

## Marktconsultatie AIRBIM: Nvl 08-01-2021

|    | Vraag                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Antwoord                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Er wordt gesproken over 3D modellen en 'standaarden'. Veel areaaldata bestaat juist ook uit niet-geometrische gegevens over de staat van het areaal die bijvoorbeeld in een database zijn opgeslagen, maken die ook deel uit van de data-uitwisseling? In hoeverre ligt daar de focus? | Ook de niet-geometrische gegevens maken onderdeel uit van de data-uitwisseling en naast 3D ook 2D dat. De focus ligt op de complete set.                                                                                                                       |
| 2  | Kan RWS concreet maken wie ze onder 'gebruikers' van AIRBIM verstaat die hier worden aangeduid als 'mensen die werkzaam zijn in het primaire proces van AOA'?                                                                                                                          | Bij gebruikers van AIRBIM moet worden gedacht aan o.a. gegevensbeheerders, assetmanagers en technisch adviseurs en project teams. Daarnaast is er interactie met de marktpartijen in de GWW-keten.                                                             |
| 3  | Kan RWS toelichten wat in de praktijk voor AIRBIM het verschil is tussen de 'nieuwe' objectgerichte aanpak ten opzichte van de eerdere systeemgerichte aanpak?                                                                                                                         | De aanpak richt zich op het op orde brengen van objecttypen (bv bruggen, tunnels etc.) gericht op toegevoegde waarde voor de gebruiker, waar eerst de opbouw van het systeem meer centraal stond.                                                              |
| 4  | Kan RWS toelichten wat ze onder 'strategische partner' verstaat?                                                                                                                                                                                                                       | Een partner die het programma ondersteunt door het uitvoeren van de vooraf uitgevraagde werkzaamheden, maar tevens flexibel in kan spelen op behoeften van het programma en de projecten die gedurende de looptijd van de overeenkomst/ samenwerking ontstaan. |
| 5  | Kan RWS toelichten wat de rol van de System Integrator is en hoe de strategisch partner hiermee samen dient te werken?                                                                                                                                                                 | De SI ondersteunt bij ontwikkeling en beheer van IT-producten (zie antw. 53). Het hele programma werkt conform SAFE/Agile zowel de strategische partner als de SI hebben teams, die binnen de SAFE/Agile methodiek met elkaar afstemmen over de werkzaamheden. |
| 6  | Kan RWS toelichten welke eisen worden gesteld aan deze ervaring?                                                                                                                                                                                                                       | Dit wordt nader uitgewerkt in de aanbestedingsdocumenten.                                                                                                                                                                                                      |
| 7  | Kan RWS toelichten wat ze onder een 'flexibele opstelling' verstaat?                                                                                                                                                                                                                   | Mogelijkheden tot het op- en afschalen van capaciteit en bijschakelen van gevraagde kennis- en vaardigheden en het kunnen aansluiten bij de SAFE/agile aanpak.                                                                                                 |
| 8  | Kan RWS toelichten hoe RWS AIRBIM ziet werken voor marktpartijen. Hebben die rechtstreeks toegang om gegevens te exporteren of zelfs te bewerken? Of wordt met uitwisselingsformats gewerkt? Of een combinatie, of nog anders?                                                         | In het huidige beeld voorziet RWS AIRBIM een doorgroeimodel, van gegevensuitwisseling naar een samenwerkingsportaal.                                                                                                                                           |
| 9  | Is betrokkenheid van de strategisch partner bij projecten onderdeel van de opdracht? En zo ja, hoe zit dit met belangenverstrengeling?                                                                                                                                                 | Ja, dit is onderdeel van de opdracht en de ambitie is maatregelen te treffen om te voorkomen dat belangenverstrengeling tot uitsluiting bij projecten kan leiden.                                                                                              |
| 10 | Kan RWS voorbeelden geven van adviesopdrachten waarop hier bedoeld wordt?                                                                                                                                                                                                              | Enkele voorbeelden zijn: Datamanagement advies rond governance en kwaliteit; advisering toepassing standaarden; impact-analyses nieuwe ontwikkelingen; opstellen roadmaps of plannen van aanpak.                                                               |
| 11 | Welke verhouding in te besteden tijd verwacht u tussen de genoemde 3 werkzaamheden in paragraaf 2.1.                                                                                                                                                                                   | Het huidige beeld is dat de strategische partner gemiddeld aan de structurele ondersteuning en de gedefinieerde werkpakketten meer tijd zal besteden en aan de adviesopdrachten minder dan gemiddeld.                                                          |
| 12 | uit welke rollen bestaat het AIRBIM team?                                                                                                                                                                                                                                              | Zie sheet 9 van de presentatie.                                                                                                                                                                                                                                |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 13 | <p>U spreekt van strategische partners. Kunt u reeds in de bijeenkomst toelichten hoeveel strategische partners wilt u verwacht te betrekken ?</p> <p>U geeft aan af te willen wegen welke wijze van aanbesteding het best is om de markt te betrekken. Kunt u reeds in de informatiebijeenkomst toelichten welk type contractvorm u afweegt ten behoeve van het betrekken van strategische partners?</p> | <p>We zoeken naar één strategische partner. Deze partner kan bestaan uit een consortium van meerdere marktpartijen.</p> <p>Tijdens de marktconsultatiefase kan RWS nog geen type contractvorm aangeven. De best passende contractvorm zal op basis van input uit de marktconsultatie worden bepaald.</p>                                                            |
| 14 | Welke invulling geeft RWS aan het concept "objectgerichte insteek"?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Zie vraag 3.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 15 | <p>Welke data en applicaties vallen onder de scope van AIRBIM?</p> <p>Het lijkt alsof dit alles omgevend is.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>Het programma AIRBIM richt zich op de statische en dynamische areaalgegevens van de assets van de 3 netwerken waarvoor Rijkswaterstaat de assetmanager is: Het Hoofdwegennet, Hoofdvaarwegennet en Hoofdwatersysteem.</p> <p>En de stapsgewijze consolidatie van de IV ondersteuning waarin deze gegevens worden gebruikt binnen het assetmanagement-proces.</p> |
| 16 | AIRBIM focust bv op inwinnen van areaalinformatie. Betekent dit dat AIRBIM een veldwerkkapapplicatie hiervoor ter beschikking gaat stellen?                                                                                                                                                                                                                                                               | Het AIRBIM programma focust zich op het actueel, betrouwbaar, compleet en vindbaar krijgen van de areaalinformatie. Een van de stappen is het inwinnen van de areaalinformatie. De verbeteringen die daarvoor nodig zijn worden stapsgewijs bepaald. Een veldwerkkapapplicatie is daar nu (nog) geen onderdeel van.                                                 |
| 17 | AIRBIM legt de nadruk op direct werkende oplossingen voor gebruikers. Betekent dit dat AIRBIM dat deze applicaties ter beschikking gaat stellen?                                                                                                                                                                                                                                                          | AIRBIM streeft ernaar de werkende oplossingen te ontwikkelen en ter beschikking te stellen aan gebruikers, ook als dit applicaties betreft. Dit gebeurt altijd in afstemming en samenwerking met de lijnorganisatie van RWS. Het beheer voor deze applicaties wordt geborgd in de lijnorganisatie.                                                                  |
| 18 | Wie is de huidige System Integrator?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | CGI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 19 | <p>"Digitale platformen worden de basis voor samenwerking: de informatievoorziening voor deze processen dient daarbij over organisatiegrenzen heen te kunnen functioneren."</p> <p>o Moet de gedeelde informatievoorziening aangevuld kunnen worden door externe partijen als (onder-)aannemers/beheerders?</p>                                                                                           | Het programma onderschrijft deze ambitie. Samenwerken in een gedeelde informatievoorziening is onderdeel van de toekomstvisie.                                                                                                                                                                                                                                      |
| 20 | Welke Assets worden hierin meegenomen? (e.g. Wegen, Natte infra [sluizen e.d.] )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | zie vraag 15.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 21 | Operationeel Assetmanagement: Is de marktconsultatie enkel bedoeld om in de IV te voorzien of moet er actief met de data gewerkt worden en aangepast kunnen worden?                                                                                                                                                                                                                                       | De marktconsultatie is primair bedoeld om in oplossingen op IV-gebied te voorzien voor de gebruikers. Om de werking van de oplossingen aan te tonen en de implementatie te ondersteunen zal er met data gewerkt worden.                                                                                                                                             |
| 22 | In het marktconsultatiedocument met zaaknummer 31165800 dd 2 december 2020 wordt als één van de 3 strategische doelen gesteld: " <i>• Informatie te delen met marktpartijen die de samenwerking stimuleert:</i>                                                                                                                                                                                           | RWS conformeert zich aan (inter)nationale standaarden op gebied van openstelling en uitwisseling van data en informatie. Dat is in de RWS Datastrategie vastgelegd. Hieronder valt ook de IFC standaard.                                                                                                                                                            |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p><i>organiseren van data-uitwisseling met markt en partners op basis van 3D-modellen en (open) standaarden."</i></p> <p>Door<br/> <a href="https://forumstandaardisatie.nl/over-ons">https://forumstandaardisatie.nl/over-ons</a> wordt concreet verwezen naar 'verplichte' open BIM standaarden voor overheden zoals<br/> <a href="https://forumstandaardisatie.nl/open-standaarden/ifc">https://forumstandaardisatie.nl/open-standaarden/ifc</a>.</p> <p>Is RWS voornemens deze specifieke standaard van BuildingSMART op te nemen in haar richtlijnen voor 3D open bouwinformatiemodellen? (uiteraard alleen waar mogelijk en naast andere GEO en BIM gerelateerde standaarden).</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 23 | <p>Paragraaf 1.2 'Toelichting vraag', pagina 4. U geeft aan dat u op zoek bent naar strategische partners (meervoud). Voorziet u een verkaveling van de scope in de uiteindelijke aanbesteding, waarbij het mogelijk is dat per kavel de een andere strategische partner diensten verleent? Of doelt u op één partner c.q. consortium van strategische partners die alle door u gevraagde diensten in de scope als zijnde één partij gaan bedienen?</p> <p>Algemeen: Wat is uw ambitie voor wat betreft tijdslijnen van de aanbesteding zelf?</p>                                                                                                                                         | <p>We zoeken naar één strategische partner. Deze partner kan bestaan uit een consortium van meerdere marktpartijen. Wij voorzien geen verkaveling van de scope in percelen.</p> <p>Naar aanleiding van de reacties van de marktpartijen op de marktconsultatie zal RWS een besluit nemen over de aanbestedingsprocedure.</p> <p>Voor de tijdslijnen, zie vraag 25.</p> |
| 24 | <p>Paragraaf 1.2 'Toelichting vraag', pagina 4. Kunt u aangeven wie de huidige rol van System Integrator invult bij Rijkswaterstaat?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | CGI.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 25 | <p>Algemeen: Wat is uw ambitie voor wat betreft tijdslijnen van de aanbesteding zelf?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>De voorlopige tijdsplanning voor de EU aanbesteding is:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Publiceren EU Aanbesteding TenderNed Q1 2021</li> <li>2. Uitnodiging tot inschrijving versturen Q2 2021</li> <li>3. Contract Q3 2021</li> </ol> <p>Zie pag. 19 van presentatie.</p>                                                                           |
| 26 | <p>Marktconsultatiedocument paragraaf 2.1 eerste bullet "Implementatie van AIRBIM-oplossingen" en formuleringen vragen A2 en A3: het wordt ons niet geheel duidelijk of ook gezocht wordt naar IT-rollen als programmeurs, systeembeheerders, IT-projectmanagers etc. Of gaat het meer om proces en data gerelateerde functies op het snijvlak van business (asset management) en IT, zoals dit in paragraaf 1.2 is verwoord? Of allebei?</p> <p>Marktconsultatiedocument vraag A2 en A3: gaat het RWS hier om uitsluitend ervaring met projecten in de context van het AIRBIM-programma, of ook</p>                                                                                      | <p>Het gaat hier om de proces en data gerelateerde functies op het snijvlak van business (assetmanagement) en IT.</p>                                                                                                                                                                                                                                                  |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>relevante projecten voor bv. andere asset owners dan RWS?</p> <p>Marktconsultatiedocument paragraaf 2.2: is er meer informatie te verstrekken over waar RWS staat in de implementatie van het Scaled Agile Framework (bv. geïmplementeerde rollen, roadmap) zodat we kunnen beoordelen hoe we als strategisch partner het best kunnen aansluiten? Of is het voldoende om medewerkers te hebben die ervaring hebben in meedraaien in de Agile teams zoals in paragraaf 2.2. verwoord?</p> <p><i>In de inleiding wordt gemeld dat er in het programma een koerswijziging heeft plaatsgevonden naar een objectgerichte insteek in plaats van de eerder gekozen systeemgerichte insteek. Kan RWS nader toelichten wat het verschil tussen deze twee insteken is?</i></p> | <p>Het gaat om ervaring met relevante projecten bij vergelijkbare infrabeheerorganisaties zoals RWS.</p> <p>RWS AIRBIM werkt conform de SAFe methodiek. Voor nieuwe medewerkers is het voldoende als zij ervaring hebben met het werken in een Agile omgeving. De vraag op welke manier de strategische partner aansluit is minder relevant omdat de werkwijze door het programma wordt bepaald.</p> <p>Zie vraag 3.</p>                                                     |
| 27 | <p>Zoekt RWS individuele partijen die door RWS geselecteerd worden als combinatie of zoekt RWS een combinatie van partijen die gezamenlijk de consultatie en eventueel de tender beantwoorden?</p> <p>Wat zijn typische organisaties (bijvoorbeeld aangeduid met hun rol in de keten) die RWS wil stimuleren hierop te antwoorden?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>We zoeken naar één strategische partner. Deze partner kan bestaan uit een consortium van meerdere marktpartijen.</p> <p>Zie Marktconsultatiedocument 1.4 Doelgroep van de Marktconsultatie.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 28 | <p>H1.1 Kan Rijkswaterstaat de wijziging van een systeemgerichte naar een objectgerichte benadering motiveren en inhoudelijk toelichten?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p>Zie vraag 3.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 29 | <p>H1.2 Welke verplichtingen en/of raakvlakken heeft de strategische partner met de partijen waarmee Rijkswaterstaat in het programma AIRBIM langdurig samenwerkt?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>Zie vraag 5.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 30 | <p>H1.2 Welke verplichtingen en/of raakvlakken heeft de strategische partner met de partijen waarmee Rijkswaterstaat in het programma AIRBIM langdurig samenwerkt?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>Zie vraag 5.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 31 | <p>H1.2 Wat verstaat Rijkswaterstaat onder de gevraagde flexibele opstelling van de strategische partner?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>Zie vraag 7.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 32 | <p>H1.3 Kan Rijkswaterstaat de inkoopstrategie toelichten die naar aanleiding van de marktconsultatie zal worden getoetst?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>De inkoopstrategie is nader toegelicht in de presentatie tijdens de marktconsultatie. Deze is beschikbaar bij de documenten op TenderNed.</p> <p>Meer informatie over de RWS brede inkoopstrategie kunt u hier vinden:<br/> <a href="https://www.rijkswaterstaat.nl/zakelijk/zakendoen-met-rijkswaterstaat/inkoopbeleid/inkoopstrategie/index.aspx">https://www.rijkswaterstaat.nl/zakelijk/zakendoen-met-rijkswaterstaat/inkoopbeleid/inkoopstrategie/index.aspx</a></p> |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 33 | H1.6 Welke onderdelen van Rijkswaterstaat zijn vertegenwoordigd in het programma AIRBIM?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | De regionale organisatieonderdelen en de onderdelen GPO, PPO en CIV dragen op verschillende manieren bij aan het behalen van de programmadoelstellingen en zijn verantwoordelijk voor de ingebruikname van de resultaten. De HID van Zuid Nederland is opdrachtgever voor het RWS-brede programma AIRBIM.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 34 | H4, A2 Wat verstaat Rijkswaterstaat bij het tweede punt onder 'partner'?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Zie vraag 4.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 35 | H4, A5 Wat verstaat Rijkswaterstaat onder het doel van de opdracht? Gaat het hier om de doelstellingen van het programma AIRBIM zoals genoemd in paragraaf 1.1?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | In paragraaf 1.1 van het Marktconsultatiedocument zijn de doelstellingen van het programma AIRBIM opgenomen. Het doel van de opdracht is het realiseren van de scope binnen de werkwijze van het programma zoals opgenomen in H2.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 36 | H4, A5 Op welke aspecten verwacht Rijkswaterstaat dat de strategische partner in gaat bij de beantwoording van deze vraag?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Zie Marktconsultatiedocument: 1.2 Toelichting vraag, 2.1. Inhoudelijke scope, 2.2 Werkwijze AIRBIM programma.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 37 | H4, B1 Hoe verhouden de taken en verantwoordelijkheden van de strategische partner zich tot die van Rijkswaterstaat binnen het programma AIRBIM?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | De strategische partner zoals bedoeld in dit traject is beoogd als volledig in de programma-organisatie geïntegreerd onderdeel van het AIRBIM-programma. Het programma AIRBIM zelf is weer een onderdeel van Rijkswaterstaat.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 38 | H4, B1 Welk mandaat heeft de strategische partner binnen het programma AIRBIM?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | De strategische partner heeft geen apart mandaat binnen het programma.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 39 | H4, B2 Kan Rijkswaterstaat de taken en verantwoordelijkheden van de system integrator beschrijven?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Zie vraag 5.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 40 | <p>Rijkswaterstaat spreekt de behoefte uit om een 'vroegtijdige samenwerking met de markt' aan te gaan, maar tevens lijkt er slechts plaats te zijn voor één marktpartij om strategisch partner te worden, waarvan ook nog eens wordt uitgegaan dat deze een bestaande leverancier van RWS is (gezien de vraag naar praktijkervaring bij RWS):</p> <p>Hoe wil Rijkswaterstaat innovatieve, nieuwe of kleine marktpartijen een gelijkwaardige kans bieden om (ook) inbreng te leveren als slechts één marktpartij wordt aangetrokken?</p> <p>Is RWS ook bereid om een consortium (van meerdere marktpartijen) als strategische partner aan te stellen of zelfs te faciliteren (in de vorm van een</p> | <p>We zoeken naar één strategische partner. Deze partner kan bestaan uit een consortium van meerdere marktpartijen.</p> <p>RWS geeft midden- en kleinbedrijven graag gelijkwaardige kansen. RWS inventariseert op welke manier dit kan worden geborgd in de aanbesteding.</p> <p>De gevraagde kennis is geen specifieke kennis met betrekking tot RWS, maar aan ervaring in de Grond-, Weg- en Waterbouw (GWW) keten in de aanbesteding en dan met name kennis van assetmanagement en bouwinformatiemanagement, zoals de ISO55000.</p> <p>De benodigde competenties en ervaring die zijn benoemd duiden om welke kennis en ervaring het hierbinnen gaat en openbare informatie m.b.t. RWS. <a href="https://www.rijkswaterstaat.nl/zakelijk/zakendoen-met-rijkswaterstaat/inkoopbeleid/kansen-mkb.aspx">https://www.rijkswaterstaat.nl/zakelijk/zakendoen-met-rijkswaterstaat/inkoopbeleid/kansen-mkb.aspx</a></p> <p>Ja, zie eerste antwoord onder 40.</p> |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | alliantie tussen RWS en meerdere marktpartijen)?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 41 | <p>Rijkswaterstaat wil aansluiting op de markt, maar streeft 'eigen standaarden en systemen na', terwijl de markt juist steeds vaker (inter)nationale open informatie standaarden en daarbij de standaard marktgedragen software oplossingen hanteert:</p> <p>kan Rijkswaterstaat toezeggen de (verplichte) aansluiting op (inter)nationale open informatie standaarden centraal te stellen voor het aanleveren én ontvangen van digitale project informatie, uiteraard met als doel zowel de ontsluiting als de aansluiting op asset informatie management?</p>                                           | Zie vraag 22.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 42 | Wij zouden graag willen weten welke van de vijf genoemde ervarings-/kennisgebieden (onderaan blz. 4) zijn het meest relevant is voor RWS om aan te vullen. Kunt u dat aangeven? Of kunt u misschien een volgorde aangeven van belangrijkheid?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Dit wordt nader uitgewerkt in de aanbestedingsdocumenten.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 43 | Overweegt Rijkswaterstaat de aanbesteding op te splitsen in meerdere percelen en wat zijn voor Rijkswaterstaat de overwegingen om dit wel of juist niet te doen?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>We zoeken naar één strategische partner. Deze partner kan bestaan uit een consortium van meerdere marktpartijen. Wij voorzien geen verkaveling van de scope in percelen.</p> <p>Naar aanleiding van de reacties van de marktpartijen op de marktconsultatie zal RWS een besluit nemen over de aanbestedingsprocedure.</p>                                                           |
| 44 | <p>"Digitale platformen worden de basis voor samenwerking: de informatievoorziening voor deze processen dient daarbij over organisatiegrenzen heen te kunnen functioneren."</p> <p>- Wil Rijkswaterstaat dat in de gedeelde informatievoorziening informatie door derde partijen (leverancier/onderaannemers) kan worden verrijkt?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                     | Het programma onderschrijft deze ambitie. Samenwerken in een gedeelde informatievoorziening is onderdeel van de toekomstvisie.                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 45 | <p>Gezien vanuit de doelstellingen en ambitie van het programma, in hoeverre volstaat het huidige applicatie landschap?</p> <p>Leverancier heeft wereldwijd diverse klanten waarbij leverancier helpt bij het verbeteren van de actualiteit, betrouwbaarheid, compleetheid en vindbaarheid van de areaalgegevens voor assetmanagement.</p> <p>Rijkswaterstaat kan baat hebben om gebruik te maken van deze ervaring, zodat het wiel niet opnieuw hoeft te worden uitgevonden. Hiermee kan een complexiteits- en risico-reductie teweeg worden gebracht. In hoeverre staat Rijkswaterstaat open om deze</p> | <p>Er is voorzien dat de doelstellingen van het programma tot aanpassing van het huidige applicatie-landschap zal leiden.</p> <p>Verkenningen hiervoor zijn in gang gezet, en hiervoor wordt separaat een aanbesteding voorbereid.</p> <p>Het inbrengen van ervaring uit ecosystemen van leveranciers is altijd welkom; desgewenst kunnen leveranciers dit in hun aanpak meenemen.</p> |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | expertise uit het eco-systeem van de leverancier te (her-)gebruiken?                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 46 | Innoveren in het applicatielandschap t.b.v. de beoogde doestellingen is essentieel. Echter, hoe kijkt Rijkswaterstaat aan tegen een (lange termijn) rationalisatie, simplificatie en TCO-reductie van het applicatielandschap?                                        | Zie vraag 45.<br>Aanvullend wordt opgemerkt dat het huidige applicatielandschap wordt geconsolideerd (Van Veel naar 3) vooruitlopend op de aanpassing van het landschap.                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 47 | Rijkswaterstaat wil graag samen op reis met een partner die helpt bij het definiëren van een verantwoorde roadmap. Hoe kijkt Rijkswaterstaat aan tegen een modulaire opbouw met behulp van standaard software om het programma haalbaar en realiseerbaar te maken?    | In de programma-architectuur wordt bij het realiseren van oplossingen uitgegaan van (Her)gebruik van beschikbare bouwstenen; voor aanschaf van COTS-producten(Commercial of the Shelf), Maatwerk wanneer COTS-producten geen oplossing bieden. Hierbij wordt rekening gehouden met een modulaire opbouw.                                                                                                                               |
| 48 | Wat is de relatie tussen Rijkswaterstaat en het ontwikkelplan Assetmanagement van Ministerie van IenW?<br>Hoe kijkt Rijkswaterstaat aan tegen de transactionele-kant van assetmanagement, vormt dit onderdeel van het huidige programma?                              | Onderdeel van het ontwikkelplan Assetmanagement is centrale en betere informatie. Hiervoor is het programma AIRBIM één van de belangrijke pijlers. In samenhang met het ontwikkelplan Assetmanagement wordt periodiek bekeken wat de raakvlakken en logische vervolgstappen zijn. De ontwikkeling van uitwisseling van areaalgegevens, naar een samenwerkingsportaal in de context van assetmanagement is onderdeel van het programma. |
| 49 | Hoe kijkt RWS aan tegen het gebruik van marktstandaarden voor de implementatie van het programma? Zijn er voorkeuren voor bepaalde project methodieken of faseringen?                                                                                                 | RWS AIRBIM streeft naar het gebruik van marktstandaarden die aansluiten bij de behoefte en wensen van RWS AIRBIM.<br>Voor de projectmethodieken maken we gebruik van SAFe, het Scaled Agile Framework. De daarbij behorende cyclus wordt door het programma toegepast.                                                                                                                                                                 |
| 50 | In het ecosysteem van leverancier zitten diverse bouw- en netwerk-bedrijven die klant zijn en gebruik van onze software. Hoe kijkt Rijkswaterstaat ernaar om gebruik te kunnen maken van dit ecosysteem en mogelijkheden te verkennen om synergie te bewerkstelligen? | Indien dit voor het programma toegevoegde waarde biedt kan dit een optie zijn.<br><br>Het streven van RWS is het behalen van synergie tussen programma en partner. Dit zal verder vorm worden gegeven in het aanbestedingsdocument.                                                                                                                                                                                                    |
| 51 | In het Consultatiedocument gaat het over te contracteren Partners (meervoud), nu lijkt het over 1 partner te gaan, klopt dat?                                                                                                                                         | We zoeken naar één strategische partner. Deze partner kan bestaan uit een consortium van meerdere marktpartijen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 52 | Waarom is ervoor gekozen het onderdeel Applicatie uit de scope van de opdracht te laten?                                                                                                                                                                              | De consolidering en vernieuwing van applicaties is geen onderdeel van deze uitvraag, maar (deels) wel onderdeel van het programma AIRBIM.                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 53 | "De system integrator is er al"; wat gaat die precies doen?                                                                                                                                                                                                           | De 'balken' SI en Partnerschap in de presentatie (sheet 38) zijn illustratief en corresponderen niet met de teams waar ze overheen lopen.<br>De bestaande SI ondersteunt bij ontwikkeling en beheer van IT-producten.                                                                                                                                                                                                                  |
| 54 | Ik dacht dat het blokje OTL in scope van de SI stond en niet bij de strategisch partner. Heb ik dat verkeerd geïnterpreteerd?                                                                                                                                         | OTL zit in de scope van de strategische partner. Zie ook 1e zin van het antwoord op vraag 53.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 55 | Gaat het om een nieuwe OTL of aanpassing van de bestaande?                                                                                                                                                                                                            | We zijn al gestart met de nieuwe OTL, deze uitvraag gaat over het verder opbouwen en door ontwikkelen daarvan.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 56 | Wat is de looptijd van het programma irt de looptijd van de uitvraag?                                                                                                                                                                                                 | Deze uitvraag is voorzien voor twee jaar partnership met de optie van verlenging voor twee jaar; Bij succesvolle uitvoering van het programma is de                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                                                                                                                                                  | verwachting dat de programma-looptijd verlengd zal worden en van deze optie gebruik wordt gemaakt.                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 57 | Je hebt het over veranderen van organisatiestructuren. Waar moet ik dan aan denken?                                                                                                                                                              | Als je Areaal data op orde wilt houden, kan het zijn dat je in je organisatie soms wat moet aanpassen. We praten niet over een reorganisatie. Met betrekking tot organisatiestructuren kan je denken aan centrale boards die regio overstijgend een bewakingsfunctie hebben voor 'areaaldata op orde', deze structuren zijn er nu niet en daar moeten voorstellen voor komen om deze wel aan te brengen. |
| 58 | Bij welk onderdeel van het programma ligt de verantwoordelijkheid voor organisatieveranderingen?                                                                                                                                                 | Binnen het programma wordt integraal samengewerkt, dus is het niet relevant bij welk deelprogramma het ligt. Het kan ook zo zijn dat besluitvorming buiten het Programma, elders binnen de RWS-organisatie, plaatsvindt                                                                                                                                                                                  |
| 59 | Kan de presentatie na afloop gedeeld worden?                                                                                                                                                                                                     | De presentatie is op TenderNed geplaatst.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 60 | Valt het ontwikkelen van het areaaldashboard onder de systemintegrator? of valt die ontwikkeling van het dashboard ook onder de uitvraag?                                                                                                        | Het ontwikkelen van het areaaldashboard valt onder de uitvraag; bij de technische invulling wordt gebruik gemaakt van bestaande teams binnen RWS.                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 61 | In de presentatie worden voor binnen=buiten 3 aspecten toegelicht, waarbij Datagovernance uit beeld wordt gelaten. Wat is hiervan de status en welke uitdagingen zijn hiervoor relevant?                                                         | In de presentatie is Data-governance in beeld gebracht. Voor de Datagovernance is een model met rollen en verantwoordelijkheden opgesteld en de uitdaging is om dit stap voor stap te implementeren.                                                                                                                                                                                                     |
| 62 | Hoe gaat de programma interface naar de 3 apps bewaakt worden? Applicatie ontwikkeling zit niet in de scope van AIRBIM. De areaaldata zal wel in de resterende apps (VeelNaar3) gebruikt gaan worden. Er is dus overlap tussen de scopes vereist | De consolidering en vernieuwing van applicaties is geen onderdeel van deze uitvraag, maar (deels) wel onderdeel van het programma AIRBIM. Dit is werk dat bij de SI ligt, waarbij wij als programma, samen met aanpalende programma's vanuit een domein architectuur werken, waar we dit soort koppelvlakken definiëren en bewaken.                                                                      |
| 63 | Gaat het dus vooral om een flexibele schil van professionals met een daaraan gekoppelde rate card? Voor alle werkstromen?                                                                                                                        | Zie de voorziene opbouw van de uitvraag in pag. 10, sheet 1. 1-Vast, 2-gedefinieerde werkpakketten, 3-flexibele schil.                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 64 | hoe zien jullie de relatie tussen de ontwikkeling van de AM processen (en de daarin te definiëren informatiebehoefte) in een ander programma en dit AIR BIM programma?                                                                           | Zie vraag 48.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 65 | Bedoel je met de dynamische gegevens de informatiebehoefte aan dynamische gegevens?                                                                                                                                                              | Ja, dit klopt.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 66 | De 3D visie is nu te beperkt, wie gaat die visie verder ontwikkelen?                                                                                                                                                                             | Binnen het programma AIRBIM is een werkgroep die bezig is met ontwikkelen van 3D visie, die als startpunt zal dienen om daar verder mee te werken.                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 67 | Lintzen, Denis (ZN) je gaf aan dat de strategische partner een aanvulling is op het huidige team, begrijp ik dit goed?                                                                                                                           | Ja. Wat er nu bij komt is een strategische partner.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 68 | Je gaf aan dat er nu ook al ondersteuning (extern RWS) is in het programma. Welke partijen zijn dit?                                                                                                                                             | Ja o.a. system integrator CGI en ingehuurd personeel.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 69 | Er worden veel kennisvelden en uiteenlopende kerncompetenties, van (verander)proces tot (operationele)                                                                                                                                           | We zoeken naar één strategische partner. Deze partner kan bestaan uit een consortium van meerdere marktpartijen.                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|    |                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | inhoud gevraagd. Is het reëel om hier aanbesteding-technisch te gaan 'samenvoegen', of gaat inkoop hierover nog nadenken?                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 70 | Wat is de omvang van de uitvraag?                                                                                                                                                                                                   | Indicatie raming: tussen de € 4 en 8 mln.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 71 | Is er een relatie tussen AIRBIM en COINS?                                                                                                                                                                                           | Als we kijken naar de architectuur principes die we toepassen bij open standaarden, dan is het 'ja tenzij'. Dus, op het gebied van COINS volgen wij met interesse hoe die zich nu ontwikkelt v.w.b. NTA en NEN2660 en kijken we ook hoe wij daar in de toekomst mee omgaan. COINS in de huidige vorm implementeren we nu niet verder.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 72 | Hoe borgt u 'Gelijke Behandeling' in het kader van Aanbestedingswet 2012, temeer omdat er gesteld wordt dat er veel kennis gewenst is van bedrijfsprocessen en lopende ontwikkelingen binnen RWS. Hoe kansrijk zijn 'nieuwelingen'? | <p>RWS geeft midden- en kleinbedrijven graag gelijkwaardige kansen. RWS inventariseert op welke manier dit kan worden geborgd in de aanbesteding. <a href="https://www.rijkswaterstaat.nl/zakelijk/zakendoen-met-rijkswaterstaat/inkoopbeleid/kansen-mkb.aspx">https://www.rijkswaterstaat.nl/zakelijk/zakendoen-met-rijkswaterstaat/inkoopbeleid/kansen-mkb.aspx</a>.</p> <p>De gevraagde kennis is geen specifieke kennis met betrekking tot RWS, maar aan ervaring in de Grond-, Weg- en Waterbouw (GWW) keten in de aanbesteding en dan met name kennis van assetmanagement en bouwinformatiemanagement, zoals de ISO55000.</p> <p>De benodigde competenties en ervaring die zijn benoemd duiden om welke kennis en ervaring het hierbinnen gaat en openbare informatie m.b.t. RWS.</p> |
| 73 | En wat is de geschatte looptijd van het contract?                                                                                                                                                                                   | Deze uitvraag is voorzien voor twee jaar partnership met de optie van verlenging voor twee jaar; Bij succesvolle uitvoering van het programma is de verwachting dat de programma-looptijd verlengd zal worden en van deze optie gebruik wordt gemaakt.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 74 | Hoe verhoudt de geschatte looptijd van het contract zich tot de looptijd van het programma (t/m 2022)?                                                                                                                              | Deze uitvraag is voorzien voor twee jaar partnership met de optie van verlenging voor twee jaar; Bij succesvolle uitvoering van het programma is de verwachting dat de programma-looptijd verlengd zal worden en van deze optie gebruik wordt gemaakt.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 75 | Wat worden de BPKV kwaliteitscriteria voor de uiteindelijke aanbesteding?                                                                                                                                                           | Dit wordt nader uitgewerkt in de aanbestedingsdocumenten.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 76 | Valt de aanbesteding onder SO4?                                                                                                                                                                                                     | Nee.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |