

ADVIES AAN BURGEMEESTER EN WETHOUDERS

ONDERWERP

Nieuwbouw gemeentewerf en brengstation

EERDERE BESLUITVORMING

10 oktober 2018 Vaststellen uitgangspunten onderzoek nieuw brengstation en gemeentewerf en begrotingswijziging
11 december 2019 Locatiekeuze nieuwbouw

BIJLAGEN

Adviesnota gemeentewerf en brengstation
Keuzematrix duurzaam specifiek
Strategisch kader communicatie nieuwbouw werf en brengstation
Uitvoeringsplan communicatie Fase 1 voorbereidingsfase
Notitie oude werven
Advies adviesraad duurzaamheid
Globale opzet stichtingskosten en grondtransactie

VOORGESTELD BESLUIT

1. Instemmen met de adviesnota en de voorgestelde keuzes
2. Het advies van de adviesraad voor kennisgeving aannemen
3. Besluiten het onderhoud en beheer van het bouwkundige deel en de technische installaties voor 15 jaar uit te besteden
4. Instemmen met het strategisch kader communicatie en uitvoeringsplan
5. Het huidige brengstation na opening van de nieuwbouw afstoten
6. De raad kennis laten nemen van de adviesnota en vragen om in te stemmen met de voorgestelde keuzes
7. De raad vragen in te stemmen met het afstoten van werven in Roden, Peize, Norg en het huidige brengstation na opening van de nieuwbouw, waarbij de opbrengsten worden ingebracht als dekking voor de grondaankoop voor dit project
8. Instemmen met levering van de grond tegen de boekwaarde van de Materiële Vaste Activa (MVA)-gronden
9. De totale investering bedraagt € 10.763.000. Instemmen met het mandaat om deze investering te gaan doen en de aanbesteding te starten
10. De raad vragen om een aanvullend investeringskrediet van € 1.763.000, de extra kapitaallasten ad € 41.567 dekken uit de vrijvallende exploitatielasten oude locaties en de investering voor de grond uit de verkoop van de oude terreinen
11. Kennisnemen van het strategisch kader en het uitvoeringsplan voor de communicatie

BESLUIT B&W

Besluit d.d.:

Paraaf secretaris	
ADVIES VAN	
Datum	28 september 2020
Afdeling	Beheer
Opsteller	Ines Tuinstra
Telefoon	06-46011684
Zaaknummer	623046

VOORSTEL

☒ A ☐ B ☐ M

OPENBAAR

☐ ja ☐ actief ☐ passief
☐ nee
☒ Ja muv globale opzet stichtingskosten en grondtransactie

INFORMEREN BETROKKENEN

☒ ja ☐ nee

/ INFORMATIE RAAD ACTIEF

☐ ja ☒ nee

/ OR

☐ ja ☒ nee

MIDDELENINZET

Investing	€ 10.763.000
Jaarlast	€ 401.567
Dekking	Kred. nieuwbouw, vrijv. expl oude locaties verkoop oude terreinen

BEHANDELING IN

Vergadering B&W d.d.	29 oktober 2020
Raadscommissie d.d.	18 november 2020
Raad d.d.	9 december 2020

PARAFEN B&W

	Conform	Bespreken
Burgemeester		
H. Kusters		
A. Wekema		
J. Westendorp		
K. Ipema		

OVERWEGINGEN

NIET OPENBAAR

De documenten zijn openbaar met uitzondering van de Globale opzet stichtingskosten en grondtransactie. Deze zijn niet openbaar conform artikel 10 lid 2 b en g vanwege de financiële belangen van de gemeente en het bevoor- of benadelen van partijen in de aanbestedingsprocedure.

Inleiding

In december 2019 heeft de gemeenteraad de locatie voor de nieuwbouw van de moderne gemeentewerf en het brengstation vastgesteld. Na vaststelling van de locatiekeuze gaf de raad de opdracht de voorbereidingen van de definitiefase voor de nieuwbouw van de moderne gemeentewerf en het brengstation en het ambitieniveau van het brengstation verder uit te werken. In dit voorstel adviseer ik u over deze uitwerking.

Doelstelling/probleemstelling

Voor de verdere uitwerking van de definitiefase is het noodzakelijk de ambities en uitgangspunten voor het verdere traject voldoende in beeld te hebben. In de Omgevingsvisie 2030 heeft het voormalige college reeds de kaders aangegeven om te komen tot de gewenste leefomgeving in Noordenveld in 2030. Deze kaders zijn het uitgangspunt voor de uitwerking van de ambities voor de nieuwbouw gemeentewerf en brengstation op de volgende onderdelen:

1. Wat is het ambitieniveau voor het brengstation?
2. Wat is het globale Programma van Eisen?
3. Welk ambitieniveau wordt gehanteerd voor duurzaamheid?
4. Hoe wordt de opdracht op de markt gezet?
5. Welke wijze van aanbesteding wordt gehanteerd?
6. Welke subsidiemogelijkheden worden aangevraagd?

Hiervoor is een nader onderzoek uitgevoerd dat is beschreven in bijgevoegde adviesnota gemeentewerf en brengstation. De adviesnota beschrijft de achtergronden, geeft inzicht in de mogelijke keuzes met kosten en baten, voor- en nadelen op hoofdlijnen en werkt de financiële gevolgen van de keuzes uit. Daarnaast wordt voor alle onderdelen een advies gegeven. Weloverwogen keuzes zijn afhankelijk van meerdere factoren. De adviezen zijn gebaseerd op een afweging van de volgende factoren; prijs, ervaringen, ontwikkelingen, planning, realistisch en toekomstbestendig. De factoren worden gescoord op + (positief), 0 (neutraal of onbekend), - (nadelig).

Daarnaast wordt de keuze voorgelegd over de bestemming van de oude wijkposten en het huidige brengstation. Ook wordt de door omwonenden en bewoners van Roderwolde aangegeven verkeersproblematiek benoemd.

Keuzes/oplossingen

Ambitieniveau brengstation

In het rapport van Modulo Milieustraten BV waarin onderzoek is gedaan naar de haalbaarheid van de nieuwbouw van een moderne gemeentewerf en een brengstation, wordt gesproken over het ambitieniveau van het brengstation. Met dit ambitieniveau moet worden bijgedragen aan de doelstellingen om in 2050 een circulaire economie te realiseren. Een rol voor gemeenten is mede weggelegd in:

- Productketens van consumptiegoederen optimaliseren;
- Effectievere inzamel- en retoursystemen;
- Betere sorteer- en verwerkingssystemen;
- Stimuleren van een groter aanbod van reparatie- en kringloopinitiatieven;
- Delen, hergebruik en reparatie stimuleren bij inwoners;
- Gedragskennis breder inzetten en verdiepen.

Aan de raad is toegezegd, ambitieniveau II en III uit te werken om een keuze voor Noordenveld te kunnen maken. Ambitieniveau II betreft een grondstoffencentrum.

Dit centrum richt zich op het sorteren en/of demonteren van materialen voor hergebruik. Er is een innamepunt voor kringloopgoederen aanwezig. Er wordt samenwerking gezocht met kringloopwinkels en repair-café's.

In Noordenveld zijn diverse initiatieven aanwezig voor hergebruik en reparatie van goederen.

Ambitieniveau III is een circulair centrum.

Kenmerkend voor dit centrum is de mogelijkheid voor start ups, een belevingscentrum, exposities en educatie. Voor de uitvoering hiervan is naar schatting 500 m² extra ruimte noodzakelijk. De investeringskosten worden geraamd op € 800.000.

Detailhandel is op dit moment op de locatie bestemmingsplantechnisch onmogelijk. Daarnaast beperkt de Wet Markt en Overheid ons doordat we als gemeente marktconform verhuren, zonder winstoogmerk, en daarmee concurreren met bedrijven en organisaties in de omgeving.

Om ambitieniveau III tot uitvoering te brengen bestaat er een grote afhankelijkheid van startende ondernemers (kunstenaars) die kansen zien om producten en/of grondstoffen te hergebruiken en na een periode van 1-1,5 jaar door kunnen groeien naar een ander winkelpand. De voorzichtige verwachting is dat Noordenveld te klein is om voortdurend nieuw aanbod van startups te genereren. Voor inwoners en organisatie vraagt de doorontwikkeling naar een circulaire economie om gedragsverandering. Voor de gedragsverandering die inwoners aan zet om te delen en te hergebruiken zijn we mede afhankelijk van de inzet van de landelijke overheid.

Advies

Ik adviseer u op basis van bovenstaande te kiezen voor ambitieniveau II voor het brengstation, waarbij zoveel mogelijk de samenwerking met andere partijen wordt gezocht. Partijen hoeven hiervoor niet persé een pand op locatie maar kunnen in de sorteerruimte aanwezig zijn of spullen ophalen. Voor de gedragsverandering om delen, hergebruik en reparatie te stimuleren bij inwoners wordt ook landelijke inzet verwacht. Op basis daarvan wordt bepaald wat noodzakelijk is voor deze doorontwikkeling.

Programma van Eisen

Een globaal Programma van Eisen (PvE) is gemaakt op basis van kengetallen op grond van het aantal fte en bijvoorbeeld de tractie. Dit PvE is slechts relevant om de hoeveelheid dakoppervlak en het verhard oppervlak (algemeen) te bepalen. Dit is nodig om te bepalen wat realistisch is om te adviseren qua hoeveelheid zonnepanelen of bijvoorbeeld het op kunnen vangen van water.

Het echte PvE wordt opgesteld nadat de keuzes zijn gemaakt die in dit stuk voorliggen.

Nadat er keuzes zijn gemaakt, zullen deze als randvoorwaarden worden meegegeven voor het PvE. Op grond daarvan zal de aanbesteding van de diverse werkzaamheden plaatsvinden. Pas dan wordt invulling gegeven aan de invulling van het terrein, het uiterlijk en ook het logistieke plan op het terrein en de aansluiting op de Dwaziewegen.

Het basale benodigde oppervlak voor het Programma van Eisen is

1100 m ²	kantoorruimte
10.000 m ²	bringstation
6200 m ²	opstal, verhardingen etc

Nadere specificatie hiervan wordt weergegeven in Bijlage 2.

De geraamde investeringskosten voor de realisatie van het totaal bedragen € 9.720.000.

Dit bedrag is exclusief de investeringskosten voor de grond (€ 828.000).

Bij de uitwerking van het Programma van Eisen is uitgegaan van een multifunctioneel gebruik van het gebouw waarbij wordt ingezet op een efficiënt en flexibel gebruik van ruimten.

Advies

Instemmen met de keuze voor het basis Programma van Eisen.

Ambitieniveau duurzaamheid

In de Omgevingsvisie Noordenveld 2030 is gesteld dat Noordenveld in 2030 de duurzaamste gemeente van Drenthe wil zijn. Daarnaast willen we in 2040 klimaatneutraal zijn. Om met de nieuwbouw van de moderne gemeentewerf en het brengstation bij te dragen aan deze ambities, is een uitspraak over het ambitieniveau voor de duurzaamheid van het gebouw nodig.

In de adviesnota zijn deze ambities uitgewerkt in drie mogelijkheden:

- “duurzaam”: Conform de vigerende wetgeving, respectievelijk de wet voor zover deze bekend is per 1 januari 2021.
- “circulair”: Volgens de principes van de circulaire economie: Er bestaat geen afval meer. Daarnaast wordt er weinig tot geen gebruik gemaakt van fossiele brandstoffen. De CO₂-uitstoot en stikstofuitstoot zijn tot het minimum gereduceerd. Er wordt met maximaal respect omgegaan met de natuur en de gevolgen van de klimaatverandering.
- “duurzaam+”: Een tussenvariant van “duurzaam” en “circulair”. Hiermee worden stappen gezet richting circulair, rekening houdend met de klimaatveranderingen heden ten dage.

Per 1 januari 2021 gaan de nieuwe Bouwbesluiten in. Belangrijk onderdeel daarvan is Bijna Energie Neutraal Gebouw (BENG). Op dit moment zijn bedrijven, maar vooral ook producenten zich massaal aan het voorbereiden op de gevolgen ervan. Het aansluiten op het gasnet van nieuwe gebouwen was sinds juli 2018 in principe al niet meer toegestaan. Het gehele bouwwerk wordt getoetst op de maximale energiebehoefte, het maximaal primair fossiel energiegebruik en de minimaal aandeel hernieuwbare energie. Dit zegt iets over de installaties, maar ook bijvoorbeeld over de detaillering van het bouwkundig ontwerp. De bouwbranche schat in dat de invoering van de BENG-norm zorgt voor een kostenstijging van 3-7%.

De mogelijkheden duurzaam + en circulair brengen meerkosten met zich mee maar bieden ook meer subsidiemogelijkheden op zowel de investerings- als exploitatiekosten. In de documenten wordt gerekend met minimaal te verwachten subsidies.

ambitieniveau	Duurzaam	Duurzaam +	Circulair
Geraamde kosten		€ 120.000	€ 240.000
Geschatte minimale subsidiemogelijkheden	€ 10.000	€ 45.000	€ 125.000 ¹

De investeringskosten voor duurzaam + circulair bedragen respectievelijk € 120.000 en € 240.000, de uiteindelijke kapitaalslasten bedragen, na aftrek van subsidies, respectievelijk € 2.125 en € 3.125 op jaarbasis. De verwachting is dat door subsidies een groot deel van de investering kan worden gedekt waardoor de kapitaallasten langer uitvallen.

In 2050 moet er sprake zijn van een circulaire economie. Door nu al in te zetten op hergebruik van materialen die hun waarde blijven behouden voldoen we aan ook aan de nu bekende toekomstige wet- en regelgeving. Daarnaast geven we een goed voorbeeld voor het hergebruik van materialen.

Advies

Ik adviseer u te kiezen voor de optie circulair bouwen met energieopwekking voor eigen gebruik. Duurzaam bouwen is de norm volgens de huidige wetgeving die per 1 januari 2021 nog eens aangescherpt wordt. Op dit moment bereiden producenten zich voor om klaar te zijn voor de circulaire economie. In 2023 moeten zij duidelijk hebben wat hun rol is. De ontwikkelingen van producten en voorbeeldprojecten gaan snel.

Gezien toekomstige wetgeving in het kader van die circulaire economie en klimaatadaptie en ook het gemeentelijk beleid, is het realistisch daarop te anticiperen. De hogere kapitaalslasten zijn beperkt door subsidiering voor dergelijke bouwwijzen en energielasten.

¹ De verwachting is dat het subsidiebedrag bij circulair bouwen uiteindelijk hoger is dan hier genoemd

Keuze voor opdrachtvorm

Waar voorheen opdrachten voor het realiseren van gebouwen in verschillende fasen werden uitgezet, ontwerp, bouwen, beheer en onderhoud, wordt deze werkwijze tegenwoordig steeds meer losgelaten. De veelal gebruikte termen zijn Design (D), Built (B) Maintenance (M) en Finance (F). In de huidige tijd worden opdrachten op de volgende manier op de markt gezet:

DB: Ontwerper = Uitvoerder/ bouw

DBM: Ontwerper = Uitvoerder/ bouw & voert Beheer en onderhoud uit

DBFM: Ontwerper = Uitvoerder/bouw = Financierder & voert Beheer en onderhoud uit

Voordelen van deze andere opdrachtvormen zijn dat verantwoordelijkheden meer bij de opdrachtnemer worden gelegd. In het geval van DB betekent dit dat de opdrachtnemer "slim" zal willen ontwerpen om de bouw zo goed mogelijk te kunnen uitvoeren.

Bij DBM is er een prikkel voor de ondernemer om niet alleen zo slim mogelijk te ontwerpen, zo goed mogelijk te bouwen en te onderhouden, maar ook om daar meer doelgericht over na te denken: op welke wijze het milieu zo min mogelijk belast wordt ten gunste van de eigen inzet financiering.

Met de ingang van de BENG-norm in het Bouwbesluit per 1 januari 2021 wordt het bijna energieneutraal bouwen nog belangrijker. Wanneer de verantwoordelijkheid voor het Beheer en onderhoud van de installaties bij de opdrachtnemer ligt, zal deze zich meer verantwoordelijk voelen voor de prestaties van de installaties.

Voor wat betreft de technische installaties is het raadzaam om de installaties voor een langere termijn uit te besteden dan de gebruikelijke vier jaren. Immers, de afschrijvingstermijn van installaties is vastgesteld op minimaal 10, maar veelal 15 jaar. In de eerste vier jaren na de bouw zal het onderhoud minimaal zijn en heeft de installateur amper een prikkel om een zo efficiënt mogelijke installatie te installeren. Wanneer de verantwoordelijkheid voor het Beheer en onderhoud van de installaties bij de opdrachtnemer ligt, zal deze zich meer verantwoordelijk voelen voor de prestaties van de installaties en daarmee een duurzamer resultaat te halen. In de praktijk zien we ook meer en meer dat overheden een besluit nemen af te wijken van de reguliere 4 jaren voor het uitbesteden van diensten: het onderhoud en beheer van de technische installaties.

Advies

Ik adviseer u een DBM-constructie in te zetten om de opdracht op de markt te zetten en af te wijken van het aanbestedingsbeleid door de opdracht voor het onderhoud en beheer voor zowel het bouwkundige als het installatie deel voor 15 jaar op de markt te zetten. De reden hiervoor is dat dit naar verwachting voor de bouw en de installaties het beste resultaat oplevert.

Wijze van aanbesteden

Met het kiezen van de aanbestedingsvorm hebben we te maken met de Europese aanbestedingswet en daarnaast het gemeentelijk aanbestedingsbeleid. Een randvoorwaarde is dat de opdracht of opdrachten via de Europese procedure verlopen omdat het project de Europese drempelbedragen overschrijden. Binnen deze Europese procedure zijn er twee opties, de openbare en de niet-openbare procedure

In de praktijk blijkt overigens dat de openbare aanbestedingsprocedure voor (lokale) bedrijven een te dure vorm van inschrijven is omdat de kans dat zij het werk gegund krijgen relatief klein is.

Voorafgaand aan de aanbestedingsprocedure wordt een marktconsultatie gehouden om de scope van de aanbesteding te spiegelen aan de markt zodat teleurstellingen verderop in het traject zoveel mogelijk worden voorkomen.

Advies:

Ik adviseer u te kiezen voor een niet-openbare aanbesteding, omdat deze methode voor dit project tijd en kosten bespaart en het ook lokale aanbieders meer kansen biedt om in te schrijven.

Subsidiemogelijkheden

Er zijn diverse subsidiemogelijkheden op Europees, landelijk en regionaal vlak. Jaarlijks wordt er een nieuw pakket aan subsidies aangeboden. Hierbij opgemerkt dat een aantal subsidies alleen zijn ingericht voor bedrijven en particulieren. De grotere veelal provincie-overstijgende subsidies kennen een relatief lang voortraject zonder kans op zekerheid van verkrijging van deze subsidie. Verder zijn er diverse kleine subsidies. Op dit moment gelden er ook voor overheden subsidies voor bijvoorbeeld warmtepompen. Zodra er een besluit is genomen, wat te realiseren moet worden gekeken welke subsidiemogelijkheden er op dat moment nog zijn en kunnen de aanvragen worden gedaan. Jaarlijks vind hierin een wijziging plaats en worden subsidiepotten al dan niet aangevuld. De SNN en de RVO bieden hiervoor een goed overzicht. Uit de gesprekken die we gevoerd hebben met de provincie en de milieufederatie blijkt overigens dat er de komende tijd waarschijnlijk nog meer subsidies beschikbaar worden gesteld.

Advies

Ik adviseer u inzet te plegen de subsidiemogelijkheden zoveel mogelijk te benutten.

Bestemming oude werven en het huidige brengstation

Bij de vaststelling van de onderzoeksrapportage van Modulo besloot u de oude wijkposten in Roden, Norg en Peize te sluiten en hiervoor een goede bestemming zoeken. De raad heeft hierover echter nog geen besluit genomen. In de bijgevoegde notitie oude werven worden de gevolgen hiervan verder uitgewerkt voor de raad.

Rioolslib en veegvuil zijn bedrijfsmatige afvalstromen (van onze eigen bedrijfsvoering) die op dit moment op het huidige brengstation worden gestort voor overslag. Op het terrein van de Ekkelkamp vragen deze stromen om een langdurig vergunningstraject en kunnen deze leiden tot overlast voor omwonenden. Wij zien bedrijfsmatige oplossingen waardoor we deze stromen zonder overslag kunnen verwerken en hoeven daarvoor het huidige brengstation niet in gebruik te houden. Rioolslib gaan we niet meer overslaan op locatie Ekkelkamp. Dit wordt rechtstreeks naar de verwerker afgevoerd. Veegvuil wordt dagelijks afgevoerd waardoor we een minder zwaar vergunningstraject hoeven te doorlopen en er geen stankoverlast voor de omwonenden zal ontstaan.

Er is voor alle terreinen gesproken met geïnteresseerde partijen. De verwachting is daarmee dat de terreinen binnen niet al te lange termijn verkocht kunnen worden. Voordat we de panden kunnen overdragen moeten we goed kijken naar mogelijke vervuiling van de grond.

Advies

Op basis van bovenstaande adviseer ik u het huidige brengstation na opening van de nieuwbouw af te stoten en een koper te zoeken. Redenen hiervoor zijn dat alle op- en overslag van materialen op één locatie wordt gevestigd en de opbrengsten van de verkoop van de gronden kunnen worden ingezet voor de aanschaf van de gronden aan de Ekkelkamp.

Daarnaast adviseer ik u het voorstel tot afstoting van de oude werven en het huidige brengstation met bijgevoegde notitie voor te leggen aan de raad en daarbij aan te geven dat de huisvesting van de brandweer inclusief de locatie niet ter discussie staat.

Verkeerssituatie Dwaziewegen en aansluiting rondweg

Door omwonenden van het terrein aan de Ekkelkamp en inwoners van Roderwolde zijn zorgen geuit over de verkeerssituatie op het Haarveld en de aansluiting op de rondweg. De volgende onderdelen zijn genoemd:

a. Parkeren op Dwaziewegen

Op sommige plaatsen op Dwaziewegen word op de rijbaan geparkeerd. Dit is wettelijk toegestaan en verkeerskundig ook geen enkel probleem. Sterker nog, hier gaat zelfs een 'natuurlijke' remmende werking van uit.

b. Positie fietser op Dwaziewegen

De functie van Dwaziewegen is die van gebiedsontsluitingsweg. Hier hoort een snelheidslimiet van 50 km/h bij, geregelde voorrang op kruispunten en fietsvoorzieningen. Alleen van het eerste is sprake. Geregelde voorrang betekent automatisch een hogere snelheid op Dwaziewegen, want er hoeft immers geen rekening meer gehouden te worden met bestuurders van rechts op de gelijkwaardige kruispunten. Het voorstel is er een project van te maken met als scope het hele bedrijventerrein en het op te nemen in het te actualiseren GVP. Dit wordt wel een project voor de lange termijn, 2024 en verder, inclusief een uitgebreid traject met belanghebbenden.

c. Oversteek N372-Dwaziewegen

Dit is een provinciale kruising waar wij als gemeente (helaas) beperkt invloed op hebben. De ontwikkeling van de werf en het brengstation kan als katalysator worden gebruikt voor een eventuele herinrichting van deze kruising. Als wij inzichtelijk kunnen maken wat de toename van verkeer op deze kruising gaat worden inclusief de samenstelling van dat verkeer, kan dit leiden tot heroverweging van de huidige situatie.

Advies

Kennisnemen van de analyse van de verkeerskundige situatie op de Dwaziewegen en de aansluiting op de rondweg en dit meenemen in de verdere afstemming met de omwonenden.

Inclusieve samenleving

Voor het nog verder uit te werken Programma van Eisen is een advies opgesteld over de eisen voor de toegankelijkheid van het gebouw voor iedereen. Hier wordt bij de bouw rekening mee gehouden.

Maatschappelijk draagvlak

De adviesraad duurzaamheid is tijdig betrokken bij de plannen en is gevraagd te adviseren over onderliggend rapport. Het advies is bijgevoegd. De adviesraad kan zich vinden in de keuzes zoals deze voorliggen. Zij hebben eveneens nog een aantal opmerkingen over de nadere invulling van de nieuwbouw. Wij nemen hun adviezen waar mogelijk mee. In het latere traject wat betreft de aanbestedingsdocumenten wordt hen nogmaals verzocht ons te adviseren. Hierbij komen de meer specifieke aspecten aan de orde.

Communicatie

Communicatie loopt als een rode draad door het project en verschilt per fase van het project. Het voorstel is dan ook de communicatie gefaseerd uit te voeren: communicatie in de voorbereidingsfase, de ontwerpfase, de realisatiefase en tot slot de beheerfase. Elk van deze fasen krijgt een uitvoeringsplan communicatie. In dit plan wordt concreet gemaakt op welk moment, met wie, hoe en met welk doel gecommuniceerd wordt. Bijgevoegd bij dit voorstel vindt u dan ook het strategisch communicatieplan, waarin de kaders voor de communicatie worden geschetst en het uitvoeringsplan voor de eerste fase. In deze voorbereidingsfase ligt de nadruk vooral op procescommunicatie. Binnen welke kaders willen wij dit project realiseren? Waar staan wij nu en waar willen wij naartoe? In de latere fasen speelt bijvoorbeeld participatie een grotere rol.

Tijdpad

20 oktober	presentatie college MT inclusief conceptvoorstellen
27 oktober	college
6 november	beeldvorming raad
18 november	oordeelsvormende raadsvergadering
9 december	besluitvormende raadsvergadering
Eind januari	aanbestedingsdocumenten in college
Eind januari	start aanbestedingstraject
Mei 2021	gunning
Mei/juni 2021	start ontwerpfase
4 ^e kwartaal 2021	ontwerpfase afgerond
Maart 2022	start realisatie
4 ^e kwartaal 2022	realisatie afgerond

De planning gaat uit van een traject dat optimaal verloopt. Vertragingen door vergunningaanvragen en bij de bouw zijn mogelijk.

Overleg financiële consultant

De financieel consultant is betrokken bij dit project en is akkoord met de gekozen werkwijze.

Overleg inkoop

De inkoopadviseurs zijn betrokken bij dit project en zijn akkoord met de gekozen werkwijze.