



RWS INFORMATIE

Marktdialoog ON B Vaarwegen

Datum	20 oktober 2020
Versie	1.0
Status	Definitief

Colofon

Uitgegeven door	Rijkswaterstaat PPO
Auteur	Bert Elsinga
E-mail	aanbestedingsteam-gww@rws.nl
Datum	20 oktober 2020
Versie	1.0
Status	Definitief

Inhoud

1	Inleiding 4
1.1	Aanleiding marktdialoog 4
1.2	Doel marktdialoog 4
1.3	Doelgroep 5
1.3.1	Genodigden vanuit Opdrachtgever 5
1.4	Aanpak marktdialoog op hoofdlijnen 5
2	Opgavebeschrijving 6
2.1	Scope 6
2.1.1	Twentekanaal 6
2.1.2	Zwarte water 7
2.1.3	IJssel 7
2.1.4	Maas-Waalkanaal 8
2.2	Ambities 9
3	Marktdialoog 10
3.1	Planning 10
3.1.1	Plenaire sessie 10
3.1.2	Verdiepingssessie 1 10
3.1.3	Verdiepingssessie 2 11
3.2	Uitnodiging en aanmelding 11
3.3	Locatie 11
3.4	Verslaglegging 11
3.5	Vervolgprocedure 12
3.6	Juridische aspecten 12

1 Inleiding

Dit marktdialoogdocument is door Rijkswaterstaat Programma's, Projecten en Onderhoud (Rijkswaterstaat PPO) opgesteld ten behoeve van een marktdialoog als voorbereiding op de toekomstige opgave van Oost Nederland B Vaarwegen (ON B VW).

In dit document worden het doel en de opzet van de marktdialoog omschreven. Daarnaast wordt achtergrondinformatie ten aanzien van de toekomstige opgave meegegeven. Het doel van het document is om transparant te zijn richting alle partijen, zowel publiek als privaat, die overwegen deel te (willen) nemen aan de marktdialoog.

1.1 Aanleiding marktdialoog

ON B VW is gestart met de voorbereidingen voor de opgave voor de komende jaren. In het algemeen bestaat deze opgave uit groot onderhoud, renovatie en klein aanleg binnen het natte areaal van de regio Oost Nederland.

De voorbereiding is gestart met het inzichtelijk krijgen van de opgave voor de komende jaren binnen het areaal van de regio. Deze opgave wordt verderop in dit document nader uitgewerkt.

Naast het realiseren van de opgave wenst ON B VW tevens enkele ambities na te streven. Deze komen voort uit diverse visies en strategische prioriteiten die Rijkswaterstaat momenteel rijk is. De ambities staan verderop in dit document nader uitgewerkt.

Voordat nadere keuzes gemaakt worden in het kader van marktbenadering, wil ON B VW in dialoog met de markt. In deze dialoog gaan we in gesprek over de opgave, de ambities en gaan wij in gesprek over de wijze van marktbenadering door Rijkswaterstaat.

1.2 Doel marktdialoog

Rijkswaterstaat heeft dit marktdialoogdocument gepubliceerd op TenderNed met als doel zoveel mogelijk marktpartijen te bereiken, te interesseren en te stimuleren tot meedenken.

Rijkswaterstaat beoogt met deze marktconsultatie:

- Informatie te geven over de toekomstige opgave van ON B VW;
- Inzicht te geven in de ambities van ON B VW;
- Inzicht te verkrijgen in de haalbaarheid van de opgave;
- Marktpartijen de mogelijkheid te geven om suggesties te doen voor het aanvullen/-scherpen van de ambities;
- Marktpartijen de mogelijkheid te geven om suggesties te doen om de haalbaarheid van de opgave en ambities te vergroten.

Rijkswaterstaat benadrukt dat deze marktdialoog geen onderdeel uitmaakt van een aanbesteding en dat er geen rechten aan kunnen worden ontleend. Verkregen inzichten uit de marktdialoog gebruikt Rijkswaterstaat (waar relevant) in de besluitvorming omtrent het strategisch inkoopplan voor de toekomstige opgave ON B VW en project specifiek in de voorbereiding van projecten en aanbestedingen.

Rijkswaterstaat behoudt zich het recht voor om deze inzichten niet of niet volledig te gebruiken.

1.3 Doelgroep

Rijkswaterstaat gaat tijdens de marktdialoog graag in gesprek met ondernemingen of een combinatie van ondernemingen die interesse hebben in het realiseren van (een deel van) de toekomstige opgave van ON B VW. Daarnaast zijn ook de relevante brancheverenigingen welkom om deel te nemen.

De voorkeur gaat daarbij uit naar vertegenwoordigers van partijen die:

- In de dagelijkse praktijk werken aan een soortgelijke opgave;
- In staat zijn mee te denken met de opgave en ambities van ON B VW;
- In staat zijn de belangen en ontwikkelingen binnen de markt te verwoorden;
- In staat zijn ook buiten de gebaande paden mee te denken.

1.3.1 Genodigden vanuit Opdrachtgever

Een afvaardiging van ON B VW zal aanwezig zijn bij de marktdialoog. Daarnaast zal het lijnmanagement vertegenwoordigd zijn in de vorm van de afdelingshoofden en portfoliomanager bij de plenaire sessie.

1.4 Aanpak marktdialoog op hoofdlijnen

Wegens de huidige situatie en maatregelen omtrent COVID-19 zal de dialoog digitaal plaatsvinden.

Het programma ziet er als volgt uit:

5 november, 13:00 – 15:00 uur: plenaire sessie

9 november, 9:30 – 12:30 uur: verdiepingssessie 1

12 november, 9:30 – 12:30 uur: verdiepingssessie 2

Zie voor de inhoudelijke invulling van de sessies hoofdstuk 3.

2 Opgavebeschrijving

2.1 Scope

De scope is op basis van een regionale indeling (netwerkschakels) onderverdeeld.

We onderscheiden de volgende vier netwerkschakels:

1. Twentekanaal
2. Zwarte water
3. IJssel
4. Maas-Waalkanaal

Iedere netwerkschakel kent een of meerdere onderdelen. Deze zijn hieronder beknopt uitgewerkt.

2.1.1 Twentekanaal

Onderdeel	Omschrijving	Werksoorten	Geschatte omvang	Planning (uitvoeringsperiode)	Bijzonderheden
Markerink	Saneren bodem en grond achter damwand en verplaatsen damwand (t.b.v. verbreding kanaal).	Milieukundig bodemonderzoek, baggeren, civiel en geotechniek.	1,5- 5 M€	2022-2024	
Damwand sluis Delden	Aanbrengen conservering damwanden kolk onder (grond)waterlijn.	Staalconservering, damwandberekeningen (geotechniek), geohydrologie.	1,5- 5 M€	2022-2024	
Gemaal Eefde	Renovatie bewegingswerken en bediening & besturing aflatwerk gemaal Eefde, aanpassingen pompen en/of toestroomkanalen.	IA, werktuigbouwkunde, civiel.	5 -15 M€	2023-2025	

2.1.2 Zwarte water

Onderdeel	Omschrijving	Werksoorten	Geschatte omvang	Planning (uitvoeringsperiode)	Bijzonderheden
Renovatie Spooldersluis en Spoolderbrug	Renovatie bewegingswerken, bediening & besturing en civieltechnische aanpassingen.	IA, werktuigbouwkunde, civiel (beton/staal).	5-15 M€	2022-2025	Opgave valt onder het V&R programma.
Meppelerdiep-sluis	Diverse aanpassingen aan bediening en besturing en/of bewegingswerken.	Werktuigbouwkunde en IA.	1,5- 5 M€	2022-2025	
Grote Kolksluis en bruggen	Diverse levensverlengend onderhoud aan deur, sluisolk en bruggen.	Electrotechniek en IA, civiel, conservering beton/staal, werktuigbouwkunde.	1,5- 5 M€	2022-2025	
Damwand kop van Voorst	Vervangen damwand.	Civiel en geotechniek.	1,5- 5 M€	2022-2025	

2.1.3 IJssel

Onderdeel	Omschrijving	Werksoorten	Geschatte omvang	Planning (uitvoeringsperiode)	Bijzonderheden
Overnachtings haven Giesbeek	Aanleg overnachtingshaven.	Grondverzet, civiel, staalbouw.	5 -15 M€	2025-2026	Planning mede afhankelijk van ontwikkelingen aangaande stikstofdepositie.

2.1.4 Maas-Waalkanaal

Onderdeel	Omschrijving	Werksoorten	Geschatte omvang	Planning (uitvoeringsperiode)	Bijzonderheden
Sluis Weurt	N.t.b. (zie bijzonderheden).			2025-...	De regio analyse, bepalend voor de opgave, wordt momenteel voor dit object opgesteld. Opgave valt onder het V&R programma.
Sluis en gemaal Heumen	N.t.b. (zie bijzonderheden).			2025-...	De regio analyse, bepalend voor de opgave, wordt momenteel voor dit object opgesteld. Opgave valt onder het V&R programma.

2.2 Ambities

Vanuit de RWS organisatie zijn diverse ontwikkelingen richtinggevend voor onze opgave. Vanuit ON B VW worden deze vertaald naar concrete ambities. Dit zal de komende periode onderwerp van gesprek blijven.

Onderwerp van gesprek zijn onder andere de onderstaande ambities:

1. Efficiënt omgaan met capaciteit van RWS en markt. Meer productie met dezelfde capaciteit;
2. Beter benutten van elkaars kracht in de keten;
3. Opgave-/doelgericht werken;
4. Flexibiliteit;
5. Duurzaamheid.

3 Marktdialoog

3.1 Planning

Activiteit	Datum
Publicatie van het marktdialoogdocument op Tendered.	Week 43
Uiterste aanmelddatum marktdialoog op Tendered.	3 november 2020, 15:00 uur
Plenaire sessie Thema's: - Aanleiding en doel; - Opgave toelichten; - Ambities delen.	5 november 2020 van 13:00 uur tot 15:00 uur
Verdiepingssessie 1 Thema's: - Efficiëntie; - Marktbenadering en contractvorm; - Kracht van de markt; - Risicoverdeling.	9 november 2020 van 9:30 uur tot 12:30 uur
Verdiepingssessie 2 Thema's: - Flexibiliteit in contracten; - Duurzaamheid.	12 november 2020 van 9:30 uur tot 12:30 uur

3.1.1 Plenaire sessie

Rijkswaterstaat zal toelichting geven op de voorziene opgave voor de komende jaren. Hier wordt uitleg gegeven over de scope inclusief achtergrondinformatie. Daarnaast geeft Rijkswaterstaat toelichting op de ambities die van invloed zijn op de opgave.

Bovenstaande toelichtingen dienen als input op verdiepingssessies.

Tijdens deze plenaire sessie wordt ruimte geboden om verdiepende vragen te stellen.

Wij vragen de aanwezigen na te denken over:

- Hoe kijkt men naar de opgave en de omvang daarvan (mede in het licht van de beschikbare capaciteit op de markt)?
- Hoe kijkt men aan tegen de ambities? Is dit wat de markt verwacht/mee uit de voeten kan (mede in het licht van ontwikkelingen zoals "Op weg naar een vitale infrasector")?
- Welke factoren hebben invloed op het behalen van de ambities? En welke kansen ziet de markt daarbij?

3.1.2 Verdiepingssessie 1

Tijdens deze verdiepende sessie wordt verder gesproken over de ambities en wordt de koppeling gelegd met de opgave. Hoe zorgen we er gezamenlijk voor dat we de opgave en ambities realiseren:

- Hoe organiseren wij het werk op dusdanige wijze dat we tijd en capaciteit van de keten efficiënt benutten?

- Is de huidige (traditionele) werkwijze van RWS passend, of moeten we het anders aanpakken (en hoe)?
- Hoe kunnen wij optimaal gebruik maken van de kracht van de markt?
- Welke risicoverdeling past hierbij?

3.1.3 Verdiepingssessie 2

Tijdens deze verdiepende sessie wordt verder gesproken over de ambities en wordt de koppeling gelegd met de opgave. Hoe zorgen we er gezamenlijk voor dat we de opgave en ambities realiseren:

- Hoe creëren we flexibiliteit in de contracten, zodanig dat we met relatieve eenvoud aanvullende werkzaamheden kunnen uitvoeren?
- Wat is nodig om invulling te geven aan de duurzaamheidsambitie?

Programma is onder voorbehoud van wijzigingen. Daarnaast is de invulling zoals hier beschreven een indicatie. Afhankelijk van de dialoog kan het programma aangevuld en gewijzigd worden.

3.2 Uitnodiging en aanmelding

Deze marktdialoog is gepubliceerd op TenderNed. Geïnteresseerde ondernemingen kunnen zich via TenderNed aanmelden voor de marktdialoog. Per geïnteresseerde onderneming worden maximaal 2 vertegenwoordigers (per sessie) uitgenodigd om deel te nemen aan de dialoog, om op deze manier een evenwichtige samenstelling van de deelnemers te borgen. Tijdens de plenaire sessie geldt geen maximum aantal deelnemers. Voor de verdiepingssessies wordt in beginsel eveneens geen maximum gehanteerd, echter afhankelijk van de interesse behoudt Rijkswaterstaat zich het recht voor daar aanpassingen in te doen ofwel het programma aan te passen ten goede van de dialoog. Deelname aan de marktdialoog is wederzijds vrijblijvend en er wordt geen vergoeding verstrekt aan de deelnemende ondernemingen.

3.3 Locatie

Alle activiteiten in het kader van deze marktdialoog worden digitaal georganiseerd. Voorafgaand ontvangen de aangemelde personen een link naar de digitale omgeving. Voorafgaand aan de sessie zullen ook de omgangsregels voor het ordelijk verlopen van de digitale sessies worden besproken.

3.4 Verslaglegging

Er wordt schriftelijk verslag opgemaakt van de marktdialoog. Hierin worden de belangrijkste uitkomsten op hoofdlijnen beschreven. Ten behoeve van het uitwerken van het verslag zullen alle sessies worden opgenomen. Na uitwerking zullen de opnames worden verwijderd. Het verslag wordt uiterlijk 27 november 2020 gepubliceerd op TenderNed.

In verband met dit verslag wijst Rijkswaterstaat marktpartijen uitdrukkelijk op het volgende:

1. Het verslag wordt openbaar gepubliceerd. Aanwezigen bij de marktdialoog verlenen toestemming aan Rijkswaterstaat om hun beantwoording en andere door hen verstrekte informatie en/of gegevens te gebruiken in dit verslag;
2. De beantwoording en andere informatie en/of gegevens worden geanonimiseerd in het verslag opgenomen. Het verslag bevat een bijlage met de deelnemende marktpartijen.

Door de uitkomst van de marktdialoog openbaar te publiceren, wordt voorkomen dat ondernemingen die deelgenomen hebben aan de marktdialoog, mogelijk voorkennis hebben opgedaan die van invloed kan zijn bij een aanbestedingsprocedure. Dit voorkomt (vermoedens) van belangenverstrengeling tijdens een aanbesteding, zowel richting gegadigden als aanbesteder.

3.5 Vervolgprocedure

Na afronding van de marktdialoog analyseert Rijkswaterstaat de resultaten. Mede op basis daarvan wordt een inkoop- en contractstrategie opgesteld die de basis vormt voor het inkopen van de toekomstige opgave.

3.6 Juridische aspecten

Deze marktdialoog maakt geen onderdeel uit van een aanbestedingsprocedure. De resultaten van de marktdialoog zijn daarom openbaar. Het al dan niet meedoen aan deze marktdialoog heeft dan ook geen consequenties (voor- of nadeel) voor een latere aanbesteding.

Rijkswaterstaat behoudt zich het recht voor om suggesties en inzichten die voortkomen uit de marktdialoog niet of niet volledig te gebruiken.