

Opdrachtgever:	Gemeente Groningen
Project:	Architectselectie Herontwikkeling bouwblok VRIJDAG
Onderwerp:	Nota van Inlichtingen
Datum	3-11-2020

Ref. nr.	Fase	Onderwerp	Vraag	Antwoord
1	Aanmeldfase	Geschiktheidseis: 3 jaar of 5 jaar?	In de selectieleidraad staat bij 6.3 Geschiktheidseisen op blz. 22 "Als geschiktheidseis geldt dat de Gegadigde moet aantonen in de periode van drie jaar voorafgaande aan de datum van Aanmelding van onderhavige Aanbesteding" en bij de Voorwaarden: [4]. Het referentieproject dient in de periode van vijf jaar voorafgaande aan de uiterste datum van Aanmelding van onderhavige Aanbesteding te zijn opgeleverd of zich op het moment van indienen minimaal in een stadium van goedgekeurd Technisch Ontwerp te bevinden. Vraag is het juiste aantal jaren?	Vijf jaar
2	Aanmeldfase	Aantoonbare ervaring duurzaamheid	Hoe toont men bij 6.4 Selectiecriteria, 3 "ervaring met energiezuinig, onderhoudsarm ontwerpen, methode BREEAM, GPR en dergelijke" aan?	Door middel van het indienen van een referentie waarbij de punten uit de selectiecriteria van toepassing zijn geweest.
3	Aanmeldfase	6.3 Geschiktheidseisen, b: publiek toegankelijk gebouw	Is een gebouw van een zorginstelling publiek toegankelijk als bezoekers van buiten, die dus niet in het zorggebouw wonen of werken, gebruik maken van het aanwezige zwembad?	Ja, dit is toegestaan mits het zwembad door iedereen te gebruiken is, een openbaar toegankelijk zwembad.
4	Aanmeldfase	6.4 Selectiecriteria, visie	Wat is de definitie van een monumentaal gebouw, zoals vermeld in "7. Erfgoed: visie op het inpassen, renoveren en restaureren van monumentale gebouwen in een ontwerp."	Een monumentaal gebouw betreft een rijksmonument, provinciaal monument of gemeentelijke monument.
5	Aanmeldfase	Selectiecriteria en beoordeling	In 6.4 Selectiecriteria wordt in Visie bij punt 5 'Functioneel en gebruiksvriendelijk' een visie gevraagd, terwijl in de wegingstabel bij punt 5 'Stijl en aansluiting' gewogen wordt. Wat is juist?	Stijl en aansluiting' dient vervangen te worden door 'functioneel en gebruiksvriendelijk'
6	Aanmeldfase	Hoofdstuk 6.4 Selectiecriteria – technische en organisatorische bekwaamheid; bij selectiecriteria 2.	In de afgelopen jaren zijn er niet veel cultuur- en popcentra vergelijkbaar met VRIJDAG gerealiseerd waarmee deze referentievraag het beste kan worden beantwoord. Bent u daarom bereid de uiterste termijn voor de referenties op te rekken naar 7 jaar?	Niet mee eens, vijf jaar blijft het criterium.
7	Aanmeldfase	over Bijlage C: FORMAT OPGAVEFORMULIER REFERENTIES.	Er mag bij elk project maximaal drie A3-bladen met afbeeldingen worden toegevoegd. Mogen er bij de afbeeldingen ook onderschriften worden toegevoegd? En telt het aantal woorden in die onderschriften dan mee in het totale maximaal aantal van 500 woorden waaruit de korte projecttoelichting mag bestaan?	Ingediend mag worden per eis/criterium: 1) maximaal 1x A4 met 500 woorden los. Zie format in bijlage, alleen de woorden tellen van de motivatie waarom de referentie voldoet. Een eigen lay-out van het format is akkoord, mits het voor de selectiecommissie eenvoudig te beoordelen is. 2) Daarnaast maximaal 3x een A3 met afbeeldingen. Per afbeelding is een titel/1 regel toegestaan (verduidelijking waarom deze afbeelding is opgenomen).
8	Aanmeldfase	6.3 Geschiktheidseisen; Technische bekwaamheid en beroepsbekwaamheid (pagina 23)	Bij geschiktheidseis d: Het is voor ons niet duidelijk wat u bedoelt met de laatste zin: "Een ontwerp dat aangepast is op verzoek van projectmanager nadat is geconstateerd dat dit boven budget gerealiseerd is, wordt goedgekeurd, mits het uiteindelijke ontwerp realiseerbaar was binnen het uiteindelijke budget." Hier staat toch immers dat een project gebouwd moet zijn voor het oorspronkelijk, vooraf vastgestelde budget? Daarbij: hoe beziet u extra wensen en verzoeken en programmawijzigingen van de opdrachtgever die de bouwsom wel verhoogd hebben; maar waarbij ook die wijzigingen door ons binnen de extra beschikbare budgetten voor de extra werkzaamheden uitgevoerd en gerealiseerd zijn?	Vraag 1: een ontwerp dat is uitgewerkt wat boven budget ligt en vervolgens door u is aangepast zodat het wel binnen budget past. Vraag 2: Dit wordt gezien als onderdeel van het totaal. Beoordeeld wordt het totaalbudget en het ontwerp dat is gerealiseerd passend binnen het budget.
9	Aanmeldfase	6.3 Geschiktheidseisen; Technische bekwaamheid en beroepsbekwaamheid (pagina 23)	Bij geschiktheidseis d: Moet bij de beantwoording van deze geschiktheidseis zowel een bewijs van het oorspronkelijke bouwbudget als van de raming van de uitvoeringsaanbesteding worden aangeleverd?	Om aan te tonen hoe hier aan wordt voldaan dient een beschrijving van het proces op het gebied van ontwerpen in relatie tot het budget worden beschreven. Dit dient door de opdrachtgever van het project ondertekend te zijn (verklaring). Het is mogelijk dat Aanbestedende dienst contact opneemt met de opdrachtgever.
10	Aanmeldfase	Hoofdstuk 6.4 Selectiecriteria – technische en organisatorische bekwaamheid; Voorwaarden in te dienen visie bij competenties 4 tot en met 7 (pagina 25).	U geeft bij het 4e opsomteken aan: "Het aantal in te dienen A3 is maximaal 3 voor gebruik van (ondersteunende) afbeeldingen." Deze A3 vellen zijn louter bedoeld voor ondersteunende afbeeldingen bij de tekst? Dus de tekst van max 4 x 500 worden staat op aparte A4-bladen? Of moet alle tekst ook, naast de beelden, op de A3-bladen komen? Daarnaast, nog los van wat het antwoord op het bovenstaande is, kunt u het aantal A3 bladen verhogen naar vier (4). Omdat er tenslotte vier visies gevraagd worden. Een A3-blad per visie is dan wel zo helder voor gegadigden om samen te stellen en voor u als beoordelaar om te bekijken.	Ingediend mag worden per eis/criterium: 1) maximaal 1x A4 met 500 woorden los. Zie format in bijlage, alleen de woorden tellen van de motivatie waarom de referentie voldoet. Een eigen lay-out van het format is akkoord, mits het voor de selectiecommissie eenvoudig te beoordelen is. 2) Daarnaast maximaal 3x een A3 met afbeeldingen. Per afbeelding is een titel/1 regel toegestaan (verduidelijking waarom deze afbeelding is opgenomen).
11	Aanmeldfase	Hoofdstuk 6.4 Selectiecriteria – technische en organisatorische bekwaamheid; Voorwaarden in te dienen visie bij competenties 4 tot en met 7 (pagina 25).	U vraagt de visies zo SMART mogelijk op te schrijven. Nu staat SMART voor het Specifiek, Meetbaar, Acceptabel, Realistisch en Tijdgebonden formuleren van doelen. En dan meestal over een uit te voeren plan. Is dit exact ook de wijze waarop u de visies geformuleerd wil zien? Wij zien namelijk vaak dat de term SMART gebruikt wordt als: een onderwerp of visie Helder en Concreet te formuleren. Meer dan dat letterlijk de vijf termen waar de afkorting voor staat bedoeld worden. Wij vragen uw opheldering hierover.	SMART dient gelezen te worden als helder en concreet en verwijst niet expliciet naar de vijf termen van de afkorting.
12	Aanmeldfase	Hoofdstuk 6.4 Selectiecriteria – technische en organisatorische bekwaamheid; Voorwaarden in te dienen bewijsstukken bij competenties 1 tot en met 3.	Hoe staan wat beschreven is bij opsomstreepe 5 en 6 tot elkaar in verhouding? Bij opsomstreepe 5 "Het referentieproject dient in de periode van vijf jaar voorafgaande aan de uiterste datum van Aanmelding van onderhavige Aanbesteding te zijn opgeleverd of zich op het moment van indienen minimaal in een stadium van goedgekeurd Definitief Ontwerp te bevinden." gaat het om ontwerpervaring t/m DO (Definitief Ontwerp). Maar bij opsomstreepe 6 vraagt u om aantoonbare ervaring van de Gegadigde tot en met TO (Technisch Ontwerp). Wij vragen uw opheldering hierover.	Hier wordt aantoonbare ervaring gevraagd t/m TO. Definitief Ontwerp lezen als TO.
13	Aanmeldfase	Hoofdstuk 6.4 Selectiecriteria – technische en organisatorische bekwaamheid;	Bij: Voorwaarden in te dienen bewijsstukken bij competenties 1 tot en met 3. Bij het vierde opsomstreepe staat: "Elk referentieproject dient in ieder geval te voldoen aan competentie c." Welke competentie 'c' bedoelt u? Want bij de Selectiecriteria zijn de verschillende vereisen genummerd.	Deze voorwaarde komt te vervallen.
14	Aanmeldfase	Selectieleidraad	Dient tijdens de aanmeldingsfase een bewijsstuk te worden ingediend ter verificatie van de gevraagde omzetsis? Zo ja, waaraan dient dit bewijsstuk te voldoen?	Dit dient overhandigd te worden door de geselecteerde partijen voorafgaande aan de inschrijvingsfase. Uit het bewijs moet de omzetsis duidelijk te herleiden zijn (bijvoorbeeld ondertekende accountantsverklaring).
15	Aanmeldfase	Selectieleidraad	In de selectieleidraad wordt op pagina 22 gesproken over Bijlage B. In de documenten zien we Bijlage B echter niet terug. Kunt u toelichten wat wordt bedoeld met 'rechtsgeldig ondertekenen van bijlage B'?	Hier wordt het Uniform Europees Aanbestedingsdocument bedoeld, en is te vinden onder "Documenten".
16	Aanmeldfase	Beoordeling Visie	Wordt de visie zonder bekendmaking van de inschrijver (dus anoniem) door de jury beoordeeld?	Vanuit de referenties die worden aangeleverd is al bekend welke partij het betreft. De inschrijvingen zullen objectief worden beoordeeld.
17	Aanmeldfase	Esthetische begeleiding	Kunt u een toelichting geven waarom esthetische begeleiding niet bij voorbaat onderdeel is van de uitvraag.	Dit wordt in een later stadium bekeken en besloten.
18	Aanmeldfase	Selectiecriteria 2, 'geluidsoverdracht'	Wat verstaat u onder een hoge geluidsproductie. Kunt u dit kwantificeren?	Met hoge productie wordt in dit geval bedoeld 95dB(a).
19	Aanmeldfase	Geschiktheidseis d, 'bouwkostenmanagement.	Hoe kijkt u er tegenaan wanneer een startbudget niet aansluit bij het gevraagde PvE en de huidige bouwkosten?	Wij zien hierin een signalerende rol vanuit de architect voorafgaande aan de ontwerpogave. Graag aangeven hoe het project uiteindelijk toch gerealiseerd is binnen (nieuw) budget.
20	Aanmeldfase	Geschiktheidseis d, 'bouwkostenmanagement.	U spreekt over een 'vooraf vastgesteld budget'. Over welk moment heeft u het?	Hiermee wordt bedoeld het moment dat de ontwerpende partij aan de slag gaat met de ontwerpogave a.d.h.v. een PvE. Het budget dat is vrijgegeven voor de opgave.

21	Aanmeldfase	Geschiktheidseis d, ' bouwkostenmanagement.	Volstaat een bevestiging van de tevredenheid van opdrachtgever over bouwkostenmanagement?	Om aan te tonen hoe hier aan wordt voldaan dient een beschrijving van het proces op het gebied van ontwerpen in relatie tot het budget worden beschreven. Dit dient door de opdrachtgever van het project ondertekend te zijn (verklaring). Het is mogelijk dat Aanbestedende dienst contact opneemt met de opdrachtgever.
22	Aanmeldfase	Geschiktheidseis d, ' bouwkostenmanagement.	Is deze vraag reëel als het gaat over de afgelopen 3/5 jaar waarin de bouwkosten enorm zijn gestegen en minder goed vooraf geraamd kunnen worden? Hoe gaat u hier mee om in de beoordeling?	Wij zien hierin een signalerende rol vanuit de architect voorafgaand aan de ontwerppoging. Graag aangeven hoe het project uiteindelijk toch gerealiseerd is binnen (nieuw) budget.
23	Aanmeldfase	Geschiktheidseis d, ' bouwkostenmanagement.	Kunt u aangeven op welke wijze dit exact moet worden aangetoond?	Om aan te tonen hoe hier aan wordt voldaan dient een beschrijving van het proces op het gebied van ontwerpen in relatie tot het budget worden beschreven. Dit dient door de opdrachtgever van het project ondertekend te zijn (verklaring). Het is mogelijk dat Aanbestedende dienst contact opneemt met de opdrachtgever.
24	Aanmeldfase	Geschiktheidseis b, ' publiek toegankelijk gebouw.	In hoeverre voldoen gebouwen en ruimten aan 'publiek toegankelijk gebouw' wanneer de toegang middels poortcontrole/toegangsbewijs ná een ontvangstruimte wordt geregisseerd?	Dit voldoet, mits het gebouw in principe voor iedereen toegankelijk is.
25	Aanmeldfase	Geschiktheidseis b, ' publiek toegankelijk gebouw.	Voldoen gebouwen en ruimtes waar specifieke zorg verleent wordt aan alle patiënten die hier naar doorverwezen worden, ook aan uw eisen omtrent een 'publiek toegankelijk gebouw'?	Nee, dit voldoet niet. Dit gebouw is in principe niet toegankelijk voor iedereen.
26	Aanmeldfase	Geschiktheidseis b, ' publiek toegankelijk gebouw.	Voldoen gebouwen en ruimtes voor het hoger onderwijs en universiteit, bestemd voor studenten, ook aan uw eisen omtrent een 'publiek toegankelijk gebouw'?	Nee, dit voldoet niet. Een onderwijsgebouw is in principe alleen toegankelijk voor studenten en docenten.
27	Aanmeldfase	Geschiktheidseis a/b, & voorwaarde 4. ' volledig ontwerpen	Voldoet een project waarbij je na het uitwerken van het DO voor de aannemer een gecombineerd TO/UO hebt uitgewerkt?	Dit voldoet als duidelijk aantoonbaar is dat minimaal 50% van het TO/UO door architect is uitgewerkt.
28	Aanmeldfase	Geschiktheidseis a/b, & voorwaarde 4. ' volledig ontwerpen	Voldoet een project waarbij je na het DO niet meer zelf hebt getekend maar wel intensieve esthetische begeleiding tot aan de oplevering had?	Nee, dit voldoet niet.
29	Aanmeldfase	Geschiktheidseis a/b, & voorwaarde 4. ' volledig ontwerpen	U vraagt bij geschiktheidseis a&b specifiek naar ervaring met het 'volledig ontwerpen' en geeft aan dat de functionele uitvraag tot en met het TO moet zijn geweest. U stelt in voorwaarde 4 echter dat dit betrekking heeft op competenties a t/m d. Is deze eis van toepassing op a&b of op a t/m d? En is deze eis ook van toepassing op ervaring competenties 1 t/m 3?	Deze eis is van toepassing op a t/m d, en geldt ook voor de competenties 1 t/m 3.
30	Aanmeldfase	Geschiktheidseisen	In de leidraad staat:  'Als geschiktheidseis geldt dat de Gegadigde moet aantonen in de periode van drie jaar voorafgaande aan de datum van Aanmelding van onderhavige Aanbesteding.' En 'Het referentieproject dient in de periode van vijf jaar voorafgaand aan de uiterste datum van Aanmelding van onderhavige Aanbesteding te zijn opgeleverd of zich op het moment van indienen minimaal in een stadium van goedgekeurd Technisch Ontwerp te bevinden.' Betreft de periode nu 3 of 5 jaar?	Het betreft vijf jaar.
31	Aanmeldfase	Technische en beroepsbekwaamheid referentie	Wij hebben op één binnenstedelijke locatie een vergelijkbaar project met vergelijkbare publieke functies gerealiseerd voor drie opdrachtgevers. De gezamenlijke bouwsom daarvan ligt boven €3.000.000,- Kunnen wij deze drie projecten als één referentie opgeven om aan technische bekwaamheid en beroepsbekwaamheid eis a te voldoen. Wij willen dit project dan ook voordragen als één en dezelfde referentie op bij ervaringseis 1, 2 en 3.	Dit voldoet niet, het referentieproject moet voor één opdrachtgever zijn uitgevoerd.
32	Aanmeldfase	Selectiecriteria	In paragraaf 6.4 bij de gevraagde visie punt 5 staat 'Functioneel en gebruiksvriendelijk'. In paragraaf 6.5.2 in de wegingstabel heet de visie punt 5 'Stijl en aansluiting'. Waarover gaat dit onderdeel van de visie?	Stijl en aansluiting' dient vervangen te worden door 'functioneel en gebruiksvriendelijk'.
33	Aanmeldfase	Inschrijving	In paragraaf 4.3 staat dat bij indiening een structuurontwerp LOD100 inclusief moodboard moet worden ingediend. Staat hier een vergoeding tegenover? En moet ook een offerte worden ingediend?	Voor de inschrijvingsfase dient een LOD100 inclusief moodboard en aanbidding voor de ontwerpgave zoals aangegeven ingediend te worden. Dit zal in de inschrijvingsleidraad verder beschreven worden. Voor het indienen van deze stukken staat een vergoeding tegenover. Zie hiervoor 'tegemetkoming' op pagina 10 van de selectieleidraad.
34	Aanmeldfase	Beoordeling referentieprojecten en visieteksten	vraag 1: De selectieleidraad getuigt van veel ambitie, het project is zeer complex en het project is gebaat bij zoveel mogelijk kwaliteit. Toch maakt kwaliteit geen onderdeel uit van de beoordelingscriteria van de referentieprojecten. Wordt er kwalitatief naar gekeken, en maakt architectonische deskundigheid (de stadsbouwmeester oid) reeds deel uit van de selectiecommissie van de selectiefase? Als men een integraal ontworpen gebouw, een akoestisch goed werkend project of een project met BREEAM-label kan voorleggen hoeft dat immers nog niet te betekenen dat men goede architectuur kan maken (subtiel, intelligent, functioneel, duurzaam, 'jaarboekwaardig' etc.).	Zoals benoemd in paragraaf 5.2 van de selectieleidraad maakt de Stadsbouwmeester deel uit van de Selectiecommissie.
35	Aanmeldfase	Vormvereisten opmaak referentieprojecten en visies	Mogen de gevraagde teksten over de projecten en de visies worden geïntegreerd in de A3-bladen met de foto's? Kunnen dan per visie en referentie 4 A3 bladen worden opgemaakt (500 woorden + praktische info nemen ongeveer 1 A3 in beslag)? Dit komt in onze ogen de leesbaarheid van het geheel ten goede!	Ingediend mag worden per eis/criterium: 1) maximaal 1x A4 met 500 woorden los. Zie format in bijlage, alleen de woorden tellen van de motivatie waarom de referentie voldoet. Een eigen lay-out van het format is akkoord, mits het voor de selectiecommissie eenvoudig te beoordelen is. 2) Daarnaast maximaal 3x een A3 met afbeeldingen. Per afbeelding is een titel/1 regel toegestaan (verduidelijkend waarom deze afbeelding is opgenomen).
36	Aanmeldfase	Hoofdstuk 6.4 Selectiecriteria – technische en organisatorische bekwaamheid; Voorwaarden in te dienen bewijsstukken bij competenties 1 tot en met 3 (pagina 24)	Bij het vierde opsomstreepje staat: "Elk referentieproject dient in ieder geval te voldoen aan competentie c." Ervan uitgaande dat u met 'c' bedoelt ervaringseis 3, dan stapelt u eisen op elkaar wat volgende de Gids Proportionaliteit niet geoorloofd is. U vraagt dan immers dat de ervaringseisen 1 en 2 zoals nu gesteld in de selectieleidraad dan ook nog voldoen aan wat gesteld is bij Ervaringseis 3. En als wij bijvoorbeeld voor Ervaringseis 2 een referentieproject opvoeren dat perfect voldoet aan de daar gestelde vraag, maar niet aantoonbaar duurzaam is, hoe beoordeelt u dat referentieproject dan? De scoretabel gaat immers niet uit van absolute waarden (zoals bijvoorbeeld voor een epc-score of geleverd BREEAM-certificaat, et cetera) zodat er voor de verschillende subcriteria (akoestiek aan de ene kant en duurzaamheid aan de andere kant) aparte punten bij elkaar op te tellen zijn. Onze verzoek aan u is om de selectiecriteria apart te houden.	Deze voorwaarde komt te vervallen.
37	Aanmeldfase	Beoordelingscommissie	Aan wie richten zich de visieteksten? Aan een 'lekenpubliek' (gebruikers, aanbestede etc.) of een vakinhoudelijk publiek (stadsbouwmeester, welstand, stedenbouw, de supervisor of evt. een extern jurylid) of allebei? Worden alle teksten ook in de selectiefase reeds door de gehele selectiecommissie gelezen?	De tekst dient gericht te worden aan de selectiecommissie.
38	Aanmeldfase	Par.6.3, pag.23 – punt d. techn. Bekwaamheid;	"aantoning middels uitgewerkt aanbesteed Technisch Ontwerp." Hoe moeten we dit aantonen? Is een verklaring voldoende of wordt een complete set TO documenten gevraagd? Dit geldt dus voor alle referentieprojecten die voor de geschiktheidseisen worden ingediend?	Om aan te tonen hoe hier aan wordt voldaan dient een beschrijving van het proces op het gebied van ontwerpen in relatie tot het budget worden beschreven. Dit dient door de opdrachtgever van het project ondertekend te zijn (verklaring). Het is mogelijk dat Aanbestedende dienst contact opneemt met de opdrachtgever.
39	Aanmeldfase	Par.4.2, pag. 15	Door welke partij worden de werktekeningen gemaakt? Door de aannemer of architect (eventueel i.o.v. de aannemer)?	Dit wordt in een later stadium bekeken en besloten.
40	Aanmeldfase	Par.4.2, pag.15	waarom wordt gekozen om esthetisch toezicht niet automatisch mee te nemen in de opdracht? Dit is in het belang van de opdrachtgever.	Dit wordt in een later stadium bekeken en besloten.
41	Aanmeldfase	Selectieleidraad - p. 22	In de selectieleidraad moeten op eerste verzoek een uittreksel van de Kamer van Koophandel, inschrijving in het Architectenregister en een kopie van de verzekeringspolis worden overhandigd. Er wordt echter ook gevraagd naar de gemiddelde jaaromzet, maar er wordt niets gezegd over de vorm of wanneer dit overhandigd dient te worden. Uit de online omgeving op Tendered begrijpen we dat dit een verklaring moet zijn. Wanneer moet deze worden ingediend, op eerste verzoek of nu al?	Dit dient overhandigd te worden door de geselecteerde partijen voorafgaand aan de inschrijvingsfase.

42	Aanmeldfase	Tendered - Eisen	In de online omgeving van Tendered moet een Verklaring Omtrent Gedrag worden ingediend. In de tekst van de Selectieleidraad wordt hier niet over gesproken. Wanneer moet deze worden ingediend? Op eerste verzoek of nu al?	Dit dient overhandigd te worden door de geselecteerde partijen voorafgaand aan de inschrijvingsfase.
43	Aanmeldfase	4.2. Omschrijving Project, p.14:	4.2. Omschrijving Project, p.14: in de omschrijving van de invulling van het complex wordt "overige verhuurbaar" genoemd. Kunt u reeds aangeven wat voor type functie dit zal zijn?	Nee dit is op dit moment nog niet bekend, te denken valt aan bijv. horeca, retail, kantoren.
44	Aanmeldfase	Selectiecriteria, voorwaarden	Zie p 23 Selectieleidraad, Voorwaarden punt 3: "Elk referentieproject dient in ieder geval te voldoen aan competentie d." Dient voor de referenties voor Geschiktheidseis a, b en c te worden aangetoond dat het ontwerp binnen het vooraf vastgestelde budget ontworpen is door een uitgewerkt Technisch Ontwerp dat aanbesteed is (en daarmee gerealiseerd kan worden/is) binnen budget, en zo ja: hoe?	Competentie d komt te vervallen. Voor de competenties a, b en c geldt dat bouwkostenmanagement onderdeel wordt van de aantoonbare ervaring die moet worden aangetoond. (Bouwkostenmanagement: aantoonbare ervaring met het ontwerpen van een gebouw binnen het vooraf vastgestelde budget. Hiermee wordt bedoeld dat het ontwerp binnen het vooraf vastgestelde budget ontworpen is. Dit kan worden aangetoond door een uitgewerkt Technisch Ontwerp dat aanbesteed is (en daarmee gerealiseerd kan worden/is) binnen budget. Een ontwerp dat aangepast is op verzoek van projectmanager nadat is geconstateerd dat dit boven budget gerealiseerd is, wordt goedgekeurd, mits het uiteindelijke ontwerp realiseerbaar was binnen het uiteindelijke budget).
45	Aanmeldfase	Selectiecriteria, voorwaarden	Zie p 24 Selectieleidraad, voorwaarden: "Elk referentieproject dient in ieder geval te voldoen aan competentie c." Dient voor de referenties voor Competenties 1,2,3 te worden aangetoond dat (competentie c van p. 23) het ontwerp samen met de constructeur en de installatietechnisch adviseur is ontworpen in het 3D-programma Revit of een gelijkwaardig tekenprogramma, en zo ja: hoe?	Deze voorwaarde komt te vervallen.
46	Aanmeldfase	4.3 Werkzaamheden architect en organisatievorm, p.14:	4.3 Werkzaamheden architect en organisatievorm, p.14: de huidige uitvraag gaat alleen over onderdeel 1 t/m 3 – het programma van VRIJDAG. Onderdelen 4/6 worden mogelijk in de toekomst bij de opgave betrokken. Kunt u op een tekening specificeren welke delen van het blok de huidige opgave precies beslaat?	Dit volgt in de inschrijvingsfase.
47	Aanmeldfase	Selectiecriteria, voorwaarden	Zie 25 Selectieleidraad, voorwaarden: "De visie dient zo SMART mogelijk geformuleerd te worden." Kunt u de eis SMART specificeren?	SMART dient gelezen te worden als helder en concreet en verwijst niet expliciet naar de vijf termen van de afkorting.
48	Aanmeldfase	Selectiecriteria, voorwaarden	Zie 24,25 Selectieleidraad, selectiecriteria, voorwaarden: "Het aantal in te dienen A3 is maximaal 3 voor gebruik van (ondersteunende) afbeeldingen." Klopt het dat bij criteria 1-3 de 500 woorden omschrijving in Bijlage C zijn opgenomen en beeld op max 3A3 staat? En geldt dat voor criteria 4-7 de 500 woorden omschrijving ook op een apart document moet worden ingediend, of is de tekst onderdeel van de 3A3 met beeld zodat hier 1 document wordt ingediend?	Ingediend mag worden per eis/criterium: 1) maximaal 1x A4 met 500 woorden los. Zie format in bijlage, alleen de woorden tellen van de motivatie waarom de referentie voldoet. Een eigen lay-out van het format is akkoord, mits het voor de selectiecommissie eenvoudig te beoordelen is. 2) Daarnaast maximaal 3x een A3 met afbeeldingen. Per afbeelding is een titel/1 regel toegestaan (verduidelijking waarom deze afbeelding is opgenomen).
49	Aanmeldfase	4.3 Werkzaamheden architect en organisatievorm, p.15	4.3 Werkzaamheden architect en organisatievorm, p.15 – Het selectieproces van de adviseurs loopt gedeeltelijk parallel aan deze selectie. Wordt de geselecteerde architect uiteindelijk nog wel betrokken bij de definitieve selectie van adviseurs (installaties/constructief, etc.)? Dit lijkt ons omwille van een goede, integrale samenwerking essentieel.	Architect zal betrokken worden bij de selectie van de overige adviseurs.
50	Aanmeldfase	4.7 Uitvoeringstermijn:	4.7 Uitvoeringstermijn: Uitvoering van de werkzaamheden vindt plaats aansluitend op de gunning (mei 2021). De uitvoeringswerkzaamheden starten naar verwachting eind 2021. Dit is een uitermate krappe planning. Is de planning correct?	Dit moet zijn: de uitvoeringswerkzaamheden starten in de tweede helft van 2022.
51	Aanmeldfase	6.3, voorwaarden in te dienen bewijsstukken:	6.3, voorwaarden in te dienen bewijsstukken: Onder het kopje 'technische bekwaamheid en beroepsbekwaamheid' geeft u aan dat de gegadigde moet aantonen in de periode van 3 jaar voorafgaande aan de datum van aanmelding aan de vereiste ervaring heeft opgedaan. Bij punt 4 onder het kopje 'voorwaarden... competenties a,b,c, en d' wordt 5 jaar aangegeven. Kunt u deze onduidelijkheid toelichten?	Het moet zijn vijf jaar.
52	Aanmeldfase	Bijlage C	Bij de geschiktheidseisen en selectiecriteria dienen per referentie door Gegadigde bepaalde gegevens overgelegd te worden. Uit hoeveel pagina's mag dit bestaan per referentie?	Ingediend mag worden per eis/criterium: 1) maximaal 1x A4 met 500 woorden los. Zie format in bijlage, alleen de woorden tellen van de motivatie waarom de referentie voldoet. Een eigen lay-out van het format is akkoord, mits het voor de selectiecommissie eenvoudig te beoordelen is. 2) Daarnaast maximaal 3x een A3 met afbeeldingen. Per afbeelding is een titel/1 regel toegestaan (verduidelijking waarom deze afbeelding is opgenomen).
53	Aanmeldfase	Selectieleidraad	6.4 Selectiecriteria Voorwaarden in te dienen visie bij competenties 4 tot en met 7: Het aantal in te dienen A3 is maximaal 3 voor gebruik van (ondersteunende) afbeeldingen. Wij mogen nu rekening houden met 3 x A3 voor afbeeldingen, maar hoeveel pagina's mag het zijn in totaal inclusief tekst?	Ingediend mag worden per eis/criterium: 1) maximaal 1x A4 met 500 woorden los. Zie format in bijlage, alleen de woorden tellen van de motivatie waarom de referentie voldoet. Een eigen lay-out van het format is akkoord, mits het voor de selectiecommissie eenvoudig te beoordelen is. 2) Daarnaast maximaal 3x een A3 met afbeeldingen. Per afbeelding is een titel/1 regel toegestaan (verduidelijking waarom deze afbeelding is opgenomen).
54	Aanmeldfase	Selectieleidraad	4.7 Uitvoeringstermijn De uitvoering van de architectenopdracht vindt plaats aansluitend op de gunning (mei 2021). De uitvoeringswerkzaamheden starten naar verwachting eind 2021 en de verwachte oplevering is medio 2024. Er wordt nu rekening gehouden met een half jaar voor het ontwerpproces, correct?	Dit moet zijn: de uitvoeringswerkzaamheden starten in de tweede helft van 2022.
55	Aanmeldfase	Selectieleidraad	4.6 Bestemmingsplan, omgevingsvergunning en kredietverstrekking Parallel aan de Selectiefase wordt de uitgebreide Wabo-procedure opgestart door de gemeente Groningen vanwege strijdigheid (deels) met het bestemmingsplan. De verder benodigde omgevingsvergunning dient door de architect te worden aangevraagd. De kosten ten behoeve van de vergunningaanvragen zijn voor de Aanbestedende Dienst. Ook parallel aan deze Selectiefase wordt het benodigde krediet voor de herontwikkeling aangevraagd. Goedkeuring van deze kredietaanvraag wordt verwacht voor de start van de Inschrijvingsfase. Dit betekent dat de voortgang van het project afhangt van de toekenning van het krediet, correct?	De voortgang van het project hangt af van de toekenning van het benodigde krediet en van de eerste fase Wabo-procedure.
56	Aanmeldfase	Bijlage A	9) Gezien de historische context en de bestaande monumenten dient de detaillering en materialisering in baksteen-architectuur te zijn. Kan de definitie van baksteen-architectuur ook nog creatief worden geïnterpreteerd, of is baksteen het enige materiaal dat is toegestaan? In hoeverre kan baksteen gecombineerd worden met andere materialen?	Uitgangspunt is het meegestuurde document, nadere uitwerking volgt in de inschrijvingsfase.
57	Aanmeldfase	Bijlage A	6) Bouwblok maximaal doorwaadbaar maken; routing vanaf nieuwe hoofdentree St-Jansstraat door open/langs binnenterrein naar Popkenstraat/entree Forum. Wordt hier een openbaar toegankelijk binnenterrein en routing bedoeld, of afsluitbaar in de avonduren?	Het is een afsluitbaar gebouw. Afsluitbaar in de avonduren.

58	Aanmeldfase	Toelichting op vraag versoepeling BIM-eis (vertrouwelijk)	<p>Graag lichten wij toe, buiten de officiële vragenronde om, waarom wij u vragen de bim-eis bij de selectiecriteria aan te passen.</p> <p>Bij Team V Architectuur werken wij vrijwel alle projecten integraal en multidisciplinair uit in Revit/BIM. Wij begrijpen als geen ander waarom u bij de uitvraag van referenties scherp inzet op integraal ontwerpen in Revit/BIM. Toch vragen wij u deze eis bij de selectiecriteria iets aan te passen. Het ligt namelijk niet altijd aan een gebrek aan ervaring van de architect, wanneer een project niet integraal ontworpen is in Revit. Het ontwerp voor RCO House, voor het Koninklijk Concertgebouworkest bijvoorbeeld, wilden wij zelf heel graag samen met de technisch adviseurs uitwerken in Revit/BIM, maar de adviseurs hadden tijdens de ontwerpfase nog nauwelijks ervaring met Revit. Uiteindelijk hebben wij het ontwerp zelf uitgewerkt in Revit, inclusief een deel van de technische input van de constructief en installatietechnisch adviseurs. De referentie van het RCO House sluit op meerdere vlakken goed aan bij de opgave voor cultuurcentrum Vrijdag. Wij willen het RCO House heel graag inzetten voor Selectiecriteria 2, maar met de BIM-eis zoals deze nu is geformuleerd, kan dit helaas niet. Niet omdat wij zelf de gevraagde competenties niet in huis hebben, maar omdat onze adviseurs, aangesteld door de opdrachtgever, niet de juiste ervaring hadden. Vandaar dat wij u vragen de BIM-eis bij de selectiecriteria aan te passen, bijvoorbeeld door te stellen dat minimaal 2 van de 3 projecten integraal in BIM zijn ontworpen. Zo worden referentieprojecten die niet (volledig integraal) zijn ontworpen in BIM niet meteen uitgesloten van deelname.</p>	Deze voorwaarde komt te vervallen.
59	Aanmeldfase	Selectieleidraad 6.4. Selectiecriteria	Bij de voorwaarden bij de selectiecriteria voor Ervaring staat dat alle referentieprojecten minimaal aan competentie c (integraal ontwerp in BIM) moeten voldoen. Wilt u overwegen deze eis te versoepelen, bijvoorbeeld door te eisen dat minimaal 2 van de 3 projecten aan competentie c. moeten voldoen.	Deze voorwaarde komt te vervallen.
60	Aanmeldfase	Selectieleidraad, 4.4 Contractvorm. Intellectueel eigendom	U stelt voor dat de architect reeds op voorhand alle intellectuele (eigendoms)rechten t.a.v. de aanbestedingsprocedure, evenals de werkzaamheden uitgevoerd in het ontwerpteam, overdraagt aan de aanbestedende dienst. We zouden in plaats daarvan willen voorstellen om, in lijn met de intentie van de wetgeving, op te nemen dat alle intellectuele eigendomsrechten pas ten tijde van oplevering overgaan naar de opdrachtgever of bij tussentijdse beëindiging van de opdracht die te wijten is aan de architect. Kunt u zich hierin vinden?	Dit is akkoord.
61	Aanmeldfase	Selectieleidraad, 6.3 Geschiktheidseisen, minimumeisen, Architectenregister	Op pagina 22 vraagt u om 'de meest recente inschrijving in het Nederlands Architectenregister van 2015'. Wij gaan ervan uit dat dat 2020 dient te zijn?	Dat klopt inderdaad, 2020 is correct.
62	Aanmeldfase	Inschrijvingsfase	<p>Kunt u alvast meer informatie geven over de Inschrijvingsfase, en dan met name wat precies wordt gevraagd en waarop de stukken beoordeeld worden? O.a.:</p> <p>a. U geeft aan dat er een structuurontwerp en een kostenraming worden gevraagd. Hoe worden deze twee ten opzichte van elkaar gewogen?</p> <p>b. Op pagina 15 van de leidraad staat dat de capaciteiten van de beoogd architect worden getoetst/beoordeeld tijdens de inschrijvingsfase. Hoe gaat u dat doen?</p> <p>c. Zijn er nog andere aspecten, afgezien van SO, kostenraming en capaciteiten architect, waarop gegadigden beoordeeld worden?</p> <p>d. Wat is de planning?</p>	<p>a. Dit is nog niet bekend, volgt in de inschrijvingsleidraad.</p> <p>b. Het betreft alleen de inschrijvingsfase. De beoogd projectarchitect dient tijdens de dialoogrondes aanwezig te zijn en dient de eindpresentatie te verzorgen. De presentatie is onderdeel van de beoordeling.</p> <p>c. Dit is nog niet bekend, volgt in de inschrijvingsleidraad</p> <p>d. De planning is dat de inschrijvingsfase begin januari 2021 zal starten en eind april/begin mei 2021 de gunning zal plaatsvinden.</p>
63	Aanmeldfase	Budget	Is er al een beoogd bouwkostenbudget bekend?	Ja, dit is bekend. Dit is onderdeel van de kredietaanvraag die loopt.
64	Aanmeldfase	Bijlage C. adviseur/projectleider	Op Bijlage C is het is niet geheel duidelijk wat u bedoelt met 'Naam adviseur/projectleider'? Wilt u hier de naam van de architect/projectarchitect die verantwoordelijk was voor het project?	Projectarchitect is voldoende.
65	Aanmeldfase	Bijlage C:	Mogen de gevraagde gegevens uit bijlage C in een eigen layout worden gevraagd? En is het dan toegestaan om de gegevens te combineren op de 3 pagina's A3 met afbeeldingen (dus tekst en beeld naast elkaar)?	In eigen lay-out is toegestaan, mits het voor de selectiecommissie makkelijk terug te vinden/te beoordelen is. Het combineren met de afbeeldingen is niet akkoord.
66	Aanmeldfase	Selectieleidraad 6.4 Selectiecriteria, aantal pagina's	<p>a. Bij de voorwaarden bij de visie staat dat maximaal 3 pagina's A3 aan beeldmateriaal ingediend mag worden. Is dat in totaal of per competentie?</p> <p>b. Wij zouden het prettig vinden om bij de visie tekst en beeld op een pagina te combineren. Mag dat?</p> <p>c. Zoja, kunt u dan, vanwege de onduidelijkheid benoemd in vraag a., het maximaal aantal pagina's A3 (per competentie), incl. tekst en beeld, specificeren?</p>	<p>a. dit is per competentie.</p> <p>b. dit is niet akkoord.</p> <p>c. 'Ingediend mag worden per eis/criterium:</p> <p>1) maximaal 1x A4 met 500 woorden los. Zie format in bijlage, alleen de woorden tellen van de motivatie waarom de referentie voldoet. Een eigen lay-out van het format is akkoord, mits het voor de selectiecommissie eenvoudig te beoordelen is.</p> <p>2) Daarnaast maximaal 3x een A3 met afbeeldingen. Per afbeelding is een titel/1 regel toegestaan (verduidelijking waarom deze afbeelding is opgenomen).</p>
67	Aanmeldfase	Selectieleidraad pagina 23. Geschiktheidseisen, technische bekwaamheid d.	Bij de voorwaarden staat dat elke referentie dient te voldoen aan competentie d. Bouwkostenmanagement. Is daaruit op te maken dat geen afzonderlijke referentie ingediend hoeft te worden voor competentie d, dus dat in totaal maximaal drie (3) referenties ingediend hoeven worden (a, b, c)?	Competentie d komt te vervallen. Voor de competenties a, b en c geldt dat bouwkostenmanagement onderdeel wordt van de aantoonbare ervaring die moet worden aangetoond. (Bouwkostenmanagement: aantoonbare ervaring met het ontwerpen van een gebouw binnen het vooraf vastgestelde budget. Hiermee wordt bedoeld dat het ontwerp binnen het vooraf vastgestelde budget ontworpen is. Dit kan worden aangetoond door een uitgewerkt Technisch Ontwerp dat aanbesteed is (en daarmee gerealiseerd kan worden/is) binnen budget. Een ontwerp dat aangepast is op verzoek van projectmanager nadat is geconstateerd dat dit boven budget gerealiseerd is, wordt goedgekeurd, mits het uiteindelijke ontwerp realiseerbaar was binnen het uiteindelijke budget).
68	Aanmeldfase	Aanmelding voor meerdere percelen	We zijn een onderneming die een brede scope aan adviesdiensten levert. Een deel van die adviesdiensten valt in dit perceel (architectonisch ontwerp). Een deel van de diensten zal ook in andere percelen vallen die separaat zullen worden aanbesteed. Dit gebeurt volgens paragraaf 4.3 van de leidraad in een deels parallel traject. Kunt u bevestigen dat er door dit deels parallel verloop geen risico is van voorkennis en we daarmee voor meerdere percelen kunnen aanmelden? Ofwel in meer algemene zin; kunnen we ons voor meerdere percelen aanmelden?	Ja, dit is mogelijk.
69	Aanmeldfase	Contractvorm	<p>Zie p 11/15 Selectieleidraad, Verzekering/Contractvorm: "eveneens afwijkend is dat de architect reeds op voorhand alle intellectuele (eigendoms)rechten ten aanzien van de resultaten van de Aanbestedingsprocedure, evenals van de werkzaamheden uitgevoerd binnen het ontwerpteam, overdraagt aan de Aanbestedende Dienst voor zover op basis van wetgeving mogelijk."</p> <p>Kunt u beschrijven wat de consequenties zijn van deze afwijking voor de architect ten aanzien van onder meer publicatierecht, credits, ingrepen in het ontwerpen door anderen dan de architect.</p>	Alle intellectuele eigendomsrechten gaan ten tijde van oplevering over naar de opdrachtgever of bij tussentijdse beëindiging van de opdracht die te wijten is aan de architect.
70	Aanmeldfase	Selectieleidraad, pag. 10, Tegemoetkoming	<p>De ontwerpkostenvergoeding van € 10.000,- (exclusief btw) voor een (voorlopig) Structuurontwerp (LOD100 inclusief moodboard), het produceren van een 3-dimensionale (3D)-uitwerking van het ontwerp, een aantal relevante interieurimpressies en het opstellen van een kostenraming lijkt ons gezien de complexiteit/ambitie en omvang van het project niet proportioneel (ook gezien de reeds erg uitgebreide in te leveren stukken in de selectiefase).</p> <p>Is de aanbestedende dienst als openbare instelling bereid de vergoeding hiervoor aan te passen danwel de omvang en/of detailleringsgraad van gevraagde stukken op een redelijk niveau aan te passen?</p>	Nee, de vergoeding wordt niet aangepast.

71	Aanmeldfase	Selectieleidraad, pag. 10, (Tussentijdse) beëindiging Aanbestedingsprocedure	Er wordt aangegeven dat "De Aanbestedende Dienst kan op elk moment de aanbestedingsprocedure beëindigen. De Deelnemers dan wel Inschrijvers hebben bij beëindiging van de Aanbestedingsprocedure geen recht op enige vergoeding van werkelijk gemaakte voorbereidingskosten of schade, geleden in welke vorm dan ook. Gezien de gevraagde omvang met name in de inschrijvingsfase (en de daarvoor ter beschikking gestelde vergoeding), loopt de inschrijver enorme risico's. Is de aanbestedende dienst als openbare instelling bereid dit risico meer gebalanceerd te verdelen?	Op basis waarin het stadium van de aanbesteding zich bevindt), zal worden gekeken naar een reële vergoeding in relatie tot de volledige vergoeding.
72	Aanmeldfase	Selectieleidraad, pag. 11, Verzekering / intellectuele (eigendoms)rechten (tevens pag. 15 4.4 Contractvorm)	Er wordt aangegeven dat de inschrijver alle intellectuele (eigendoms)rechten over dient te dragen, dit reeds ten aanzien van de resultaten van de Aanbestedingsprocedure. Verder staat op pagina 15 dat esthetisch toezicht gedurende de uitvoering niet automatisch deel uitmaakt van de onderhavige Opdracht. Is de aanbestedende dienst als openbare instelling, ook mede de ambitie voor dit project, bereid de eigendomsrechten conform DNR aan te houden cq. omgang met de auteursrechten te nuanceren zodat wederzijdse belangen tot hun recht komen en dat esthetisch toezicht gedurende de uitvoering tenminste deel uitmaakt van de opdracht?	Alle intellectuele eigendomsrechten gaan ten tijde van oplevering over naar de opdrachtgever of bij tussentijdse beëindiging van de opdracht die te wijten is aan de architect.
73	Aanmeldfase	Selectieleidraad, pag. 11, Verzekering (tevens pag. 15 4.4 Contractvorm)	De beroepsaansprakelijkheidsverzekeringen van architecten is meestal afgesteld op de DNR. Is de aanbestedende dienst als openbare instelling bereid, de aansprakelijkheid conform DNR aan te houden?	Nee, artikel blijft gehandhaafd.
74	Aanmeldfase	Selectieleidraad, pag. 14/15, 4.3 Werkzaamheden architect en bouworganisatievorm	Onder "4.2 Omschrijving project" worden de projectdelen 1t/m omschreven. Onder "4.3 Werkzaamheden architect en bouworganisatievorm" worden alleen de projectdelen 1 t/m 3 genoemd. Omvat de Structuurontwerp van de inschrijffase alle 6of alleen de eerste drie delen?	Alleen de eerste drie delen.
75	Aanmeldfase	Selectieleidraad, pag. 23, Voorwaarden in te dienen bewijsstukken	Onder punt 7. wordt aangegeven dat de tweezijdige verklaring overeenkomstig bijlage C dient te worden gebruikt. Wordt hier niet bijlage D bedoeld?	Hier wordt inderdaad bijlage D bedoeld.
76	Aanmeldfase	Selectieleidraad, pag. 23/24, Geschiktheidseisen en selectiecriteria	Is het een juiste onderstelling dat er voor de geschiktheidseisen andere referentieprojecten kunnen worden getoond dan voor de selectiecriteria?	Ja, dit is mogelijk.
77	Aanmeldfase	Selectieleidraad, pag. 26, selectiecriteria	Onder punt 5 is "Stijl en aansluiting" vermeld, terwijl op de vorige pagina onder 5. over "Functioneel en gebruiksvriendelijk" wordt gesproken. Wat is juist?	Stijl en aansluiting' dient vervangen te worden door 'functioneel en gebruiksvriendelijk'
78	Aanmeldfase	Duurzaamheid	Selectieleidraad p24 §6.4 ervaring punt 3 m.b.t. duurzaamheid: Hier wordt aantoonbare ervaring gevraagd met energiezuinig, onderhoudsarm ontwerpen, methode BREEAM, GPR en dergelijke.-> Kunt u bevestigen dat u bedoeld dat dat de referentieprojecten met betrekking tot bovenstaande methodes of voldoen aan methode BREEAM of aan GPR te voldoen of aan een gelijkwaardige methode?	Dit is correct.
79	Aanmeldfase	Technische bekwaamheidseisen	Voldoet bij eis D. Bouwkosten management een project dat nog niet is opgeleverd maar wel reeds in uitvoering is(TO afgerond)?	Ja, het gaat om de kosten op basis van het aanbesteed ontwerp.
80	Aanmeldfase	Technische bekwaamheidseisen	Is de verjaring voor geschiktheidseisen a,b,c en d drie jaar voorafgaande aan de datum van Aanmelding van onderhavige aanbesteding, of 5 jaar. Beide data worden genoemd.	Het is vijf jaar.
81	Aanmeldfase	Selectiecriteria	Op p.24 - Voorwaarden in te dienen bewijsstukken bij competenties 1 tot en met 3 wordt gesteld dat: 'De Gegadigde dient zelf aantoonbare ervaring te hebben met het volledig ontwerpen (dat wil zeggen van functionele uitvraag tot en met TO).' Hoe verwacht u dat dit wordt aangetoond? De referenties voor criteria 1 t/m 3 dienen t/m DO te zijn afgerond.	Hier wordt aantoonbare ervaring gevraagd t/m TO. Definitief Ontwerp lezen als TO. Het aantonen die zo concreet en helder mogelijk te worden aangetoond, dit kan door een verklaring van de opdrachtgever van het referentieproject bijvoorbeeld.
82	Aanmeldfase	Selectiecriteria	Klopt het dat bij het aantonen van de onderdelen voor visie, punt 4 t/m 7, meerdere referenties per onderdeel gebruikt mogen worden	Voor de visie gaat het niet om het aantonen door middel van een referentie, wel is het mogelijk om te verwijzen naar referenties om uw visie te verduidelijken.