

# Nota van Inlichtingen 1 Baggeren 1e fase Loosrechtse plassen

Referentienummer 1613103 Tendernd kenmerk 309111

dd. 20 mei 2021

De gestelde vragen van geïnteresseerde partijen worden in deze Nota van Inlichtingen beantwoord en door de Aanbestedende dienst aan Geïnteresseerden geanonimiseerd toegezonden via TenderNed. Deze Nota van Inlichtingen wordt door de Aanbestedende dienst aan alle Geïnteresseerden geanonimiseerd toegezonden via TenderNed.

Vraag nr.	Paragraaf / pagina	Vraag	Antwoord
1	Inschrijvingsleidraad 5.3.1. p 27	Kunt u aangeven wie de ketenpartners zijn	Hiermee wordt bedoeld de bij het bouwteam te betrekken onderaannemers, leveranciers, adviseurs, interne opdrachtgever en externe beheerders (Waternet en het Plassenschap).
2	Inschrijvingsleidraad 5.3	In de gunningscriteria wordt verwezen naar de doelstelling. Is de interpretatie juist dat hier bij de doelstelling van dit criterium wordt bedoeld i.p.v. de projectdoelstelling?	Ja, tenzij expliciet wordt verwezen naar de projectdoelstellingen zoals bij K4.
3	Algemeen	Is voor het baggerwerk reeds een voorlopig ontwerp vastgesteld?	De contouren van de scope en de baggerdiepte staan vast. De locatie voor het depot is in overleg en in afrondende fase. De overslaglocatie en leidingwerk moeten nog worden bepaald.
4	Inschrijvingsleidraad 2.2 p 8	In deze paragraaf wordt omschreven dat de betreffende bouwteam aannemer flexibiliteit moet aantonen voor implementatie van fase 2 en 3. Dit blijkt niet uit de beoordelingscriteria. Is het juist dat dit dan ook niet wordt mee beoordeeld?	Ja, dit is geen onderdeel van de beoordelingscriteria.
5	Inschrijvingsleidraad 5.3.3 p 28	Wordt hier alleen de stikstof emissie bedoeld welke wordt uitgestoten door het in te zetten materieel?	We nemen aan dat u 5.3.2 bedoelt (K2). Dit betreft de stikstofemissie zoals volgt uit de Aerijs berekeningen die benodigd zijn voor de vergunningaanvraag voor het gehele project.
6	Inschrijvingsleidraad 5.3.3 p 28	Wat wordt verstaan onder nutriënten	We nemen aan dat u 5.3.2 bedoelt (K2). Voedingsstoffen die de waterkwaliteit van de plassen negatief kunnen beïnvloeden.
7	Inschrijvingsleidraad 5.3.3 p 28	U heeft voor het werk een elektriciteitsaansluiting aangevraagd. Is het verplicht deze af te nemen?	Nee, we hebben een aanvraag gedaan en kunnen deze intrekken.
8	par. 2.2 / pag. 8 Inschrijvingsleidraad	in paragraaf "Achtergrondinformatie" wordt gesproken over de "21 partners". Kunt u aangeven welke partners dit betreffen?	De partners kunt u via deze link raadplegen: <a href="https://www.noord-holland.nl/Onderwerpen/Natuur/Projecten/Oostelijke_Vechtplassen/Samenwerkende_partijen">https://www.noord-holland.nl/Onderwerpen/Natuur/Projecten/Oostelijke_Vechtplassen/Samenwerkende_partijen</a>

9	par. 3.6 / pag. 20 Inschrijvingsleidraad	vermeldt wordt "Na opening zal de Aanbestedende dienst de Inschrijvingen toetsen en beoordelen". De inschrijving bestaat uit een prijs- en kwaliteitscomponent. Wordt de informatie over de prijscomponent bekend gemaakt aan de beoordeelaars voorafgaand of tijdens het beoordelen van het kwalitatief deel van de inschrijving?	De informatie over de prijscomponent wordt na beoordeling van het kwalitatieve deel aan het beoordelingsteam bekend gemaakt. Na opening van de kluis zal de inkoopadviseur van het project de inschrijvingen toetsen op geldigheid en volledigheid. Na toetsing zal de inkoopadviseur de kwalitatieve documenten van de geldige inschrijvers aan het beoordelingsteam sturen ter beoordeling. Na vaststelling van de beoordeling van de kwaliteit zal de prijsinformatie worden geopend en worden toegevoegd.
10	par. 5.1 / pag. 27 Inschrijvingsleidraad	De fictieve inschrijvingsom wordt bepaald aan de hand van een gemiddeld uurtarief. Het gemiddelde uurtarief blijkt echter niet klip en klaar uit het in te vullen format bijlage 6 "Format prijzenblad". Om het duidelijker te maken verzoeken wij u om een voorbeeld berekening toe te voegen. Of door bijlage 6 "Format prijzenblad" uit te voeren als rekenblad (Excel) en te voorzien van celformules.	Er is een rekenvoorbeeld toegevoegd aan bijlage 6 die als nieuwe versie bij deze nota wordt gevoegd.
11	par. 5.5 / pag. 29 Inschrijvingsleidraad	Er wordt beoordeeld op basis van het criterium 'economisch meest voordelige inschrijving'. Wij constateren echter dat de prijscomponent een behoorlijke invloed heeft op de fictieve inschrijvingsom. De maximaal te behalen kwaliteitswaarde bedraagt "slechts" €100.000 en de minimale waarde is - €100.000. Dus een maximaal (theoretisch) verschil van "slechts" €200.000. Ter illustratie; een verschil van 20% in de uurtarieven kan al een verschil geven van ruim €22.000,- in de fictieve korting. Ons inziens geeft het sturen op uurtarieven u niet meer zekerheid op de beheersing van kosten in de bouwteamfase. U heeft reeds taakstellende budgetten vastgesteld. De kosten in het bouwteam worden volgens ons met name bepaald door kennis, kunde en ervaring van de betrokken bouwteamleden. De inzet van een gespecialiseerd en ervaren team met gemiddeld hogere uurtarieven kan uiteindelijk beter en/of goedkoper uitpakken dan een onervaren team met lagere uurtarieven. Ook kan het laten meewegen van uurtarieven leiden tot te lage, onrealistische uurtarieven. Dit leidt tot een weinig diepgaand en stroef bouwteamproces met mogelijk een discussie over gemaakte uren. Wij verzoeken u te overwegen om de prijscomponent uit de BPKV berekening achterwege te laten en 100% te beoordelen op kwaliteit (K1 t/m K4). Afspraken over reële uurtarieven kunnen na gunning in het bouwteam gemaakt worden of u stelt vóór aanbesteding zelf reële gemiddelde uurtarieven vast (bijv. junior €80, medior €100 en senior €120). Indien u hier toe niet wilt overgaan zien wij als tweede oplossing om de kwaliteitswaarde van K1 t/m K4 te vergroten zodat kwaliteit nadrukkelijker mee gaat wegen in de beoordeling.	Om aanbestedingstechnische redenen moet een prijselement onderdeel zijn van de aanbesteding. Derhalve kan deze niet worden weggelaten.  De kwaliteitswaarde wordt verhoogd naar <b>€150.000</b> met de volgende verdeling: K1. Plan bouwteamaanpak en samenwerking in een bouwteam - € 30.000 K2. Aanpak emissiearm baggeren en kwaliteit retourwater - € 45.000 K3. Visie op de contractvormingsproces en beheersing van de kosten - € 30.000 K4. Presentatie en interview - € 45.000  Negatieve fictieve inschrijvingsommen kunnen hiermee voorkomen en zijn toegestaan, waarbij nog steeds geldt dat de laagste fictieve inschrijvingsom de winnende inschrijving heeft gedaan.

12	appendix 4	uit een eerste analyse van de voorbereidingskosten overeenkomstig hetgeen bepaald in appendix 2 constateren wij dat het taakstellend budget voor de voorbereidingsfase krap is. Kunt u een onderbouwing geven van de toestand van het taakstellende budget zodat wij deze kunnen vergelijken met onze analyse?	Het taakstellend budget geldt voor het gehele project. In appendix 4 zijn de voorbereidings- en realisatiekosten slechts separaat genoemd ter onderbouwing. De raming van de kosten van de bouwteamfase zijn een inschatting van de aanbested. Aangenomen is dat een beperkte onderzoeksinspanning nodig is in de bouwteamfase. In het totale taakstellend budget is ruimte voor een eventuele overschrijding van de ingeschatte kosten voor de bouwteamfase vanuit de risicoreserveringen als aantoonbaar blijkt dat deze inschatting niet juist is geweest.
13	appendix 4	als risicoreservering is een bedrag gedefinieerd. Kunt u aangeven voor welke risico's dit bedrag is bedoelt en onder welke omstandigheden dit bedrag wordt toegevoegd aan het projectbudget?	De risicoreservering is bepaald aan de hand van het gekwantificeerde risicodossier waarin de aan ON gealloceerde risico's zijn opgenomen aangevuld met een nader te bepalen hoeveelheid. Daarnaast kan de risicoreservering gebruikt worden voor eventuele meerkosten t.g.v. stikstofarm baggeren.
14	appendix 2	maken de kosten t.a.v. het uitvoeren van onderzoeken onderdeel uit van het taakstellend budget voor de bouwteamfase?	Ja, het taakstellend budget omvat alle projectkosten met uitzondering van: (1) grondkosten depot Mijnden; (2) aansluiting Stedin; (3) capaciteit OG; (4) risicoreservering OG; (5) reeds voldane of openstaande verplichtingen (dit betreft in opdracht zijnde onderzoeken); (6) BTW-compensatie
15	appendix 2	komen de kosten die door de opdrachtgever en derden worden gemaakt ook ten laste van het taakstellend budget voor de bouwteamfase?	Nee, zie antwoord op vraag 14 ter onderbouwing.
16	Aanbestedingsleidraad	Gezien de omvang van de aanbestedingsdocumenten en het resterende tijdsbestek tot aan aanbesteding... Is er de mogelijkheid voor een 2e vragenronde (bijv. 28 mei) met NvI?	Ja, wij zullen deze mogelijkheid bieden. De uiterste datum voor het indienen van vragen voor de 2e nota is <b>1 juni 2021</b> . De uiterste datum van publicatie van de 2e nota is <b>8 juni 2021</b> .
17	Bouwteamovereenkomst	Het 'baggerplan' (W+B, Bijlage 3 Appendix 7) bevat lege bijlagen (1 t/m XX). Kunnen deze beschikbaar worden gesteld?	De bijlagen zijn bij deze nota gevoegd met uitzondering van de SSK-raming (bijlage XX). Deze raming is niet meer actueel (zie het antwoord op vraag 18)
18		Hoe verklaart u dat het plafondbedrag (2,7MEUR) lager is dan de laagste SSK-raming uit het baggerplan (Witteveen+Bos, p.51 : scenario 4 = 2,95MEUR)?	Het bedrag in het baggerplan waar u aan refereert betreft 'investeringskosten', hierin zijn ook kosten voor capaciteit; risico's en engineering meegenomen. Dit bedrag is niet vergelijkbaar met de als onderbouwing genomen 'bouwkosten' die zich beperkt tot kosten voor de uitvoering. Aanbesteder heeft op basis van de gewijzigde scope en uitgangspunten een nieuwe raming laten opstellen voor de bouwkosten welke als input is gebruikt.

19	Aanbestedingsleidraad	<p>In het verleden hebben we bij bouwteam aanbestedingen met beoordeling op tarieven ervaren dat er door sommige marktpartijen niet-marktconforme en zelfs abnormaal lage tarieven zijn ingevuld in de hoop deze in de uitvoering terug te verdienen (Projectmanagers voor 25,- p/u etc. ). Naar verluid claimen de betreffende aannemers vervolgens dat dat hun bedrijfspolitiek is. Om dit soort excessen te voorkomen en tegelijk toch een eerlijk speelveld te scheppen, verzoeken wij u om per gevraagde positie een minimum tarief voor te schrijven. Daarmee wordt nog steeds voldaan aan de Europese voorschriften volgens welke aanbestedingen een prijscomponent dienen te omvatten.</p>	<p>Om excessen in de tarieven te voorkomen wordt de volgende bandbreedte voor de uurtarieven voorgeschreven:</p> <p>Projectmanager €100 - 140  Senior functionaris €90 - 130  Medior functionaris €80 - 100  Junior functionaris €60 - 80  Projectondersteuning €30 - 60</p> <p><b>Inschrijvers die tarieven aanbieden buiten deze bandbreedte worden uitgesloten van inschrijving.</b></p> <p>Zie ook de bij deze nota bijgevoegde nieuwe Bijlage 6: BIJLAGE 6 FORMAT PRIJZENBLAD _VERSIE2.docx. De eerder op 13 april j. gepubliceerde bijlage 6 prijzenblad vervalt hiermee.</p>
20	Sheet 5 van presentatie	<p>Verzoek is om meer gedetailleerde informatie te verstrekken over het beoogde weilanddepot waarmee opdrachtgever bezig is, de info in presentatie is summier. Hoe concreet is deze locatie, is er risico qua vergunning en wat is beoogd te gebruiken oppervlakt?</p>	<p>De locatie is concreet en het ontwerp wordt reeds verder uitgewerkt. De afspraken met de grondeigenaar zijn vergevorderd. De huurovereenkomst wordt voorbereid. Het omgevingsproces is ook reeds doorlopen in de omgeving rondom het depot. Ook zijn er al afspraken met de grondeigenaren van een leidingtracé tussen de plas en het depot. Er zijn risico's omtrent vergunning. Aspecten die nog nader onderzocht moeten worden t.b.v. vergunningen zijn o.a. de zettingsgevoeligheid (bodemdaling (geotechnisch veldonderzoek wordt nu uitgevoerd)), beheersing retourwater (nader uit te werken in bouwteam), soortonderzoek (ecologisch veldonderzoek wordt nu uitgevoerd) en emissie problematiek rondom N2000 (stikstof en CO2 (nader uit te werken in bouwteam)). Mogelijk kan er intern gesaldeerd worden, als voldoende aangetoond wordt dat er bemest is vanaf de referentiedata van de N2000 gebieden (1994 en 2000). Uitgangspunt is voornamelijk dat geen gebruik gemaakt kan worden van interne saldering. Tevens dient er bij inzet van elektrisch materieel een grootgebruikers aansluiting / klantstation aangelegd te worden. Het beschikbare bruto oppervlakt voor de inrichting van het depot is 11 ha.</p>
21	Pagina 9, aanbestedingsleidraad	<p>Klopt het dat Appendix 7, waar in de leidraad naar verwezen wordt, nog ontbreekt bij de gepubliceerde documenten? Verzoek is om deze nog te verstrekken.</p>	<p>Nee, dat klopt niet. Deze is gepubliceerd als 'Bijlage 3 Appendix 7'. Zie het eveneens gepubliceerde 'Inhoud aanbestedingsdossier' voor de structuur en samenhang tussen de stukken.</p>
22	Pagina 8, aanbestedingsleidraad	<p>Klopt het dat document B behorend bij Appendix 3, waar in de leidraad naar verwezen wordt, nog ontbreekt bij de gepubliceerde documenten? Verzoek is om deze nog te verstrekken.</p>	<p>Nee, dat is niet correct. Deze is gepubliceerd in 'Bijlage 3 Appendix 1 - 5'. Zie het eveneens gepubliceerde 'Inhoud aanbestedingsdossier' voor de structuur en samenhang tussen de stukken.</p>

23	Pagina 10, aanbestedingsleidraad	In de Leidraad is vermeld dat minimaal 3 % van de opdrachtsom ingevuld dient te worden in kader van SROI. Geldt dit zowel voor de bouwteamfase als de uitvoeringsfase? Verzoek is om dit percentage qua inzet SROI uitsluitend over de kosten van de bouwteamfase te berekenen.	Het percentage van 3% social return wordt berekend over de totale daadwerkelijk gerealiseerde opdrachtwaarde van de overeenkomst. Om de social return verplichting te monitoren wordt in eerste instantie het bedrag van de bouwteamfase opgenomen en dan gelden de social return afspraken over de bouwteamfase. Zodra de uitvoeringsovereenkomst ingaat, wordt dit bedrag aangevuld met het bedrag voor de realisatiefase. Op deze wijze hanteert Opdrachtgever één sturingsmechanisme op het realiseren van de social return verplichting en wordt gedurende de gehele contractperiode sociale impact gerealiseerd. Social return kan via een breed palet aan mogelijkheden worden ingevuld.
24	algemeen	Welke ervaring heeft OG met bouwteam en hoe wordt dit vanuit OG ingevuld?	OG heeft beperkte ervaring met het werken in een bouwteam. Wel worden nu diverse bouwteamcontracten uitgevoerd door andere teams binnen de provincie en de leerpunten hieruit zijn en zullen worden meegenomen in de uitvoering van dit contract. OG zal verder invulling geven aan het bouwteam zoals omschreven in de bouwteamovereenkomst en op basis van de nader vast te leggen afspraken in het plan van aanpak bouwteamfase.
25	Pagina 8, aanbestedingsleidraad	Is er ook sprake van een kansendossier bij inschrijving, dit omdat in de Leidraad wordt gesproken over duurzaamheidskansen.? Hoe ziet dit eruit en waar is dit te vinden?	Nee, een kansendossier is geen onderdeel van de beoordeling. De uitwerking van duurzaamheidskansen wordt in de bouwteamfase gedaan (zie appendix 3).
26	Pagina 23, aanbestedingsleidraad	Bij de omschrijving van kerncompetentie 3 is voorbereiding (opstellen Vraagspecificatie eisen) gekoppeld aan uitvoering van de opdracht. Dit komt in praktijk heel beperkt voor en verzoek is om deze kerncompetenties los te koppelen in een aparte kerncompetentie voor opstellen Vraagspecificatie en aparte voor uitvoering van een opdracht cf. eisen Vraagspecificatie.	Bedoeld is de uitvoering van de voorbereidingsopdracht. De kerncompetentie wordt als volgt geïnterpreteerd:  <i>de Inschrijver heeft in de periode van vijf jaar voorafgaande aan de uiterste datum voor inschrijving de voorbereiding uitgevoerd voor een GWW werk waarbij tenminste een vraagspecificatie eisen (UAV-GC) is opgesteld met toepassing van Systems Engineering waarbij de Inschrijver was belast met de dagelijkse organisatie en leiding van de voorbereidingsopdracht (het projectmanagement) en de Inschrijver jegens de opdrachtgever eindverantwoordelijk was voor de uitvoering van de voorbereidingsopdracht. De voorbereidingsopdracht is binnen de overeengekomen termijn (verleend uitstel van oplevering daarin begrepen) opgeleverd, of een daaraan gelijkwaardige handeling heeft plaatsgevonden.</i>
27	Pagina 29, aanbestedingsleidraad	De te behalen maximale kwaliteitswaarden (par 5.5. Leidraad) zijn ons inziens relatief laag in verhouding tot de af te geven uurtarieven / inschrijfsom. Kunt u toelichten hoe deze bedragen zijn bepaald (te behalen fictieve kortingen) en overwegen om deze te verhogen?	Zie het antwoord op vraag 11.

28	Pagina 8, aanbestedingsleidraad	Op pagina 8 wordt gesproken over toevoeging van aanvullende scope van aanverwante deelprojecten, te weten fase 2 en 3 en legakkerherstel. Is uitbreiding van de scope mogelijk aan de orde binnen dit project of worden de projecten Fase 2, 3 en legakkers later separaat aanbesteed?	Fase 2 en fase 3 worden op dit moment voorbereid (studiefase) waarna ze overgedragen worden aan de uitvoeringsorganisatie van PNH. Deze vervolgfases zullen apart worden aanbesteed en vormen geen onderdeel van onderhavige opdracht. Mochten zich kansen voordoen om werk met werk te maken door onderdelen van de genoemde projecten te combineren met de uitvoering van Fase 1 dan bestaat wel de mogelijkheid om deze toe te voegen aan de scope. Dit zal dan qua omvang beperkt zijn.
29	Pagina 27, aanbestedingsleidraad	Is een bijlage toegestaan bij het in te dienen BPKV-plan?	Ja, zie het antwoord op vraag 43.
30	Sheet 10 van presentatie	In de presentatie geeft u aan dat er een bonusregeling aan de orde is in kader van reductie stikstofemissies. Kunt u hier meer informatie over verstrekken wat dit inhoud?	Dit houdt in dat in de bouwteamfase tussen OG en ON een bonusregeling wordt overeengekomen voor het reduceren van de stikstofemissies tijdens de uitvoeringsfase. Deze wordt vastgelegd in de basisovereenkomst van de uitvoeringsovereenkomst. De precieze inhoud is nu nog niet bekend en wordt in overleg vastgesteld.
31	Laatste sheet van presentatie	In de planning zoals opgenomen in de presentatie (informatiebijeenkomst) is vermeld dat het vanuit omgeving de wens is om zo vroeg mogelijk te starten, echter is de start pas gepland in september 2022. Klopt het dat deze startdatum een uiterlijke datum is en dat dit wellicht vervroegd kan worden?	Ja, de aangegeven datum is op basis van een hoofdlijnenplanning en ervaring met vergelijkbare trajecten bepaald. Het is voor OG belangrijker het voortraject zorgvuldig te doorlopen dan een aantal maanden eerder te starten.
32	Algemene vraag	Wat is binnen de genoemde uitvoeringsperiode (september 2022 t/m april 2024) de daadwerkelijk werkbare periode? Dit i.v.m. baggeren in broedseizoen, is dat toegestaan met inzet van ecooloog?	Dit dient nog te blijken uit de lopende ecologische onderzoeken en nadere veldonderzoeken naar soorten. Afhankelijk daarvan worden Nee tenzij toets, passende beoordelingen, activiteitenplan en benodigde ontheffingen en vergunningen aangevraagd, in samenspraak binnen het bouwteam. Afhankelijk van de benodigde en haalbare mitigerende maatregelen en activiteitenplan moet blijken wat de werkbare periode is.
33	Bijlage 6 van de inschrijvingsleidraad - Prijzenblad	In de aanbestedingsleidraad staat beschreven dat het prijzenblad ook als xls-bestand moet worden ingediend. Volstaat alleen een pdf bestand ook, aangezien er geen format is Excel is aangeleverd?	Er is een Word-format aangeleverd als bijlage bij de inschrijvingsleidraad. Deze kan worden ingevuld en vervolgens dient u zowel een Word als .pdf versie in waarbij de .pdf prevaleert in het geval van tegenstrijdigheden (de Word versie gebruikt aanbesteder om de tarieven makkelijk te verwerken in de berekeningen).

34	Bijlage 6 van de inschrijvingsleidraad - Prijzenblad	Een onderdeel is in het prijzenblad is projectondersteuning. Hoe wordt tijdens de bouwteamfase onderscheid gemaakt of uren onder een functionaris vallen of onder projectondersteuning? M.a.w.; Kunt u de functieomschrijving van de functionarissen verduidelijken.	Onder projectondersteuning wordt verstaan alle niet inhoudelijke functionarissen die betrokken zijn bij het ondersteuning van het team van ON. De overige functionarissen hebben een inhoudelijke of leidinggevende (PM) rol.  De definitie van onderstaande functionarissen wordt als volgt aangepast: - Senior functionaris (meer dan 8 jaar ervaring) - Medior functionaris (2-8 jaar ervaring)
35	Bijlage 6 van de inschrijvingsleidraad - Prijzenblad	Wij kunnen ons voorstellen dat u dit project wil gunnen aan de partij met de hoogste kwaliteit. Zoals het tarievenblad nu meeweegt in de beoordeling is prijs nog een belangrijk onderdeel van de gunning. Waarom laat u de tarieven zo zwaar meewegen? Dit staat naar ons idee haaks op de doelstellingen van een bouwteam. Voorstel: prijs uit de gunningscriteria halen en 100% op kwaliteit gunnen.	Zie het antwoord op vraag 11.
36	Bijlage 6 van de inschrijvingsleidraad - Prijzenblad	Het vragen van tarieven kan uitlokken dat tarieven extreem laag gesteld worden. Graag zien wij per functie een minimum tarief zodat extremiteten uitgesloten worden.	Zie het antwoord op vraag 19.
37	Bijlage 6 van de inschrijvingsleidraad - Prijzenblad	In de aanbestedingsleidraad is de weging van de inzet van de verschillende functionarissen aangegeven. In hoeverre heeft deeft die weging effect op de verrekening van uren in de bouwteamfase? M.a.w.; is de opdrachtnemer verplicht zijn uren ook werkelijk in die verhouding in te zetten?	De weging heeft geen effect op de verrekening van uren in de bouwteamfase en is puur bedoeld als rekenmethodiek voor de gunning.
38	Inschrijvingsleidraad - Hoofdstuk 5.3	Kunt u aangeven welke personen er in de beoordelingscommissie zitten met naam en functie?	In de beoordelingscommissie zit in principe het gehele IPM team van Aanbestedende dienst: projectmanager, contractmanager, omgevingsmanager, technisch manager en manager projectbeheersing (zie 5.2 van de aanbestedingsleidraad).
39	Inschrijvingsleidraad - Hoofdstuk 5.3.2	Welke eisen stelt Waternet aan het retourwater vanaf het weilanddepot?	Deze eisen zijn nog niet definitief. De vraag staat uit bij Waternet.
40	Digitale Aanwijs	In de digitale aanwijs is aangegeven dat de opdrachtgever een 1750 KVA aansluiting heeft aangevraagd. Kunt u aangeven op welke locatie deze aansluiting exact komt?	Er zal een klantstation moeten komen en daarvoor kunnen we zelf een locatie kiezen. De 1750 KVA in de transformatorkast van Stedin zal zeer waarschijnlijk ten zuiden van depot Mijnden komen. Dat wordt momenteel nog uitgewerkt.
41	Inschrijvingsleidraad - Hoofdstuk 5.3.1.	Kunt u specificeren wat u verstaat onder 'Ketenpartners' van het bouwteam	Zie het antwoord op vraag 1.
42	Inschrijvingsleidraad - Hoofdstuk 1.6.	Kunt u nog een 2e vragenronde & nota van inlichtingen in de planning opnemen?	Ja, zie het antwoord op vraag 16.

43	Inschrijvingsleidraad - Hoofdstuk 3.4.4..	Is het toegestaan om 1 A3 als bijlage bij het plan van Aanpak te voegen?	Ja, dat is toegestaan ter verduidelijking van de tekst (illustratie, planning, schema, etc.). Uitsluitend de tekst uit het plan van aanpak wordt beoordeeld.
----	--	--	--