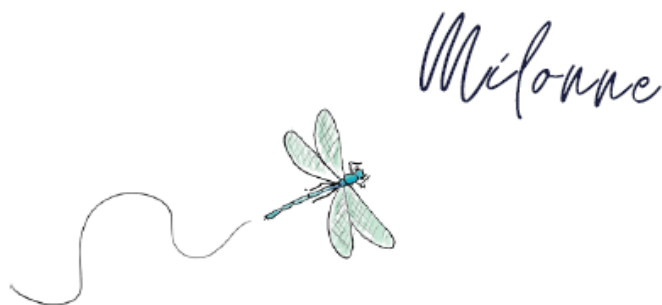


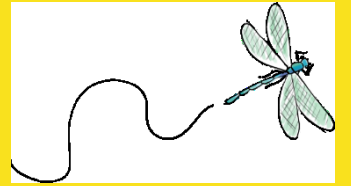


**ALS JE WEET
WAAR JE MOET
KIJKEN
LAAT DE
NATUUR DE
ANTWOORDEN
ZIEN**

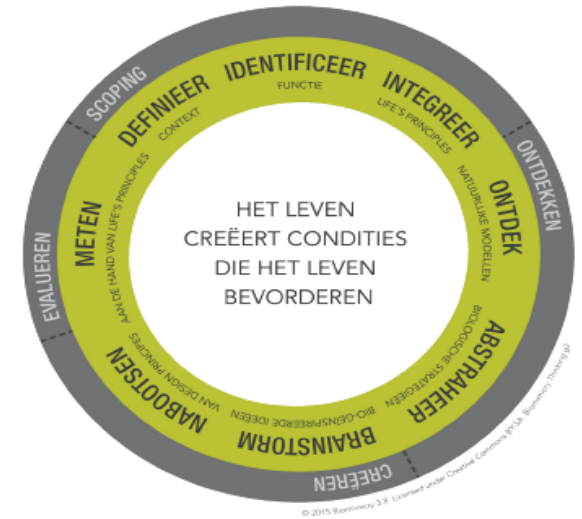


Toelichting Samenwerkingsstrategie Symbiotisch Bouwen

Wendy van Schaik
10 december 2020



- ✧ Korte introductie opgave symbiotisch bouwen
- ✧ Toelichting redeneerlijn samenwerkingsstrategie symbiotisch bouwen
- ✧ Impact van grensoverschrijdend samenwerken
- ✧ Denkt en doet u met ons mee...



BIOMIMICRY THINKING
Biomimicry DesignLens



Waarom

- Duurzaamheid als maatschappelijke opgave
- Toepassen en concretiseren door RWS t.b.v. transitie

Hoe

- Onderzoek en ontwikkeling van werkproces 'symbiotisch bouwen' in de infrastructuur
- In gezamenlijkheid met partners een bouwwerk

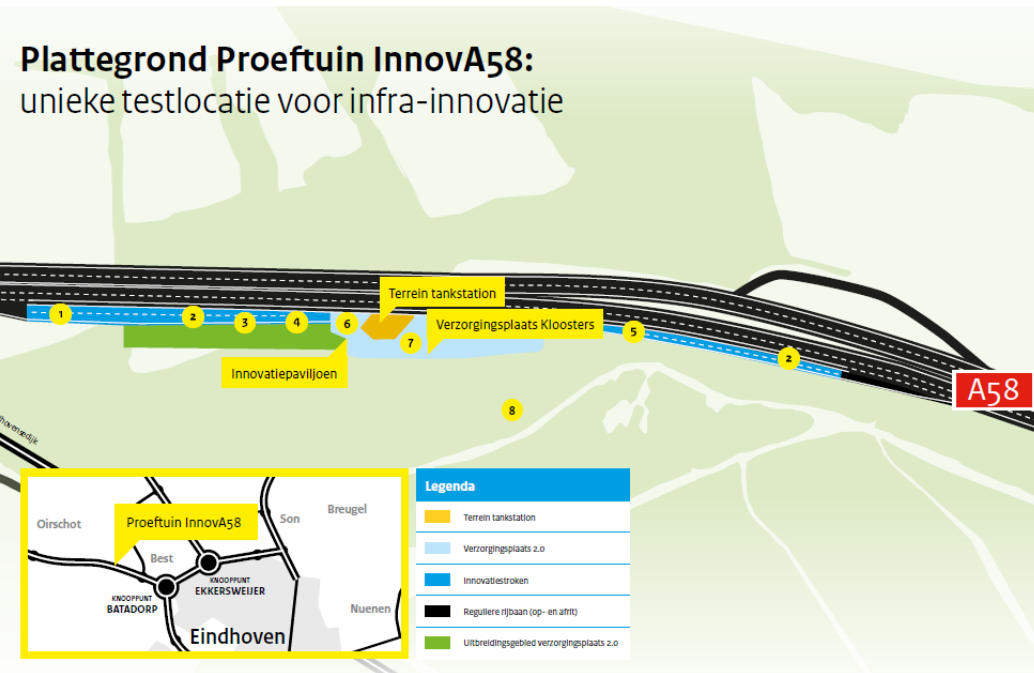
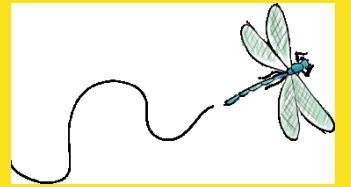
Wat

- Innovatiepaviljoen - volgens de principes van het symbiotisch bouwen
- Voorbeeld van wat er mogelijk is op het gebied van duurzaamheid, samenwerken en natuur geïnspireerd ontwerpen in de gebouwde omgeving.

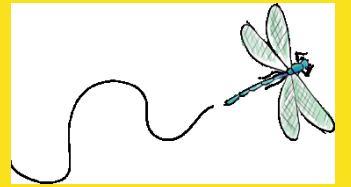
Essentie: veranderopgave



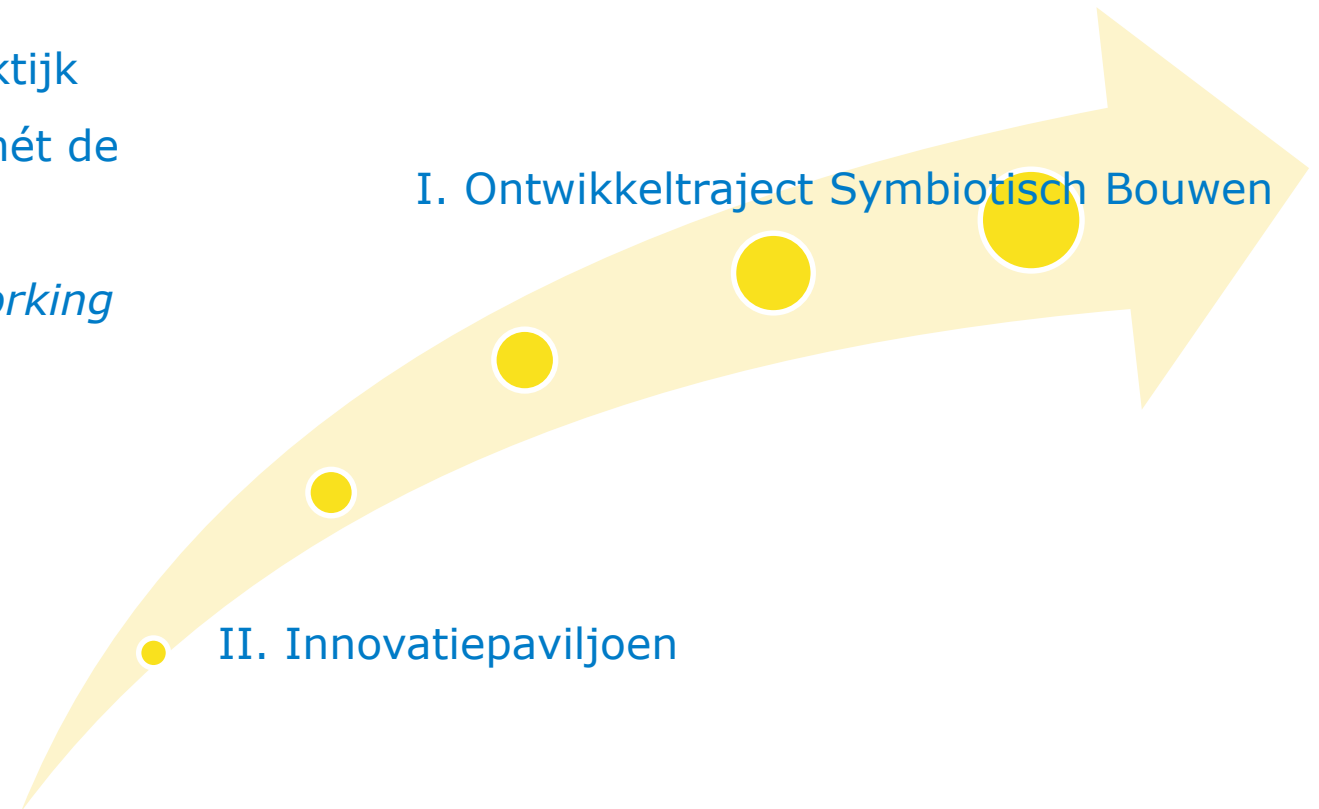
Kern opgave symbiotisch bouwen

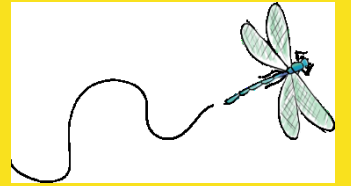


- ✦ Onderdeel van proeftuin InnovA58
 - ✦ Bijdragen aan brede doelstellingen RWS t.a.v. circulariteit, duurzame leefomgeving en energietransitie
 - ✦ Ontwikkelen (geaccepteerde) werkwijze voor symbiotisch bouwen
 - ✦ Toepassingsmogelijkheden biomimicry in praktijk door integreren van natuurlijke principes
 - ✦ In samenwerking met partners en omgeving
 - ✦ RWS als lerende organisatie
 - ✦ Innovatiepaviljoen als concretisering volgens natuurlijke principes met de natuur als partner
- Basisfuncties bepaald: opslag van materialen/data, demo- en presentatieruimte, testlocatie voor (duurzame) innovaties, faciliteren 'nieuwe werken'



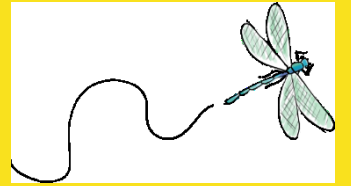
- I. Uitvoeren van een ontwikkeltraject voor de toepassing van symbiotisch bouwen in de praktijk ('praktijkproef') andere) manier van werken mét de omgeving én in samenwerking met partners
gewenst resultaat: (geaccepteerde) way of working
- II. Ontwikkelen, realiseren, exploiteren en ontmantelen van het innovatiepaviljoen op verzorgingsplaats Kloosters
resultaat: start bouw paviljoen uiterlijk in september 2021





Vanuit de behoefte om:

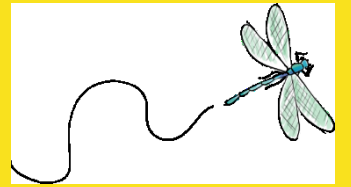
1. een samenwerkingsvorm te creëren voor het onderzoeken, ontwikkelen en toepassen van het werkproces 'symbiotisch bouwen' in de infrastructuur én het bouwen van het Innovatiepaviljoen volgens de principes van symbiotisch bouwen in gezamenlijkheid met partners , en
2. op andere wijzen samen te werken met partners en de omgeving, uitgaande van partnerschap en gelijkwaardigheid,



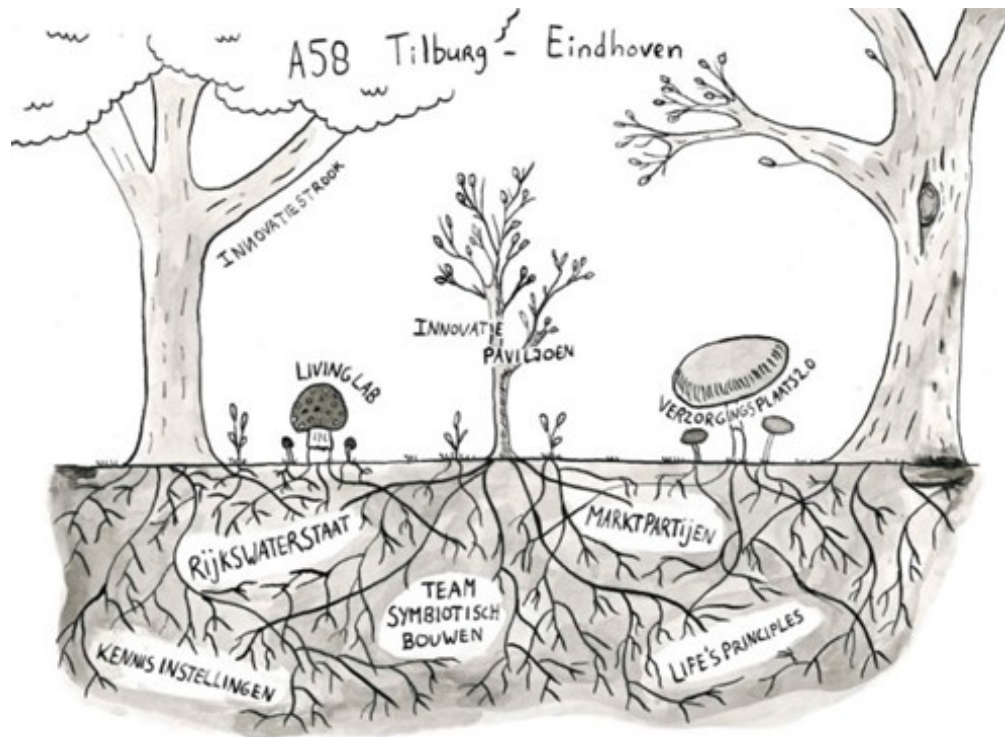
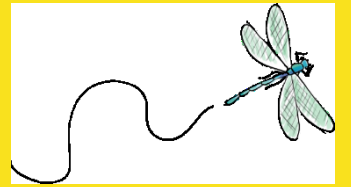
Het Symbiotisch Bouwen Collectief

Symbiotisch Bouwen-collectief als antwoord op de behoefte:

- samenwerking in de vorm van een collectief voor het realiseren van de opgave
- RWS in gezamenlijkheid met partners
- gemeenschappelijke opgave
- het collectief
 - samenstelling van partners dat op elk specifiek moment van de opgave meeste waarde toevoegt
 - meest (geschikte) vitale organisme bewerkstelligen
 - co-evolutie: samenwerking ook symbiotisch

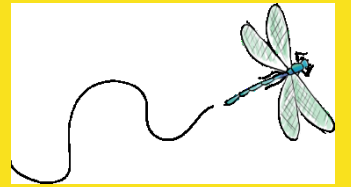


- Gericht op concretisering van de behoefte voor het onderzoeken, ontwikkelen en toepassen van het werkproces 'symbiotisch bouwen' én het bouwen van het Innovatiepaviljoen volgens de principes van symbiotisch bouwen in gezamenlijkheid met partners.
- O.b.v. op maat gemaakte aanpak zonder dat op voorhand een concreet einddoel geformuleerd is danwel kan worden.
- Samenwerking wordt gebaseerd op collectiviteitswaarden en een samenwerkingsmanifest.
- RWS nodigt geïnteresseerden actief uit voor participatie in het Symbiotisch Bouwen-collectief.
- Voor (een of meerdere van) de deelnemers in het collectief komt geen specifieke unieke kennis danwel exclusief recht tot stand.

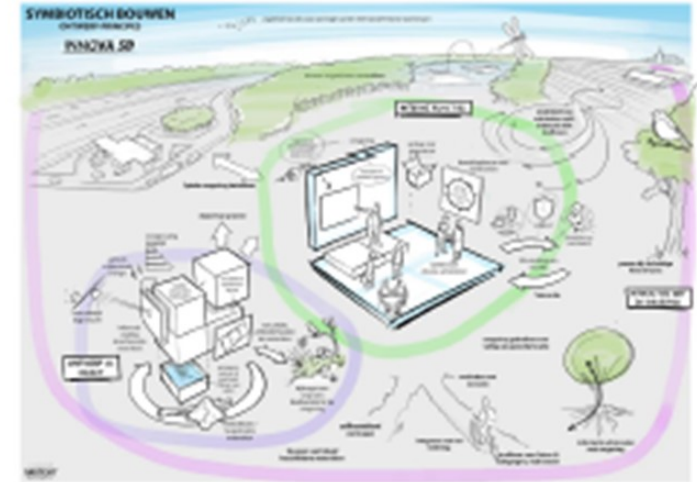


- ✦ Emergentie als basis; meebewegen met omstandigheden, blijvend passend in en ontvankelijk voor omgeving
- ✦ Positieve impact op natuur
- ✦ Efficiënt omgaan met materiaal en energie
- ✦ Evoluëren om te overleven (transitie-denken)
- ✦ Uitgangspunt is méér-waarde, geen eisen
- ✦ Wederzijdse afhankelijkheid van elkaar om het gemeenschappelijke doel te bereiken
- ✦ Ontluikende samenwerking ruimte geven
- ✦ Gelijkwaardigheid zonder hiërarchie
- ✦ Organisch leiderschap met situationele invulling
- ✦ Partners tijdens proces kunnen in- of uitstappen
- ✦ Besluitvorming met consentmodel: vanuit gelijkwaardigheid constructief samenwerken en gedragen besluiten nemen
- ✦ Brengen en halen kunnen verschillen

Impact symbiotisch bouwen



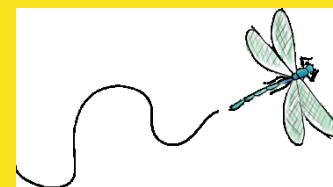
- RWS vervult bewust een andere rol bij deze opgave.
 - Deelnemer en gastheer, géén opdrachtgever.
 - Vraagt van alle deelnemers andere houding/gedrag.
- Organiseren van een opgave, en géén organisatie van een project
 - vraagstelling betrekking op een behoefte, niet op een oplossing.
- Samen met anderen in een partnerschap
 - Ontwikkelen werkwijze
 - Concretiseren door bouwen in de praktijk.
- Geen vastomlijnd kader en/of scope.
- De opgave vraagt om grensoverschrijdend samenwerken.
- De aanpak voor de samenwerking betreft een maatwerkaanpak voor zowel de interne organisatie als met de partners.

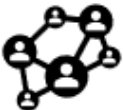


Innovatiepaviljoen

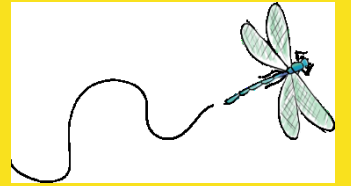
Het Innovatiepaviljoen (realisatie 2021) is de plek waar informatie over de innovaties en de testresultaten bij elkaar komen. Daarmee wordt het een ontmoetingsplaats voor onze partners, kennisinstellingen, marktpartijen en publiek. Het paviljoen zelf zal worden gebouwd op basis van de principes van symbiotisch bouwen (natuur als inspiratiebron) waarbij Rijkswaterstaat 1 van de partners is en niet de traditionele rol invult van opdrachtnemer. We willen op deze manier ervaring opdoen met en leren van deze nieuwe manieren van samenwerken.

Toevoeging RWS aan collectief



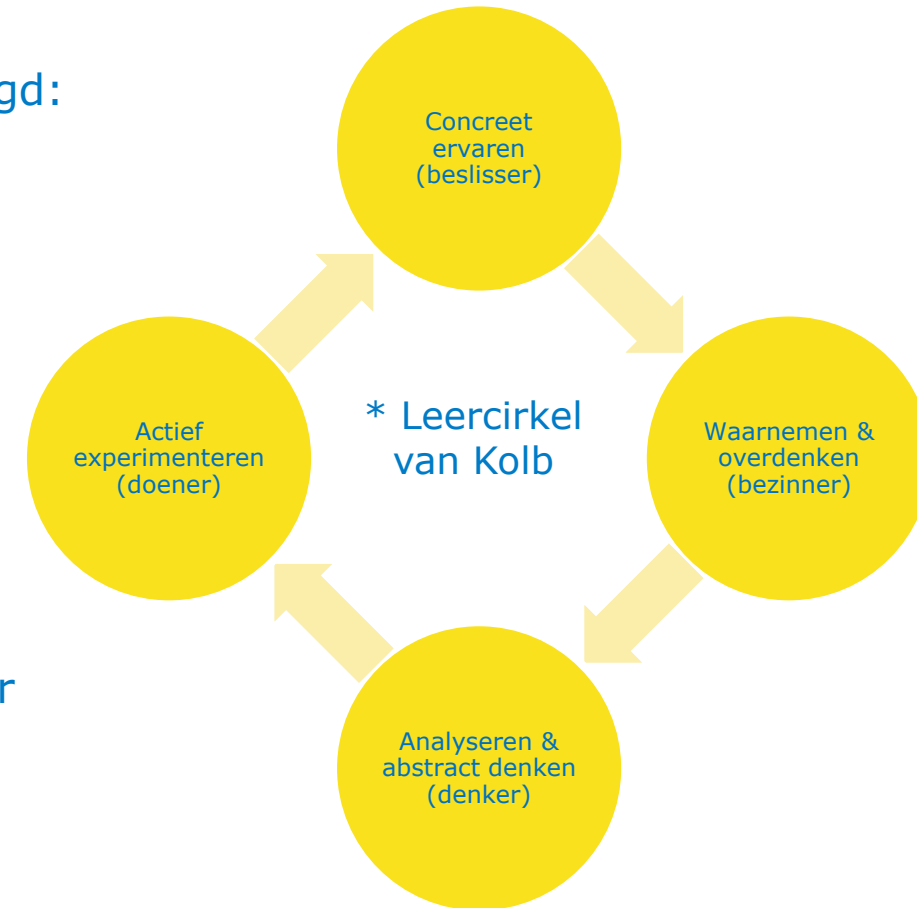
Samenwerken 	Leren & oefenen  	Middelen & kennis 
• Grensoverschrijdend samenwerken • Netwerk • Open houding gericht op participatie in collectief • Natuur is ook een partner • Kans om ambities van partners te ontwikkelen.	• Leer- en doe-omgeving • Monitoren van innovaties bij InnovA58 • Platform voor ontwikkelen van een nieuwe manier van werken en zichtbaarheid voor deelnemers • Kennis en informatie over o.a.: samenwerkingsvormen, omgeving(sprocessen), toegang tot publieke kennis, directe lijn naar het bevoegd gezag, toegang tot het interne en regionale netwerk van RWS, interne kennis/kunde en capaciteit, raakvlak met InnovA58, centraal communicatie-platform.	• Inzet (<u>afdelingsoverstijgend</u>) projectteam • Directe lijn naar het bevoegd gezag • Beheerder aan tafel via het collectief • Actief halen, brengen en delen van kennis • Halen en brengen van inzet van specialistische kennis(dragers) • Areaal (locatie) als asset-owner (<u>juridisch en economisch</u> eigenaarschap) • (beperkt) Budget.

Tabel 1: inbreng van RWS aan het Symbiotisch Bouwen-collectief

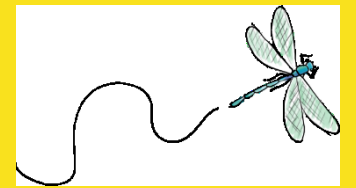


Van deelnemers van het Symbiotisch Bouwen-collectief wordt gevraagd:

- Onderkennen van urgentie (van opgave en anders werken)
- Overtuigd zijn van het bundelen van krachten om de impact te vergroten
- Intrinsiek gemotiveerd zijn
- Herkennen van de opgave
- Gemeenschappelijke waarden
- Ervarend willen leren met en van elkaar (conform methodiek van de leercirkel van Kolb*)
- Actief kennis delen uit het collectief
- Een gedeeld vertrekpunt vanuit het nu en vanuit toekomst (zonder dat de toekomst vast staat)
- De individuele bijdrage aan het collectief kan verschillen per deelnemer en staat niet op voorhand vast.



Faseverloop symbiotisch bouwen-collectief



Voorbereiding
(heden-februari 21)

februari 21

maart – april 21

mei – augustus 21

september 21

najaar 21 –



Vormgeving collectief en
bepalen gezamenlijk
vertrekpunt

Inrichting
collectief
en bepalen
uitgangspunten

*



Ontwerpfase

*



Realisatiefase

*



Exploitatiefase

*



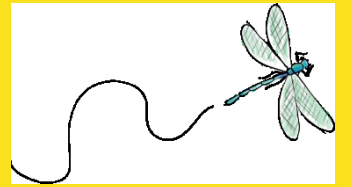
Ontwikkelen way of working 'symbiotisch bouwen'

Toepassen Way of working
'symbiotisch bouwen'

Opening innovatiestrook
21 september 2021

Start bouw Innovatiepaviljoen
september 2021

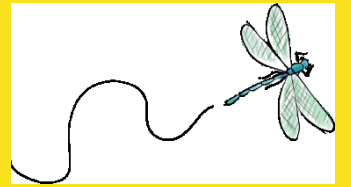
* Herijking collectief (afspraken, waarden, deelnemers, etc)



- Kort cyclisch proces van 6 tot 8 weken, vanaf februari 2021
- Gefaciliteerd door RWS
- O.b.v. match-making identificeren met wie/welke deelnemers de beste voedingsbodem ontstaat voor de start van het collectief
- Meest vitale, organisme laten ontstaan
- Meest vitale organisme zal vervolgens
 - in onderlinge afstemming de samenwerking in het Symbiotisch Bouwen-collectief gaan vormgeven,
 - de werkafspraken maken,
 - het samenwerkingsmanifest opstellen, en
 - het proces van de opgave gaan organiseren teneinde de doelstellingen en ambities te realiseren.



- RWS streeft naar een samenwerkingscollectief om in gezamenlijkheid aan de opgave voor Symbiotisch Bouwen te werken.
- RWS nodigt actief uit tot: “Pak de handschoen op, werk samen (en met ons).”
- Bij onvoldoende belangstelling voor participatie in het beoogde collectief heroverweging RWS over de haalbaarheid van een dergelijke opgave (symbiotisch bouwen danwel het innovatiepaviljoen) op dit moment.



- Samenwerkingsstrategie Symbiotisch Bouwen
- Eind deze week publicatie op Tendered voor reflectie
- Reacties uiterlijk 4 januari 2021 via Tendered
- Medio januari 2021 Samenwerkingsstrategie Symbiotisch Bouwen definitief
- Eind januari start proces



Ministerie van Infrastructuur
en Waterstaat



Samenwerkingsstrategie Symbiotisch Bouwen

Project: Innovatiepaviljoen InnovA58

Aan: Geïnteresseerden

Van: Projectteam Symbiotisch Bouwen

Notitienummer: RUI100557

Datum: 10 december 2020

Versie: 1.0 definitief

"TER REFLECTIE"



Wat doet dit met je?

Nieuwsgierig?

Reacties?

Vragen?

.....?



Nederland mooier maken

