



Defensie Materieel Organisatie
Ministerie van Defensie

Marktpresentatie S4/HANA

8 december 2020
Utrecht

DMO
Inkoop IT
Ing. R.Koomen
Strategisch Contractmanager

15 december 2020



Hartelijk dank voor uw aanwezigheid tijdens de marktpresentatie.

Hierbij de presentatie die gepresenteerd is. Hierop volgend is de marktconsultatie (begin van het nieuwe jaar).

Mochten er verdere vragen zijn, kunnen deze schriftelijk worden ingediend. (EU.Aanbestedingen.IV@mindef.nl)



Agenda

- Welkom
- Waarom deze bijeenkomst
- Introductie
- Historie S/4 Programma
- Initiatiefase
- Uitvoering
- Hoe verder
- Afsluiting en vragen



Introductie



Bgen Edwin Lookermans
Programmadirecteur

A silhouette of a fighter jet, likely an F-16, is shown in flight against a bright, hazy sky at sunset or sunrise. The sun is a large, glowing orb on the left side of the frame, creating a strong lens flare and illuminating the scene. The jet is positioned on the right side, flying towards the left. The tail fin of the jet has the alphanumeric code "J-065" visible. The horizon line is visible in the lower third of the image, separating the dark sky from the lighter, hazy ground or sea below.

Historie S/4 Programma

Programmafases



Q2 2019

Nu

Q4 2021

Eind 2025



Vooronderzoek

Doel

Onderzoek naar de wijze waarop ERP M&F kan worden gemigreerd naar SAP S/4HANA

Gerealiseerd

Akkoord op migratie-strategie van de bestuursraad met de volgende opmerkingen:

- 1) Opleveren plan van aanpak voor de initiatiefase, op basis waarvan de BS beslist tot uitvoering initiatiefase
- 2) Het opdrachtnemersrol voor de initiatiefase wordt belegd bij de CDS
- 3) Uitvoering initiatiefase door kwartiermakers IT en BV.



Initiatiefase

Doel

Volledig afgeronde voorbereidingen, zodat uitvoeringsfase voor 2025 kan worden afgerond en de continuïteit van de bedrijfsvoering tijdens en na de migratie is gegarandeerd

Uitdagingen

- 1) Een volledig en goedgekeurd programmaplan voor de uitvoeringsfase
- 2) Lopende projecten afgerond of (tijdelijk) stopgezet
- 3) Programma organisatie opgezet en personele capaciteit gealloceerd
- 4) BIT toets afgerond met positief advies
- 5) Kaders en richtlijnen bepaald en vastgesteld
- 6) Externe ondersteuning verworven en in programma ingebed
- 7) Technische voorbereidingen gereed



Uitvoeringsfase

Doel

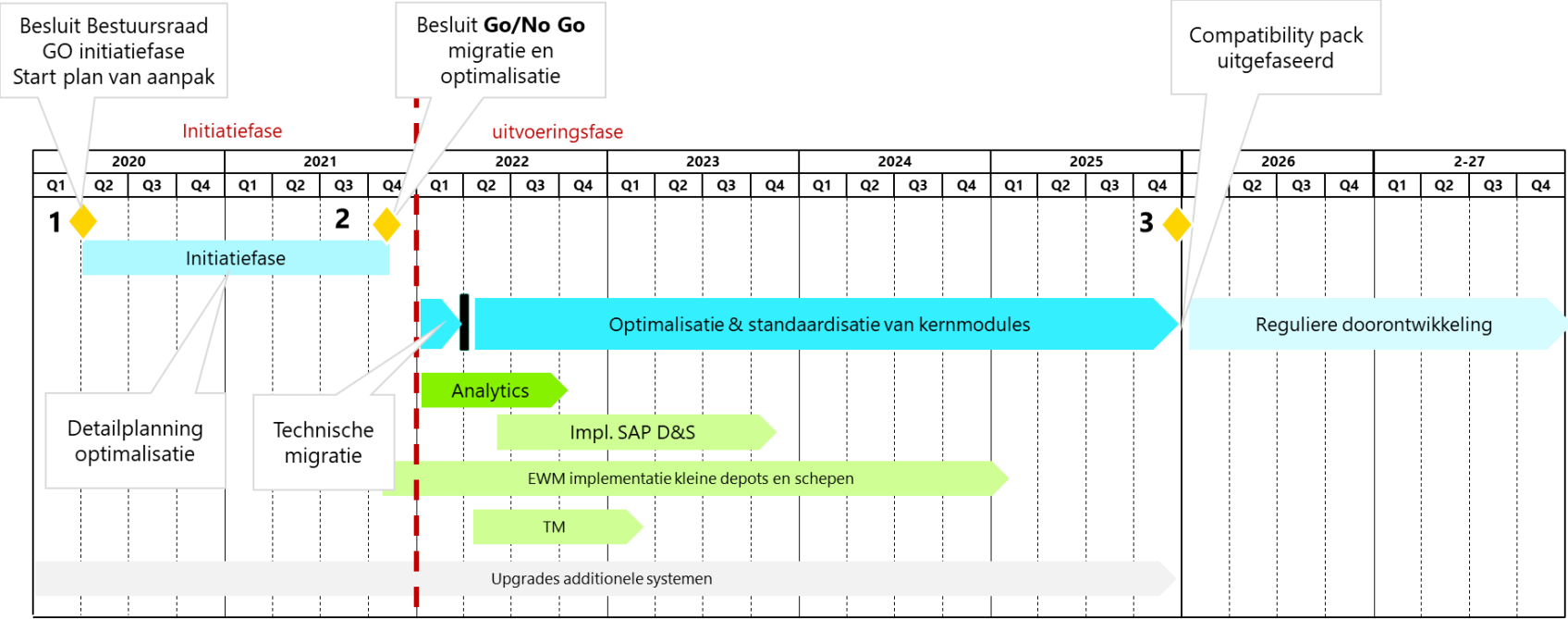
Een succesvolle en beheersbare implementatie van S/4HANA waarbij maximaal toegevoegde waarde wordt gerealiseerd, met minimale impact op de bedrijfsvoering

Uitdagingen

- 1) Beheersbare overgang naar SAP S/4HANA met een complexe en in hoge mate geïntegreerde bedrijfsvoering
- 2) Afgeronde uitfasering compatability pack voor eind 2025 (deadline staat vast)
- 3) Begeleiden van 17.000 gebruikers, op > 60 locaties en in 7 landen naar een standaard manier van werken
- 4) Op uniforme wijze maximaal voldoen aan de behoefte, wensen en eisen vanuit de Defensie Onderdelen



Mijlpalenplanning S/4 HANA programma

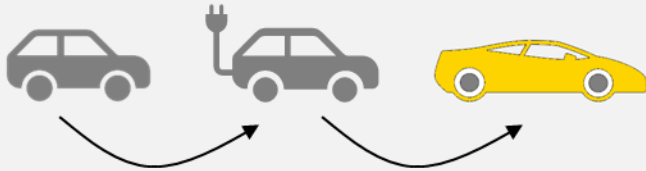


- 1 ♦ Goedgekeurd onderzoeksplan
- 2 ♦ Go/NoGo uitvoeringsfase / Continuïteit t/m eind 2025 gegarandeerd
- 3 ♦ Continuïteit na 2025 gegarandeerd

Drie onderzochte scenario's

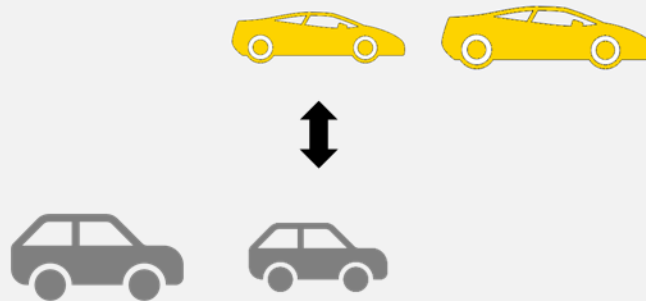
Hergebruik

- Start met **technische migratie**, conform oude systeem
- **Optimalisatie & standaardisatie** in tweede fase



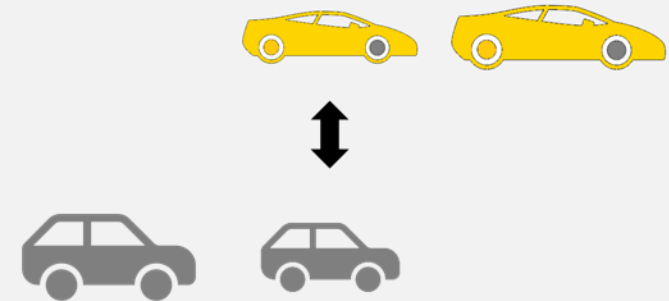
Nieuwe implementatie

- Start met **nieuw systeem, parallel** aan het oude systeem
- Migreer **gefaseerd** per module



Hybride

- Start met **nieuw systeem, parallel** aan het oude systeem
- Migreer **gefaseerd** per module
- Neem **deels oude configuraties** mee





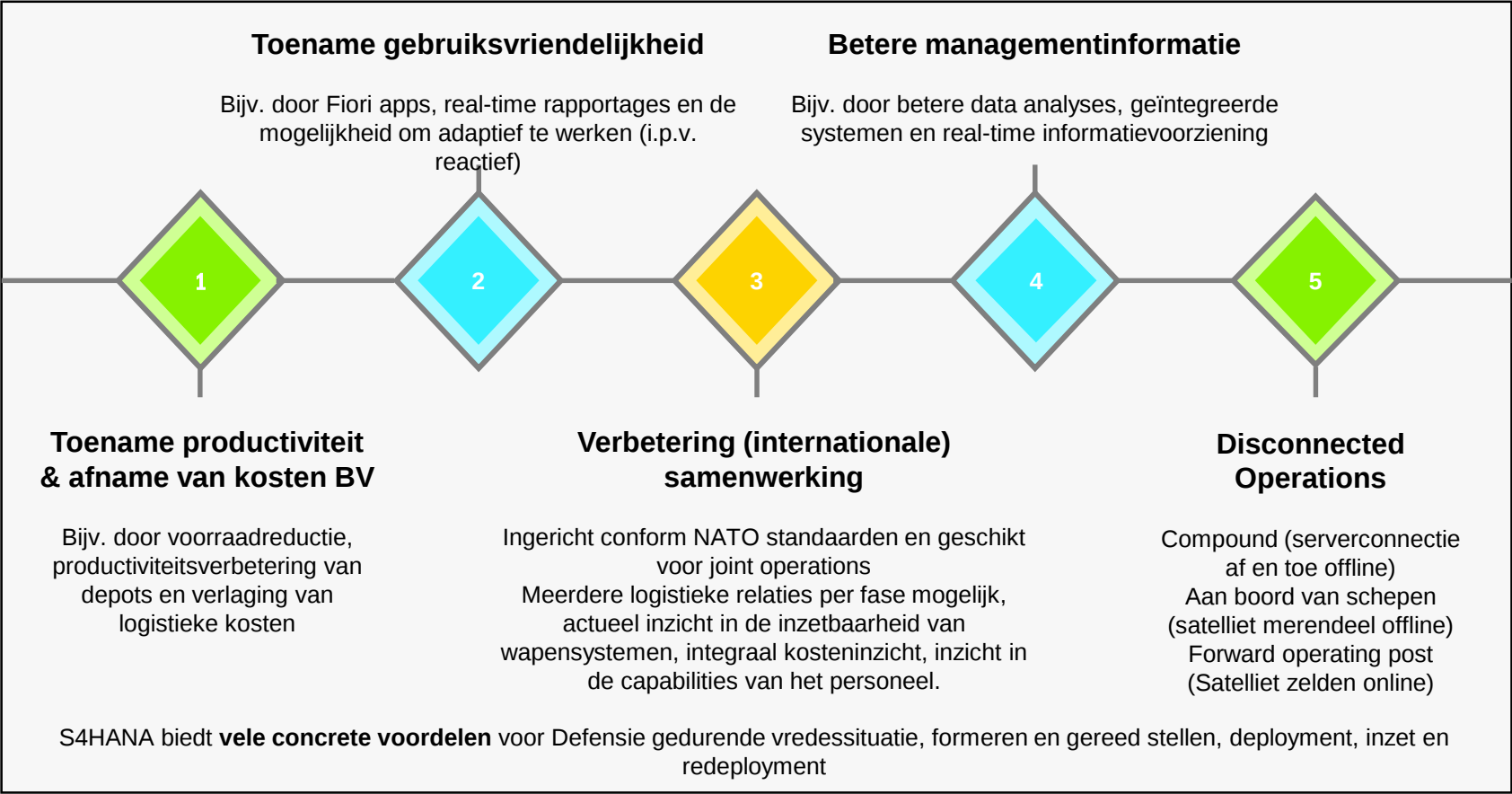
Hergebruik scoort het beste

	Hergebruik	Nieuwe implementatie	Hybride	Voor scenario 2 en 3..
Beheersbaarheid risico's	◆	◇	◇	.. is beheersbaarheid een risico door parallel systeem en door gelijktijdige overgang van grote gebruikersgroep
Continuïteit bedrijfsvoering	◆	◇	◆	
Mate van optimalisatie & standaardisatie	◇	◆	◆	.. zijn kosten hoger door parallel systeem
Integrale kosten	◆	◇	◇	
Doorlooptijd	◆	◆	◆	
Toegevoegde waarde voor gebruiker	◆	◆	◆	.. is extra inspanning benodigd voor behoud van inzicht, o.a. doordat twee systemen geraadpleegd dienen te worden
Behoud integraal inzicht	◆	◇	◇	
Bijdrage verbetering datakwaliteit	◇	◆	◆	.. geldt een grote implementatie inspanning voor de BV en impact op de beheerorganisatie
Absorptievermogen	◆	◇	◇	

◇ Scoort slecht ◆ Scoort voldoende ◆ Scoort goed



SAP S/4HANA voor verbeteren Bedrijfsvoering én Operatie

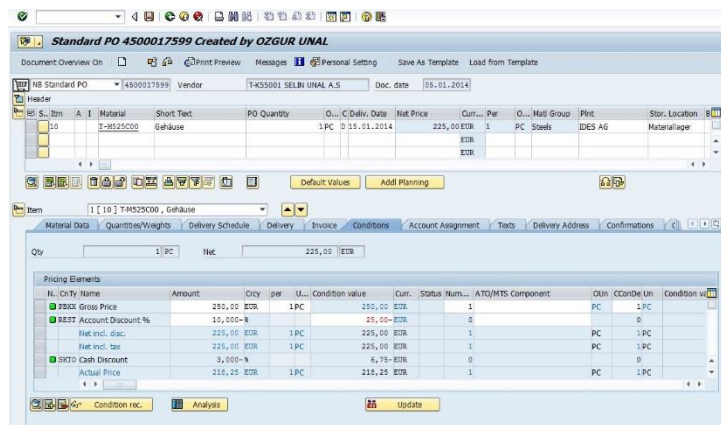




SAP S/4 HANA: Intuïtief en toegevoegde waarde

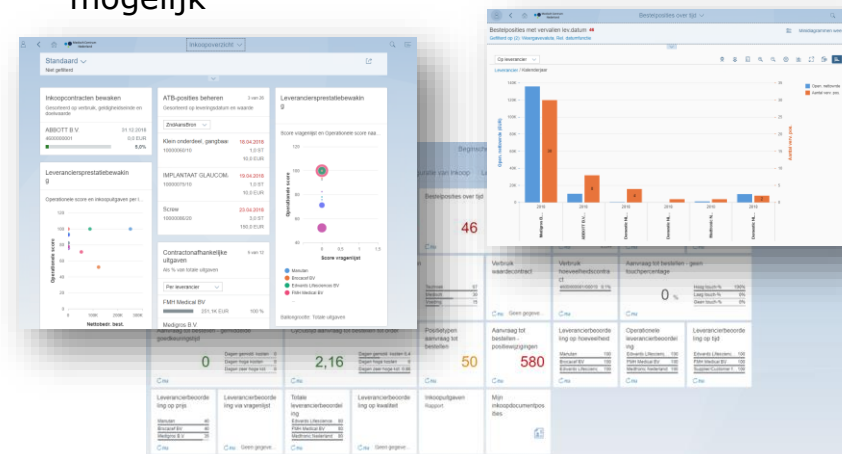
Huidige SAP ECC

- **Complexe** werkwijze waardoor grote kans op foutieve invoer en datavervuiling
- **Niet gebruikersvriendelijke** user interface met veel invoervelden, verschillende schermen en ontevreden gebruikers
- **Weinig** mogelijkheden tot **automatisering** van repetitieve activiteiten



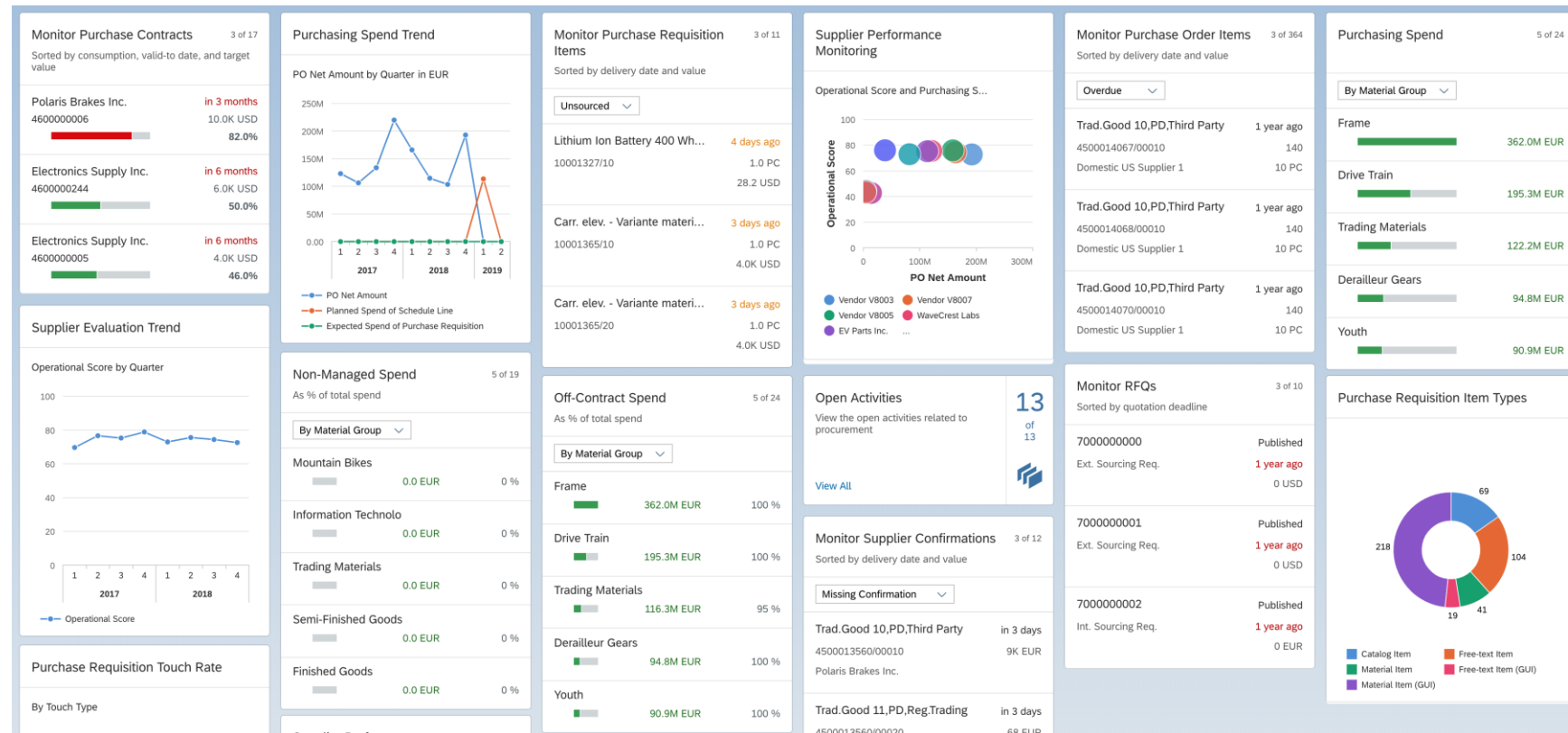
SAP S/4HANA

- **Meer automatisering** van repetitieve taken en daarmee focus op **toegevoegde waarde** activiteiten door gebruiker.
- Verdere **optimalisatie** van processen en werkwijze.
- Intuïtieve en **gebruikersvriendelijke** interface.
- Sneller, de **informatie is razendsnel** beschikbaar. Koppelingen met andere systemen zijn eenvoudiger
- **Klaar voor de toekomst.** Maakt innovatie mogelijk





Intuïtieve gebruikerservaring





Initiatiefase

De initiatiefase



Q2 2019

Nu

Q4 2021

Eind 2025



Vooronderzoek

Doel

Onderzoek naar de wijze waarop ERP M&F kan worden gemigreerd naar SAP S/4HANA

Gerealiseerd

Akkoord op migratie-strategie van de bestuursraad met de volgende opmerkingen:

- 1) Opleveren plan van aanpak voor de initiatiefase, op basis waarvan de BS beslist tot uitvoering initiatiefase
- 2) Het opdrachtnemersrol voor de initiatiefase wordt belegd bij de CDS
- 3) Uitvoering initiatiefase door kwartiermakers IT en BV.



Initiatiefase

Doel

Volledig afgeronde voorbereidingen, zodat uitvoeringsfase voor 2025 kan worden afgerond en de continuïteit van de bedrijfsvoering tijdens en na de migratie is gegarandeerd

Uitdagingen

- 1) Een volledig en goedgekeurd programmaplan voor de uitvoeringsfase
- 2) Lopende projecten afgerond of (tijdelijk) stopgezet
- 3) Programma organisatie opgezet en personele capaciteit gealloceerd
- 4) BIT toets afgerond met positief advies
- 5) Kaders en richtlijnen bepaald en vastgesteld
- 6) Externe ondersteuning verworven en in programma ingebed
- 7) Technische voorbereidingen gereed



Uitvoeringsfase

Doel

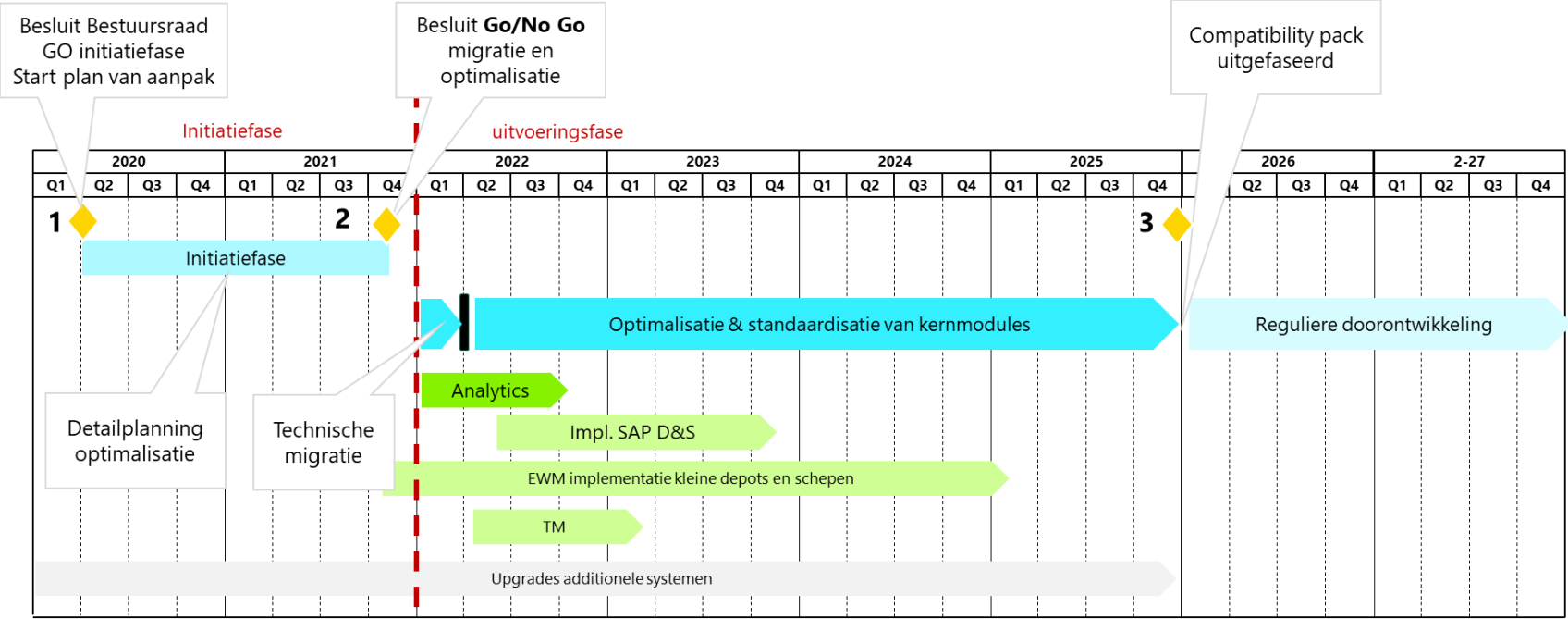
Een succesvolle en beheersbare implementatie van S/4HANA waarbij maximaal toegevoegde waarde wordt gerealiseerd, met minimale impact op de bedrijfsvoering

Uitdagingen

- 1) Beheersbare overgang naar SAP S/4HANA met een complexe en in hoge mate geïntegreerde bedrijfsvoering
- 2) Afgeronde uitfasering compatibility pack voor eind 2025 (deadline staat vast)
- 3) Begeleiden van 17.000 gebruikers, op > 60 locaties en in 7 landen naar een standaard manier van werken
- 4) Op uniforme wijze maximaal voldoen aan de behoefte, wensen en eisen vanuit de Defensie Onderdelen

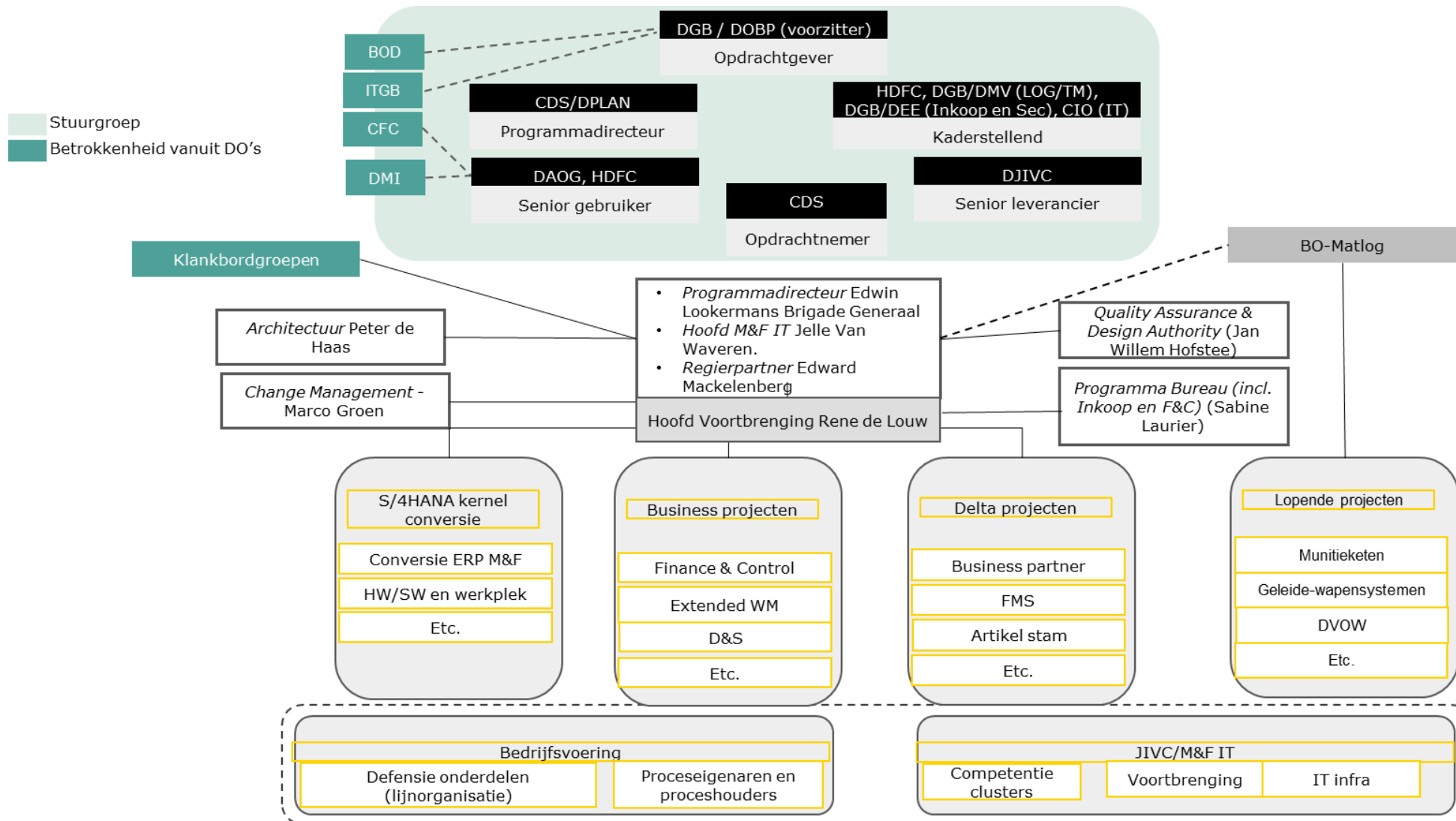


Mijlpalenplanning S/4 HANA programma



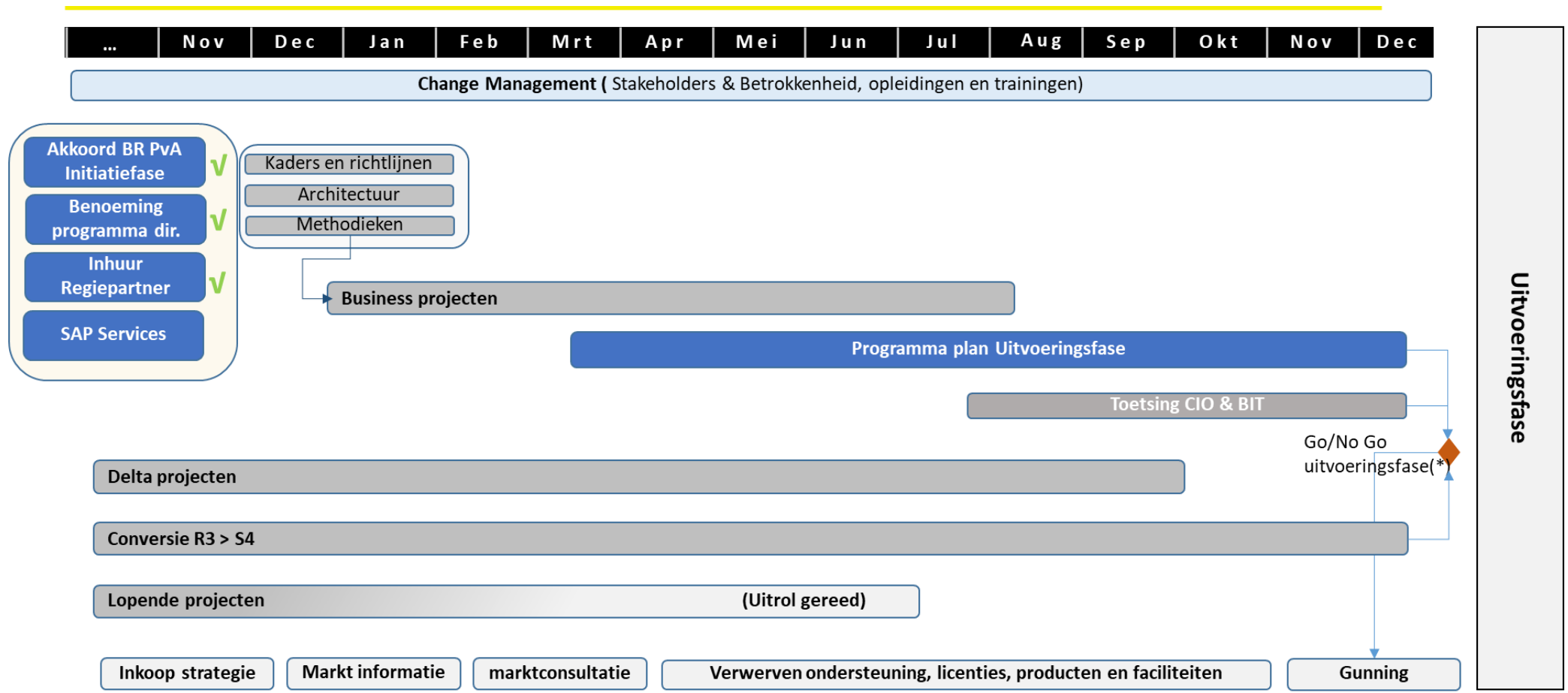
- 1 ♦ Goedgekeurd onderzoeksplan
- 2 ♦ Go/NoGo uitvoeringsfase / Continuïteit t/m eind 2025 gegarandeerd
- 3 ♦ Continuïteit na 2025 gegarandeerd

Programma organisatie initiatiefase

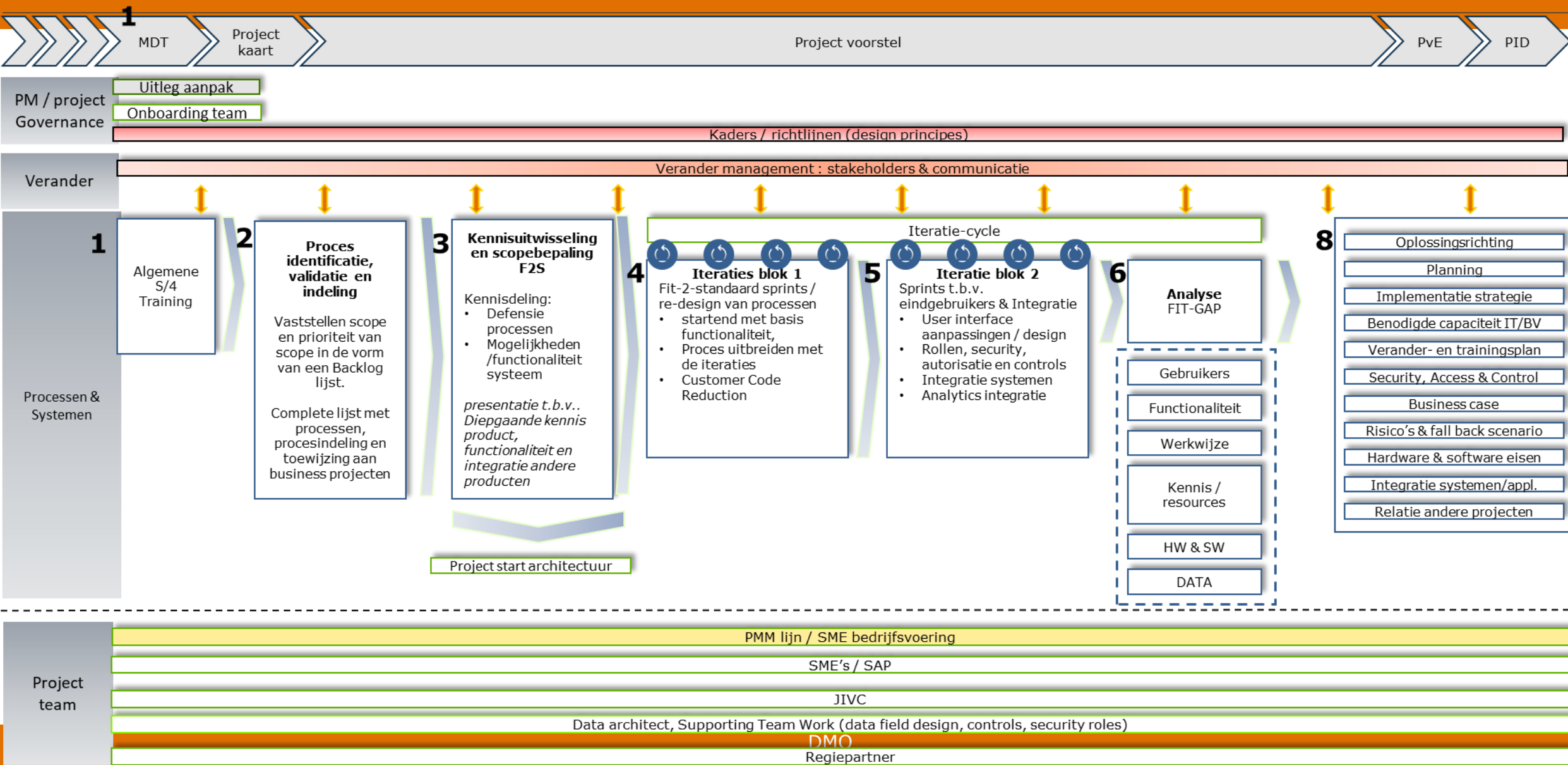




Planning en aanpak initiatiefase



Business project initiatiefase





Uitvoering

Programmafases



Q2 2019

Nu

Q4 2021

Eind 2025



Vooronderzoek

Doel

Onderzoek naar de wijze waarop ERP M&F kan worden gemigreerd naar SAP S/4HANA

Gerealiseerd

Akkoord op migratie-strategie van de bestuursraad met de volgende opmerkingen:

- 1) Opleveren plan van aanpak voor de initiatiefase, op basis waarvan de BS beslist tot uitvoering initiatiefase
- 2) Het opdrachtnemersrol voor de initiatiefase wordt belegd bij de CDS
- 3) Uitvoering initiatiefase door kwartiermakers IT en BV.



Initiatiefase

Doel

Volledig afgeronde voorbereidingen, zodat uitvoeringsfase voor 2025 kan worden afgerond en de continuïteit van de bedrijfsvoering tijdens en na de migratie is gegarandeerd

Uitdagingen

- 1) Een volledig en goedgekeurd programmaplan voor de uitvoeringsfase
- 2) Lopende projecten afgerond of (tijdelijk) stopgezet
- 3) Programma organisatie opgezet en personele capaciteit gealloceerd
- 4) BIT toets afgerond met positief advies
- 5) Kaders en richtlijnen bepaald en vastgesteld
- 6) Externe ondersteuning verworven en in programma ingebed
- 7) Technische voorbereidingen gereed



Uitvoeringsfase

Doel

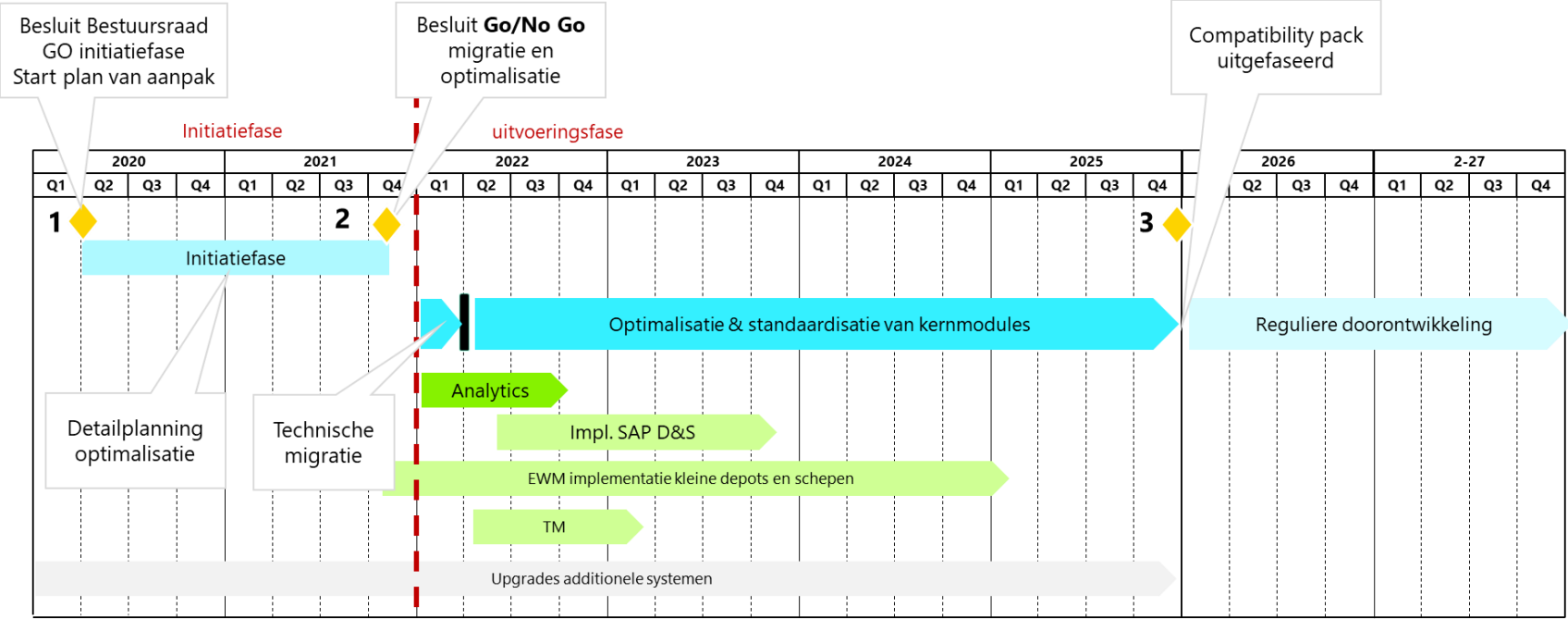
Een succesvolle en beheersbare implementatie van S/4HANA waarbij maximaal toegevoegde waarde wordt gerealiseerd, met minimale impact op de bedrijfsvoering

Uitdagingen

- 1) Beheersbare overgang naar SAP S/4HANA met een complexe en in hoge mate geïntegreerde bedrijfsvoering
- 2) Afgeronde uitfasering compatability pack voor eind 2025 (deadline staat vast)
- 3) Begeleiden van 17.000 gebruikers, op > 60 locaties en in 7 landen naar een standaard manier van werken
- 4) Op uniforme wijze maximaal voldoen aan de behoefte, wensen en eisen vanuit de Defensie Onderdelen



Mijlpalenplanning S/4 HANA programma



- 1** ♦ Goedgekeurd onderzoeksplan
- 2** ♦ Go/NoGo uitvoeringsfase / Continuïteit t/m eind 2025 gegarandeerd
- 3** ♦ Continuïteit na 2025 gegarandeerd



Nu onderzoekende businessprojecten

- Financiën
- Inkoop
- Systeemlogistiek
- Ketenlogistiek
- Transportation Management
- D&S
- EWM
- Analytics



Uitgangspunten uitvoeringsfase

1. Eerst de continuïteit zekerstellen
2. Scheiding tussen regie en uitvoering
3. In de uitvoering verantwoordelijk van zand tot klant
4. Uw opdracht is pas klaar als Defensie het zelf kan beheren
5. Harmonisatie en standaardisatie van processen
6. Standaard SAP, Best of Breed en daarna pas een maatwerkoplossing
7. Maximale beheersbaarheid
8. Als je doet wat je deed dan krijg je wat je kreeg



Wat zoeken we in een implementatiepartner

- Implementatiepartner gedurende hele migratietraject
- Moet bewezen ervaring hebben met S4/HANA migraties
- Medewerkers langere tijd beschikbaar
- Aansluiten bij cultuur van defensie en regiepartner
- Niet dezelfde partij als regiepartner
- Training on the job van defensiemedewerkers

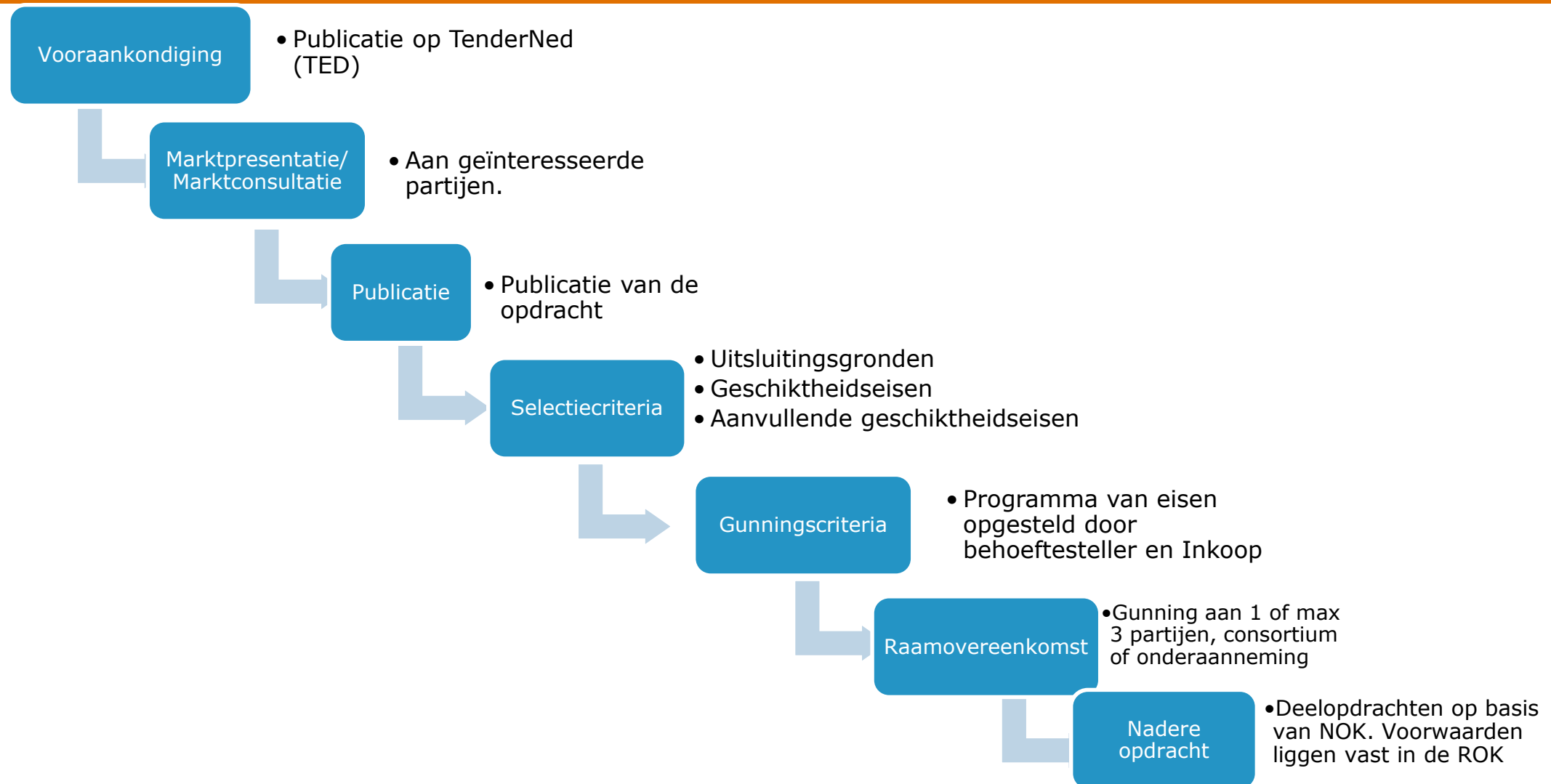


Hoe verder



Ons idee van de inhoud van de opdracht (onder voorbehoud)

- Openbare procedure
- Raamovereenkomst
- 1 tot 3 partijen, consortium of onderaanneming
- Realisatie van op zich zelf staande blokken
- Opdracht per blok, meerdere blokken parallel uitvoeren kan.
- Blok kan meerdere vormen hebben:
 - SOW (statement of work)
 - Sprint
 - PID
 - Realisatie van een blok op basis van PID





Onze vragen aan u voor de marktconsultatie

- Vertel Defensie hoe u deze opdracht het beste en snelste zou kunnen uitvoeren met een maximaal rendement qua verbetering van de financiële en logistieke bedrijfsvoering.
- Wat stelt u voor om enerzijds maximale beheersbaarheid te realiseren en anderzijds maximale flexibiliteit?
- Heeft u verder nog vragen?
 - >>>> EU.Aanbestedingen.IV@mindef.nl