



## **WENSEN**

Bijlage bij de Offerteaanvraag voor de Europese aanbesteding Leiderschapsprogramma van Hogeschool Rotterdam met kenmerk 2020/OeO/EU/013.



## Inleiding

Dit document betreft een overzicht van de door Hogeschool Rotterdam gestelde wensen ten aanzien de Opdracht en bijhorende dienstverlening.

### Spelregels

De wensen hebben tot doel de Inschrijvingen ten opzichte van elkaar te beoordelen. Voldoet u beter aan de door Hogeschool Rotterdam gestelde verwachtingen dan scoort u hoger dan een andere Inschrijver. Indien u niet ingaat op een wens, scoort u op die wens geen punten.

Voor meer details over hoe de inhoudelijke beoordeling in zijn werk gaat en het aantal punten per wens verwijst Hogeschool Rotterdam u naar de Offerteaanvraag.

### Invulinstructies

Bij elke wens wordt aangegeven wat er van u verwacht wordt. Als er een maximaal aantal pagina's vermeld wordt, dient u zich aan dat maximum te houden. Indien u toch gebruik maakt van meer pagina's wordt alleen de tekst op de toegestane pagina's beoordeeld. De overige tekst wordt dus niet beoordeeld.

### **Wens 1: Plan van aanpak ontwikkeling en implementatie**

De ontwikkeling en implementatie van het leiderschapsprogramma zijn belangrijke onderdelen van de Opdracht. Het succes van het programma in de uitvoering wordt in grote mate bepaald door de ontwikkeling en implementatie van het leiderschapsprogramma. Om een beeld te vormen van de ideeën die Inschrijver heeft bij de onderhavige Opdracht, wordt Inschrijver gevraagd om zijn/haar visie op de Opdracht te beschrijven. Aanvullend wordt Inschrijver gevraagd om te beschrijven volgens welke proces het volledige programma wordt ontwikkeld en geïmplementeerd binnen de hogeschool.

*Het betreft hierbij volledigheidshalve geen beschrijving van de inrichting van het leiderschapsprogramma (deze volgt in wens 2).*

Inschrijver dient minimaal in te gaan op de onderstaande onderwerpen:

- Visie op leiderschapsontwikkeling en de onderhavige Opdracht;
- Procesaanpak gedurende de ontwikkel- en implementatiefase:
  - o Expertise (incl. eventuele derden/onderaannemers) die Inschrijver inzet om het programma inhoudelijk vorm te geven;
  - o Advies t.a.v. de te volgen ontwikkel- en implementatiestrategie;
  - o Deliverables en fasering van beide processen;
- Projectplanning (fasering) van het gehele ontwikkel- en implementatieproces, incl. beschrijving van de belangrijkste mijlpalen in beide fasen;
- Interne projectorganisatie en de wijze waarop de samenwerking met Hogeschool Rotterdam wordt georganiseerd;
- Manier waarop Inschrijver in de ontwikkeling en implementatie van het programma rekening houdt met actualiteit omtrent de coronacrisis;
- Benodigde input en inzet vanuit Hogeschool Rotterdam gedurende de ontwikkel- en implementatiefase;
- Beschrijving van de door Inschrijver gesignaleerde kansen en risico's binnen de onderhavige Opdracht, de wijze waarop kansen worden benut en risico's worden beheerst.

### **Beoordeling**

Het antwoord op de bovenstaande aspecten wordt in zijn geheel beoordeeld. Hierbij beoordeelt Hogeschool Rotterdam op de onderstaande beoordelingscriteria:

- Volledigheid, relevantie en SMART (Specifiek, Meetbaar, Acceptabel, Realistisch en Tijdsgebonden) beschrijving van de beantwoording;
- Mate waarin Inschrijver beschikt over een concrete visie op leiderschapsontwikkeling binnen het onderwijs en de wijze waarop deze wordt vertaald naar de onderhavige Opdracht;
- Mate waarin Inschrijver gedurende de ontwikkeling en implementatie aantoonbaar expertise inzet/betrekt om het programma vorm te geven en een ontwikkel- en implementatiestrategie adviseert welke passend is voor een organisatie als Hogeschool Rotterdam;
- Mate waarin de projectplanning overzichtelijk is uitgewerkt, aansluit op de wensen van Hogeschool Rotterdam en een beschrijving van de belangrijkste mijlpalen bevat;
- Mate waarin Inschrijver een professionele projectorganisatie met relevante ervaring binnen het onderwijs inricht en aantoonbaar effectief samenwerkt met Hogeschool Rotterdam;
- Mate waarin Inschrijver relevante kansen en risico's weet te signaleren, kansen concreet weet te benutten en risico's succesvol te mitigeren.

### **Format**

Het antwoord beslaat maximaal 3 pagina's A4. Indien u meer dan 3 pagina's A4 gebruikt wegen deze meer pagina's A4 niet mee in de beoordeling. Inschrijver kan voor deze wens maximaal **300** punten scoren.

## Wens 2: Inrichting en uitvoering leiderschapsprogramma

Inschrijver wordt gevraagd om een beschrijving te geven van het leiderschapsprogramma voor Hogeschool Rotterdam. Het betreft een uitwerking van het volledige programma op hoofdlijnen incl. een beschrijving van de onderdelen van het leiderschapsprogramma. Hierbij dient o.a. te worden gedacht aan de inhoud, duur en het resultaat van onderdelen.

Inschrijver dient minimaal in te gaan op de onderstaande onderwerpen:

- Inhoudelijk en procesmatig voorstel voor het leiderschapsprogramma incl. een inhoudelijke beschrijving van de onderdelen/modules (duur en opzet);
- Manier waarop het programma invulling geeft aan de professionalisering van toekomstige (potentiele), nieuwe en zittende leidinggevenden van de hogeschool en alignment tussen diverse lagen leidinggevenden binnen de organisatie;
- Manier waarop Inschrijver regie voert over het leiderschapsprogramma, de voortgang evalueert en rapporteert;
- Wijze waarop Inschrijver zorgdraagt voor een goed georganiseerde samenwerking met Hogeschool Rotterdam t.a.v. de coördinatie en uitvoering van werkzaamheden binnen het programma;
- Manier waarop Inschrijver in de samenstelling van het programma bijdraagt aan het realiseren van een diverse en inclusieve werkomgeving en ontwikkeling van een veelheid aan diverse talenten.

*Inschrijver dient bij de opzet van het leiderschapsprogramma rekening te houden met de uitgangspunten zoals geformuleerd in de Offerteaanvraag en bijhorende Bijlagen.*

## Beoordeling

Het antwoord op de bovenstaande aspecten wordt in zijn geheel beoordeeld. Hierbij beoordeelt Hogeschool Rotterdam op de onderstaande beoordelingscriteria:

- Volledigheid, relevantie en SMART (Specifiek, Meetbaar, Acceptabel, Realistisch en Tijdsgebonden) beschrijving van de beantwoording;
- Mate waarin Inschrijver eigen visie op onderwijskundig leiderschap heeft geëxpliciteerd en herkenbaar heeft verwerkt in het programma
- Mate waarin het leiderschapsprogramma inhoudelijk degelijk, flexibel en aantoonbaar is gericht op onderwijskundige inhoudelijke expertise;
- Mate waarin het door Inschrijver uitgewerkte leiderschapsprogramma inhoudelijk voorziet in de behoefte en doelstellingen van Hogeschool Rotterdam en leidinggevenden;
- Mate waarin Inschrijver aantoonbaar effectief invulling geeft aan regievoering, het meetbaar maken van de voortgang en daarover rapporteert;
- Mate waarin Inschrijver aantoonbaar en concreet bedraagt aan het realiseren van een diverse en inclusieve werkomgeving.

## Format

Het antwoord beslaat maximaal 5 pagina's A4. Indien u meer dan 5 pagina's A4 gebruikt wegen deze meer pagina's A4 niet mee in de beoordeling. Het is inschrijver toegestaan om illustraties, tabellen en of andere afbeeldingen toe te voegen aan het antwoord als bijlagen. Bijlagen mogen niet meer dan 4 pagina's A4 beslaan. Inschrijver kan voor deze wens maximaal **400** punten scoren.

### **Wens 3: Evaluatie, doorontwikkeling en overdracht**

Het leiderschapsprogramma dient toekomstbestendig te zijn om de leidinggevendenden over een langere periode op te leiden en te ontwikkelen conform de behoefte en actualiteit die op dat moment geldt. Om deze reden dient het programma continu geëvalueerd en ontwikkeld te worden. Naast evaluatie en ontwikkeling is ook een soepele en efficiënte overdracht bij beëindiging van de Overeenkomst een belangrijke voorwaarde voor de continuïteit van het leiderschapsprogramma. Inschrijver wordt gevraagd om te beschrijven op welke wijze deze onderwerpen binnen de Opdracht worden ingevuld.

Inschrijver dient minimaal de volgende onderwerpen te behandelen:

- Manier waarop Inschrijver gedurende de looptijd van de Opdracht invulling geeft aan de evaluatie van het leiderschapsprogramma;
- Wijze waarop Inschrijver evaluaties vertaald naar concrete adviezen voor ontwikkeling, ervoor zorgdraagt dat het programma blijft aansluiten op de behoefte van Hogeschool Rotterdam en wordt gevoed met relevante innovaties en ontwikkeling vanuit de markt;
- Manier waarop het programma na beëindiging (afloop) van de Raamovereenkomst wordt overgedragen aan Hogeschool Rotterdam.

### **Beoordeling**

Het antwoord op de bovenstaande aspecten wordt in zijn geheel beoordeeld. Hierbij beoordeelt Hogeschool Rotterdam op de onderstaande beoordelingscriteria:

- Volledigheid, relevantie en SMART (Specifiek, Meetbaar, Acceptabel, Realistisch en Tijdsgebonden) beschrijving van de beantwoording;
- Mate waarin Inschrijver het programma effectief evalueert en evaluaties aantoonbaar weet te vertalen naar concrete ontwikkelingsadviezen;
- Mate waarin Inschrijver het leiderschapsprogramma aantoonbaar weet te ontwikkelen naar de behoefte van Hogeschool Rotterdam en inzage biedt in de wijze waarop innovaties worden meegenomen;
- Mate waarin Inschrijver alle relevante informatie omtrent het programma na beëindiging van de Overeenkomst aan Hogeschool Rotterdam overhandigt en de ondersteuning die daarin wordt aangeboden.

### **Format**

Het antwoord beslaat maximaal 2 pagina's A4. Indien u meer dan 2 pagina's A4 gebruikt wegen deze meer pagina's A4 niet mee in de beoordeling. Inschrijver kan voor deze wens maximaal **150** punten scoren.



#### **Wens 4: Presentatie**

Inschrijvers die n.a.v. de beoordeling op wensen 1, 2 en 3 nog in aanmerking komen voor voorlopige gunning van de opdracht worden uitgenodigd om een presentatie te verzorgen<sup>1</sup>. Inschrijver wordt gevraagd om in een presentatie een toelichting te geven op de beantwoording van wensen 1, 2 en 3.

De presentatie duurt maximaal 45 minuten waarvan 30 minuten presenteren en 15 minuten vragenstellen door de beoordelingscommissie van Hogeschool Rotterdam. De presentatie maakt onderdeel uit van de beoordeling. De presentaties vinden plaats op **16 februari 2021** tussen **11.00 en 15.00 uur**. Inschrijver dient beschikbaar te zijn op deze datum. De presentatie dient te worden gegeven door maximaal 2 vertegenwoordigende van Inschrijver. Beide vertegenwoordigers dienen een nadrukkelijk rol te spelen in de daadwerkelijke uitvoering van de dienstverlening.

Hogeschool Rotterdam beoordeelt de presentatie op de onderstaande beoordelingscriteria:

- Mate waarin Inschrijver in de toelichting op wensen 1 t/m 3 duidelijk blijkt geeft van een goed doordacht én innovatief programma (inhoudelijk en in opzet), expertise, ervaring (waaronder didactische kwaliteit) en aansluiting op de doelstellingen van Hogeschool Rotterdam binnen de onderhavige Opdracht;
- Mate waarin Inschrijver de beoordelingscommissie van Hogeschool Rotterdam in de beantwoording van aanvullende vragen overtuigd van een goed doordacht programma (inhoudelijk en in opzet), expertise, ervaring en aansluiting op de doelstellingen van Hogeschool Rotterdam binnen de onderhavige Opdracht.

#### **Format**

Presentatie van maximaal 45 minuten (waarvan 30 minuten presenteren en 15 minuten vragen stellen door de beoordelingscommissie van Hogeschool Rotterdam). Inschrijver kan voor deze wens in zijn geheel maximaal **150** punten scoren.

---

<sup>1</sup> Inschrijvers komen nog in aanmerking voor voorlopige gunning van de Opdracht indien de minimaal te behalen score van 600 punten op het onderdeel kwaliteit nog kan worden behaald. Inschrijver dient derhalve minimaal een totaal van 450 punten te scoren voor wensen 1, 2 en 3 om een uitnodiging te ontvangen voor de presentatie.