onderwerp: Nota van Inlichtingen
Betreft: Selectiefase
Datum: 22-2-2021

Nr.	Document	Hfdst/ Postnr./ paragraaf	Blz.	Vraag	Antwoord
1	selectieleidraad	1.6	9	Een ingangsdatum voor de raamovereenkomst wordt niet benoemd, deze is nog nader te bepalen. Kunt u aangeven waarom dat zo is? Wat voor type / omvang projecten kunnen we verwachten en op welke termijn?	De ingangsdatum van de overeenkomst valt in de zomer van 2021. In verband met de zomervakantie is het op dit moment nog niet duidelijk of contractering voor de zomervakantie of daarna zal plaatsvinden.
2	selectieleidraad	3.2	15	Wat wordt er bedoeld met 'gelijkwaardig werk' ten opzichte van een MBO-, HBO-, of WO- instelling? (kerncompetentie 1) Moet het een onderwijsinstelling zijn of is een openbaar/ publiek gebouw ook mogelijk?	Teneinde de gelijkwaardigheid van het referentiewerk te kunnen aantonen, dient gegadigde een referentiewerk te overleggen dat zich in ieder geval kenmerkt door de verbouw of nieuwbouw van een complex gebouw in bouwfysische en logistieke zin, met een complexe organisatie (verschillende stakeholders en politiek sensitieve organisatie) aan de zijde van de opdrachtgever. Dit behoeft geen onderwijsinstelling te zijn. Zuyd kan zich voorstellen dat een referentiewerk uitgevoerd voor een ziekenhuis of museum aan deze vereisten kan voldoen, dit zal echter wel moeten worden onderbouwd door gegadigde.
3	selectieleidraad	3.2	15	Wat verstaat u onder een complex gebouw in bouwfysische en logistieke zin, met een complexe organisatie?	Een complex gebouw is een gebouw met verschillende soorten ruimtes, waarbij elk type ruimte aan andere klimaattechnische, akoestische en geluidsisolerende eisen moet voldoen. Complexe logistiek maakt het mogelijk dat grote groepen mensen tegelijkertijd hun weg snel en efficiënt binnen het gebouw kunnen vinden. Dit vereist een uitgekiende organisatie van activiteiten. Een complexe organisatie is een organisatie met een politiek-bestuurlijk krachtenveld, die zich kenmerkt door verschillende stakeholders (met mogelijk verschillende belangen). Dit in tegenstelling tot een top-down organisatie.

4	selectieleidraa d	3.2	16	Kunnen bij kerncompetitie 2 ook projecten benoemd worden die geen onderwijsinstelling zijn?	Ja, dit is toegestaan.
5	selectieleidraa d	3.2	16	Tot welke (nog lopende) fase dienen de in te dienen referenties bij KC1 en SC1 minimaal te zijn begeleid door het projectmanagement?	Tot en met de oplevering conform de UAV 2012 Hoofdstuk 4 paragraaf 10.
6	selectieleidraa d	4.3	19	Kunnen we bijlage 1.B. (referentieopdracht) als een aparte bijlage ontvangen, in een bewerkbaar format?	Ja, deze bijlage zal met de nota worden meegezonden.
7	selectieleidraa d	4.4	20	Per selectiecriterium mag je maximaal 1 referentieproject indienen. Voor selectiecriterium 1 wordt gevraagd meerdere referenties op geven, waarbij je met 3 of meer de maximale score kan behalen. Is het niet nodig om dan min. drie referenties in te dienen?	Dit is correct, ten aanzien van selectiecriterium 1 geldt een uitzondering, u mag hier drie (of meer, maar Zuyd verzoekt u dit niet omvangrijker te maken dan u noodzakelijk acht) referenties overleggen.
8	selectieleidraa d	4.4	21	Wat wordt er bedoeld met 'gelijkwaardig werk' ten opzichte van een MBO-, HBO-, of WO- instelling? (selectiecriterium 1) Moet het een onderwijsinstelling zijn of is een openbaar/ publiek gebouw ook mogelijk?	zie het antwoord op vraag 2
9	selectieleidraa d			Leidraad: 4.3/4.4 mag het zelfde referentieproject worden opgevoerd voor meerdere selectiecriteria?	Ja, dit is toegestaan.
10	Selectieleidraa d deel a	1.3.2	6	Wat is het aantal en de omvang van de deelprojecten binnen de raamovereenkomst?	Er zijn 4 grote renovatieprojecten en 1 groot nieuwbouwproject gepland, variërend van 5.000 m2 bvo tot 9.000 m2 bvo, en daarnaast diverse kleinere renovatietrajecten. U kunt hier echter geen rechten aan ontleen.
11	Selectieleidraa d deel a	3.2	16	In de eisen aan de referenties is vermeld dat alleen geheel afgeronde opdrachten als referentie mogen worden opgegeven. In de beschrijving van de kerncompetenties staat echter dat van het werk minimaal een opdrachtverstrekking tot uitvoering is verleend (kerncompetentie 1) en dat het werk zich in de opleveringsfase kan bevinden (kerncompetentie 2). Hoe moeten wij dit interpreteren?	Bij kerncompetentie 1 dient het te gaan om een opgeleverd werk. De zinssnede " <i>van welk werk minimaal een opdracht verstrekking tot uitvoering dient te zijn verleend</i> " komt te vervallen. Voor kerncompetentie 2 geldt dat het werk is afgerond of zich in de opleveringsfase dient te bevinden, zoals omschreven in hoofdstuk 4, paragraaf 9 UAV 2012.
12	Bijlage 0, Beschrijvend document	5c	5	Klopt het dat de Algemene Inkoopvoorwaarden niet zijn verstrekt?	Dat is correct. De Algemene Inkoopvoorwaarden van Zuyd zijn niet van toepassing op deze opdracht. De DNR 2011 inclusief afwijkingen hierop van Zuyd zijn van toepassing. Deze zullen worden verstrekt in de tweede fase van de aanbesteding.

13	Selectieleidraad	3.2.2	19	Aangegeven wordt dat alleen geheel afgeronde projecten als referentie mogen dienen. Is het mogelijk deze eis te verlichten en ook referentieprojecten toe te staan die bijvoorbeeld in dit jaar (of voor een bepaalde maand in dit jaar) afgerond zullen worden?	zie het antwoord op vraag 11.
14	Selectieleidraad Deel A	Bijlage 1B	26 (pdf)	Kunt u het model t.b.v. de beschrijving van de referentieopdrachten uit bijlage 1B in een Word format aanleveren?	Ja, deze bijlage zal met de nota worden meegezonden.
15	Selectieleidraad Deel A	Bijlage 1B	26 (pdf)	Wij gaan er vanuit dat "kerncompetentie 1/2/3/4" uit punt 6 van het model vervangen moet worden door "kerncompetentie 1/2". Is dat correct?	Ja, dit is juist.
16	Selectieleidraad Deel A	3.2.2	16 (pdf)	Onder kerncompetentie 2 staat aangegeven dat het werk afgerond moet zijn, dan wel zich in de opleverfase dient te bevinden. Wij lezen dit als volgt: referentieprojecten t.b.v. kerncompetentie 2 mogen zich nog in de uitvoeringsfase bevinden. Is dat correct?	zie het antwoord op vraag 11.
17	Selectieleidraad deel a Raamovereenkomst Projectmanagers 26.01.2021	1.1	3	In de selectieleidraad staat beschreven: "De looptijd kan twee keer met (telkens) één jaar door Zuyd eenzijdig worden verlengd." Op basis waarvan wordt bepaald of het contract wordt verlengd?	Dit is afhankelijk van het functioneren van de betreffende raamcontractant.
18	Selectieleidraad deel a Raamovereenkomst Projectmanagers 26.01.2021	1.3.2	6	"De opdrachten welke zullen worden opgedragen onder de raamovereenkomst hebben een verwachte omvang van in totaal 35.000 m2, waarvan 26.000 m2 renovatie en 9.000 m2 nieuwbouw." Kan er een specificatie worden gegeven van het aantal renovatieprojecten en nieuwbouwprojecten, oftewel uit hoeveel projecten bestaat het raamcontract (bij benadering)?	Zie antwoord op vraag 10.

19	Selectieleidraad deel a Raamovereenkomst Projectmanagers 26.01.2021	1.3.2	6	"De opdrachten welke zullen worden opgedragen onder de raamovereenkomst hebben een verwachte omvang van in totaal 35.000 m2, waarvan 26.000 m2 renovatie en 9.000 m2 nieuwbouw." In relatie tot de hiervoor gestelde vraag, schatten wij zelf in dat er minimaal 2 nieuwbouwprojecten zullen plaatsvinden, oftewel per nieuwbouwproject een gemiddelde omvang van maximaal 4.500 m2 BVO. Per referentie wordt gevraagd om minimaal 5.000 m2 BVO. Gerelateerd aan de omvang van de raamovereenkomst en het daaruit te verwachten aantal projecten, lijkt ons deze minimale omvang per referentie erg groot. Kan aanbestedende dienst ermee instemmen deze omvang per referentie naar beneden bij te stellen, bijvoorbeeld naar 3000 m2?	Zie het antwoord op vraag 10. De aanbestedende dienst handhaaft de eis van 5.000 m2 per referentieproject.
20	Selectieleidraad deel a Raamovereenkomst Projectmanagers 26.01.2021	1.3.2	6	"Advieswerkzaamheden met een geraamde waarde van € 15.000,- tot € 30.000,- worden vrij door Zuyd aan de opdrachtnemers onder de raamovereenkomst verstrekt." Mag er vanuit gegaan worden dat de projecten die binnen deze bandbreedte vallen evenredig onder de drie raamcontractanten worden verdeeld?	Nee, deze opdrachten zullen worden verstrekt op basis van de resultaten van de aanbesteding en/of voorgaande ervaring ten aanzien van de uitvoering van nadere opdrachten onder de raamovereenkomst.
21	Selectieleidraad deel a Raamovereenkomst Projectmanagers 26.01.2021	1.3.2	6	Kan aanbestedende dienst aangeven waarom binnen mini-competities deelname verplicht is? We begrijpen weliswaar de insteek van verplichte deelname aan de minicompetitie. Echter, het kan voorkomen dat er vanwege een volle orderportefeuille op het moment van een uitvraag en gedurende de looptijd ervan geen geschikte kandidaat beschikbaar is. Wij stellen daarom voor om verplicht te veranderen in 'vrijblijvende deelname'. Kan aanbestedende dienst hiermee instemmen?	Nee, daar kunnen wij niet mee instemmen in verband met de continuïteit van de dienstverlening onder de raamovereenkomst.
22	Selectieleidraad deel a Raamovereenkomst Projectmanagers 26.01.2021	1.3.2	6	Is het mogelijk om de huidige bandbreedte van € 15.000,- tot € 30.000,- uit te breiden naar bijvoorbeeld € 15.000,- tot € 50.000,-? Ons inziens wordt op deze manier het aantal mini-competities voor opdrachtgever en opdrachtnemer en de daarbij behorende administratieve handelingen enigszins beperkt. Bovendien kan opdrachtgever daarmee iets vrijelijker met 1-op-1 opdrachtverstrekking omgaan.	nee, niet akkoord.

23	Selectieleidraad deel a Raamovereenkomst Projectmanagers 26.01.2021	1.5	8	"A. Kwaliteit - weging 70% 1. Visie op de Raamovereenkomst. 2. Gedeeltelijke uitwerking (fictieve) Nadere opdracht. 3. Interview." Kan ter verduidelijking van de uitvraag al in de selectiefase worden aangegeven hoe de weging van 70% op kwaliteit is onderverdeeld onder de drie in te dienen onderdelen van het onderdeel kwaliteit?	Dit wordt gecommuniceerd in de tweede fase van de aanbesteding.
24	Selectieleidraad deel a Raamovereenkomst Projectmanagers 26.01.2021	3.2.2	15	Bij zowel de kerncompetenties als bij de referentieprojecten wordt gevraagd om projecten voor MBO-, HBO- of WO- instelling of een gelijkwaardig werk. Kan worden toegelicht wat voor de opdrachtgever wordt verstaan onder gelijkwaardig werk?	zie het antwoord op vraag 2
25	Selectieleidraad deel a Raamovereenkomst Projectmanagers 26.01.2021	3.2.2	15	Als aanvulling op kerncompetentie 1 wordt aangegeven dat het project zich kenmerkt door de verbouw of nieuwbouw van een complex gebouw in bouwfysische en logistieke zin, met een complexe organisatie (verschillende stakeholders en politiek-sensitieve organisatie) aan de zijde van de opdrachtgever. Wat verstaat aanbestedende dienst specifiek onder een complex gebouw in bouwfysische en logistieke zin, met een complexe organisatie?	zie het antwoord op vraag 3
26	Selectieleidraad deel a Raamovereenkomst Projectmanagers 26.01.2021	3.2.2	15	Ons inziens is de eis van MBO-, HBO-, WO-instelling o.g. in combinatie met een project voor een complex gebouw in bouwfysische en logistieke zin, etc., een vorm van stapelen van eisen. Kan het MBO-, HBO-, WO-gedeelte van deze eis vervallen, zodat deze alleen ingaat op het projectmanagement (in de Ontwerpen Uitvoeringsfase) ten behoeve van de verbouw of nieuwbouw?	De kerncompetentie betreft de verbouw of nieuwbouw van een MBO-, HBO, of WO instelling <u>of</u> een gelijkwaardig werk. Teneinde de gelijkwaardigheid van een werk aan te tonen dient u een referentiewerk te overleggen dat zich kenmerkt door de verbouw of nieuwbouw van een complex gebouw in bouwfysische en logistieke zin, met een complexe organisatie aan de zijde van de opdrachtgever. De eis van MBO, HBO, of WO komt dus te vervallen als het een gelijkwaardig gebouw betreft. Er is daarmee geen sprake van stapeling van eisen.
27	Selectieleidraad deel a Raamovereenkomst Projectmanagers 26.01.2021	4.3	19	In relatie tot onze vraag 3 m.b.t. het naar beneden bijstellen van de minimale oppervlakte voor referenties bij Kerncompetenties: Kan de opdrachtgever dan de eis voor het minimale oppervlakte BVO voor referentie bij Selectiecriteria naar beneden bijstellen?	Nee.

28	Selectieleidraad deel a Raamovereenkomst Projectmanagers 26.01.2021	4.4	21	Selectiecriteria 1 geeft meer punten naarmate er meer referentieprojecten worden ingediend. Mag er ter verduidelijking van uit worden gegaan dat het maximaal aantal in te dienen referentieprojecten 5 is, er vanuit gaande dat men voor de kerncompetenties maximaal 2 en voor selectiecriteria 2 tot en met 4 maximaal 3 referenties mag indienen?	Nee, dit is niet helemaal correct. Ten behoeve van de kerncompetenties en selectiecriteria 2 t/m 4 mag u maximaal 2+ 3 = 5 referenties overleggen. Daarnaast mag u voor selectiecriteria 1 drie (of meer) referentieprojecten overleggen. Zie ook het antwoord bij vraag 7.
29	Selectieleidraad deel a Raamovereenkomst Projectmanagers 26.01.2021	4.4	22	De wijze waarop de selectiecriteria worden beoordeeld, geeft bij voldoende score 0% van de punten. Er vanuit gaande dat men op selectiecriteria 1 maximaal scoort (30 punten) en op selectiecriteria 2 tot en met 4 voldoende scoort en daarmee dus 0% van de punten behaalt, kan men bij een voldoende score maar 30 punten behalen. Ons inziens is deze weging erg streng. Wij stellen daarom voor een puntenverdeling per selectie criterium van 0-25-50-75-100%, wellicht aangevuld met een minimale totaalscore van 70 punten. Kan aanbestedende dienst hiermee instemmen?	Nee, wij handhaven onze puntenweging.
30	Selectieleidraad deel a Raamovereenkomst Projectmanagers 26.01.2021	Bijlage 1.B Referentie opdracht	26	Bijlage 1.B moet gebruikt worden voor de indiening van de referenties. Daarbij wordt gevraagd om een beknopte, maar volledige omschrijving te geven. Om de beoordeling voor alle gegadigden meer gelijk te trekken, kan de aanbestedende dienst hier een maximum aantal woorden of pagina's aan toekennen?	Ja, het aantal wordt gemaximeerd op 300 woorden (3/4 A4) per referentie.
31	Selectieleidraad deel a	par. 3.2.2	15	Begrijpen wij u goed als we stellen dat t.b.v. kerncompetentie 1 ook een gelijkwaardig werk mag worden opgegeven dat geen MBO-, HBO- of WO- instelling betreft, mits deze voldoet aan de eis dat het referentiewerk zich kenmerkt door verbouw of nieuwbouw van een complex gebouw in bouwfysische en logistieke zin?	Ja, dit is correct.
32	Selectieleidraad deel a	par. 3.2.2	16	Bij kerncompetentie 2: wat verstaat u onder 'renovatiewerk'? Vallen werkzaamheden m.b.t. groot onderhoud hier ook onder?	Renovatie omvat bouwkundige ingrepen en aanpassingen van technische installaties. Groot onderhoud is geen renovatiewerk.
33	Selectieleidraad deel a	par. 4.4	21	In selectie criterium 1 wordt gesproken over een gelijkwaardig werk. Wat verstaat u onder een gelijkwaardig werk?	zie het antwoord op vraag 2
34	Selectieleidraad deel a	Bijlage 1.B	26	In de selectie leidraad (paragraaf 3.2.2) wordt maar gesproken van 2 kerncompetenties terwijl in deze bijlage 4 kerncompetenties staan weergegeven. Kunt u dit toelichten?	zie het antwoord op vraag 11.

35	Selectieleidraad deel a	Bijlage 1.B	26	Heeft u ook een bewerkbare versie beschikbaar voor het invullen van de referentieopdrachten?	Ja, deze bijlage zal met de nota worden meegezonden.
36	Selectieleidraad deel a	Bijlage 1.B	26	Mag de omschrijving van de inhoud van de werkzaamheden in relatie tot de kerncompetenties (onderdeel 6) en tot de selectiecriteria (onderdeel 7) ook vormvrij in een apart document worden overgelegd?	Nee, u dient het overlegde format te hanteren.
37	UEA	Deel V	8	Dienen wij ook Deel V van de UEA in te vullen? Zo ja, welke certificaten/bewijsstukken dienen wij hierbij te vermelden?	Ja. De bewijsstukken betreffende gevraagde referentieprojecten zoals omschreven in paragraaf 4.4.
38	Selectieleidraad deel a	1.3.2	6	Laatste bullet: gaat dit over de eisen m.b.t. bedrijfsaansprakelijkheid of beroepsaansprakelijkheid? In dat laatste geval wijkt dit behoorlijk af van wat hierover geregeld is in DNR2011 en kan dit leiden tot onverzekerbaarheid voor de kleinere bureaus. Kunt u m.b.t. beroepsaansprakelijkheid hetgeen geregeld is in DNR2011 van toepassing verklaren?	Nee, dit is niet akkoord.
39	Bijlage 0	5c	5	In bijlage 0, 5c staat dat de Algemene Voorwaarden van Zuyd van toepassing zijn op de raamovereenkomst. In de Selectieleidraad staat dat DNR2011 van toepassing is. Kunt u hier helderheid over verschaffen?	De Algemene Inkoopvoorwaarden van Zuyd zijn niet van toepassing op deze opdracht. De DNR 2011 inclusief afwijkingen hierop van Zuyd zijn van toepassing. Deze zullen worden verstrekt in de tweede fase van de aanbesteding.
40	Selectieleidraad deel a	1.3.2	6	Er staat dat dat DNR2011 van toepassing is inclusief de daarop door Zuyd gehanteerde wijzigingen. Kunt u de betreffende wijzigingen publiceren zodat wij kunnen beoordelen wat dit voor ons betekent?	Deze voorwaarden zullen worden verstrekt in de tweede fase van de aanbesteding.
41	Leidraad	3.2.2	15	De referentie bij kerncompetentie 1 en 2 mag niet ouder zijn dan vijf jaar. Wij nemen aan dat u hiermee als peildatum bedoelt het moment waarop het eindresultaat van het project in gebruik is genomen?	Als peildatum wordt bedoeld het moment van oplevering conform de UAV 2012 Hoofdstuk 4 paragraaf 10.
42	Leidraad	3.2.2	15	Wat bedoelt u met 'van welk werk minimaal een opdrachtverstrekking tot uitvoering dient te zijn verleend'? (1e alinea pag. 18). De opdracht aan een <u>aannemer</u> tot uitvoering of aan de projectmanager?	De opdrachtverstrekking aan een aannemer.
43	Leidraad	4.3	19	Het referentieproject dient in de afgelopen vijf jaar te zijn opgeleverd. Wij veronderstellen dat u daarmee het einde van de realisatiefase van het renovatie- of nieuwbouw bedoelt. Is dat correct?	We bedoelen hiermee dat het werk/project is opgeleverd conform de UAV 2012 Hoofdstuk 4 paragraaf 10.

44	Leidraad	4.3/4.4	19 - 23	Als wij alinea 3 op pagina 20 goed begrijpen mogen wij met één referentie aan meerdere selectiecriteria voldoen. Is dit correct?	Dat is correct.
45	Leidraad	3.2 icm bijlage 1B	15, 26	In par. 3.2 wordt gesproken over 2 kerncompetenties; op bijlage 1B wordt gevraagd aan te geven aan welke van de 4 kerncompetenties de referentie voldoet; wij veronderstellen dat u op bijlage 1B ook 2 kerncompetenties bedoelt. Is dat correct?	zie het antwoord op vraag 15.
46	Leidraad	3.2 icm 4.3/4.4	15, 19-23	Als wij het goed begrijpen dienen wij maximaal 4 referenties in waarmee wij aantonen te voldoen aan zowel kerncompetentie 1 en 2 als aan selectiecriteria 1 t/m 4. Of kunnen wij voor kerncompetenties 1 en 2 aparte referenties indienen wat het totaal op maximaal 6 referenties zou brengen? (zie de derde alinea van pag. 20)	zie het antwoord op vraag 28.
47	Leidraad	Bijlage 1B	25	Er is geen invulformulier voor bijlage 1B meegestuurd. Wij kunnen het formulier op basis van het model uiteraard zelf maken. Of stuurt u nog een formulier na?	Deze bijlage zal in Word met de nota worden meegezonden.
48	leidraad	kerncomp etentie 1	15	"... werk tot minimaal een opdracht verstrekking tot uitvoering..." Zou dit niet "...tot en met ..." moeten zijn?	zie het antwoord op vraag 11.
49	leidraad	kerncomp etentie 2	16	"Er mogen alleen geheel afgeronde opdrachten als referentie worden opgegeven." bij de omschrijving staat opgenomen "dan wel het werk dient zich in de opleveringsfase te bevinden.." Deze eis kan derhalve vervallen?	zie het antwoord op vraag 11.
50	leidraad	paragraaf 4.3	20	Aangegeven wordt dat er per selectie criterium maximaal 1 referentieproject mag worden ingediend, dus in totaal 4. Bij selectie criterium 1 worden 3 of meer referenties gevraagd. In totaal kunnen dat er dan toch 6 worden?	zie het antwoord op vraag 28.
51	Selectieleidraad deel A	1.3.2.	6	U geeft aan dat de opdrachten binnen de raamovereenkomst een totale omvang hebben van 35.000 m ² , waarvan een grootdeel renovatie betreft. Kun u iets specifieker in gaan op de te verwachten opdrachten. Hoeveel projecten zijn te verwachten? Wanneer gaan deze precies lopen? En wat is de aard en omvang van betreffend project?	Zie antwoord op vraag 10.
52	Selectieleidraad deel A	1.3.2.	6	Is er een strategisch huisvestingsplan o.i.d. waarin de te verwachten projecten beschreven staan?	Ja, een globaal overzicht van projecten wordt in gunningsfase beschikbaar gesteld.

53	Selectieleidraad deel A	1.3.2.	6	Bedoeld u met eigenaar worden van opgeleverde producten dat u eigenaar wordt van het PDF-bestand waarin de projectspecifieke informatie in geduid is? Of verwacht u dat wij ook de onderliggende (en door ons ontwikkelende) formats zoals rekenmodellen e.d. delen?	Van alle door gegadigde verstrekte informatie wordt Zuyl de eigenaar. De gegadigde doet afstand van enig intellectueel eigendom. Het betreft hier uitsluitend pdf-documenten en platte data in excel of ieder ander acceptabel format.
54	Selectieleidraad deel A	1.6	9	U noemt 14-5-2021 als indiendatum van de inschrijvingsdatum. Dit is de dag na hemelvaart en valt voor ons midden in een (school)vakantie. Is het mogelijk om deze datum 1 week te verschuiven?	Dit is helaas niet mogelijk.
55	Selectieleidraad deel A	3.2.2	16	U geeft aan voor kerncompetentie 2 dat de referentie zich in de opleveringsfase mag bevinden? Is het voor de eenduidigheid niet beter dat partijen aantoonbaar opgeleverde projecten indienen. Indien u hier niet mee instemd, kunt u dan exact duiden wat u definieert als opleveringsfase?	Hiermee bedoelen we de opname fase conform UAV 2012 hoofdstuk 4 paragraaf 9.
56	Selectieleidraad deel A	3.2.2	16	U geeft aan voor kerncompetentie 2 dat de referentie zich in de opleveringsfase mag bevinden? Later staat bij de opsomming van de eisen aan de referenties staat dat enkel geheel afgeronde opdrachten als referentie mogen worden opgegeven. Is dit niet tegenstrijdig?	zie het antwoord op vraag 11.
57	Selectieleidraad deel A	4.3/4.4	20	Bij selectiecriterium 1 moeten wij onze ervaring aantonen door meerdere referenties op te geven. Dit wijkt af van de zin " <i>Per selectiecriterium dient de gegadigde maximaal 1 referentieproject in te dienen (maximaal 4 referenties in totaal)</i> ". Interpreteren wij het correct dat u van verwacht dat wij voor selectiecriterium 1 maximaal 3 referenties, en voor selectiecriterium 2, 3 en 4 maximaal 1 referentie per criterium opvoeren? Het maximaal aantal referenties komt ons inziens hiermee op 6.	zie het antwoord op vraag 28.
58	Selectieleidraad deel A	4.4	21	Welke bewijslast verwacht u van ons met betrekking tot de onderbouwing van de referenties t.b.v. selectiecriterium 2 , 3 en 4?	De referentieprojecten hoeven niet vergezeld te gaan van een tevredenheidsverklaring, maar Zuyl behoudt zich het recht voor om contact op te nemen met de opgegeven referent. In dat laatste geval zal de door u aangeleverde informatie worden getoetst in het gesprek met de referent.

59	Selectieleidraad deel A	4.4	23	Hoe borgt u een objectieve beoordeling van referenties t.b.v. selectiecriterium 2, 3 en 4? De genoemde beoordelingsaspecten zijn ons inziens lastig te objectiveren. Daarnaast hebben de genoemde aspecten met betrekking tot de vergelijking van uw dagelijkse praktijk weinig te maken met de onder selectiecriterium 2, 3 en 4 gevraagde kerncompetenties. Kunt u daarom explicieter c.q. SMART-er beschrijven hoe de beoordeling tot stand gaat komen?	De beoordeling zal plaatsvinden door een ter zake deskundige beoordelingscommissie, waarbij gebruik wordt gemaakt van de in paragraaf 4.4 (pagina 23 van de leidraad) opgenomen beoordelingsaspecten.
60	Selectieleidraad deel A	4.4	23	De door u genoemde beoordelingsaspecten zijn niet limitatief door de woorden 'onder meer'. Kunt u dit aanpassen, of aangeven welke andere aspecten meewegen in de beoordeling?	akkoord, de woorden 'onder meer' komen te vervallen.
61	Selectieleidraad deel A	4.4	22	Begrijpen wij het goed dat u minpunten geeft voor selectiecriteria die matig worden beoordeeld? Is dat wel proportioneel? Wij ontvangen graag een nadere toelichting op de keuze om de selectiecriteria 2, 3 en 4 als zodanig te beoordelen.	Wij gaan uit van een voldoende als basisniveau, de scores daarboven en daaronder leiden tot respectievelijk betere of mindere beoordelingen. Matige of onvoldoende scores worden niet 'beloond'.
62	Selectieleidraad deel A	3.2.1	15	Begrijpen wij het goed dat u geen nadere eisen stelt aan maatregelen m.b.t. milieubeheer kwaliteitsborging en dat de eisen hieromtrent uit beschrijvend document - deel B niet van toepassing zijn?	Ja, dit is correct.
63	Bijlage 0 - Beschrijvend document - deel B	5c /5d	5	U stelt dat de Algemene Inkoopvoorwaarden van Zuyd van toepassing zijn op onderhavige opdracht. Deze zijn niet toegevoegd bij de aanbestedingsstukken. Kunt u derhalve deze alsnog met ons delen?	De Algemene Inkoopvoorwaarden van Zuyd zijn niet van toepassing op deze opdracht. De DNR 2011 inclusief afwijkingen hierop van Zuyd zijn van toepassing. Deze zullen worden verstrekt in de tweede fase van de aanbesteding.
64	Bijlage 0 - Beschrijvend document - deel B	5c /5d	5	U stelt dat de Algemene Inkoopvoorwaarden van Zuyd van toepassing zijn op onderhavige opdracht. Normaliter zijn de DNR-voorwaarden van kracht. Kunt u aangeven of u algemene voorwaarden hierop aansluiten? Zo niet, kunt u aangeven waar de afwijkingen zitten?	Zie het antwoord op vraag 63.