

Naam: Huisvestingsadviseurs
Tendernedkenmerk: 297972
Onderwerp: Nota van Inlichtingen
Betreft: Selectiefase
Datum: 22-feb-21

Nr.	Document	Hfdst/ Postnr./ paragraaf	Blz.	Vraag	Antwoord
1	Selectieiddraad deel a	1.3.2	6	De opdrachten hebben een verwachte omvang van in totaal 35.000 m2. Is er een verwachte opdrachtwaarde als het gaat om het totaal van alle advieswerkzaamheden?	De verwachte opdrachtwaarde van de raamovereenkomst overstijgt de EU aanbestedingsgrens. Hieraan kunnen echter geen rechten worden ontleend.
2	Selectieiddraad deel a	1.3.2	6	Opdrachten tot € 30.000,- worden vrij verstrekt (al dan niet onder de raamovereenkomst). Is opdrachtgever voornemens dergelijke opdrachten evenredig onder raamcontractanten te verdelen?	Nee, deze opdrachten zullen worden verstrekt op basis van de resultaten van de aanbesteding en/of voorgaande ervaring ten aanzien van de uitvoering van nadere opdrachten onder de raamovereenkomst.
3	Selectieiddraad deel a	3.2.2	18	Kerncompetentie 1: Gevraagd wordt om een referentie aan te leveren waarbij advieswerkzaamheden minimaal opdracht is verstrekt tot uitvoering. Opdrachtverstrekking tot uitvoering heeft ons inziens geen relatie met de kwaliteit van adviesvaardigheden. Immers kan het advies juist zijn om een werk niet te starten. Verzoek om de eis van opdracht verstrekking tot uitvoering te laten vervallen.	De zinsnede " <i>van welk werk minimaal een opdracht verstrekking tot uitvoering dient te zijn verleend, hetgeen gegadigde ten genoegen van Zuyd dient aan te tonen</i> " komt hiermee te vervallen.
4	Selectieiddraad deel a	3.2.2	18	Kerncompetentie 1: Ten einde gelijkwaardigheid aan te tonen wordt een referentiewerk gevraagd van een complex gebouw in bouwfysische en logistieke zin. Kunt u meer concreet maken wanneer een gebouw in bouwfysische en logistieke zin voldoende complex is?	Een complex gebouw is een gebouw met verschillende soorten ruimtes, waarbij elk type ruimte aan andere klimaattechnische, akoestische en geluidsisolerende eisen moet voldoen. Complexe logistiek maakt het mogelijk dat grote groepen mensen tegelijkertijd hun weg snel en efficiënt binnen het gebouw kunnen vinden. Dit vereist een uitgekende organisatie van activiteiten. Een complexe organisatie is een organisatie met een politiek-bestuurlijk krachtenveld, die zich kenmerkt door verschillende stakeholders (met mogelijk verschillende belangen). Dit in tegenstelling tot een top-down organisatie.
5	Selectieiddraad deel a	3.2.2	18	Gevraagd wordt om een referentie aan te leveren waarbij sprake was van een (deels) flexibel te transformeren gebouw op basis van veranderende functionele eisen. Kunt u toelichten wat u verstaat onder veranderende functionele eisen, is dat bijvoorbeeld van kantoren naar onderwijs, van generieke onderwijsruimten naar labs?	Ja , de genoemde voorbeelden zijn juist: van kantoren naar onderwijs/ontmoetingsruimte en vice versa, van generieke onderwijsruimten naar labs/oefenruimtes/ateliers .

6	Selectieiddraad deel a	4.3	22	Per selectie criterium dient de gegadigde maximaal 1 referentieproject in te dienen (maximaal 4 referenties in totaal). Is onze interpretatie juist dat het géén verplichting is om de referenties zoals gevraagd bij 3.2.2. te gebruiken voor de selectiecriteria. Kortom zouden er in theorie maximaal 2 + 4 = 6 referenties kunnen worden ingediend voor deze uitvraag?	Dit is correct, u mag andere referenties overleggen ten behoeve van de selectiecriteria dan de referenties welke u overlegt ten einde aan te tonen dat u aan de geschiktheidseisen voldoet.
7		4.3	22	Het referentieproject dient in de afgelopen vijf jaar voorafgaande aan de uiterste datum van aanmelding tot tevredenheid van de opdrachtgever te zijn opgeleverd. Klopt het dat de oplevering betrekking heeft op de geleverde dienstverlening en niet op oplevering van het object, de nieuwbouw of verbouw? Immers zegt de oplevering van het gebouw weinig over de kwaliteit van verleende dienstverlening (advies).	ja, dit is correct. De oplevering heeft betrekking op de afgeronde opdracht van de gegadigde en is dus niet gekoppeld aan de oplevering van een werk.
8	Selectieiddraad deel a	4.3	23	Bij het opstellen van de referenties dient gebruik gemaakt te worden van het bij de selectieiddraad gevoegde model, Bijlage 1.B. Kunt u bijlage 1.B. in Microsoft Word verstrekken?	Ja, dit document zal met deze nota worden verstrekt.
9	Selectieiddraad deel a	4.4	24	Voor selectie criterium 2 is het logisch dat het geen vereiste is dat het referentieproject reeds opgeleverd/ beëindigd is. Immers gaat de vraag juist over voortzetten van een langdurige samenwerkrelatie. Kunt u bevestigen dat het werk niet beëindigd hoeft te zijn, maar dat een langdurige dienstverlening (> 2jaar) aantoonbaar moet zijn?	Ja, dit is correct.
10	Selectieiddraad deel a	bijlage 1B		Het model is van toepassing op gevraagde kerncompetenties en gevraagde referenties. Is het aantal pagina's per onderdeel gemaximaliseerd?	Ja, het aantal wordt gemaximeerd op 300 woorden (3/4 A4) per referentie.
11	Selectieiddraad deel a	bijlage 1B		Klopt het dat voor zowel de kerncompetenties als voor selectiecriteria een tevredenheidsverklaring van opdrachtgever geen vereiste is?	Dat klopt, dit is geen vereiste. De opdracht dient wel naar tevredenheid van opdrachtgever zijn uitgevoerd. Zuyd behoudt zicht het recht voor om op eigen initiatief contact op te nemen met de referent om de referentie te verifiëren.
12	Selectieiddraad deel b	8	8	Geschiktheidscriteria 'Maatregelen inzake milieubeheer'. Klopt het dat dit criteria niet van toepassing is voor onderhavige aanbesteding?	Ja, dit is correct.
13	Selectieiddraad Deel A	1.3.2	6	Kunt u het aantal en de omvang van de deelprojecten binnen de raamovereenkomst al nader inschatten?	Op dit moment niet omdat er nog bestuurlijke keuzes gemaakt moeten worden die van invloed zijn op de omvang. We verwachten dat de financiële omvang de EU aanbestedingsgrens zal overstijgen.

14	Selectieleidraad Deel A	3.2.2	18	Advieswerkzaamheden leiden vaak niet meteen tot een verbouw of nieuwbouw, terwijl ze wel vallen onder de voorbeelden die u noemt onder kerncompetentie 1. Hoe ziet u dat?	Zie antwoorden op vragen 3 en 7.
15	Selectieleidraad Deel A	3.2.2	18	Kan u bevestigen dat met een 'opdracht verstrekking tot uitvoering' wordt bedoeld een opdracht tot het daadwerkelijk realiseren van de nieuwbouw of de renovatie?	Zie antwoorden op vragen 3 en 7.
16	Selectieleidraad Deel A	3.2.2	18	Dienen de advieswerkzaamheden t.b.v. kerncompetentie betrekking te hebben op het hele gebouw of de hele nieuwbouw/ of renovatie opgave? Mag het advieswerk ook op een deel van deze opgave betrekking hebben?	Ervan uitgaande dat u verwijst naar kerncompetentie 1: Het advieswerk mag betrekking hebben op een gedeelte van een gebouw, mits de uitgevoerde werkzaamheden een oppervlakte van ten minste 5.000 m2 bvo betroffen en de omvang van de opdracht minstens 200 uur was.
17	Selectieleidraad Deel A	3.2.2	18	Kunt u nader specificeren wat u onder "een flexibel te transformeren gebouw (of meer dan 30% van het bruto vloeroppervlak van een gebouw) op basis van veranderende functionele eisen" verstaat? Kunt u een voorbeeld noemen?	Zie antwoord op vraag 5.
18	Bijlage 0, Beschrijvend document	5c	5	Klopt het dat de Algemene Inkoopvoorwaarden niet zijn verstrekt?	Ja, dit is correct. De Algemene Inkoopvoorwaarden van Zuyd zijn niet van toepassing op deze opdracht. De DNR 2011 inclusief afwijkingen hierop van Zuyd zijn van toepassing. Deze zullen worden verstrekt in de tweede fase van de aanbesteding.
19	Selectieleidraad	3.2.2	19	Aangegeven wordt dat alleen geheel afgeronde projecten als referentie mogen dienen. Is het mogelijk deze eis te verlichten en ook referentieprojecten toe te staan die bijvoorbeeld in dit jaar (of voor een bepaalde maand in dit jaar) afgerond zullen worden?	Nee, er mogen alleen geheel afgeronde opdrachten als referentie worden opgegeven.
20	Selectieleidraad deel a Raamovereenkomst Huisvestingsadviseurs 26.01.2021	1.1	3	In de selectieleidraad staat beschreven: "De looptijd kan twee keer met (telkens) één jaar door Zuyd eenzijdig worden verlengd." Op basis waarvan wordt bepaald of het contract wordt verlengd?	Dit is afhankelijk van het functioneren van de betreffende raamcontractant.
21	Selectieleidraad deel a Raamovereenkomst Huisvestingsadviseurs 26.01.2022	1.3.2	6	"De opdrachten welke zullen worden opgedragen onder de raamovereenkomst hebben een verwachte omvang van in totaal 35.000 m2, waarvan 26.000 m2 renovatie en 9.000 m2 nieuwbouw." Kan er een specificatie worden gegeven van het aantal renovatieprojecten en nieuwbouwprojecten, oftewel uit hoeveel projecten bestaat het raamcontract (bij benadering)?	Er zijn 4 grote renovatieprojecten en 1 groot nieuwbouwproject gepland, variërend van 5.000 m2 bvo tot 9.000 m2 bvo, en daarnaast diverse kleinere renovatietrajecten. U kunt hier echter geen rechten aan ontleen.

22	Selectieleidraad deel a Raamovereenkomst Huisvestingsadviseurs 26.01.2023	1.3.2	6	"De opdrachten welke zullen worden opgedragen onder de raamovereenkomst hebben een verwachte omvang van in totaal 35.000 m2, waarvan 26.000 m2 renovatie en 9.000 m2 nieuwbouw." In relatie tot de hiervoor gestelde vraag, schatten wij zelf in dat er minimaal 2 nieuwbouwprojecten zullen plaatsvinden, oftewel per nieuwbouwproject een gemiddelde omvang van maximaal 4.500 m2 BVO. Per referentie wordt gevraagd om minimaal 5.000 m2 BVO. Gerelateerd aan de omvang van de raamovereenkomst en het daaruit te verwachten aantal projecten, lijkt ons deze minimale omvang per referentie erg groot. Kan aanbestedende dienst ermee instemmen deze omvang per referentie naar beneden bij te stellen, bijvoorbeeld naar 3000 m2?	Zie voorgaande vraag (nr. 21). Aanbestedende dienst handhaaft de eis van 5.000 m2 per referentieproject.
23	Selectieleidraad deel a Raamovereenkomst Huisvestingsadviseurs 26.01.2024	1.3.2	6	"Advieswerkzaamheden met een geraamde waarde van € 15.000,- tot € 30.000,- worden vrij door Zuyd aan de opdrachtnemers onder de raamovereenkomst verstrekt." Mag er vanuit gegaan worden dat de projecten die binnen deze bandbreedte vallen evenredig onder de drie raamcontractanten worden verdeeld?	Zie antwoord op vraag 2.
24	Selectieleidraad deel a Raamovereenkomst Huisvestingsadviseurs 26.01.2025	1.3.2	6	Kan aanbestedende dienst aangeven waarom binnen mini-competities deelname verplicht is? We begrijpen weliswaar de insteek van verplichte deelname aan de minicompetitie. Echter, het kan voorkomen dat er vanwege een volle orderportefeuille op het moment van een uitvraag en gedurende de looptijd ervan geen geschikte kandidaat beschikbaar is. Wij stellen daarom voor om verplicht te veranderen in 'vrijblijvende deelname'. Kan aanbestedende dienst hiermee instemmen?	Nee, daar kunnen wij niet mee instemmen in verband met de continuïteit van de dienstverlening onder de raamovereenkomst.
25	Selectieleidraad deel a Raamovereenkomst Huisvestingsadviseurs 26.01.2026	1.3.2	6	Is het mogelijk om de huidige bandbreedte van € 15.000,- tot € 30.000,- uit te breiden naar bijvoorbeeld € 15.000,- tot € 50.000,-? Ons inziens wordt op deze manier het aantal mini-competities voor opdrachtgever en opdrachtnemer en de daarbij behorende administratieve handelingen enigszins beperkt. Bovendien kan opdrachtgever daarmee iets vrijelijker met 1-op-1 opdrachtverstrekking omgaan.	Nee, niet akkoord.
26	Selectieleidraad deel a Raamovereenkomst Huisvestingsadviseurs 26.01.2027	1.5	8	"A. Kwaliteit - weging 70% 1. Visie op de Raamovereenkomst. 2. Gedeeltelijke uitwerking (fictieve) Nadere opdracht. 3. Interview." Kan ter verduidelijking van de uitvraag al in de selectiefase worden aangegeven hoe de weging van 70% op kwaliteit is onderverdeeld onder de drie in te dienen onderdelen van het onderdeel kwaliteit?	Dit wordt gecommuniceerd in de tweede fase van de aanbesteding.

27	Selectieleidraad deel a Raamovereenkomst Huisvestingsadviseurs 26.01.2028	3.2.2	18	Bij zowel de kerncompetenties als bij de referentieprojecten wordt gevraagd om projecten voor MBO-, HBO- of WO- instelling of een gelijkwaardig werk. Kan worden toegelicht wat voor de opdrachtgever wordt verstaan onder gelijkwaardig werk?	zie het antwoord op vraag 4.
28	Selectieleidraad deel a Raamovereenkomst Huisvestingsadviseurs 26.01.2029	3.2.2	18	Als aanvulling op kerncompetentie 1 wordt aangegeven dat het project zich kenmerkt door de verbouw of nieuwbouw van een complex gebouw in bouwfysische en logistieke zin, met een complexe organisatie (verschillende stakeholders en politiek-sensitieve organisatie) aan de zijde van de opdrachtgever. Wat verstaat aanbestedende dienst specifiek onder een complex gebouw in bouwfysische en logistieke zin, met een complexe organisatie?	zie het antwoord op vraag 4.
29	Selectieleidraad deel a Raamovereenkomst Huisvestingsadviseurs 26.01.2030	3.2.2	18	Ons inziens is de eis van MBO-, HBO-, WO-instelling o.g. in combinatie met een project voor een complex gebouw in bouwfysische en logistieke zin, etc., aangevuld met de eis van 200 uur advieswerkzaamheden een vorm van stapelen van eisen. Kan het MBO-, HBO-, WO-gedeelte van deze eis vervallen, zodat deze alleen ingaat op het advieswerk voor ten minste 200 uur?	Nee. De kerncompetentie betreft de verbouw of nieuwbouw van een MBO-, HBO, of WO instelling <u>of</u> een gelijkwaardig werk. Teneinde de gelijkwaardigheid van een werk aan te tonen dient u een referentiewerk te overleggen dat zich kenmerkt door de verbouw of nieuwbouw van een complex gebouw in bouwfysische en logistieke zin, met een complexe organisatie aan de zijde van de opdrachtgever. De eis van MBO, HBO, of WO komt dus te vervallen als het een gelijkwaardig gebouw betreft. Er is daarmee geen sprake van stapeling van eisen.
30	Selectieleidraad deel a Raamovereenkomst Huisvestingsadviseurs 26.01.2031	3.2.2	18	Kerncompetentie 2 vraagt om advieswerkzaamheden te hebben verricht welke betrekking hadden op een flexibel te transformeren gebouw (of meer dan 30% van het bruto vloeroppervlak van een gebouw) op basis van veranderende functionele eisen. Ons is op dit moment niet duidelijk wat er exact met deze eisen bedoeld wordt. Kan dit nader worden toegelicht?	Zie antwoord op vraag 5.
31	Selectieleidraad deel a Raamovereenkomst Huisvestingsadviseurs 26.01.2032	4.3	18, 23	Wij hebben diverse huisvestingsadviesopdrachten die minstens 200 uur advieswerk omvatten, maar die voor gebouwen van een mindere omvang dan de gevraagde 5.000 m2 bvo zijn. Derhalve komt ons de toevoeging van een minimale gebouwoppervlakte over als stapelen. Kan deze omvang binnen deze eis komen te vervallen?	Nee, niet akkoord.
32	Selectieleidraad deel a Raamovereenkomst Huisvestingsadviseurs 26.01.2033	4.3	18	Wanneer de eis voor het minimale oppervlakte BVO van 5000m2 niet wordt gezien als stapelen, kan de opdrachtgever dan de eis voor het minimale oppervlakte BVO naar beneden bijstellen op alle dan wel op enkele selectiecriteria?	Nee, niet akkoord.

33	Selectieleidraad deel a Raamovereenkomst Huisvestingsadviseurs 26.01.2034	4.4	25	De wijze waarop de selectiecriteria worden beoordeeld, geeft bij voldoende score 0% van de punten. Er vanuit gaande dat men op selectiecriteria 1 maximaal scoort (30 punten) en op selectiecriteria 2 tot en met 4 voldoende scoort en daarmee dus 0% van de punten behaalt, kan men bij een voldoende score maar 30 punten behalen. Ons inziens is deze weging erg streng. Wij stellen daarom voor een puntenverdeling per selectie criterium van 0-25-50-75-100%, wellicht aangevuld met een minimale totaalscore van 70 punten. Kan aanbestedende dienst hiermee instemmen?	Nee, wij handhaven onze puntenweging.
34	Selectieleidraad deel a Raamovereenkomst Huisvestingsadviseurs 26.01.2035	4.4	26	Ons inziens is onderdeel van een sluitende BC een stichtingskosten- en exploitatiekostenraming. Kan in het licht van dit selectie criterium door aanbestedende dienst nader worden toegelicht wat wordt verstaan onder een sluitende BC? En wat betekent dit voor de beoordeling van dit criterium?	Een stichtingskosten- en exploitatieraming is een te beperkte voorstelling van een businesscase. Hieraan kan toegevoegd worden: badkuipanalyse, (Huisv+kapitaallasten eis max 11% van de omzet). Eventuele meerinvesteringen dienen aan de hand van een DCF waarde berekening (WACC van 5%) financieel verantwoord te worden.
35	Selectieleidraad deel a Raamovereenkomst Huisvestingsadviseurs 26.01.2036	4.4	27	De toelichting van de puntenverdeling op dit onderdeel lijkt erop te wijzen dat een huisvestingsadviseur tevens duurzaamheidsadviseur zou moeten zijn. Echter, ons inziens is het behalen van dergelijke eisen een onderdeel dat door het project- en ontwerpteam uitgewerkt dient te worden en in eerste instantie als prestatie-eis in de Business Case wordt opgenomen. Hóe dit wordt uitgewerkt is dus niet aan de huisvestingsadviseur. Kan deze eis herzien worden?	Nee. Zuyd Hogeschool conformeert zich aan de routekaart klimaatakkoord voor (hoger) onderwijsinstellingen. Dit betekent "zonder duurzaamheid, geen plan". Op bestuurlijk niveau wordt verwacht dat hier zodanig aandacht aan besteed wordt dat we aansluiten op de routekaart.
36	Selectieleidraad deel a Raamovereenkomst Huisvestingsadviseurs 26.01.2037	Bijlage 1.B Referentieopdracht	29	Bijlage 1.B moet gebruikt worden voor de indiening van de referenties. Daarbij wordt gevraagd om een beknopte, maar volledige omschrijving te geven. Om de beoordeling voor alle gegadigden meer gelijk te trekken, kan de aanbestedende dienst hier een maximum aantal woorden of pagina's aan toekennen?	zie het antwoord op vraag 10.
37	Selectieleidraad	1.3.2	6	"De opdrachten welke zullen worden opgedragen onder de raamovereenkomst hebben een verwachte omvang van in totaal 35.000 m2, waarvan 26.000 m2 renovatie en 9.000 m2 nieuwbouw." Kunt u ook aangeven om hoeveel opdrachten het ongeveer gaat in de looptijd van 2 jaar?	Zie het antwoord op vraag 21.
38	Selectieleidraad	1.3.2.	6	"Advieswerkzaamheden met een geraamde waarde tot € 15.000,- kunnen vrij door Zuyd aan de opdrachtnemers onder de raamovereenkomst en derden worden verstrekt." Kunt u aangeven waarom u alsnog derden wil inzetten voor de kleine opgaves? Binnen de raamovereenkomst kan juist snel geschakeld worden en kunnen ook de kleinere opdrachten snel opgepakt worden	Zuyd wenst zich het recht voor te behouden om desgewenst derden in te zetten voor kleine opdrachten. Daarmee kan zij een beroep doen op specialistische adviesbureaus. Bij gebleken geschiktheid kan Zuyd zich echter ook wenden tot een van de drie raamcontractanten.

39	Selectieleidraad	3.2.1	17	"Gegadigde heeft voldoende financiële en economische draagkracht" Moeten wij de financiële en economische draagkracht aantonen? Zo ja, hoe?	Dit toont u aan door middel van het invullen van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument.
40	Selectieleidraad A	1.3.2	6.	Wij zouden graag de wijzigingen op de DNR inzien en beoordelen. Kunt u deze overleggen?	Deze voorwaarden zullen worden verstrekt in de tweede fase van de aanbesteding.
41	Selectieleidraad A	1.3.2	7.	De aansprakelijkheidsbeperking is erg hoog gezien de waarde van de deelopdrachten. Wij stellen daarom voor om de aansprakelijkheid in hoogte per opdracht te beperken op 10x onze fee, en qua tijdsduur 5 jaar na afronding van de werkzaamheden (dit in afwijking van het bepaalde in het BW). Dit is onzes inziens redelijk.	Nee, niet akkoord.
42	Bijlage 0	5.	5.	Wij zouden graag de Algemene Inkoopvoorwaarden inzien en beoordelen. Kunnen deze z.s.m. worden opgestuurd? Daarnaast is niet duidelijk welke set voorwaarden prevaleert, de DNR of de Algemene Inkoopvoorwaarden.	Zie het antwoord op vraag 18.
43	Leidraad	3.2.2	18	De referentie bij kerncompetentie 1 en 2 mag niet ouder zijn dan vijf jaar. Wij nemen aan dat u hiermee als peildatum bedoelt het moment waarop het advieswerk was afgerond?	Ja, dit is correct.
44	Leidraad	3.2.2	18	Wat bedoelt u met 'van welk werk minimaal een opdrachtverstrekking tot uitvoering dient te zijn verleend'? (1e alinea pag. 18) De opdracht aan een <u>annemer</u> tot uitvoering of de opdracht aan de adviseur?	zie het antwoord op vraag 3.
45	Leidraad	3.2.2	19	Wat bedoelt u met 'er mogen alleen <u>geheel</u> afgeronde opdrachten als referentie worden opgegeven'? Bedoelt u hiermee dat de adviesopdracht in zijn geheel moet zijn afgerond of de gehele realisatie van het gebouw?	De adviesopdracht.
46	Leidraad	4.3	22	Het referentieproject dient in de afgelopen vijf jaar te zijn opgeleverd (wij veronderstellen dat u daarmee het einde van de realisatiefase van het renovatie- of nieuwbouw bedoelt). Dat betekent dus dat het huisvestingsadvieswerk langer dan vijf jaar geleden uitgevoerd kan zijn. Is dat correct?	Nee, dit is niet juist. De adviesopdracht van het referentieproject mag maximaal 5 jaar oud zijn.
47	Leidraad	4.3/4.4	22 - 27	Als wij alinea 3 op pagina 23 goed begrijpen mogen wij met één referentie aan meerdere selectiecriteria voldoen. Is dit correct?	Dat is correct.
48	Leidraad	3.2 icm bijlage 1B	18, 30	In par. 3.2 wordt gesproken over 2 kerncompetenties; op bijlage 1B wordt gevraagd aan te geven aan welke van de 4 kerncompetenties de referentie voldoet; wij veronderstellen dat u op bijlage 1B ook 2 kerncompetenties bedoelt. Is dat correct?	Ja, dat is correct.

49	Leidraad	3.2 icm 4.3/4.4	18, 22-27	Als wij het goed begrijpen dienen wij maximaal 4 referenties in waarmee wij aantonen te voldoen aan zowel kerncompetentie 1 en 2 als aan selectiecriteria 1 t/m 4. Of kunnen wij voor kerncompetenties 1 en 2 aparte referenties indienen wat het totaal op maximaal 6 referenties zou brengen? (zie de derde alinea van pag. 23)	U mag voor de kerncompetenties andere referenties overleggen dan ten behoeve van de selectiecriteria, dit brengt het totaal op 6 referenties. Het is echter wel toegestaan om een referentie voor meerdere kerncompetenties en/of selectiecriteria te gebruiken.
50	Leidraad	3.2.2. i.c.m. 4.4	19 en 26	Vierde bullet van onderen: er mogen alleen <u>geheel</u> afgeronde opdrachten als referentie worden opgegeven. Echter, u geeft tegelijkertijd de mogelijkheid om bij selectie criterium 4 projecten met een WELL-verklaring op te nemen. Voor zover wij weten zijn er nog geen projecten opgeleverd in Nederland die én voldoen aan de eisen van par. 4.3 én over een WELL-certificaat beschikken. Is het daarom mogelijk ook een referentie aan te dragen waarvoor de opdracht tot daadwerkelijke realisatie al is verstrekt en/ of de uitvoering al is gestart maar waarvan de oplevering nog in de nabije toekomst ligt?	Zie het antwoord op vraag 3. Daarnaast hoeft het project niet in Nederland te zijn opgeleverd.
51	Leidraad	Bijlage 1B	29	Er is geen invulformulier voor bijlage 1B meegestuurd. Wij kunnen het formulier op basis van het model uiteraard zelf maken. Of stuurt u nog een formulier na?	Het document wordt in Word bij deze nota verstrekt.
52	Selectieleidraad deel a Raamovereenkomst Huisvestingsadviseurs 26.01.2021	4.3	23?	"Bij het opstellen van de referenties dient gebruik gemaakt te worden van het bij de selectieleidraad gevoegde model, Bijlage 1.B." Vraag: Kunnen we Bijlage 1.B in een bewerkbaar bestand (word of excel) ontvangen?	Ja, het document wordt bij deze nota verstrekt.
53	Selectieleidraad deel a Raamovereenkomst Huisvestingsadviseurs 26.01.2021	3.2.2	17?	Kerncompetentie 1: "Ten einde de gelijkwaardigheid van het werk te kunnen aantonen dient gegadigde in ieder geval een referentiewerk te overleggen dat zich kenmerkt door de verbouw of nieuwbouw van een complex gebouw in bouwfysische en logistieke zin, met een complexe organisatie (verschillende stakeholders en politiek-sensitieve organisatie)aan de zijde van de opdrachtgever." Vraag: Hoe beoordeelt u of een gebouw een complex gebouw is in bouwfysische en logistieke zin?	zie het antwoord op vraag 4.
54	Selectieleidraad deel a Raamovereenkomst Huisvestingsadviseurs 26.01.2021	4.3	23?	"Per selectie criterium dient de gegadigde maximaal 1 referentieproject in te dienen (maximaal 4 referenties in totaal)." Per kerncompetentie mag je twee referenties aanleveren. Klopt het dat je dus in totaal minimaal 1 en maximaal 6 referenties mag indienen?	Ja, dit is correct.