



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Marktconsultatieverslag

Verbreding A6 Almere Oostvaarders – Lelystad

14 december 2020



Inhoudsopgave

Inleiding

3

Deelnemers marktconsultatie

4

Toelichting op het project en de scope

6

Subthema's

9

Resultaten op de doelstellingen

12



Inleiding

Voor u ligt het marktconsultatieverslag van de digitale marktconsultatie 'Realisatiecontract A6 Lelystad' ten behoeve van de verbreding van de A6 tussen Almere Oostvaarders (afrit 8) en Lelystad (afrit 10), georganiseerd door Rijkswaterstaat d.d. 14 december 2020.

Dit document geeft op beknopte wijze een terugkoppeling van de informatie opgehaald bij de verschillende marktpartijen aanwezig bij de marktconsultatie. De informatie beslaat toelichtingen en vragen van de marktpartijen zoals besproken in zowel de plenaire sessie als in de 'break-out' sessies met de onderwerpen Duurzaamheid en Samenwerking.

Voor het uitwerken van dit document zijn zowel mondelinge toelichtingen en vragen als opmerkingen uit de chat en antwoorden op de verschillende polls meegenomen om een zo volledig mogelijk beeld te geven van de tijdens de marktconsultatie opgehaalde informatie.



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Deelnemers marktconsultatie



Deelnemers marktconsultatie

Bedrijf	Naam
Antea	• M. Vinkers
BAM	• A. Kuijt • M. Moerman
Besix	• K. van Eijk • A. Heeren
Boskalis	• A. Handgraaf • R. Salden
Dura Vermeer	• J. Miggels • H. Vrieling
Gebr. Van der Lee	• B. Berends • I. Ootes
Heijmans infra	• G. De Jong • R. Pelikaan
KWS	• A. Meerkerk • M. Moerke

Deelnemerslijst gebaseerd op de ontvangen aanmeldingen

Bedrijf	Naam
Movares	• B. Bouwens • R. Molenaar
SIEMENS	• P. van Duijvenbode
SPIE	• G. Koenis
Strukton	• A. Ijdema • J. Looman
Traffic Service Nederland	• D. de Bruin • M. Wingens
Van der Wiel	• K. van der Wiel
Van Gelder	• G. Post • J. Weck
Rijkswaterstaat	• Dave Borger • Erica van Dijk • Jan de Later • Joost Imhof • Karen Molenaar • Roland de Groot • Winston Zuiverloon • Yvette Sweringa



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Toelichting op het project en de scope



Toelichting project: A6 Almere Oostvaarders - Lelystad

Aanleiding van het project

1. De geconstateerde fileknelpunten, mede in relatie tot de afronding van de wegbreiding van de A1 en de A6;
2. Het bereikbaar maken van de ruimtelijk-economische bestemmingen in het gebied;
3. De ontwikkeling van Lelystad Airport van 'twin-airport' van Schiphol;
4. Benodigd onderhoud op lange termijn (2025) nu meenemen in de verbreding als meekoppelkans van efficiency oogpunt.

Doelen van het project

1. Komen tot een OTB/ MER en TB voor een verbreding naar 2x3 (en aansluitend de realisatie);
2. Onderzoeken en uitwerken welke duurzaamheidsopgaven (ook van derden) kunnen worden meegekoppeld in het streven naar een energieneutraal netwerk door RWS.

Ambities van het projectteam

1. **Betrouwbaar:** voorspelbare en heldere communicatie zowel in onze lijn naar opdrachtgever als naar opdrachtnemer en in de richting van de omgeving;
2. **Samen:** met bestuurlijke partners, met omgeving, met stakeholders én met de markt;
3. **Duurzaam:** In de reguliere opgave worden duurzaamheidskansen integraal en evenwichtig benut, A6 Lelystad wil een voorbeeld project zijn. Ervaringen op gebied van duurzaamheid doorgeven aan andere projecten.



Planfase en Scope

Binnen scope

- **Hoofd- en parallelstructuur** handhaven en aanpassen bij Almere (aansluiting 8), aansluitend op het project A6 Almere
- Aanpassing **kunstwerken** aansluiting 8 (teeninname taluds – oplossing nog niet definitief besloten)
- Verbreding brug **Lepelaarstocht**
- Verbreding viaduct **Knardijk**
- Aanpassen van bestaande **portalen** aan de nieuwe situatie en vernieuwen bestaande **signalering**
- Toepassing van **verlichting** op het gehele tracé Almere – Lelystad
- Toepassing enkellaags **ZOAB** daar waar geen 2L ZOAB is vereist vanuit de geluidsberekeningen
- **Inpassing** zoveel mogelijk binnen eigendomsgrenzen van RWS conform het Landschapsplan

Buiten scope

- Verzorgingsplaatsen
- Aanpassing kunstwerken aansluiting (toekomstig) 9 en 10
- Corrigeren langsonvlakheid over gehele traject (2-zijdig)

Aandachtspunten

- 1 Aansluiting 8 (Almerebuiten oost)
- 2 Fietsviaduct Trekpad
- 3 Lepelaarstocht
- 4 Verzorgingsplaatsen (Lepelaar en Aalscholver)
- 5 Nationaal Park Nieuw Land (Oostvaarders plassen)
- 6 Knardijk
- 7 Aansluiting 9
- 8 Bedrijfventerein
- 9 Aansluitingen 10

Vraag vanuit de markt	?	?	?	?
	"Waarom maken de langsonvlakheid en de verzorgingsplaatsen geen deel uit van de scope?"	"Wordt (een deel) van A6 Zon in dit project geïntegreerd?"	"vindt de verbreding aan de binnen- of buitenzijde plaats, gezien de grote binnenberm-breedte?"	"Hoe groot is de financiële scope van het project?"
Antwoord van Rijkswaterstaat	De langsonvlakheid is expliciet uitgesloten uit de scope. Inzake de verzorgingsplaatsen zijn er ontwikkelingen in de toekomst voorzien, maar de VZP's zijn voor nu bewust buiten de scope gehouden vanwege de beheersing van het project. Wellicht wordt het in de toekomst nog toegevoegd aan de scope.	Vooralsnog maakt A6 Zon geen deel uit van ons project, wellicht in de toekomst wel.	Dit landt in het Tracébesluit. Het uitgangspunt is naar buiten waar het kan, naar binnen waar het moet. Dit betekent voor nu dat een deel aan de binnenzijde en een deel aan de buitenzijde zal zijn.	De projectinvestering bedraagt ca. €100 miljoen (een deel van dit bedrag is gereserveerd voor de contractwaarde).



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Subthema's Duurzaamheid en Samenwerking



Subthema: Duurzaamheid

Belangrijkste conclusies thema Duurzaamheid

1. Een duidelijke **scopebeschrijving** is essentieel om met MKI-waardes te kunnen werken;
2. Duurzaamheid kijkt verder dan alleen de aanlegfase, het gaat ook over onderhoud. Dit zou gereflecteerd kunnen worden in de MKI;
3. Het **valideren** van de MKI bij inschrijving zorgt ervoor dat een bieding aantoonbaar realistisch is. Dit kost tijd en geld, waarbij RWS de bereidheid gaat onderzoeken om dit te compenseren;
4. Er zijn ontwikkelingen omtrent emissieloos materieel, maar de **capaciteit** is nog niet strekkend. Daarnaast kost de transitie van een machinepark tijd i.v.m. de afschrijving van bestaand materieel;
5. Om duurzaamheid te bereiken, zal het zwaar moeten wegen in de **gunningscriteria**;
6. Het verzoek aan RWS is om **consistentie** te bewaren over verschillende projecten heen, bijvoorbeeld wat betreft de MKI;
7. RWS zou als leverancier van **groene stroom** kunnen fungeren;
8. Ontwikkelingen volgen elkaar snel op. Een **vervolgessie** op dit onderwerp wordt daarom mogelijk gepland.

Quotes vanuit de markt

”

"En vooral zorgen voor een belangrijke scope omschrijving, dat is essentieel"

”

"Levensduurkosten meenemen, dan ga je ook sneller naar innovatieve mengsels die langer meegaan"

”

"Wanneer de oproep is om het [valideren MKI] aan de voorkant te doen (...) moet je een oplossing vinden om als marktpartij niet alle LCA-toets kosten in de tenderfase te krijgen"

”

"Als je echt duurzame innovatie wil stimuleren moet je gaan kijken hoeveel waarde die MKI dan vertegenwoordigt"

”

"Ik denk dat er mogelijkheden aan het ontstaan zijn voor elektrisch aangedreven materiaal, maar ik geloof niet dat we overal een duurzame bouwplaats kunnen inrichten"

”

"Het gaat om de beschikbaarheid van duurzaam materieel, we hebben meerdere projecten"

”

"Langs de a6 staan natuurlijk veel mooie windmolens, misschien is er lokaal wel iets te regelen dat we een duurzame stroomaansluiting krijgen op het project."

”

"Ik denk dat consistentie het juiste woord is, waar moeten we ons op focussen?"



Subthema: Samenwerking

Belangrijkste conclusies thema Samenwerking

1. De grondhouding is om prettig samen te kunnen werken en ná het project terug te kunnen kijken naar een project wat **succesvol** verlopen is;
2. Overweeg het inschakelen van een **samenwerkingscoach** om te waarborgen dat de samenwerking goed verloopt;
3. Houdt in de contracteringsfase rekening met aspecten die onduidelijk zijn. Deze zouden geen onderdeel uit moeten maken van de uitvraag (beschrijf deze aspecten, maar gun er niet op). Partijen kunnen hierover **meedenken** met RWS;
4. De **langsonvlakheid** kan een risico vormen. Wees hier duidelijk over en laat de markt meedenken om het risico te mitigeren. Laat hierover vooral geen onenigheid in de samenwerking ontstaan;
5. Denk goed na over de **contractvorm**, in relatie tot de ambities die de projectgroep heeft en op welke wijze de markt meegenomen wordt (o.a. in de uitvraag, eisen en aanpak).

Quotes vanuit de markt

”

"Laten we zoeken naar een contractvorm waarin we niet beperkt of aangemoedigd worden om de kaarten tegen de borst te houden. Het contract niet dichttimmeren, goed opstellen, zodat we (als marktpartij) bijvoorbeeld samen (met RWS) over de risico's kunnen nadenken."

”

"Het kan van meerwaarde zijn om een onafhankelijke derde partij toe te voegen aan de samenwerking tussen de marktpartij en RWS, bijvoorbeeld een onafhankelijke procesbegeleider."

”

"Het helpt om verwachtingen uit te spreken naar elkaar."

”

"Wees open en hecht duidelijk af wat de uitgangspunten zijn van de partijen in de driehoek (RWS – stakeholders – marktpartij) en zorg dat gedurende de samenwerking dezelfde mensen (o.a. beheerder) betrokken blijven."

”

"Overweeg om samenwerking onderdeel te maken van de BPKV. RWS kan de markt gebruiken bij het inpassen van duurzaamheid in de omgeving. Marktpartijen hebben hier op landelijke schaal ervaring mee. Marktpartijen kunnen een betere aanbidding maken als RWS open is over hoe de stakeholders in de omgeving tegen het project aankijken."

”

"Breng aspecten die nog niet zeker zijn, of waar nog onduidelijkheid over is niet in, in concurrentie."

”

"Overweeg om te kijken naar het project/aanpak DOEN. Er zitten een aantal raakvlakken in met betrekking tot dit project (A6). Doen is één voorbeeld, er zijn meerdere voorbeelden van projecten waarbij het aspect samenwerking zwaar meeweegt in de tender (bijvoorbeeld N241 en HWBP)."

”

"We zien dat de langsonvlakheid niet goed is, daarom is het vreemd dat dit buiten de scope geplaatst is. Dit is een goed onderwerp om in de aanbesteding te parkeren, maar later in samenwerking met een partij op te pakken. En dit op deze manier in de uitvraag verwoorden (bijvoorbeeld als onderdeel van het risicobeheersplan)."



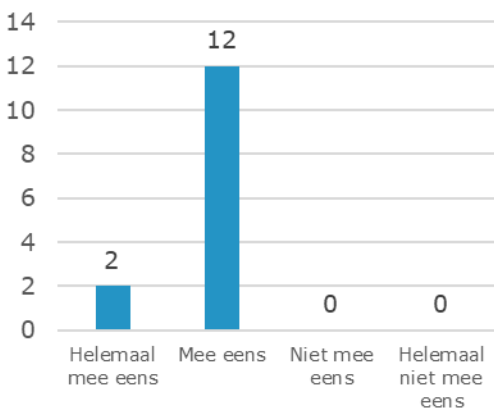
Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Resultaten op de doelstellingen



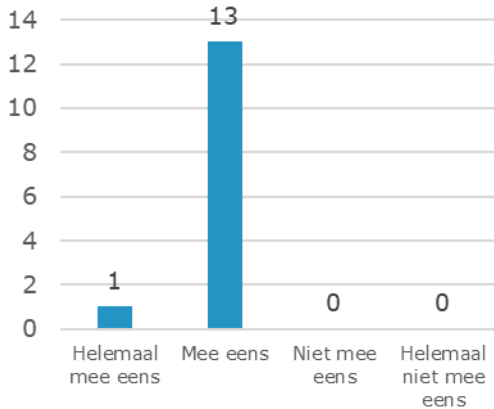
Resultaten op de doelstellingen, opgehaald d.m.v. polls

Kennismaken met het projectteam en een basis leggen voor verdere samenwerking



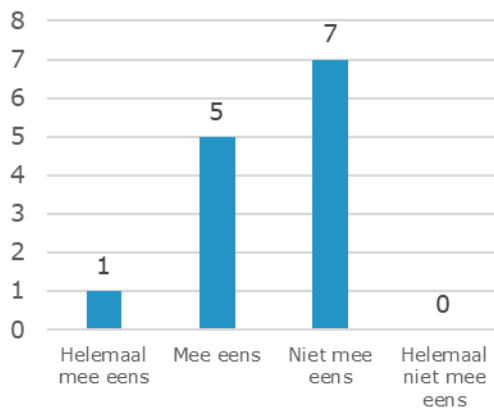
RWS is er **goed** in geslaagd om de marktpartijen kennis te laten maken met het projectteam en zodoende een basis te leggen voor de verdere samenwerking.

Geïnteresseerde bedrijven inzicht geven in de vraagstukken en risico's van het project en in de ambities en uitdagingen van de projectorganisatie A6 Lelystad



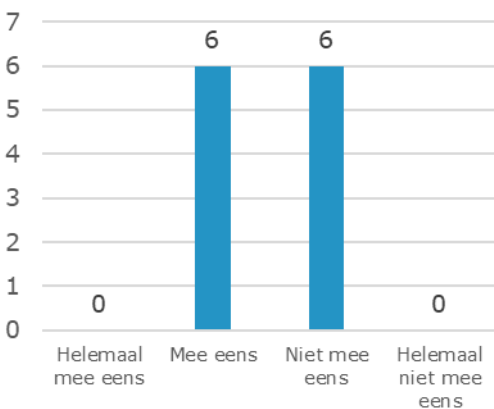
RWS is er **goed** in geslaagd om het project te presenteren en geïnteresseerde marktpartijen inzicht te geven in de vraagstukken en risico's van het project, maar ook in de ambities en uitdagingen van het projectteam.

Het verrijken van de uitvraag waarin de opdrachtnemer het beste uit zichzelf kan halen gericht op het maximaal bijdragen aan de doelstellingen en ambities van het project



RWS is er **gedeeltelijk** in geslaagd om de uitvraag zodanig te verrijken zodat de opdrachtnemer maximaal kan bijdragen aan de doelstellingen en ambities van dit project.

Bedrijven de gelegenheid geven om aan te geven wat er nodig is om ze in staat te stellen een aanbidding te doen die zorgt voor een lage milieu-impact en bijdraagt aan de projectambities op het gebied van duurzaamheid



RWS is er **gedeeltelijk** in geslaagd om bedrijven de gelegenheid geven om aan te geven wat er nodig is om ze in staat te stellen een aanbidding te doen die zorgt voor een lage milieu-impact en bijdraagt aan de projectambities op het gebied van duurzaamheid.



RWS heeft aangegeven dat de ruimte bestaat voor marktpartijen om t/m 18 december 2020 aanvullende informatie of inbreng aan te leveren per e-mail. Wellicht volgt er medio volgend jaar nog een moment waarop RWS in contact treedt met marktpartijen inzake dit project. RWS waardeert de inbreng van de deelnemers en ziet deze inbreng als zeer waardevol, met name tijdens de subthema's. Dit heeft geleid tot nieuwe inzichten voor het projectteam.

Vervolg:

Wanneer*	Wat
Q1 2022	Start aanbesteding
Q3 2022	Gunning
Q4 2024	Openstelling

** Bovenstaande data zijn indicatief, derhalve kunnen er geen rechten aan ontleend worden*