



Samenwerkingspartner Slibeindverwerking

Waterschap Vallei en Veluwe

Vooraankondiging Concurrentiegerichtte Dialoog

Inleiding

Waterschap Vallei en Veluwe verwacht begin september 2020 de aanbesteding te starten met betrekking tot een samenwerkingsovereenkomst voor 1) de eindverwerking van het door haar geproduceerde afvalwaterzuiveringsslib en 2) het parallel uitvoeren van een gezamenlijk ontwikkeltraject voor nieuwe, meer duurzame slibverwerkingstechnieken.

De opgave

Het huidige contract voor slibeindverwerking loopt af per november 2022. Voor de periode hierna zijn wij op zoek naar een samenwerkingspartner voor de lange termijn (ca. 20 jaar) voor de eindverwerking van ons slib uit onze zuiveringsinstallaties. Het volume betreft ca. 70.000 ton ontwaterd slib per jaar (o.b.v. volume 2019) met 26,5% droge stof.

Wij streven daarbij naar een kosteneffectieve, zekere en duurzame manier van slibeindverwerking, waarbij het doorontwikkelen naar een slibeindverwerking met een zo klein mogelijke impact op het milieu een belangrijk doel is. Wij zijn daarom van plan om de eindverwerking van slib in combinatie met een ontwikkeltraject richting duurzamere technologieën als opdracht in de markt te zetten en daartoe een aanbesteding uit te voeren.

Grofweg bestaat de opgave uit twee termijnen. Een eerste termijn van ca. 10 jaar waarbij slib wordt verwerkt op basis van een duurzame techniek die op dit moment beschikbaar is en een tweede termijn van nog eens 10 jaar op basis van de dan beschikbare meest duurzame techniek. In de eerste termijn van 10 jaar willen wij parallel een gezamenlijk ontwikkeltraject doorlopen om tot die meest duurzame techniek te komen. De tweede termijn moet gezien worden als een verlengingsmogelijkheid indien we gezamenlijk tot een keuze komen voor een technologie, die voor beide betrokken partijen voldoende meerwaarde biedt.

Gegeven de relatief korte tijd tussen de beoogde gunning en de startdatum van het contract én de op dit moment beschikbare capaciteit voor slibverwerking gaan wij er van uit dat enige tijd nodig zal zijn om onze ambitie te kunnen realiseren. Daarom houden we rekening met een korte termijn overbruggingsperiode, (tot circa 2025) waarin partijen zich richten op het realiseren van een duurzamere oplossing. Vanaf ca. 2025, of zoveel eerder als praktisch mogelijk, richten partijen in de samenwerking zich nadrukkelijker op duurzaamheid in termen van toepassen van de circulaire principes en wordt overgegaan naar een techniek die aansluit bij deze doelstellingen.

Gezamenlijk ontwikkeltraject

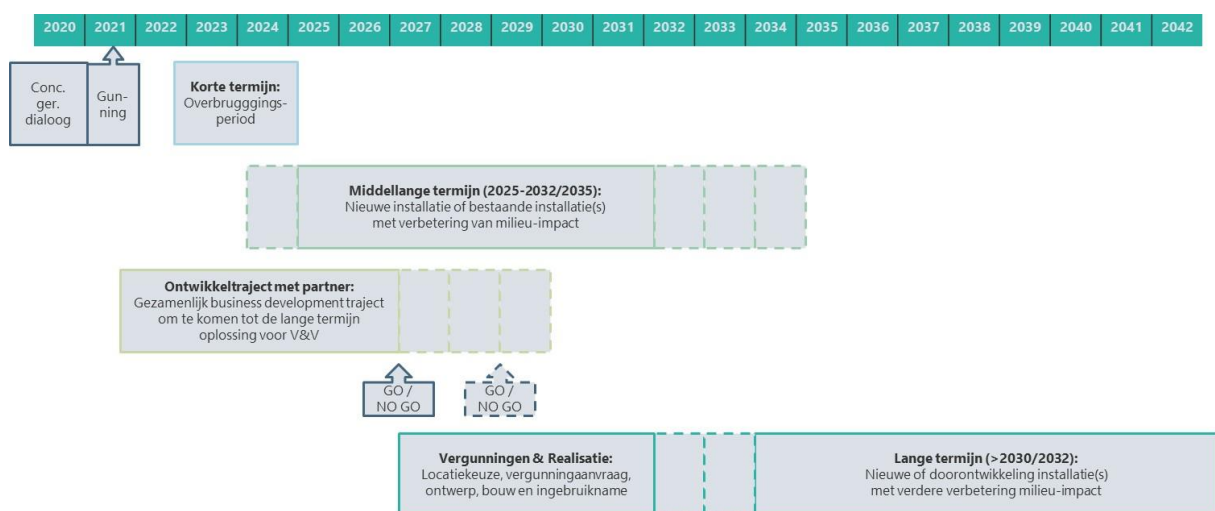
Parallel aan de eerste ca. 10 jaar vindt een gezamenlijk ontwikkeltraject plaats. Uiteindelijk willen wij namelijk met de samenwerkingspartner komen tot een verwerking van slib die zorgt voor een minimale impact op het milieu. Welke technologie hier het beste bij aansluit is nog niet bekend, de technologische ontwikkelingen voor slibeindverwerking zijn namelijk in volle gang. Om zelf aan de doorontwikkeling van de toekomstige duurzame technologieën bij te dragen, willen we samen met de te selecteren partner een traject doorlopen waarbij nieuwe technologieën worden gemonitord, eventueel getest en beoordeeld.

Vanaf ca. 2032, of zoveel eerder als financieel en praktisch mogelijk, willen wij met de geselecteerde samenwerkingspartner de doorontwikkelde technologie voor een periode van ca. 10 jaar toe gaan

passen op de slibverwerking. Dit onder het voorbehoud dat we gezamenlijk komen tot een oplossing die voor beide partijen voldoende meerwaarde biedt.

Samengevat bestaat de aanbesteding dus uit twee delen:

1. De eerste periode van circa 10 jaar, bestaande uit:
 - a. Eventueel een korte termijn overbruggingsperiode voor de verwerking van slib;
 - b. Een middellange termijn voor de verwerking van slib, (met een verhoogde doelstelling op het gebied van duurzaamheid);
 - c. Een ontwikkeltraject waarin het waterschap en de samenwerkingspartner gezamenlijk zoeken naar een nieuwe slibeindverwerkingsmethode ;
2. De tweede periode van circa 10 jaar waarbij het slib met de nieuwe, in samenwerking doorontwikkelde techniek wordt verwerkt.



Figuur 1. De onderdelen van het contract

De aanbesteding

De aanbestedingsprocedure zal verlopen via een korte concurrentiegericht dialoog. Deze aanbestedingsprocedure stelt ons in staat om vroegtijdig het gesprek aan te gaan over onder andere de wijze van samenwerking, de juiste afbakening van de scope, allocatie van risico's en de opzet van het ontwikkeltraject. Ook de wijze waarop de besluitvorming t.a.v. de tweede termijn plaats vindt, is onderdeel van de dialoogfase.

Het Waterschap is van plan om partijen tot de aanbesteding toe te laten die kunnen aantonen:

- Te beschikken over de benodigde vergunningen voor het verwerken van slib en te beschikken over de benodigde verwerkingscapaciteit voor de door het Waterschap aangeboden hoeveelheid slib (circa 70.000 ton op jaarbasis), of aantoonbaar kunnen maken dat de benodigde vergunning voor november 2022 verkregen is en de benodigde verwerkingscapaciteit dan gerealiseerd is.
- Ervaring te hebben met de eindverwerking van slib of andere organische afvalstromen;
- Ervaring te hebben met het (door)ontwikkelen van technologieën in het relevante werkgebied;
- Beschikken over een werkend kwaliteitssysteem (bijvoorbeeld op grond van een ISO 9001-certificering) en een milieumanagementsysteem op basis van ISO 14001

De dialoofase zal doorlopen worden met maximaal 3 tot 5 partijen. Wanneer er meer aanmeldingen zijn zal een nadere trechtering plaatsvinden in de selectiefase van de aanbesteding. Daarbij zullen naar verwachting de volgende aspecten een rol spelen:

- De mate waarin een partij ervaring heeft met het ontwikkelen van nieuwe technieken tot een daadwerkelijke succesvolle toepassing op het gebied van afval / slib-eindverwerking;
- De (financiële) omvang van de innovaties waar de partij ervaring mee heeft;
- De mate waarin een partij ervaring heeft met het doorontwikkelen van de technologieën op het gebied van duurzaamheid;
- De ervaring om samen met een (publieke) partner een technologie door te ontwikkelen en te implementeren;
- De mate waarin doorontwikkeling van technologieën en duurzaamheid onderdeel uit maken van de dagelijkse praktijk van de organisatie, blijkend uit de strategie en activiteiten.

De eisen en criteria worden de komende periode uitgewerkt en bekend gemaakt in de selectieleidraad. Niet kan worden uitgesloten dat bij deze uitwerking aspecten komen te vervallen, anders worden vormgegeven of aspecten worden toegevoegd.

Gezien de diversiteit aan benodigde expertise kunnen wij ons voorstellen dat de partner bestaat uit een consortium van partijen.

Streven is naar besluitvorming en gunning voor de zomer van 2021. Een meer gedetailleerde planning wordt bijgevoegd in de selectieleidraad.

Voor de schriftelijke communicatie zal in deze aanbesteding gebruik worden gemaakt van TenderNed.