

Uitnodiging Marktverkenning Technisch Kader Grondgestuurd Ontwerpen POV-DGG

Waterschap Limburg nodigt u uit om deel te nemen aan de Marktverkenning Technisch Kader Dijkversterking met Gebiedseigen Grond – Project Overstijgende Verkenning (hierna te noemen POV)- Dijkversterking met Gebiedseigen Grond (hierna te noemen DGG). Wij stellen het erg op prijs als u in het kader van deze Marktverkenning in een schriftelijke reactie in zou kunnen gaan op de vier vragen/doelstellingen van de Marktverkenning.

Inhoud

1	Vormgeving van de Marktverkenning.....	1
2	Planning Marktverkenning.....	2
3	Achtergrond	3
4	Marktverkenningvragen.....	5
5	Status Marktverkenning.....	6
6	Bijlagen.....	7

1 Vormgeving van de Marktverkenning

De corona-manier van werken levert ook voor een marktverkenning nieuwe uitdagingen en kansen op. Om die reden is gekozen voor de volgende opzet:

1. De POV levert bij de start van de marktverkenning een korte presentatie over de doelstellingen, resultaten tot zover en toekomstbeelden voor de POV als introductie op de materie die van tevoren kan worden bekeken, zie bijlage 1;
2. Marktpartijen kunnen via de berichtenmodule in TenderNed in een korte toelichting van max 2 pagina A4 aangeven waarom juist zij moeten worden uitgenodigd, waarbij aandacht wordt besteed aan de vier opgenomen vragen (zie pagina 5 en 6) en waarbij deze antwoorden ook leidend zijn. Om de inspanning voor de marktpartijen te beperken is het niet de bedoeling om ook andere ideeën en/of vragen te bediscussiëren;
3. De POV selecteert op basis van de in punt 2 genoemde korte toelichting vijf partijen om het gesprek mee aan te gaan. De geselecteerde partijen ontvangen een uitnodiging voor een individueel gesprek op 2, 3 of 4 december. Het gesprek zal via Teams/Zoom plaatsvinden. We laten het aan de marktpartij hoeveel personen zij willen laten deelnemen, van de POV zullen



tenminste twee deelnemers bij het gesprek aanwezig zijn. De gespreksrondes zijn vertrouwelijk en worden niet plenair gedeeld. Bij aanmelding van meer dan vijf partijen behoudt Waterschap Limburg zich het recht voor om op basis van de ingediende motivatie een keuze te maken uit de aangemelde partijen. Hierbij wordt rekening gehouden met de mate waarin een gesprek naar verwachting een bijdrage kan leveren aan de beantwoording van de hiervoor gestelde vragen.

4. Het resultaat van de marktverkenning is een samenvatting waarin geanonimiseerd de resultaten van de marktverkenning worden teruggekoppeld en een doorkijk van de vervolgactiviteiten van de POV.

Stellen van vragen

Mocht u naar aanleiding van deze uitnodiging vragen hebben aan het waterschap, dan kunt u deze via TenderNed vragen stellen. Deze moeten dan uiterlijk 6 november 2020 om 11:00 uur zijn ingediend. U dient bij het stellen van vragen gebruik te maken van het daartoe beschikbaar gestelde format (zie bijlage 5 – Format voor het stellen van vragen) en deze als bijlage bij het bericht te uploaden. *Let op: geen gebruik maken van de vragenmodule in TenderNed.*

Schriftelijke antwoorden op deze vragen worden uiterlijk 13 november 2020 via TenderNed via een Nota van Inlichtingen gepubliceerd.

Vertrouwelijke informatie kan besproken worden in de individuele gesprekken.

Resultaat van de marktverkenning

Het resultaat van deze marktverkenning wordt gebruikt om het Technisch Kader Grondgestuurd ontwerpen vorm te geven. Op basis van de resultaten van de marktverkenning zal een marktvraag worden opgesteld om het Technisch kader ook daadwerkelijk te realiseren.

2 Planning Marktverkenning

Aankondiging	26 oktober 2020
Publicatie PPT presentatie POV	26 oktober 2020
Sluiting termijn stellen van vragen	6 november 2020 11:00 uur
Nota van Inlichtingen	13 november 2020
Sluiting termijn indienen antwoorden marktverkenning & toelichting	20 november 2020
Uitnodiging voor individuele gesprekken	25 november 2020
Individuele gesprekken	2, 3 en 4 december 2020
Publicatie resultaat marktverkenning	22 december 2020

3 Achtergrond

POV DGG: aanleiding en stand van zaken

Het doel van de Project Overstijgende Verkenning Dijkversterking met Gebiedseigen Grond (POV DGG) is het stimuleren en faciliteren van een zo duurzaam en doelmatig mogelijk grondgebruik bij Dijkversterkingen. “Benut gebiedseigen grond!” is daarbij het uitgangspunt. Daarmee bedoelen we het zoveel mogelijk benutten van in de buurt van het projectgebied beschikbare grond waardoor “gesleep met grond” en beslag op een schaarse bouwstof zoveel mogelijk worden beperkt.

Het gebruik van gebiedseigen grond draagt zo bij aan:

- Kostenbesparing voor individuele projecten en het programma;
- Duurzaamheidswinst (beperken uitstoot schadelijke stoffen, hergebruik materiaal en verbeteren ruimtelijke kwaliteit);
- Minder hinder;
- Minder beslag leggen op schaarse bouwstof.

Om het doel van de POV-DGG te bereiken moet “grondgestuurd ontwerpen” als (innovatieve) werkwijze op gang komen. Dit betekent dat dijken worden ontworpen op basis van gebiedseigen grond, in plaats van zoeken naar grond die voldoet aan standaard specificaties. Dat klinkt logisch maar is innovatief omdat alle betrokkenen moeten afwijken van een standaard ontwerppraktijk, met vooraf vastgestelde technische kaders, die al decennia als principe geldt.

Zie bijlagen 2, 3 en 4 voor nieuwsbrieven van de POV en voor meer informatie de volgende websites:

<https://www.hoogwaterbeschermingsprogramma.nl/kennisbank/project-overstijgende-verkenningen>

<https://www.hoogwaterbeschermingsprogramma.nl/kennisbank/project-overstijgende-verkenningen/documenten/publicaties/2020/04/28/eerste-resultaten-pov-dgg>

<https://www.hoogwaterbeschermingsprogramma.nl/documenten/podcasts/2020/10/13/gebiedseigen-grond>

In fase 1 is het potentieel van DGG geïnventariseerd en geëvalueerd. Op basis van de resultaten van fase 1 is besloten om in fase 2 (tevens eindresultaat van de POV DGG) een focus op techniek te leggen. In onderstaande infographic zijn fase 1 en 2 samengevat.

Doel POV DGG

Stimuleren van het gebruik van zoveel mogelijk gebiedseigen grond binnen dijkversterkingsprojecten



duurzamer



beheersbaarder



samen



waardevoller

Onderzoeksresultaten uit fase 1

Techniek 	Contractueel 	Financieel 	Duurzaamheid 	Gebieds- potentieel 
DGG wordt makkelijker bij: - maatwerk-ontwerpen met afwijkende grond i.p.v. standaard klei - gebruik van functionele eigenschappen i.p.v. standaard materiaalkeuring	DGG gebeurt sneller indien: - goede afspraken tussen overheden onderling - meer vrijheid in planning, ontwerp en uitvoering - meer uitdagen van bouwers - meer belonen DGG	DGG is goedkoper: - door toepassing van afwijkende, goedkopere grond - in combinatie met andere opgaven (<i>dubbeldoelstelling</i>) - door uitsparen afvoer/stortkosten	DGG is duurzamer door: - reductie transport en daarmee uitstoot broeikasgassen - circulair gebruik grond - meerwaarde ruimtelijke kwaliteit	DGG heeft potentie door: - voldoende kansen op combineren met andere gebiedsopgaven - actueel overzicht om in budget/planning rekening mee te kunnen houden

Conclusies van fase 1

Proces: scope dijkversterkingsproject 	
Van eenvoudige opgave ... (<i>huidige praktijk</i>)	... naar dubbeldoelstelling (<i>opgaven combineren</i>)
Techniek  Van ontwerpen met standaardklei ... (<i>huidige praktijk</i>) ... naar ontwerpen met afwijkende grond (<i>technisch comfort bieden</i>)	Strengere eisen leiden tot grond van ver Afwijkende grond is goedkoper Komt slechts beperkt voor Match is makkelijker te vinden, meer km's dijk mogelijk

Hier zetten we voor 75% op in

Aanzienlijke winst mogelijk

Beperkte winst mogelijk

Optimaal

Vervolgstappen voor fase 2

Techniek (75% van onze inzet) 	Proces (25% van onze inzet) 
Nieuwe kennis/oplossingen ontwikkelen, zodat extra kosten voor duurzaamheid omlaag kunnen. Dit kan via maatwerk: - Stap bij ontwerp over van standaard grondklassen naar functionele eigenschappen en eisen - Onderzoek de effecten van grondverbetering - Maak een overzicht van beschikbare en benodigde kennis - Pas hulpmiddelen toe, zoals afdichtingen	- Contractueel: zorg voor voldoende comfort bij gebruik gebiedseigen grond - Financieel: deel winst en risico's met meegekoppelde programma's - Duurzaamheid: onderzoek beprijzen van uitstoot, circulariteit en kwaliteit ruimte - Gebiedspotentieel: maak actueel overzicht van opgaves in rivierengebied

Toepassing in de projecten

Elk project dat gebiedseigen grond toepast draagt bij aan kennisontwikkeling en vertrouwen en zet daarmee een stap van uitzondering naar standaard praktijk



Stimuleer ondernemerschap



Stem af met andere actoren



Welke stap zet jouw project met DGG?

Stimuleren en faciliteren van Grondgestuurd Ontwerpen

Om grondgestuurd ontwerpen te stimuleren stelt het projectteam van de POV-DGG voor om een Technisch Kader Dijkversterking met gebiedseigen grond (verder technische kader) te ontwikkelen. Het technisch kader wordt gevoed door het bundelen van 'best practices' en het achterhalen van de redenen waarom gebiedseigen grond wel is overwogen maar uiteindelijk toch niet is toegepast. Dit om duidelijkheid te krijgen waarom grondgestuurd ontwerpen soms werkt en soms niet. Om de 'best-practices' op te halen worden in november en december 2020 een 3-tal online sessies gehouden met specialisten uit binnen- en buitenland.

Het doel van het technisch kader is het technisch comfort te bieden om vaker te kiezen voor het gebruik van gebiedseigen grond en technische aanknopingspunten te bieden om het grondgestuurd ontwerpproces efficiënter te doorlopen. Het bevat onder andere de volgende onderdelen:

- Grondgestuurd ontwerpen: conceptuele aanpak, wat vraagt dit van de ontwerper en van de grondaanbieders? (niet in wetenschappelijke, maar juist in begrijpelijke taal)
- Overzicht meest relevante grondsoorten inclusief hoe om te gaan met (relatief) veel voorkomende afwijkingen en ontwerpverificaties (wat heeft al ontwerpstatus)
- Voorbeeldprojecten / factsheets
- Apart uit te brengen: Werkwijzer en Storylines van voorbeeldprojecten

De middelen en doorlooptijd van de POV zijn gelimiteerd en de wens is om snel resultaat te bereiken. Hoofddoel is het bereiken van een omslag in denken en niet in het opleggen van regels of specificaties. Het resultaat van fase 2 is tevens het eindresultaat van de POV DGG. Het is nadrukkelijk niet de bedoeling om vanuit de POV (schaal)proeven te houden en rekenregels of parameters te ontwikkelen. Dergelijke proeven vinden plaats in de projecten en worden bijvoorbeeld via de Kennis en InnovatieAgenda (KIA) geregeld. De resultaten worden als best-practice meegenomen in het technisch kader.

4 Marktverkenningvragen

Verdere uitwerking van het Technisch Kader Dijkversterking met Gebiedseigen Grond

De POV-DGG heeft behoefte aan reflectie op het vervolg en organiseert om die reden een marktverkenning. Aan de marktpartijen die betrokken zijn bij het ontwerpen van dijken willen we voor fase 2 de volgende toetsvragen stellen. De antwoorden op deze vragen kunt u uitwerken in de gevraagde toelichting van maximaal 2 A4 (zie hoofdstuk 1 punt 2).

Vraag 1: Waarom een technisch kader?

De insteek met technisch kader is ontstaan uit de resultaten van fase 1 en ervaringen met andere POV's. De toetsvragen aan de markt zijn:

- is een technisch kader het gewenste resultaat om het grondgestuurd ontwerpen te stimuleren?
- welke onderwerpen zouden onderdeel moeten zijn van een technisch kader?

- is er een betere framing/titel mogelijk dan technisch kader (en ook anders dan de gebruikelijke: richtlijn, werkwijzer, etc) welke leidt tot het feitelijk grondgestuurd gaan ontwerpen met gebiedseigen grond.

Vraag 2: het schrijven van een technisch kader?

Het projectteam heeft voor ogen om de sturing en regie op het eindresultaat in eigen hand te houden. Voor het schrijven van het technisch kader wil ze zich laten ondersteunen door een (team van) schrijvers, ontwerpleiders en specialisten uit de markt op een vergelijkbare manier als ook voor de POV macrostabiliteit is gedaan.

De toetsvragen aan de markt zijn:

- is de werkwijze waarbij één persoon de regie over een schrijversteam van experts heeft om te komen tot een eindresultaat een aanpak waar marktpartijen invulling aan kunnen geven?
- wat zijn alternatieven?
- hoe komen we tot een goede vertegenwoordiging van ontwerpleiders en specialisten?
- wat heeft de markt nodig ?
- wat is de rol die van de POV DGG verwacht wordt?
- hoe zorgen we er voor dat het technisch kader gevuld blijft worden met nieuwe best practices?

Vraag 3: Wat laten we liggen?

Elke insteek levert beperkingen op. De toetsvraag is: welke kansen laten we liggen als we inzetten op een schrijversteam onder regie van de POV?

Vraag 4: De juiste mensen aan tafel?

Het is uiteraard van het grootste belang dat we de juiste kennis en expertise aan tafel hebben. De gebruikelijke kennisleveranciers zijn bekend en de toetsvraag is daarom: welke twee mensen, die niet in uw eigen organisatie werkzaam zijn, moeten we zeker vragen om mee te doen? En minstens zo belangrijk: waarom?

5 Status Marktverkenning

De marktverkenning maakt geen deel uit van een aanbestedingsprocedure en beïnvloedt op geen enkele wijze de kansen en mogelijkheden voor deelname aan de aanbestedingsprocedure. De marktverkenning geeft ook overigens op geen enkele wijze een overeenkomst of juridische binding tussen Waterschap Limburg en de deelnemende partijen. De deelnemers aan de marktverkenning (schriftelijke ronde en/of gesprekken) ontvangen geen vergoeding voor hun deelname aan de marktverkenning. Het marktverkenningdocument bevat louter voorlopige gegevens waaraan derhalve geen rechten kunnen worden ontleend.

Vertrouwelijkheid en verslaglegging

Het waterschap maakt van de bevindingen van de schriftelijke consultatie en de vervolggesprekken

een verslag, dat via TenderNed zal worden gepubliceerd en conform de volgende uitgangspunten wordt opgesteld:

- in het verslag zullen de belangrijkste conclusies van de marktverkenning opgenomen worden;
- het verslag is anoniem. Waterschap Limburg vermeldt in algemene zin welke partijen aan welke onderdelen van de marktverkenning hebben deelgenomen. De hiervoor vermelde conclusies zullen in het verslag niet herleidbaar zijn naar individuele marktpartijen.
- marktpartijen verlenen toestemming aan Waterschap Limburg om hun beantwoording en andere door hen verstrekte informatie en/of gegevens te gebruiken in dit verslag;
- het verslag bevat de conclusies zoals deze door Waterschap Limburg zijn verwoord. In het verslag zal gemeld worden dat het verslag de weergave van het waterschap behelst en dat dit niet noodzakelijkerwijs gedeeld is door de deelnemende marktpartijen.

Commercieel vertrouwelijke informatie die in het kader van de marktverkenning met Waterschap Limburg wordt gedeeld wordt niet in de verslaglegging opgenomen en zal ook overigens vertrouwelijk door het waterschap worden behandeld. Waterschap Limburg verzoekt de deelnemers om helder en onderbouwd duidelijk te maken welke informatie in hun ogen commercieel vertrouwelijk is. Op het moment dat het noodzakelijk of gewenst is om dergelijke informatie te delen, wordt hiervoor op voorhand aan de betreffende partij om goedkeuring gevraagd.

6 Bijlagen

Bijlage 1 – Presentatie doelstellingen, resultaten tot zover en toekomstbeelden voor de POV

Bijlage 2 - Nieuwsflits POV DGG zomer 2019

Bijlage 3 - Nieuwsflits POV DGG najaar 2019

Bijlage 4 - Nieuwsflits POV DGG zomer 2020

Bijlage 5 – Format voor het stellen van vragen