

Dijkversterking Steyl-Maashoek

Bijlage A: Scopedocument versie selectiefase



titel Dijkversterking Steyl-Maashoek
subtitel Scopedocument versie selectiefase
datum 23-11-2020
versie Definitief
status Definitief
zaaknr. 2019-Z9325

Inhoud

1	Inleiding	5
1.1.	Doel en afbakening	5
1.2.	Opbouw van het document/leeswijzer	5
2	Het Project	6
2.1.	De projectcontext: Het hoogwaterbeschermingsprogramma Noordelijke Maasvallei	6
2.2.	Projectdoelstellingen	6
2.3.	De Projectopgave	6
2.4.	Het Systeem Steyl-Maashoek op hoofdlijnen	7
2.4.1.	Bestaand watersysteem	7
2.4.2.	Bestaand wegensysteem	7
2.4.3.	Bestaande kabels en leidingen	7
2.5.	Conditionerende onderzoeken	8
2.5.1.	Bodem	8
2.5.2.	Bathymetrie en geofysisch	8
2.5.3.	Cultuurhistorie en archeologie	8
2.5.4.	Natuur	8
2.5.5.	CE	8
2.5.6.	Geotechniek	8
2.5.7.	Grondwater	8
2.5.8.	Objecten	9
2.5.9.	Planning	9
2.6.	Meekoppelkansen	9
3	Beoogde situatie bij Oplevering	10
3.1.	Definitie gebruiksfase	10
3.1.1.	Ontwerp plein	10
3.2.	Systeemdefinitie	10
3.2.1.	Ontwerpopgave	11
3.2.2.	Beperkingen, dwangpunten en randvoorwaarden en aandachtspunten	11
3.2.3.	Topeisen die aan het systeem worden gesteld	11
3.2.4.	Topeisen die aan het object Waterkering worden gesteld	11
3.2.5.	Topeisen die aan het Watersysteem worden gesteld	12
3.2.6.	Topeisen die aan het Wegensysteem worden gesteld	12
3.2.7.	Topeisen Kabels en leidingen	12
4	Het Proces	13
4.1.	Inleiding	13
4.2.	Samenwerkingsfilosofie	13
4.2.1.	D&C Overeenkomst als basis	13
4.2.2.	Een succesvol project	13
4.2.3.	Partnerschap als succesfactor	13
4.3.	De start van de samenwerking	14
4.4.	Projectfaseringen	14
4.5.	Beheerste ontwikkeling, ontwerp en realisatie	16
4.5.1.	Scopemanagement	17

4.5.2.	Planningsmanagement	17
4.5.3.	Risicomanagement	18
4.5.4.	Kwaliteitsmanagement	18
4.6.	Omgevingsmanagement	18
5	Toelichting financiële bepalingen en betalingssysteem	19
5.1.	Vaste Aanneemsom	19
5.2.	Betaling van het Werk	19
5.3.	Meerjarig Onderhoud	19
5.4.	Bijzondere risicoregeling zelfsluitende kering	19
	Annex 1 – verstrekte informatie	21

1 Inleiding

Het project Steyl-Maashoek in de gemeente Venlo is onderdeel van het programma Noordelijke Maasvallei dat als onderdeel van het Hoogwaterbeschermingsprogramma wordt uitgevoerd. Voor Steyl-Maashoek is in december 2018 een Voorkeursalternatief vastgesteld waarbinnen een tracé is vastgesteld voor een gedeelte van de primaire kering van dijkkring 68-1. Volgend op dit Voorkeursalternatief (verder VKA) wordt het opstellen van een Ontwerp Projectplan Waterwet, gevolgd door een Projectplan, voorbereid. Tegelijk met het opstellen van het (ontwerp)projectplan wordt ook gestart met de aanbesteding van het realisatiecontract zodat zo snel als mogelijk na het definitief worden van het Projectplan Waterwet gestart kan worden met de werkzaamheden.

1.1. Doel en afbakening

Doel van dit scopedocument is om de gegadigden een goed beeld te geven van de opgave, de eisen die daaraan op hoofdlijnen worden gesteld en de betalingsregeling.

Meer specifiek beschrijft dit document de projectcontext, de scope en doelstellingen van het project, het verwachte functionele eindresultaat wanneer het project gerealiseerd is en de wijze van samenwerking.

Het document geeft de basis-projectinformatie die nodig is voor de Selectie- en trechteringsfase en de eerste Dialoofase. Voor deze aanbestedingsfasen heeft het document ook een bindend karakter. In het bijzonder dient het Trechteringsdocument in overeenstemming te zijn met dit Scopedocument en de bindende documenten waarnaar in dit document wordt verwezen.

Op basis van dit scopedocument en de uitkomsten van de eerste dialoogronde wordt de concept-realisatieovereenkomst opgesteld. Deze concept-realisatieovereenkomst is gebaseerd op de UAV-GC en vormt de basis voor de tweede dialoogronde en de oplossingen van de Gegadigden die in de tweede dialoogronde worden besproken.

1.2. Opbouw van het document/leeswijzer

Hoofdstuk 2 geeft een algemene beschrijving van het project, de projectcontext en -doelstellingen. Hoofdstuk 3 beschrijft waaraan het project bij oplevering op hoofdlijnen dient te voldoen. Hoofdstuk 4 beschrijft de processen, de samenwerking tijdens en de resultaten van de dialoofase. Hoofdstuk 5 geeft een eerste beeld van een aantal bijzonderheden van het beoogde betalingsmechanisme.

Annex 1 geeft tenslotte een opsomming van de informatie die ten behoeve van de Selectie- en Trechteringsfase aan de Gegadigden wordt verstrekt en wat de status is van die informatie.

2 Het Project

In dit hoofdstuk wordt een beschrijving gegeven van het project en wordt een beeld gegeven van de informatie die bij de voorbereiding van het project is verzameld. Deze informatie zal bij de start van de Dialoofase aan de Gegadigden ter beschikking gesteld worden.

2.1. De projectcontext: Het hoogwaterbeschermingsprogramma Noordelijke Maasvallei

Het project wordt uitgevoerd in het kader van het Hoogwaterbeschermingsprogramma Noordelijke Maasvallei. Een algemene beschrijving hiervan is opgenomen in de Aanbestedingsleidraad Selectiefase. Meer informatie kan eveneens worden gevonden op [de website van het Waterschap](#).

2.2. Projectdoelstellingen

Voor dijktraject Steyl-Maashoek is de scope een nieuwe kering met een ondergrens van 1/300^e per jaar en een signaleringswaarde van 1/1000^e per jaar. Na dijkversterking dient de waterkering gedurende de gehele levensduur in ieder geval veiliger te zijn dan de ondergrenswaarde.

Voor meer informatie t.a.v. de afwegingen in het Voorkeursalternatief wordt verwezen naar het document PD-PP.25.001 NOTA VOORKEURSALTERNATIEF DR68 STEYL-MAASHOEK, d.d. 8-1-2019.

Het project 'Dijkversterking Steyl-Maashoek' kent de volgende uitwerking van de projectdoelstellingen:

- Realiseren van dijkversterking zodat de waterkering voldoet aan de overstromingskansnorm met een ondergrenswaarde van 1/300^e per jaar en een signaleringswaarde van 1/1000^e per jaar. Voor grondoplossingen en de hydraulische belastingen geldt een ontwerplevensduur met zichtjaar 2075, voor harde constructies geldt een ontwerplevensduur met zichtjaar 2125;
- Ruimtelijke kwaliteit bieden door:
 - de kering goed in te passen en contact met de rivier te behouden;
 - minimale impact op beschermd dorpsgezicht.

2.3. De Projectopgave

De opgave van het Project binnen de context van deze aanbesteding bestaat uit het integraal versterken van afgekeurde dijkvakken op (een combinatie van) verschillende faalmechanismen voor normtraject Steyl-Maashoek (normtraject 68-1) met een totale lengte van ongeveer 200 meter.

De Opdracht behelst in hoofdzaak de volgende werkzaamheden en zal in de dialoofase nader geconcretiseerd worden:

- Alle noodzakelijke werkzaamheden voor de voorbereiding van de realisatie van de dijkversterkingen van het hiervoor vermelde dijktraject, waaronder:
 - o Doordetaileren van het ontwerp dat door de Aanbesteder / Opdrachtgever aan Opdrachtnemer wordt verstrekt;
 - o Verrichten van de conditioneringswerkzaamheden zoals gespecificeerd in de (nog op te stellen) overeenkomst, in het bijzonder ook de daarbij behorende onderzoeken;
 - o Informatie aanleveren ten behoeve van het door opdrachtgever op te stellen Ontwerp Projectplan Waterwet.
- Uitvoeren van de bouwwerkzaamheden ter realisatie van de dijkversterking, Dit betreft onder andere:
 - o Verwijderen van objecten, bomen en struiken;

- Verwijderen van de 'oude kering';
- Opbouwen van de nieuwe kering;
- Uitvoeren van werkzaamheden ten behoeve van natuurcompensatie;
- Oplevering en overdracht aan de beheerder.

De uitvoering van de werkzaamheden moet plaatsvinden op basis van een projectmanagement- en kwaliteitsmanagementsysteem dat gelijkwaardig is aan de bij de start van de aanbesteding vigerende versie van de norm NEN-EN-ISO 9001.

De Opdrachtgever hecht grote waarde aan een nauwe samenwerking tussen de Opdrachtgever en de Opdrachtnemer.

In deze filosofie is het belangrijk dat de Opdrachtnemer verantwoordelijkheid kan nemen voor het proces van totstandkoming van het Werk op basis van zijn ontwerp- en kwaliteitsmanagement. De Opdrachtgever schrijft daarin slechts specifieke zaken voor die nodig zijn voor een voorspelbare en beheerste uitvoering van het contract

Een uitwerking daarvan is eveneens dat de projectteams van de Opdrachtnemer en het Waterschap direct en op alle niveaus 's met elkaar kunnen communiceren, waarbij steeds een duidelijk verschil wordt gemaakt tussen communicatie die juridisch bindend van aard is en/of die onderdeel is van de gezamenlijke intentie om een succesvol project te realiseren.

2.4. Het Systeem Steyl-Maashoek op hoofdlijnen

2.4.1. Bestaand watersysteem

Het normtraject Steyl-Maashoek bevat in de huidige situatie verschillende objecten met een functie voor het watersysteem:

- De Maas: ten zuidwesten bevindt zich de Maas met diverse gebruiksfuncties;
- Onder het plein is een bergbezinkbassin gesitueerd wat zich binnen de invloedssfeer van de waterkering bevindt.

2.4.2. Bestaand wegensysteem

De huidige wegenstructuur bestaat uit:

- Het plein met diverse parkeerplaatsen langs de kering;
- De straat (Maashoek) loopt in de vorm van een driehoek over het plein langs de Jochumshof, de kering en de woningen;
- Zowel aan de noordwest als aan de zuidoostkant kruist een fietspad de kering.

2.4.3. Bestaande kabels en leidingen

Ten tijde van de publicatie van de Aanbesteding zijn de volgende kabels en leidingen bekend:

- Persleiding WBL;
- Gasunie (leiding buiten gebruik);
- Vrijverval riolering WBL;
- Vrijverval riolering Gemeente Venlo;
- Overstortleiding riolering gemeente Venlo;
- Laagspanning Enexis;
- Openbare verlichting.

2.5. Conditionerende onderzoeken

De volgende conditionerende onderzoeken zijn inmiddels uitgevoerd. Met uitzondering van de in Annex 1 vermelde informatie, zullen deze bij de start van de dialoofase worden verstrekt.

De inzet is om tijdens de dialoofase een gezamenlijk conditioneringsonderzoek uit te voeren om eventuele kennislacunes weg te werken.

2.5.1. Bodem

De volgende onderzoeken zijn uitgevoerd:

- 20160614 Basisrapportage historisch bodemonderzoek Steyl-Maashoek ;
- CB.01.004-1.0-1 Bureaustudie (water)bodemkwaliteit – Rp;
- Lv.CB.36.001-1.0-1-Rp-Verkennd Bodemonderzoek DR68 Steyl-Maashoek.

2.5.2. Bathymetrie en geofysisch

De volgende onderzoeken zijn uitgevoerd:

- CB.32.001 Bathymetrie en Geofysisch onderwaterbodemonderzoek Steyl en Buggenum - incl alle bijlagen.

2.5.3. Cultuurhistorie en archeologie

De volgende onderzoeken zijn uitgevoerd:

- CB.01.003-1.0-1-Rp-Bureaustudie archeologie en cultuurhistorie inclusief advies;
- Lv.CB.37.003-1.0-1-Rp-IVO archeologie Steyl - tranche 2 na selectie VKA.

2.5.4. Natuur

De volgende onderzoeken zijn uitgevoerd:

- 20100527 Quicksan flora en fauna Steyl-Maashoek;
- Lv.CB.31.001-1.0-2-Rp-Boominventarisatie Steyl-Maashoek;
- Lv.CB.13.008-1.0-1-Rp-Rapportage Onderzoek flora en fauna- tranche 2 en 3 Steyl-Maashoek;
- CB.17.003-1.0-1-Me-Vleermuisonderzoek Steyl 2019 ;
- CB 01-Rp-05 Bureaustudie Flora en Fauna en ecologie inclusief PvA.pdf.

2.5.5. CE

De volgende onderzoeken zijn uitgevoerd:

- 20160804 Concept rapportage vooronderzoek explosieven Steyl-Maashoek;
- Lv.CB.35.001-1.0-1-Rp-Gespecificeerd vooronderzoek CE DR68 Steyl-Maashoek.

De volgende onderzoeken zijn gepland:

- Pragmatisch Opsporingsadvies.

2.5.6. Geotechniek

De volgende onderzoeken zijn uitgevoerd:

- CB.34.001-1.0-1-Rp-Rapportage verdiepend geotechnisch onderzoek Steyl-Maashoek;
- CB.34.001-1.0-1-Rp-CE begeleidingsrapport geotechnisch onderzoek Steyl-Maashoek.

2.5.7. Grondwater

De volgende onderzoeken zijn uitgevoerd:

- 1230964-000-BGS-0003-r-Mogelijke grondwatereffecten van de dijkversterking Steyl-Maashoek;
- IO.26.DR68B.04.01 Analyseresultaten meetnet en effecten schermen Steyl-Maashoek 11-11-2019.

2.5.8. Objecten

De volgende onderzoeken zijn uitgevoerd:

- CB.33.001 Tekeningen DWP's en Ingemeten objecten van 3 VKA's Tranche 2 - Steyl-Maashoek + Buggenum + Alexanderhaven;
- CB 01-Rp-06 knelpuntenanalyse Kabels en Leidingen (alle locaties).

2.5.9. Planning

De planning voorziet in het starten van de aanbesteding in het najaar van 2020. De doorlooptijd is ca. anderhalf jaar waarmee de start van de werkzaamheden op zijn vroegst voorjaar 2022 is.

De aanbesteding loopt parallel met de planuitwerking. Hierdoor is er een hoge mate van afhankelijkheid met de planning van de planuitwerking en moet rekening gehouden worden met versnellingen en/of vertragingen in de planuitwerking.

Om dit planningsraakvlak zo goed mogelijk te beheersen maakt het Waterschap de volgende koppelingen tussen de planuitwerking en de aanbesteding/realisatie van het Werk. Dit is in paragraaf 4.4 verder uitgewerkt.

Om deze reden wordt er in de communicatie naar omgevingspartijen ook een bandbreedte vermeld waarbinnen de verschillende projectstappen zullen worden uitgevoerd.

2.6. Meekoppelkansen

Er zijn geen meekoppelkansen geïdentificeerd. De herinrichting van het plein is integraal onderdeel van de opdracht vanwege de noodzakelijke inpassing van de kering.

3 Beoogde situatie bij Oplevering

3.1. Definitie gebruiksfase

Dit hoofdstuk geeft een beschrijving van het systeem Steyl-Maashoek tijdens de gebruiksfase vanaf oplevering van het te realiseren systeem. Het beschrijft dus het gewenste nieuw gerealiseerde systeem vanaf oplevering.

Systeem Steyl-Maashoek is in de gebruiksfase voorzien van een veilige waterkering die voldoet aan de wettelijke waterveiligheidsnormen. Hiervoor is over het gehele traject de bestaande dijk vervangen en is een nieuwe aansluiting op hoge grond gerealiseerd.

Op de plaatsen waar de kering bestaande fietspaden kruist zijn de fietspaden aangepast. Waar nodig zijn kruisingen (duikers & afsluitmiddelen) gerealiseerd. Het systeem is goed te inspecteren en te onderhouden.

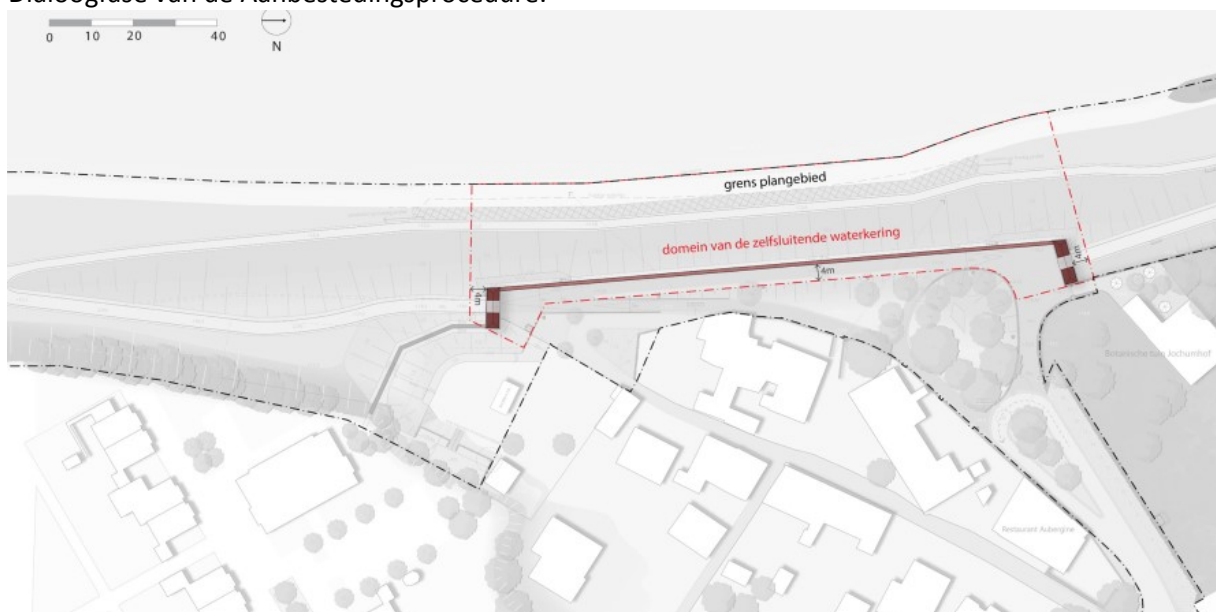
3.1.1. Ontwerp plein

Voor het aan de kering grenzende plein is een ontwerp opgesteld. Het ontwerp is eind 2019 met de omgeving gedeeld en is op hoofdlijnen positief ontvangen. Een belangrijk zorgpunt blijft de hinder van recreanten die op het plein parkeren.

De gemeente Venlo heeft bij de laatste bespreking met de bewoners aangegeven dat zij op zoek gaat naar parkeerruimte elders. Voor het inpassen van de kering ter plaatse, die vanwege het beschermd dorpsgezicht van Steyl extra aandacht vraagt, wordt voorafgaand aan de start van de aanbesteding een Esthetisch programma van Eisen (EPvE) opgesteld dat als kader voor de ruimtelijke inpassing fungeert.

3.2. Systemedefinitie

De systeemgrenzen van systeem Steyl-Maashoek zijn met de rode stippellijn indicatief weergegeven in onderstaande figuur. Het opstellen van de definitieve systeemgrenzen is onderdeel van de Dialoogfase van de Aanbestedingsprocedure.



Onderstaand wordt een nader beschrijving gegeven van de ontwerpogave van de Gegadigde en/of de Opdrachtnemer, de beperkingen in het kader van de uitwerking van het ontwerp en de specifieke toepisen van de verschillende objecten.

3.2.1. Ontwerpopgave

De ontwerpogave bestaat uit de volgende elementen:

- Een aansluiting op de bestaande kering bij de Jochumshof aan de noordwestkant;
- Een zelfsluitende kering over een afstand van ca. 160 meter;
- Twee kruisingen met fietspad voorzien van een zelfsluitende kering;
- Een nieuwe aansluiting op de hoge grond aan de zuidoostkant.

3.2.2. Beperkingen, dwangpunten en randvoorwaarden en aandachtspunten

- De dijkversterking moet sober en doelmatig worden uitgevoerd conform de financieringseisen van het HWBP;
- De aanpassingen aan het watersysteem moeten voldoen aan de nautische eisen van RWS;
- De rivierkundige berekeningen moeten voldoen aan de rivierkundige eisen van RWS en uitgevoerd worden met de rivierkundige modellen en uitgangspunten zoals door RWS zijn vastgesteld;
- Ruimtelijke inpassing moet voldoen aan de leidende principes ruimtelijke kwaliteit zoals vastgelegd in het document Visie en Leidende Principes Ruimtelijke Kwaliteit Noordelijke Maasvallei (vastgesteld door de Stuurgroep Noordelijke Maasvallei), dit wordt getoetst door het Q-team (door de stuurgroep aangesteld onafhankelijk team van landschapsarchitecten die het ruimtelijk inpassingsontwerp toetsen en de stuurgroep adviseren). Dit document wordt samen met ruimtelijke kaders van de gemeente Venlo samengebracht in het Esthetisch programma van Eisen (EPvE).

3.2.3. Toepisen die aan het systeem worden gesteld

- Het Systeem voorziet in een primaire waterkering, die het achterland beschermt tegen overstromingen conform de Waterwet, door weerstand te bieden tegen alle faalmechanismen die kunnen optreden op basis van de hydraulische randvoorwaarden conform het [OI2014v4];
- Het systeem is ontworpen conform de standaard faalkansverdeling uit OI2014v4, waarbij 3% faalkansruimte beschikbaar is voor de zelfsluitende waterkering Steyl-Maashoek;
- Het systeem is geïntegreerd in de omgeving op een manier die voldoet aan het EPvE inclusief Inrichtingsplan, waarbij het ontwerp een overtuigende integratie geeft tussen de techniek en de ruimtelijke kwaliteit;
- In gevallen waarin het EPvE en Inrichtingsplan niet voorzien in een herinrichting, geldt als uitgangspunt dat de functionaliteit in de huidige situatie gehandhaafd is, behoudens anders vereist in de toekomstige specificatie;
- Objecten binnen het systeem welke hun functie verliezen zijn in hun geheel verwijderd, behoudens anders vereist in de toekomstige specificatie. Objecten die ten behoeve van het Werk tijdelijk worden verwijderd en niet wijzigen als gevolg van het nieuwe dijkontwerp zijn conform de aanvangssituatie teruggebracht.

3.2.4. Toepisen die aan het object Waterkering worden gesteld

Het nieuwe tracé van de Waterkering met dijkvakindeling is weergegeven op onderstaande kaart.

Aan de Waterkering worden de volgende toepisen gesteld:

- De Waterkering voldoet gedurende de gehele gebruiksfase (nader te definiëren) aan de ondergrens, te weten een overstromingskans van 1/300e per jaar;
- Oplossingen met grond (dijklichaam) voldoen aan de omstandigheden die over 50 jaar kunnen optreden (zichtjaar 2075);
- Constructieve oplossingen (zoals zelfsluitende kering, damwanden, kunstwerken) voldoen aan de omstandigheden die over 100 jaar kunnen optreden (zichtjaar 2125);
- De zelfsluitende kering functioneert als zelfsluitend systeem: een systeem dat de bedoelde functie(s), in dit geval waterkeren, met succesvol resultaat uitvoert zonder menselijk handelen of menselijke interventie. Het systeem moet dus autonoom functioneren.

3.2.5. Topen die aan het Watersysteem worden gesteld

Aanpassingen aan het Watersysteem die nodig zijn voor het realiseren van de Waterkering dienen onderdeel uit te maken van het ontwerp zodat het reguliere waterbeheer geborgd is.

3.2.6. Topen die aan het Wegensysteem worden gesteld

In de gebruiksfase ziet het wegensysteem er als volgt uit:

- De wegenstructuur inclusief parkeervakken en overige herinrichting is aangelegd conform het ontwerp van het plein volgens het EPVE en Inrichtingsplan;
- De fietsroute is in stand gehouden met een dijkovergang aan de noordwest- en aan de zuidoostkant.

3.2.7. Topen Kabels en leidingen

Alle onderliggende infrastructuur die een raakvlak vormt met het systeem zijn aangepast, verlegd of verwijderd. Bestaande functies worden hierbij in stand gehouden.

In paragraaf 2.2.3 is een opsomming van, voor zover thans bekend, te verleggen kabels en leidingen weergegeven. Alle te verleggen kabels en leidingen moeten door de aannemer van het Werk worden verlegd (Cat-3 verlegging).

4 Het Proces

4.1. Inleiding

Dit hoofdstuk geeft de filosofie weer van de Aanbesteder ten aanzien van het totstandkomingsproces van het Werk. Dat is neergelegd in een beschrijving van deze filosofie en een weergave van de toepisen die daarbij gelden. Dit hoofdstuk vormt de basis voor de uitwerking in de Vraagspecificatie Proces die tussen de eerste en de tweede dialoogronde aan partijen zal worden verstrekt.

4.2. Samenwerkingsfilosofie

4.2.1. D&C Overeenkomst als basis

De basis voor de samenwerking tussen partijen is een D&C-Overeenkomst op basis van de UAV-gc 2005. In het kader van een dergelijke overeenkomst is de Opdrachtnemer integraal verantwoordelijk voor ontwerp en realisatie van het Werk. De Opdrachtnemer moet aantonen dat het Werk aan de eisen voldoet die de Opdrachtgever daaraan heeft gesteld. Dit blijft ook de basis voor de samenwerking in dit project.

In de GWW-sector is een gezamenlijke marktvisie ontwikkeld. Deze marktvisie ligt eveneens ten grondslag aan deze opdracht. Van zowel de Opdrachtgever als de Opdrachtnemer mag verwacht worden dat zij bij deze opdracht invulling geven aan de marktvisie.

Ten aanzien van Intellectueel eigendom en publicatie zal een specifieke regeling worden opgenomen, die in de dialoog met de Gegadigden zal worden afgestemd. Daarbij is van belang dat het Hoogwaterbeschermingsprogramma voor het Project een Innovatiebudget ter beschikking heeft gesteld, waarin eisen zijn opgenomen ten aanzien van de publicatie van de uitkomsten zoals dat ook bij andere Innovatieprojecten van het Hoogwaterbeschermingsprogramma het geval is.

4.2.2. Een succesvol project

Voor de Opdrachtgever is het project geslaagd op het moment dat:

1. De projectdoelen naar overtuiging van alle betrokken, dus ook die van de Opdrachtnemer, de omwonenden, de beheerder en andere relevante stakeholders, zijn behaald;
2. Als het project tijdig en binnen budget is gerealiseerd,
3. Zonder 'gedoe' en / of juridische geschillen of procedures.

Om dat te kunnen doen zoekt de Opdrachtgever uitdrukkelijk de samenwerking met de Opdrachtnemer op en beschouwt hij Partnerschap als een belangrijke succesfactor voor de realisatie van het Werk. Hieronder volgt daarom een nadere beschrijving wat de Opdrachtgever onder een dergelijk Partnerschap verstaat.

4.2.3. Partnerschap als succesfactor

Bij de voorbereiding en de realisatie van het Werk vindt het Waterschap een goed partnerschap met de betrokken partijen van groot belang.

Dit is een voorwaarde om aan de volgende elementen van een succesvol project te kunnen voldoen:

- Het project wordt op basis van een voorspelbare planning en binnen de gestelde tijd gerealiseerd;
- De afgesproken kwaliteit wordt binnen budget gerealiseerd;

- De bij het project betrokken partijen zijn trots op de uitkomst van het project.

Dit bereiken we doordat te allen tijde de mogelijkheid bestaat voor informeel overleg tussen de teams van partijen en dat deze teams nauw samenwerken. Uitgangspunt is dat Opdrachtgever en Opdrachtnemer het Werk gezamenlijk realiseren, met oog voor de belangen van de bij het project betrokken partijen en daarbij optimaal gebruik maken van elkaars kennis, competenties en relaties.

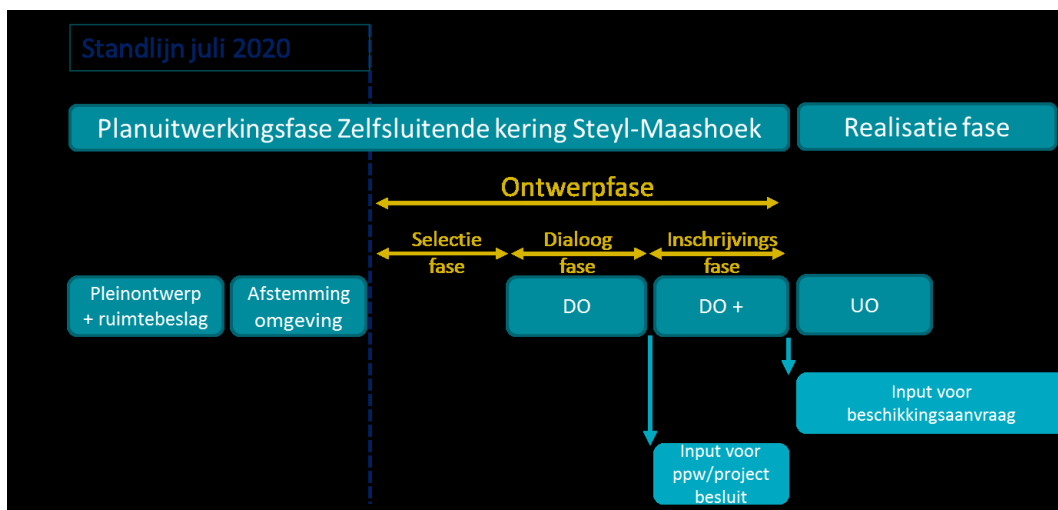
Daarbij is het wel van belang dat partijen ook hun contractuele rollen en verantwoordelijkheden bewaken. Het kan niet zo zijn dat door de informele samenwerking onduidelijkheid ontstaat over de contractuele relatie of dat contractuele verantwoordelijkheden verschuiven.

4.3. De start van de samenwerking

Om het partnerschap op een goede manier vorm te kunnen geven organiseren Opdrachtgever en Opdrachtnemer een project-startup. Doelstelling van deze startup is om de uitgangspunten van de samenwerking te herbevestigen en te verduidelijken. Het gaat daarbij in het bijzonder om:

- Waarom werken we samen?
- Vanuit welke doelstelling, ideeën en oriëntaties zijn de partijen de samenwerking aangegaan?
- Wat maakt de ander daarbij bijzonder en waardevol in de samenwerking?
- Wie moeten verder nog bij de samenwerking worden betrokken en hoe organiseren we dat?
- Wat is het beeld van de uitkomst?
- Welke effecten wil je bereiken met de samenwerking?
- Wat is gewenste samenwerkingsgedrag om de doelstelling en de uitkomst daadwerkelijk te kunnen realiseren?
- Concretisering van de taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de teamleden, in het bijzonder in relatie tot de informele en de formeel-juridische aspecten van de samenwerking.
- Concretisering van de sturing en de sturingsmechanismen in de samenwerking. Het gaat daarbij in het bijzonder om:
 - o Op welke wijze en door wie juridisch bindende beslissingen kunnen worden genomen;
 - o Hoe binnen de eigen organisatie verantwoording wordt afgelegd.
- De manier waarom met interpretatieverschillen en conflicten wordt omgegaan.
- De manier waarop evaluatie en verbetering van de samenwerking wordt gerealiseerd.

4.4. Projectfaseringen



Bovenstaand schema geeft een overzicht van de relatie tussen de verschillende ontwerpstappen met de aanbestedings- en planprocedure. Het Waterschap heeft ervoor gekozen om deze processen parallel uit te voeren. Zij heeft daarvoor meerdere redenen:

1. Door de processen parallel uit te voeren wordt een tijdsbesparing gerealiseerd;
2. Inbreng vanuit het ontwerpproces kan worden meegenomen in het planproces, waardoor onnodige beperkingen worden voorkomen;
3. Tijdig betrekken van uitvoeringskennis leidt tot meer zekerheid over de realiseerbaarheid van de voorgenomen oplossing;
4. Door vroegtijdig alle betrokken aan tafel te hebben is het mogelijk om de meest passende oplossing, zowel in tijd, geld als kwaliteit te realiseren.

Hiermee ontstaat bij de start van de realisatie een hogere mate van zekerheid over het benodigde budget voor de realisatie van het Werk. Op basis van de uitkomsten van de aanbesteding kan de Opdrachtgever bij het landelijke Hoogwaterbeschermingsprogramma de financiering aanvragen die nodig is om het project te realiseren.

In de visie van het Waterschap verloopt de fasering van het ontwerpproces als volgt:

1. Voorafgaande aan de aanbesteding:
Bij de start van de aanbesteding heeft afstemming plaatsgevonden met de omgevingspartijen over de esthetische uitgangspunten van het ontwerp. Deze zijn vastgelegd in het Esthetisch programma van Eisen (en het inrichtingsplan voor het plein) dat bij de start van de aanbesteding aan partijen is verstrekt.
2. Gedurende de aanbesteding:
Het Waterschap draagt er zorg voor dat op basis van de dialoog met partijen een passende overeenkomst tot stand wordt gebracht. De Gegadigden werken hun oplossing uit tot een Definitief Ontwerp op basis waarvan zij in staat zijn om een inschrijvingsprijs neer te leggen. Praktisch gezien betekent dat het volgende:
 - a. In het eerste deel van de dialoofase is met name de eisformulering ten aanzien van de zelfsluitende kering onderdeel van discussie. Deze wordt tijdig voor het tweede deel van de dialoog door het Waterschap vastgelegd, zodat deze de basis kan vormen voor het opstellen van een ontwerp door de Inschrijvers.
 - b. Het ontwerp van de zelfsluitende kering zal onderdeel zijn van bespreking in het tweede deel van de dialoog. Uiteraard kunnen partijen ook onderdelen van het ontwerp van de overige onderdelen van de waterkering met het Waterschap bespreken. De primaire aanleiding om te kiezen voor een dialoogproces is echter wel de zelfsluitende kering.

De dialoogrondes worden verder uitgewerkt in de opvolgende versies van de Aanbestedingsleidraad.

3. Planproces:
Bij het sluiten van de dialoofase van de aanbesteding is duidelijk welke ontwerpruimte het Projectplan Waterwet / Projectbesluit Omgevingswet moet worden gelaten om de oplossing van de Inschrijvers niet onmogelijk te maken of onnodig te beperken.
Het planproces wordt op basis daarvan verder afgerond. Dit betekent dat bij contractsluiting naar verwachting nog geen onherroepelijke besluitvorming heeft plaats gevonden.

4. Beschikking Hoogwaterbeschermingsprogramma
De winnende Inschrijving vormt de basis om de beschikkingsaanvraag bij het Hoogwaterbeschermingsprogramma te kunnen doen of in ieder geval een eventuele herijking van het aanvankelijk geraamde bedrag te kunnen verkrijgen.
5. Contractuitvoering
Na contractsluiting werkt de winnende Inschrijver het inschrijvingsontwerp conform de overeenkomst uit tot een uitvoeringsontwerp dat de basis vormt voor de realisatie van het Werk.
In de Overeenkomst zal rekening worden gehouden met het feit dat de planbesluiten en de beschikking van het Hoogwaterbeschermingsprogramma nog moeten worden verkregen. Gegadigden moeten ervan uit gaan dat op dit punt derhalve een voorbehoud zal worden gemaakt. De verwachting is dat dit zal neerkomen op een go-no go beslissing tussen de Ontwerp en de Realisatiefase in de overeenkomst.

4.5. Beheerste ontwikkeling, ontwerp en realisatie

In het kader van het totstandkomingsproces van het Werk zijn de volgende elementen van belang:

1. Onderdeel van het Werk is de innovatieve doorontwikkeling van een zelfsluitende kering;
2. Het is van belang dat het project binnen het gegeven budget en binnen de mijlpalen wordt gerealiseerd.

Daarbij is van belang dat gebruik wordt gemaakt van ieders kennis om het Werk op een wijze te realiseren die tegemoet komt aan de hiervoor gegeven definitie van succes.

Dat is alleen mogelijk op het moment dat sprake is van een beheerst proces en voldoende en betrouwbare informatie. In de navolgende paragrafen zijn de aspecten benoemd die door de Opdrachtgever van belang worden geacht om een succesvol project te kunnen maken.

Hierbij wordt in ieder geval verwacht dat de Opdrachtnemer de volgende kennis en competentie in brengt:

- De Opdrachtnemer werkt met een ontwerpteam. In dit ontwerpteam zijn in ieder geval de volgende disciplines vertegenwoordigd:
 - o Projectmanagement, in het bijzonder een ervaren projectmanager van complexe integrale projecten;
 - o Techniek, waaronder geotechniek, constructief, werktuigbouw etc. en tekenaars;
 - o Ruimtelijke kwaliteit in het bijzonder een ervaren coördinerend (landschaps)architect met voldoende zeggenschap om ruimtelijke kwaliteit te borgen met integrale ontwerpogave in het werkveld infrastructuur en dient ingeschreven te zijn in het architectenregister;Onder 'ervaren' verstaat de Opdrachtgever minimaal 5 jaar ervaring te hebben
- In alle stadia van het ontwerp- en bouwproces van tenderontwerp tot en met de oplevering pakt de Opdrachtnemer ontwerpkeuzes integraal op, waaronder de overwegingen met betrekking tot ruimtelijke kwaliteit.

Rol Supervisor en Q-team na gunning;

Het Waterschap Limburg heeft samen met de medeoverheden voor het programma Noordelijke Maasvallei, waaronder het project Steyl valt, een onafhankelijk Q-team ingesteld. Dit Q-team adviseert over de ruimtelijke kwaliteit in de verschillende fases van de projecten. Tevens is er aan

opdrachtgeverszijde een supervisor Ruimtelijke kwaliteit aangesteld die het projectteam adviseert op complexe ruimtelijke kwaliteitsvraagstukken. Opdrachtnemer dient na gunning rekening te houden met de betrokkenheid van supervisor en Q-team bij circa 3-5 'cruciale details' en bij beeldbepalende wijzigingen.

Cruciale details:

Het eindbeeld van de getroffen maatregelen wordt op een aantal onderdelen in belangrijke mate beïnvloed door wat wel wordt genoemd de 'cruciale details' in de uitvoering: aansluitingen, materiaalgebruik, afwerking in het Werk e.d.. Deze cruciale details zijn niet altijd aangeduid in het DO. Succes (of falen) is grotendeels afhankelijk van de zorgvuldigheid en het vakmanschap van ON in de uitvoering. Opdrachtgever wijst samen met supervisor en het Q-team aan welke details cruciaal zijn voor het eindresultaat. Deze worden als deze gemaakt worden tijdig op het Werk bekeken met het Q-team tijdens een werkbezoek en indien nodig van advies voorzien.

Beeldbepalende wijzigingen:

indien beeldbepalende wijzigingen ten opzichte van het aanbiedingsontwerp nodig blijken te zijn:

1. worden deze getoetst aan het EPvE en voorgelegd aan de supervisor en,
2. afhankelijk van de impact van de wijziging wordt deze voorgelegd aan het Q-team en neemt het projectteam het advies van supervisor en/of het Q-team mee in de besluitvorming over de wijziging.

Welstand:

Het EPvE is voorgelegd aan het Q-team en welstand van de gemeente Venlo. Beide hebben hierop positief geadviseerd. Maatregelen en voorstellend die passen in het EPvE kunnen daarmee goedkeuring van Welstand en Q-team kennen.

4.5.1. Scopemanagement

Scopemanagement wordt door de Opdrachtnemer zodanig verricht dat de scope van het Werk en de werkzaamheden wordt beheerst. Dit gebeurt door minimaal:

- Te allen tijde een actuele door OG en ON vastgestelde projectscope te hebben;
- Een objectenboom en een work breakdown structure (WBS) op te stellen;
- Een hiërarchische structuur van werkpakketten en activiteiten en een eenduidige relatie met de objecten in de objectenboom zichtbaar te maken;
- Beheersmaatregelen te treffen indien de projectscope (tijd, geld, kwaliteit) in het geding is.

4.5.2. Planningsmanagement

Planningsmanagement wordt door de Opdrachtnemer zodanig verricht dat de werkzaamheden in de tijd worden beheerst en dat het Werk uiterlijk op de gestelde opleverdatum en gestelde mijlpaaldata wordt gerealiseerd. Dit gebeurt door minimaal:

- Te allen tijde een actuele planning te kunnen overleggen;
- In de planning de WBS zichtbaar te maken, waarbij de werkpakketten en activiteiten reëel zijn uitgezet in de tijd;
- Van de planning een gesloten netwerkplanning te maken, wat betekent dat ieder werkpakket en/of activiteit een voorganger en een opvolger heeft, met uitzondering van het eerste en laatste werkpakket en/of activiteit;
- Met de planning inzicht te geven in de door de Opdrachtgever bepaalde mijlpalen van het hele project.

Iedere partij levert vanuit kennis, expertise en verantwoordelijkheden zoals voortvloeien uit de werkverdeling, de input die nodig is om tot een integrale projectplanning te komen.

4.5.3. Risicomanagement

Risicomanagement wordt door de Opdrachtnemer zodanig verricht dat de kans van optreden dan wel het gevolg van ongewenste gebeurtenissen die de projectdoelstellingen bedreigen, wordt geminimaliseerd. Dit gebeurt door minimaal:

- Risico gestuurd projectmanagement te faciliteren en te stimuleren;
- Risicomanagement integraal onderdeel te maken van diverse werkpakketten en activiteiten;
- Risico's te inventariseren en te analyseren;
- Risico's regelmatig met de Opdrachtgever te bespreken;
- Risico's te koppelen aan werkpakketten en risico-eigenaren;
- Risico's te kwantificeren;
- Beheersmaatregelen vast te stellen, overeen te komen en uit te voeren;
- De beheersmaatregelen na uitvoering te evalueren.

4.5.4. Kwaliteitsmanagement

Kwaliteitsmanagement wordt door Opdrachtnemer zodanig verricht dat de tevredenheid van Opdrachtgever gewaarborgd is door aantoonbaar te voldoen aan de verplichtingen voortvloeiende uit de overeenkomst en te streven naar het invullen van de met de Opdrachtgever afgestemde verwachtingen.

4.6. Omgevingsmanagement

Een tevreden omgeving is een belangrijke succesfactor voor het project. Uitgangspunt is dat het stakeholdermanagement en stakeholdercommunicatie door de Opdrachtgever wordt verricht. De Opdrachtnemer is verantwoordelijk voor de bouwcommunicatie.

Van de Opdrachtnemer wordt echter ook een belangrijke bijdrage verwacht. Het gaat daarbij in ieder geval om:

- snel helderheid bieden wat het ontwerp en de uitvoeringswijze voor de omwonenden en bezoekers betekent;
- maximale beperking van omgevingshinder. Dit is ook onderdeel van de Inschrijving;
- inzichtelijk maken hoe een optimale ontsluiting wordt gewaarborgd in de uiteindelijke situatie maar ook gedurende de uitvoering;
- grondeigenaren en aanwonenden tijdig informeren wanneer werkzaamheden starten; niets is hinderlijker dan overvallen worden door hinder;
- desgewenst samen met het waterschap de oplossing bespreken met rechthebbenden;
- in afstemming met de Opdrachtgever invulling geven aan de bouwcommunicatie waar de ON verantwoordelijk voor is op een zodanige manier dat de direct betrokkenen op tijd weten waar ze aan toe zijn.

5 Toelichting financiële bepalingen en betalingssysteem

5.1. Vaste Aanneemsom

Als onderdeel van de Inschrijving verstrekken de Inschrijvers in de Inschrijvingsfase van deze aanbesteding een Aanneemsom voor de realisatie van het Werk.

Dit is het bedrag dat zal worden opgenomen in artikel 2 van de UAV-GC-Overeenkomst derhalve een vaste aanneemsom.

In het kader van deze aanneemsom wordt het Werk onderverdeeld in twee delen:

1. Regulier werk:
Hiervoor geldt de gebruikelijke regeling in het kader van UAV-GC-Overeenkomsten;
2. Innovatie – de zelfsluitende kering:
Aanbesteder beseft dat de doorontwikkeling een zelfsluitende kering een ander risicoprofiel kent dat het reguliere werk. Het gevolg van dit risicoprofiel, in combinatie met de hiervoor beschreven vaste aanneemsom, is uitdrukkelijk bespreekpunt in de Dialoog.

5.2. Betaling van het Werk

Betaling van het Werk zal plaatsvinden op basis van daadwerkelijke voortgang in het Werk. Het Waterschap zal op voorhand onderdelen van het Werk beschrijven.

Als deze onderdelen van het Werk gereed zijn, kan betaling plaatsvinden, rekening houdend met een oplevertermijn en eventueel inhouding vanwege meerjarig onderhoud. Het betalingsschema dat op basis van dit uitgangspunt wordt opgesteld is uitdrukkelijk onderdeel van de dialoog.

5.3. Meerjarig Onderhoud

Meerjarig onderhoud is niet op voorhand onderdeel van de scope. Aanneemsom daarbij is dat het voor de Opdrachtgever voordeliger is om gebruik te maken van de reeds bestaande onderhoudspartijen.

Zoals in de Aanbestedingsleidraad ook is beschreven, kan de Aanbesteder er echter toe besluiten om als blijkt dat deze aanname onjuist is, of daarvoor specifieke technische kennis noodzakelijk is, onderhoud toch aan de winnende Inschrijver op te dragen.

Als onderhoud wordt opgedragen vindt betaling daarvan plaats op basis van technische beschikbaarheid met daaraan gekoppeld een beschikbaarheidsvergoeding, die is gebaseerd op de Inschrijving. De specifieke vormgeving van de betalingsregeling in geval sprake is van meerjarig onderhoud volgt bij de start van de Dialooffase.

5.4. Bijzondere risicoregeling zelfsluitende kering

Het Waterschap gaat ervan uit dat de Inschrijvers in staat zijn om tijdens de aanbesteding hun ontwerp tot een niveau kunnen komen op basis waarvan een goede en betrouwbare aanneemsom kan worden bepaald en voor de Aanbesteder voldoende zekerheid bestaat dat het Werk ook uitvoerbaar is tegen de betreffende aanneemsom.

Aanbesteder gaat ervan uit dat dit voor de draagconstructie inclusief buitentalud, voorland, oever en achterland een uitwerking tot het niveau van een voorontwerp zal volstaan.

Het zelfsluitende systeem zal moeten worden uitgewerkt tot een Technisch Ontwerp.

De gegadigden hebben de mogelijkheid om deze ontwerpen in het kader van de tweede dialoogronde met het Waterschap te bespreken om zo eventuele verificatie- en/of validatiepunten nog voor Inschrijving te kunnen oplossen. Zij ontvangen hiervoor in het kader van de aanbesteding ook een passende ontwerpvergoeding.

Uitgangspunt is dat daarmee Gegadigden voldoende comfort hebben kunnen verkrijgen dat het Werk, ondanks dat sprake is van een innovatie, daadwerkelijk voor deze prijs gerealiseerd kan worden. Om deze reden wordt ook van de Inschrijvers verwacht dat zij een uitgebreide onderbouwing van de betreffende prijs leveren, en wordt deze onderbouwing ook nog eens afzonderlijk in de beoordeling van de Inschrijving meegenomen.

Hoewel de kans daarop minimaal zal zijn, gelet op de deugdelijke voorbereiding, bestaat bij een innovatief ontwerp altijd een hoger risicoprofiel. Aanbesteder gaat daarom graag met de gegadigden in dialoog over de aard en omvang van deze risico's, om zodoende te komen tot een voor beide partijen redelijke en passende risico-allocatie.

Annex 1 – verstrekte informatie

Document	Aard van de informatie	Doel	Opmerkingen
PD-PP.25.001 NOTA VOORKEURSALTERNATIEF DR68 STEYL-MAASHOEK, d.d. 8-1-2019.	Bindend		
Esthetisch Programma van Eisen (EPVE)	Bindend	Het EPVE beschrijft het kader ten aanzien van vormgeving en ruimtelijke kwaliteit waarbinnen de oplossing moet worden ontworpen.	
Ontwerp van het plein als vermeld in paragraaf 3.1.1 van het scopedocument	Bindend		Het ontwerp van het plein is in samenspraak met de omwonenden tot stand gekomen. Aanpassing / optimalisatie hiervan is niet uitgesloten, maar de Gegadigde moet er wel rekening mee houden dat dit alleen in overleg met de omwonenden kan plaatsvinden.