

Selectieleidraad

Innovatiepartnerschap
Project Sterke Lekdijk

STERKE LEKDIJK

Style Definition: Titel1: Space After: 0 pt, Line spacing: single



HOOGHEEMRAADSCHAP
DE STICHTSE
RIJNLANDEN

STERKE LEKDIJK

Titel: Selectieleidraad Innovatiepartnerschap
Kenmerk: 1519342
Versie: ~~10~~
Datum: ~~06-augustus-2019~~
Projectnaam: Sterke Lekdijk
Status: **Definitief** na verwerking Nota van Inlichtingen

Deleted: 97
04-7

Selectieleidraad Innovatiepartnerschap Sterke Lekdijk ~~1519342v10~~

2

Deleted: 1519342v9

Inhoudsopgave

Voorwoord	5
Wat vooraf ging aan Sterke Lekdijk	5
1. Algemeen	6
1.1 Inleiding	6
1.2 De Stichtse Rijnlanden	6
1.3 Gebiedspartners	7
1.4 Leeswijzer	8
2. Project Sterke Lekdijk	9
2.1 Inleiding	9
2.2 Historisch perspectief	10
2.3 Ambities Toekomstbestendige Lekdijk	11
2.4 Projectdoelstellingen	12
2.5 Globale scope beschrijving deelprojecten	14
2.5.1 Veiligheidsopgave	14
2.5.2 Eisen aan het Project	16
2.5.3 Koppelkansen vanuit Gebiedspartners	16
2.6 Ingenieursbureaus	16
3. Het innovatiepartnerschap Sterke Lekdijk	17
3.1 Inleiding	17
3.2 Doel van de aanbesteding	17
3.3 Opzet en fasering	17
3.4 Planning innovatiepartnerschap	20
3.5 Keuze innovatiepartnerschap	20
3.6 Motiveringen Aanbestedingswet	21
4. Aanbestedingsprocedure - Selectiefase	24
4.1 Algemeen	24
4.2 Communicatie	24
4.3 Contactgegevens	24
4.4 Planning	25
4.5 Uitgangspunten bij procedure	25
4.5.1 Algemeen	25
4.5.2 Vertrouwelijkheid	26
4.5.3 Communicatie	26
4.5.4 Vergoeding	26
4.6 Onjuistheden of onduidelijkheden	26
4.7 Samenwerkingsverband en beroep op derden	27
4.7.1 Eenmaal inschrijven	27
4.7.2 Wijziging samenstelling samenwerkingsverband	27
4.8 Nota van inlichtingen	27
4.9 Klachtenregeling	28
4.10 Indiening Aanmelding	28
5. Uitsluitingsgronden, Geschiktheidseisen en Selectiecriteria	30
5.1 Algemeen	30
5.2 Uitsluitingsgronden	30
5.2.1 Verplichte uitsluitingsgronden	30
5.2.2 Facultatieve uitsluitingsgronden	30
5.3 Geschiktheidseisen	30
5.3.1 Beroepsbevoegdheid	30
5.3.2 Financiële en economische draagkracht	31
5.3.3 Technische en beroepsbekwaamheid	31
5.4 Selectiecriteria	33
5.5 Bewijsvoering	35

6.	Beoordeling	36
6.1	Algemeen	36
6.2	Beoordeling compleetheid aangeleverde stukken	36
6.3	Beoordeling uitsluitingsgronden en geschiktheidseisen	36
6.4	Beoordeling selectiecriteria	36
6.5	Selectiebeslissing	37
7.	Vervolg innovatiepartnerschap	38
7.1	Algemeen	38
7.2	Gunningsfase	38
7.2.1	Procedurebeschrijving	38
7.2.2	Gunningscriterium	39
7.3	O&O-fase	40
7.3.1	Algemeen	40
7.3.2	Contractstructuur	42
7.3.3	Aansprakelijkheid en IE-rechten	43
7.4	Aankoopfase	44
8.	Definities	45
	BIJLAGEN	48



Voorwoord

Wat vooraf ging aan Sterke Lekdijk.

Beste lezer,

U staat aan de vooravond van de versterking van één van de meest markante dijken van Nederland: de Noorder Lekdijk. Een indrukwekkende geschiedenis laat deze dijk zonder twijfel passen in een rijtje met de Afsluitdijk, de Deltawerken en de grote inpolderingen en ontginningen in Nederland.

Als beschermer van immense economische en politieke belangen is al eeuwenlang duidelijk dat deze dijk bijzondere betekenis had. Vanaf de 12e eeuw was al sprake van grootschalige bedijking, met de afdamming van de Kromme Rijn in 1122 als tastbare herinnering. Waar aanvankelijk een dijkloze, natuurlijke delta lag, stond Nederland mede door deze dijk aan de vooravond van de Grote Ontginningen, bezongen als een van de indrukwekkendste prestaties uit de nationale historie.

In de latere eeuwen beïnvloedde de Noorder Lekdijk het nationale denken over hoogwaterveiligheid. Deze stond onder andere aan de basis voor de huidige waterverdeling tussen Rijn, IJssel en Neder-Rijn. En ook in de moderne tijd echoot de nationale sleutelbetekenis nog steeds door in het landschap (stoere, zware dijk, relatief weinig doorbraken, boerderijen arrogant achter de dijk en niet gebouwd op terpen).

Maar in het oog springt de historische solidariteit in de zorg voor de Noorder Lekdijk. Deze is, met vallen en opstaan, cruciaal gebleken voor de veiligheid van de Randstad. Eeuwenlang was de dijk niet alleen zorg voor de bisschop van Utrecht, maar ook van de graven van Holland en de latere provincies en gemeenten. Deze samenwerking op basis van solidariteit en gezond eigenbelang biedt ook nu de sleutel tot duurzame hoogwater veiligheid.

Het project Sterke Lekdijk is ontstaan eind vorige decennium. In samenwerking met Rijkswaterstaat, waterschap AGV en waterschap van Rijnland heeft HDSR vanaf 2013 een systeemsprong mogelijk gemaakt met de Project Overstijgende Verkenning Waterveiligheid Centraal Holland. Dit leverde een grote maatschappelijke besparing op én een hoger beschermingsniveau voor onder meer 80% van de stad Utrecht, onder de voorwaarde dat de Lekdijk werd verbeterd: project Sterke Lekdijk.

En dat is ook de opgave waar HDSR nu voor staat. Een groot en belangwekkend project, opgepakt in een zestal deelprojecten. Met hoge ambities op onder meer omgeving, duurzaamheid en innovatie. Voor het geheel is in deze fase een onafhankelijk Omgevingskwaliteitsteam gevormd onder leiding van Eric Luiten. Dit team staat ons bij ten aanzien van het HWBP-uitgangspunt dat het wel een dijk moet worden die past in de omgeving, door ons vertaald als een "knappe" dijk.

Hier liggen dan ook uitdagingen voor de markt. Innovatie staat hoog in het vaandel van HDSR, want onze opgave is slechts zo te realiseren. Het is meer dan alleen een technische opgave. Deze markante dijk vraagt om een eigen aanpak. Klimaatverandering en maatschappelijke verwachtingen vereisen een integrale, participatieve aanpak. Hiermee houden we niet alleen deze dijk veilig, maar zetten we de toon voor de grote maatschappelijke opgave waar heel Nederland voor staat de komende decennia. HDSR staat daarvoor op, hetgeen we etaleren in dit proces van aanbesteding.

Ik wens u veel wijsheid toe en vertrouw erop dat de historische samenwerking voor de Lekdijk ook in deze opgave tot gezamenlijk succes leidt!

Patrick Poelmann,
Dijkgraaf Hoogheemraadschap De Stichtse Rijnlanden



1. Algemeen

1.1 Inleiding

Hoogheemraadschap de Stichtse Rijnlanden ("HDSR") heeft op 4 juli 2019 de aankondiging gepubliceerd voor het project Sterke Lekdijk ("Project").

Dit Project is onderdeel van het Hoogwaterbeschermingsprogramma ("HWBP") en bestaat uit het in partnerschap met HDSR ontwerpen en versterken van de noordelijke Lekdijk tussen Schoonhoven en Amerongen, over een totale lengte van circa 55 kilometer.

Gelet op de ambities en projectdoelstellingen van HDSR zijn innovatieve oplossingen benodigd. Daarom wordt het Project aanbesteed via de Europese aanbestedingsprocedure van het innovatiepartnerschap conform hoofdstuk 8 van het Aanbestedingsreglement Werken 2016 ("ARW 2016"). Deze Selectieleidraad is opgesteld ten behoeve van het contracteren van meerdere innovatiepartners voor dit Project.

HDSR is op zoek naar (samenwerkingsverbanden van) ondernemers die kennis van en ervaring hebben met het versterken van primaire waterkeringen als de Lekdijk, maar ook kennis en ervaring hebben met het (door-) ontwikkelen van innovaties tot commercieel toepasbare producten en processen.

De aanbestedingsprocedure bestaat uit twee fasen. In de eerste fase – de selectiefase ("Selectiefase") – worden alle geïnteresseerde partijen ("Gegadigden") in de gelegenheid gesteld zich aan te melden ("Aanmelding"). Op basis van de door de Gegadigden ingediende Aanmeldingen wordt door de selectiecommissie bepaald welke Gegadigden tot de tweede fase – de gunningsfase ("Gunningsfase") – worden toegelaten voor een inschrijving.

Dit document ("Selectieleidraad") bevat alle relevante informatie voor de Selectiefase van de procedure van het innovatiepartnerschap en is bedoeld om:

1. Gegadigden een beeld te geven van het Project en de aanbestedingsprocedure;
2. duidelijk te maken op welke wijze Gegadigden zich kunnen aanmelden voor de Selectiefase; en
3. inzicht te bieden in de wijze waarop deze selectie plaatsvindt.

Tot slot wordt in de Selectieleidraad ten aanzien van enkele aspecten vooruitgeblikt naar de Gunningsfase en de fase van onderzoek & ontwikkeling ("O&O-fase"). Nadere informatie over deze fases zal te vinden zijn in hoofdstuk 3 en 7 van deze Selectieleidraad en (nader uitgewerkt) in de leidraad voor de Gunningsfase ("Gunningsleidraad").

Waar in de aanbestedingsdocumenten wordt gesproken over ondernemers, innovatiepartners en gegadigden, wordt zowel bedoeld een marktpartij die zich zelfstandig aanmeldt alsook een samenwerkingsverband van meerdere marktpartijen (in combinatie). Begrippen die in deze Selectieleidraad worden gebruikt, zijn bij het eerste gebruik ook gedefinieerd. Gemakshalve is een lijst met definities opgenomen in hoofdstuk 8.

Deleted: of als hoofdaannemer-onderaannemer(s)).

1.2 De Stichtse Rijnlanden

Samenwerken aan veilige dijken, droge voeten en schoon water. Vanuit die achtergrond werkt HDSR in Midden-Nederland aan bescherming tegen overstromingen, een gezond grond- en oppervlaktewatersysteem en het zuiveren van afvalwater. Wij doen dit samen met onze belangrijkste stakeholders: mede overheden, belangenorganisaties en inwoners.

We werken in een beheergebied dat grote afwisseling kent en dus een eigen dynamiek heeft: van het polderlandschap en het veenweidegebied in het westen, via de stad Utrecht met veel bebouwing in het midden, tot hoge zandgronden van de Heuvelrug.

Deleted: 1519342v9



Figuur 1.1 Beheergebied Hoogheemraadschap de Stichtse Rijnlanden

In totaal liggen er 21 gemeenten in ons beheergebied, en ons beheergebied is gelegen in de provincies Zuid-Holland en Utrecht. Bij HDSR werken ongeveer 500 mensen. Ons hoofdkantoor staat in Houten.

De primaire waterkering langs de Lek vormt de zuidgrens van ons beheergebied. Het onverhoopt bezwijken van de Lekdijk bedreigt de levens van circa 1 miljoen burgers in een gebied veel groter dan ons beheergebied, namelijk tot aan Gouda, Leiden en Amsterdam toe. De geschatte economische schade bij een dergelijke catastrofe bedraagt circa 20 miljard euro. De Lekdijk is daarmee een van de belangrijkste waterkeringen van ons land. Zie voor een verdere uitleg:

https://youtu.be/LDWEMSR5_s.

1.3 Gebiedspartners

Bij de voorbereiding en realisatie van het Project werkt HDSR samen met een aantal gebiedspartners. Gebiedspartners zijn partners met belangen¹ en/of een (beleids)opgave rondom de Sterke Lekdijk ("Gebiedspartners"). Deze gebiedspartners zijn de volgende partijen die potentiële opdrachtgevers zijn: decentrale overheden, te weten Rijkswaterstaat Oost-Nederland, de Provincie Utrecht en de Provincie Zuid-Holland, de verschillende gemeenten langs de Lekdijk namelijk Gemeente Krimpenerwaard, Gemeente Lopik, Gemeente IJsselstein, Gemeente Nieuwegein, Gemeente Houten, Gemeente Wijk bij Duurstede en Gemeente Utrechtse Heuvelrug. Naast overheden gaat het om natuurbeheerorganisaties en beheerders van recreatiegebieden, waaronder Stichtse Groenlanden, Utrechts Landschap en Staatsbosbeheer. Tot slot gaat het om nutsbedrijven en netbeheerders, te weten Stedin, Vitens en KPN.

Vanwege de grootschalige omvang van de werkzaamheden voor de dijkversterking in een gebied dat in veel gevallen alleen via de dijk bereikbaar is, overlegt HDSR met de Gebiedspartners over het combineren van de werkzaamheden om veiligheid bij de werkzaamheden te garanderen alsook synergie en meer maatschappelijke waarde te creëren. Het betreft bijvoorbeeld de volgende werkzaamheden: uitvoerings- of onderhoudswerkzaamheden, kabels en leidingen, verbetering van recreatievoorzieningen, natuurontwikkeling, verbetering van de verkeerssituatie² of de gebiedsontsluiting. Dergelijke werkzaamheden worden aangeduid als "**Koppelkansen**". Deze Koppelkansen zijn door de Gebiedspartners in hun brieven richting HDSR benoemd, waaronder - om haar bijzondere positie te benadrukken - een intentieverklaring van KPN, zie **Bijlage 1**. HDSR treedt in deze aanbesteding op als penvoerder van deze Gebiedspartners.

Indien gedurende de O&O-fase blijkt dat het vanuit feitelijk, economisch, organisatorisch oogpunt of vanuit een oogpunt van veiligheid en efficiency wenselijk is dat een Koppelkans gelijktijdig wordt

¹ Onder belangen verstaat HDSR werkzaamheden op of over terreinen van partijen die eigenaar, pachter of beheerder zijn, dan wel een zakelijk recht gevestigd hebben dan wel enige andere belangen hebben.

² Voorbeelden hiervan zijn: het aanleggen van een fietspad, het verbeteren van de verbindingswegen met de dijk enz.



uitgevoerd met het Project, dan zal HDSR daarover eerst met de betreffende Gebiedspartner en daarna met de innovatiepartner in overleg treden. Deze overleggen kunnen erin resulteren dat één of meerdere Koppelkansen in de overeenkomsten opgenomen worden. Deze Koppelkansen zullen in voorkomend geval niet nog separaat worden aanbesteed door de Gebiedspartners.

1.4 Leeswijzer

Deze Selectieleidraad bevat de volgende informatie:

Hoofdstuk 2	Beschrijft het Project Sterke Lekdijk.
Hoofdstuk 3	Beschrijft de inrichting van de procedure van het innovatiepartnerschap voor het Project Sterke Lekdijk.
Hoofdstuk 4	Beschrijft de procedurele aspecten die gelden voor de Selectiefase en de vormvoorschriften voor het indienen van een Aanmelding.
Hoofdstuk 5	Beschrijft de inhoudelijke eisen aan de Aanmelding en de informatie die zij in dat verband dienen aan te leveren.
Hoofdstuk 6	Beschrijft de beoordeling van de Aanmeldingen.
Hoofdstuk 7	Beschrijving van het verdere vervolg van de procedure van het innovatiepartnerschap.
Hoofdstuk 8	Definitielijst

2. Project Sterke Lekdijk

2.1 Inleiding

De Noordelijke Rijn- en Lekdijk tussen Amerongen en Schoonhoven wordt door HDSR de komende jaren versterkt onder de projectnaam Sterke Lekdijk. In een Projectoverstijgende verkenning hebben drie waterschappen, waaronder HDSR, en RWS Midden-Nederland, onderzoek gedaan op welke wijze Centraal Holland het beste beschermd kan worden tegen overstromingen. De uitkomst van deze verkenning is dat de primaire C-keringen in onder andere het beheersgebied van HDSR zijn afgewaardeerd tot regionale keringen en de Lekdijk tussen Amerongen en Schoonhoven versterkt moet worden. In de eerste Landelijke Beoordeling van de primaire waterkeringen op basis van de nieuwe Waterwet is vervolgens het veiligheidsoordeel "D" vastgesteld voor de dijktrajecten 44-1 en 15-1. Dat wil zeggen dat voor deze twee dijktrajecten, samen Sterke Lekdijk, de overstromingskans veel groter is dan de signaleringswaarde en de wettelijk vastgestelde ondergrens. Dit oordeel ligt ten grondslag aan de aanmelding van de Sterke Lekdijk voor het HWBP en de voorbereidingen voor de dijkversterking zoals die nu plaatsvinden.

De dijk tussen Schoonhoven en Amerongen is in totaal 55 km lang, loopt door zeven gemeenten (Utrechtse Heuvelrug, Wijk bij Duurstede, Houten, Nieuwegein, IJsselstein, Lopik, Krimpenerwaard) en twee provincies (Utrecht en voor een klein deel Zuid-Holland) en vormt feitelijk de zuidgrens van het beheersgebied van HDSR. De Lekdijk is over de gehele lengte afgekeurd, met uitzondering van de twee grote waterkerende kunstwerken, de Beatrixsluis en de Irenesluis. Deze maken geen onderdeel uit van het Project. De faalmechanismen op basis waarvan de dijk is afgekeurd zijn in hoofdzaak piping en macrostabiliteit en in beperkte mate de kwaliteit van de grasbekleding op het buitentalud. De dijk is slechts over geringe lengte onvoldoende hoog en lokaal is er sprake van instabiliteit van de vooroever. Op het traject komen, naast de twee grote sluizen, enkele kunstwerken voor die deels niet voldoen aan de eisen omtrent piping en betrouwbaarheid sluiting.

Vanwege de omvang is het Project opgedeeld in 6 logische, min of meer vergelijkbare deelprojecten, die gefaseerd worden opgestart en ten uitvoer worden gebracht. De volgorde waarin de projecten worden opgestart is bepaald op basis van de afstand tot de veiligheidsnorm en de actualiteit van Koppelkansen van onze Gebiedspartners (specifiek het naar voren halen van de deelprojecten Salmsteke en Culemborgseveer-Beatrixsluis). Figuur 2.1 geeft de geografische ligging van de deelprojecten weer.

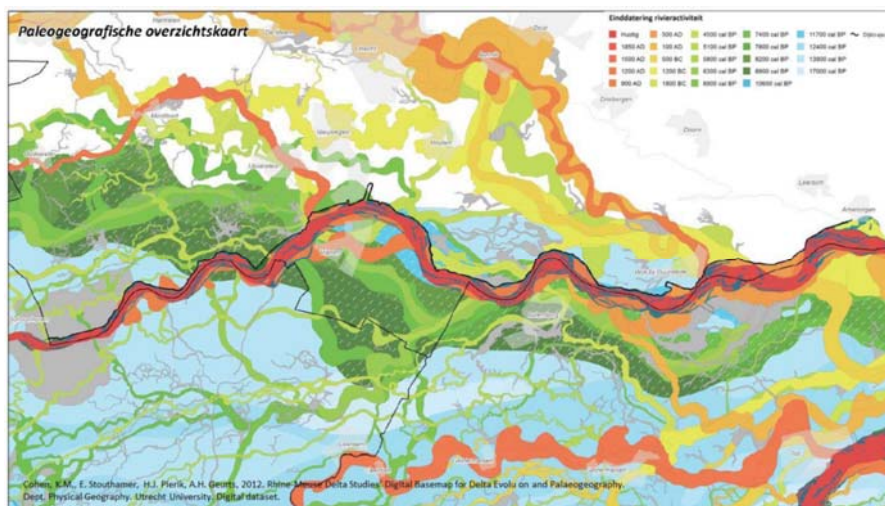


Figuur 2.1 Overzicht deelprojecten Sterke Lekdijk

Selectieleidraad Innovatiepartnerschap Sterke Lekdijk 1519342v10

2.2 Historisch perspectief

De ligging van de tegenwoordige rivier de Lek is het resultaat van duizenden jaren van delta-opbouw en stroomgordelverleggingen met een wirwar van elkaar oversnijdende smalle zandbanen, omgeven door omvangrijke komgebieden. Dit is zichtbaar gemaakt in figuur 2.2.



Figuur 2.2 Zandbanenkaart, geologische ondergrond van het projectgebied

Menselijk handelen in de vorm van bedijking en afdamming is uiteindelijk bepalend geweest in die ontstaansgeschiedenis. Het ontstaan van de Lekdijk viel samen met de periode van de grote ontginningen in de 11e en 12e eeuw. Met de afdamming van de Kromme Rijn in 1122, werd de huidige Lek de hoofdstroom van de rivier en werd de basis gelegd voor het kort daar opvolgende ontstaan van de waterschappen waaronder de rechtsvoorgangers van Hoogheemraadschap de Stichtse Rijnlanden. In de 900 jaar gestructureerd dijkbeheer die daarop volgden vonden verschillende grote overstromingen plaats. Het regio overstijgende belang van de Lekdijk werd feitelijk al in de 13e eeuw onderkend toen de Graaf van Holland de Bisschop van Utrecht te hulp schoot bij de eerste grootschalige versterking van de Lekdijk. In de 16e, 17e en 18e eeuw leidden verschillende doorbraken tot grote ontwrichtende overstromingen in Utrecht en Holland. De daarop ingezette herstelmaatregelen, dijkversterkingen en het systeem van dijkbewaking met bijbehorende objecten zijn nog altijd zichtbaar. De laatste grote dijkversterking tussen Amerongen en Schoonhoven vond plaats in de jaren 80 en 90 van vorige eeuw.

Dit is een van de belangrijkste redenen voor HDSR om grote waarde te hechten aan historisch besef en de lessen die uit de geschiedenis geleerd kunnen worden en deze mee te nemen in het ontwerp van de huidige dijkversterking. Los van de waterstaatkundige historie bevinden zich langs de Lek de kroonjuwelen van de Nieuwe Hollandse Waterlinie, zoals het Fort Honswijk met nominatie om UNESCO werelderfgoed te worden. HDSR wil daarom vanuit een samenhangende visie de dijkversterking vormgeven, waarbij (hoogwater)veiligheid, omgevingskwaliteit en ruimtelijke ontwikkelingen integraal worden beschouwd.



2.3 Ambities Toekomstbestendige Lekdijk

Als uitgangspunt voor de versterking van de Lekdijk heeft het bestuur van HDSR ambities geformuleerd. Deze ambities zijn vertaald naar een vijftal leidende principes. Deze leidende principes gelden als bestuurlijke randvoorwaarden voor het Project:

1. Optimale samenwerkingsvorm met de markt:
HDSR omarmt de Marktvisie van de waterschappen om de creativiteit en deskundigheid van marktpartijen te benutten, onder andere door marktpartijen vroegtijdig in het proces te betrekken en in het Project te positioneren;
2. HDSR als lerende organisatie:
HDSR gaat onder meer het Project benutten om de eigen organisatie verder te ontwikkelen en te professionaliseren. Leren over de as van (deel)projecten vereist een planmatige aanpak, standaardisering van de werkwijze, aandacht voor strategisch personeelsmanagement en een beheersbare planning ('voortvarend, maar niet overhaast');
3. In alle fasen van het Project "in control":
HDSR streeft naar een doelmatige werkwijze en borging van de rechtmatigheid van betalingen. De eigen bijdrage van HDSR is hierbij belangrijk. Dit betekent naleving van interne richtlijnen voor financieel beheer bij de deelprojecten, een goede inrichting van de interne kwaliteitsborging, de contractbeheersing en het besturingsmodel (governance). De governance en financieringsafspraken met derden wordt eenduidig vastgelegd en de besluitvorming wordt zorgvuldig voorbereid, door alternatieven uit te werken, scenario's te schetsen en besluitvormingscriteria en projectrisico's expliciet te maken.
4. In verbinding met de omgeving:
HDSR wil waar mogelijk invulling geven aan de belangen van stakeholders, zowel in het ontwerp van de dijkversterking als door het minimaliseren van de hinderbeleving tijdens de uitvoering. HDSR zoekt de samenwerking met Gebiedspartners om waar mogelijk Koppelkansen te benutten en de gebiedsontwikkeling gezamenlijk vorm te geven. Hiermee wordt met het werken aan hoogwaterveiligheid aanvullende publieke waarde gegenereerd;
5. Genereren publieke waarde in het inkoopproces:
HDSR heeft een aantal concrete inkoopdoelstellingen geformuleerd, waarmee ze publieke waarde wil genereren rondom de volgende onderwerpen:
 - a) Een goede landschappelijke inpassing van de dijkversterking, waaronder het behoud van de bestaande hoge ruimtelijke kwaliteit en waar mogelijk de geschiedenis van de Lekdijk zichtbaar maken in het landschap;
 - b) Duurzaamheid: HDSR wil met het Project doelstellingen uit de "Green Deal" realiseren op de thema's: Duurzaam GWW, klimaat adaptief bouwen, CO₂-emissie reductie & energietransitie, versterken van de biodiversiteit en circulariteit;
 - c) Naleven van de verplichtingen uit de Aanbestedingswet 2012 en Gids Proportionaliteit. Het doel is een aanbestedingsvorm te kiezen en dusdanig in te richten dat partijen die meerwaarde kunnen bieden voor het Project zichzelf op basis van die potentiële meerwaarde kunnen onderscheiden en daarmee een reële kans maken op het verwerven van dit Project;
 - d) Social return: HDSR heeft als doelstelling dat haar investeringen, naast het 'gewone' rendement, ook een concrete sociale winst (return) moeten opleveren. Daarom vraagt HDSR de innovatiepartners een bijdrage te leveren aan de arbeidsparticipatie van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt, of aan andere sociale opgaven in de regio. Concreet hanteert HDSR voor de Sterke Lekdijk een uitgangspunt van 2,5% van de loonsom van de realisatiefase van het betreffende uit te voeren deelproject, in te zetten in dat deelproject.



2.4 Projectdoelstellingen

HDSR heeft op basis van de bestuurlijke randvoorwaarden (de leidende principes) concrete projectdoelstellingen geformuleerd voor de dijkversterkingsopgave van de Sterke Lekdijk. De projectaanpak voor planuitwerkings- en realisatiefase dient bij te dragen aan het realiseren van onderstaande zeven projectdoelstellingen:

Projectdoelstelling 1: Voldoen aan veiligheidsnorm en behoeften beheerorganisatie

Het doel van de veiligheidsopgave is om de Lekdijk zodanig te verbeteren, dat deze op alle faalmechanismen voldoet aan de veiligheidsnorm uit de Waterwet. In het ontwerpproces worden de faalmechanismen met een ontwerphorizon van 50 jaar beschouwd, voor waterkerende constructies geldt een ontwerphorizon van 100 jaar. HDSR hanteert in de planuitwerkingsfase de methode van Life Cycle Cost-analyse ("LCC") om een optimalisatie te vinden tussen enerzijds de investeringskosten en anderzijds de kosten voor beheer en onderhoud van de dijk over de levenscyclus. Ook het adaptief vermogen van de oplossing, dat wil zeggen de mate waarin geanticipeerd wordt op onzekerheden in de klimaatscenario's, dient hierbij meegewogen te worden. Het is daarmee cruciaal dat de beheerders van HDSR in alle fasen van het Project op de juiste wijze betrokken worden. Een belangrijk aspect in het ontwerpproces is het ontwerpinstrumentarium met rekenregels dat - hoewel nog in ontwikkeling - nodig is om aan te tonen dat het ontwerp voldoet aan de veiligheidsnorm.

Projectdoelstelling 2: Gerealiseerd binnen taakstellend budget

Het HWBP verleent financiering op basis van voorcalculatie voor 90% van de kosten van de dijkversterking. De overige 10% financiert HDSR. De uiteindelijke dijkversterking dient te voldoen aan alle voorwaarden van HWBP. De subsidieregeling vanuit het HWBP eist een 'sober en doelmatig' dijkontwerp. Het HWBP omschrijft dit als volgt: *"Sober en doelmatig wil zeggen dat alleen de kosten van maatregelen om de primaire waterkering weer aan de veiligheidsnorm te laten voldoen en de wettelijke inpassing daarvan in de omgeving, voor subsidie in aanmerking komen."* De Handreiking landschappelijke inpassing en ruimtelijke kwaliteit van het HWBP zegt hierover: *"Een goede inpassing in de omgeving en eventuele maatregelen om nadelige gevolgen op het niveau van ruimtelijke kwaliteit te voorkomen, te beperken of te compenseren maakt altijd onderdeel uit van de opgave"*. Om te voldoen aan deze criteria, wordt onder andere een integraal ontwerpproces ingericht met een nadrukkelijke plaats voor een landschapsarchitect, de techniek en een transparant en navolgbaar financieel managementproces.

HDSR acht het noodzakelijk voor het bereiken van de projectdoelstellingen om innovaties toe te passen. Gegeven de onzekerheid die samenhangt met innovatieve oplossingen, worden er passende afspraken gemaakt over onder andere de risicoverdeling.

Projectdoelstelling 3: Tevreden in- en externe stakeholders

HDSR geeft invulling aan de belangen van stakeholders. Van belang daarvoor is dat HDSR werkt vanuit de visie dat "samen met" leidt tot betere en breed gedragen oplossingen. HDSR anticipeert op de Omgevingswet als toekomstig kader en werkt zo veel mogelijk in lijn met omgevingsvisies in het gebied die reeds bestaan of worden uitgewerkt. Hierbij hoort een open communicatiestijl. HDSR gaat proactief de dialoog aan met de in- en externe stakeholders en is daarbij duidelijk over de ruimte die er wel of soms ook niet is voor de behoeften van stakeholders. HDSR maakt hierbij graag heldere en meetbare afspraken.

Projectdoelstelling 4: Voortvarend, maar niet overhaast

HDSR heeft geen specifieke tijdsdoelstelling geformuleerd voor het realiseren van het Project, anders dan "voortvarend maar niet overhaast". Dit wil zeggen dat HDSR in lijn met eigen beleid de tijd wil nemen die noodzakelijk is voor een goede voorbereiding en uitvoering van de deelprojecten. HDSR staat open voor versnellingsmogelijkheden, maar wil tegelijkertijd oog hebben voor de tijd die nodig is om de eigen organisatie duurzaam te ontwikkelen. In de onderstaande tabel is een indicatieve planning (waaraan geen rechten kunnen worden ontleend) opgenomen van de deelprojecten. Per deelproject zal per fase (verkenning-planuitwerking-realisatie) een plan van aanpak worden opgesteld voor HWBP waarbij de exacte planning zal worden opgenomen.

Deelproject	Verkenning	Planuitwerking	Realisatie
Wijk bij Duurstede - Amerongen (WAM)	2017 - 2020	2020 - 2022	2023 - 2026
Irenesluizen – Culemborgseveer (ICU)	2021 - 2023	2024 - 2026	2026 - 2029
Culemborgse veer- Beatrixsluis (CUB)	2018 - 2021	2021 - 2023	2024 - 2026
Vreeswijk – Jaarsveld (JAV)	2020 - 2022	2023 - 2025	2025 - 2028
Salmsteke (STE) ³	2017 – 2019	2019 - 2021	2022 - 2023
Salmsteke - Schoonhoven (SAS)	2019 – 2021	2022 - 2024	2024 - 2027

Tabel 2.1 Overzicht indicatieve planning deelprojecten

Projectdoelstelling 5: Invulling gegeven aan duurzaamheidsambities van HDSR

HDSR streeft in ontwerp en realisatie, in lijn met de 'Green Deals', naar de invulling van de volgende ambities:

- Green Deal C-209 - Duurzaam GWW 2.0, welke aansluit op de werkwijze Marktvisie Waterschappen: ruimte bieden aan innovaties en daar waar mogelijk klimaatadaptief ontwerpen;
- Green Deal C-203 - Het nieuwe Draaien, reductie van energieverbruik door het inzetten op een slim ontwerp, een slimme logistiek en het stimuleren van de energietransitie door aan te sturen op een emissieloze uitvoering van de dijkversterking;
- Green Deal C-159 - Circulair inkopen, door daar waar mogelijk gebiedseigen grond (her)gebruiken, evenals hergebruik van bouwmaterialen binnen het project bevorderen. NB: Het gebruik van secundaire bouwstoffen, zoals bijvoorbeeld thermisch gereinigde grond, wordt nadrukkelijk uitgesloten voor toepassing binnen de dijkzone;
- Green Deal C-196 – Infranaat, versterken van biodiversiteit rondom infrastructurele werken, onder meer door een slimme landschappelijke inpassing van het dijkontwerp en de mogelijke inzet van Building with Nature technieken.

Projectdoelstelling 6: Invulling gegeven aan ruimtelijk kwaliteit

HDSR realiseert bij de dijkversterking een goede inpassing in de omgeving, zodat de huidige maatschappelijke functies worden ondersteund en waar mogelijk versterkt. HDSR volgt een integrale landschapsarchitectuur-benadering, waarbij in een creatief ontwerpproces meerwaarde wordt gecreëerd op de volgende aspecten van de ruimtelijke kwaliteit:

- Aandacht voor een goede en duurzame uitwerking van de inpassingsopgave,
- Slim gebruik van beschikbare ruimte,
- Versterken van biodiversiteit door het benutten van de dijkzone als verbindend element,
- Behouden van belevingswaarden en gebruikswaarden,
- Cultuurhistorische waarden behouden en waar mogelijk met de dijkversterking zichtbaar maken.

HDSR heeft een 'Ruimtelijk Kwaliteitskader Lekdijk' opgesteld, waarin de belangrijkste waarden en functies van het gebied zijn geïnventariseerd. Als **Bijlage 2a** is het Ruimtelijk Kwaliteitskader gevoegd en als **Bijlage 2b** het Kaartenatlas bij het Ruimtelijk Kwaliteitskader. Het Ruimtelijk Kwaliteitskader

³ Daar waar in de Selectieleidraad de naam "Salmsteke" wordt gebruikt, wordt bedoeld het deelproject inclusief de Koppelkansen als benoemd in par. 2.5.3 Selectieleidraad, ook wel genoemd "Salmsteke Ontkiemt".



dient als kompas voor de deelprojecten. HDSR streeft ernaar de Lekdijk als historisch icoon te laten leven.

Projectdoelstelling 7: Potentiële innovaties geïmplementeerd

HDSR hanteert 'innovatie' als een strategische doelstelling: innovatie is geen doel op zich, maar een effectief en noodzakelijk middel om de projectdoelstellingen te realiseren. Vanuit het HWBP zijn in verschillende projectoverstijgende verkenningen technische innovaties uitgewerkt tot op pilot-niveau. Deze kansrijke "jonge technieken" vragen om bredere toepassing en zijn (op termijn) noodzakelijk om het HWBP-programma betaalbaar te houden. Innovatie wordt om die reden ook door het HWBP gestimuleerd. Ook vragen stakeholders in de omgeving van HDSR steeds explicieter naar verbinding van de dijkversterking met andere disciplines, zoals ruimtelijke ordening, natuurbeheer of energievoorziening. Dat vraagt meer dan ooit om vernieuwing en creativiteit. Product-, proces- en sociale innovatie zijn daarmee de motor om de projectdoelstellingen en ambities van HDSR waar te kunnen maken.

2.5 Globale scope beschrijving deelprojecten

Het Project betreft de gehele primaire waterkering aan de noordzijde van de Nederrijn en de Lek, tussen de plaatsen Amerongen en Schoonhoven. Delen van het traject (de voorhavendijken van de Irenesluis, Beatrixluis en Koninginnensluis) zijn in beheer bij Rijkswaterstaat, maar zullen worden overgedragen aan HDSR. De Irenesluis en Beatrixluis behoren niet tot de scope van het project.

Deelproject	Dijktraject	Beheerder	Dijkpaal	Lengte (km)	Lengte totaal (km)
Wijk bij Duurstede - Amerongen (WAM)	44-1	HDSR	0-97	9,8	11,0
		RWS	97-105	1,2	
Irenesluizen – Culemborgseveer (ICU)	9,9	HDSR	109-205	9,5	9,9
		RWS	106-109	0,4	
Culemborgse veer-Beatrixluis (CUB)	44-1	HDSR	205-298	10,3	11,1
		RWS	298-306	0,8	
Vreeswijk – Jaarsveld (JAV)	15-1	HDSR	M10,5-M17,5 M23-89	11,3	12,8
		RWS	M1-M10,5 M17,5-M23	1,5	
Salmsteke (STE)	15-1	HDSR	89-108,5	2,0	2,0
Salmsteke - Schoonhoven (SAS)	15-1	HDSR	108,5-192	8,4	8,4
Totaal A-keringen				55,2	55,2

Tabel 2.2 De 6 deelprojecten van de Sterke Lekdijk in aanduiding en omvang

2.5.1 Veiligheidsopgave

De veiligheidsopgave wordt bepaald door de faalmechanismen piping (42 km voldoet niet) en macrostabiliteit binnenwaarts (26 km voldoet niet). Hoogte, buitenwaartse stabiliteit en bekleding zijn in mindere mate als onvoldoende beoordeeld. De faalmechanismen zijn op kaart en in de volgende tabel aangegeven:

Deelproject	lengte (km)	Afgekeurd op:		
		Piping	Macrostabieliteit	Hoogte
Wijk bij Duurstede - Amerongen (WAM)	11,0	8,6	5,6	0,8
Irenesluizen – Culemborgseveer (ICU)	9,9	7,5	1,0	0,0
Culemborgse veer-Beatrixsluis (CUB)	11,2	8,1	5,7	1,1
Vreeswijk – Jaarsveld (JAV)	12,8	8,8	8,0	0,6
Salmsteke (STE)	2,0	2,0	0,7	0,0
Salmsteke - Schoonhoven (SAS)	8,3	7,2	5,5	0,2

Tabel 2.3 Globale veiligheidsopgave per deelproject

In de **Bijlagen 3 en 4** zijn kaarten opgenomen die de veiligheidsopgave weergeeft binnen dijkkring 15-1 respectievelijk dijkkring 44-1, zoals thans geldt als uitgangspunt voor het project Sterke Lekdijk.

De opgave voor de waterkerende kunstwerken in de Sterke Lekdijk is beperkt, zie onderstaande tabel:

Kunstwerk	afgekeurd op
Coupure Beermuur (WAM)	Betrouwbaarheid sluiting
Inlaat Kromme Rijn (WAM)	Piping – opzet sluiskom nodig Betrouwbaarheid sluiting
Gemeentesluis (JAV)	Piping – opzet sluiskom nodig Betrouwbaarheid sluiting
Koninginnensluis (JAV)	Piping
Rijkshulpeschutsluis (afgedamd) (JAV)	Piping – opzet sluiskom nodig Constructie - binnenhoofd nodig voor opzetten sluiskom

Tabel 2.4 Veiligheidsopgave kunstwerken

Bij de Beermuur te Wijk bij Duurstede (langsconstructie) treedt door overslag een zodanige inundatie op dat al bij lagere waterstanden sprake kan zijn van een overstroming. Het watersysteem in Wijk bij Duurstede is niet in staat om het overslaande water af te voeren. Dit betekent dat de Beermuur niet voldoet aan de eisen ten aanzien van de bruikbaarheidsgrenstoestand.

Een aantal werkzaamheden uit het Groot Onderhouds Plan van HDSR (reguliere onderhoudswerkzaamheden vanuit de beheerorganisator) zijn in het project opgenomen. Dit zijn concreet:

- onderhoud Beermuur;
- herprofilering buitentalud Kolland en verplaatsen knotwilgen in de buitenteen;
- optioneel maatregelen aan de Oude Sluis te Vreeswijk;
- optioneel maatregelen aan het stelsel Jaarsveld ('waterontspanner'), afhankelijk van de lokaal uitgewerkte oplossing van de veiligheidsopgave.



2.5.2 Eisen aan het Project

De topeisen voor het Project zijn:

1. De dijk dient voldoende veiligheid te bieden tegen het overstromen van het achterland volgens vigerende wet- en regelgeving;
2. De dijk moet medegebruiksfuncties⁴ faciliteren.

De belangrijkste onderliggende eisen hierbij zijn:

- a) De dijkversterking dient landschappelijk ingepast te worden conform het Ruimtelijk kwaliteitskader Omgevingskwaliteit Sterke Lekdijk.
- b) De ontwerp levensduur moet worden geoptimaliseerd op basis van de levenscyclusbenadering (LCC). Dat wil zeggen dat de kosten van de investering, beheer en onderhoud (zowel dagelijks als groot onderhoud) en vervanging moeten worden geoptimaliseerd over een periode van 100 jaar.
- c) De dijk moet goed beheer- en onderhoudbaar zijn en toegankelijk voor bij HDSR gebruikelijk materieel;
- d) Toegepaste productinnovaties dienen goed beheer- en onderhoudbaar te zijn. Deze innovaties en hun bijdrage aan de hoogwaterveiligheid moeten te beoordelen zijn en dient door middel van monitoring aantoonbaar te functioneren;
- e) De dijk en in de dijk toegepaste constructies dienen in de toekomst uitbreidbaar, aanpasbaar en vervangbaar te zijn;

2.5.3 Koppelkansen vanuit Gebiedspartners

In paragraaf 1.3 zijn de Gebiedspartners en de bijbehorende Koppelkansen reeds benoemd.

Bij het project Salmsteke doen zich bijvoorbeeld de volgende Koppelkansen voor:

- een nevengeul aan te leggen in de uiterwaard in het kader van de Kader Richtlijn Water ("KRW") opgave van Rijkswaterstaat;
- een zwemplas aan te leggen en recreatievoorzieningen ten behoeve van Stichtse Groenlanden in samenwerking met de Provincie Utrecht;
- natuur te ontwikkelen met Staatsbosbeheer.

Voor het invoeren van deze Koppelkansen moet er in het najaar van 2019 een bestuurlijke samenwerkingsovereenkomst getekend worden tussen HDSR en de betrokken Gebiedspartners. Als voorbereiding zijn inmiddels verschillende voorkeursalternatieven ("VKA") vastgesteld, te weten VKA-Dijkversterking en VKA-Uiterwaard.

Een andere specifieke Koppelkans betreft de categorie 2 en 3 kabels en leidingen die in het kader van de dijkversterking verlegd dienen te worden. Dit speelt bij alle zes de deelprojecten, nu de kabels en leidingen door de gehele lengte van het Project liggen. De precieze omvang van de werkzaamheden is afhankelijk van de toe te passen oplossingen per deelproject, waarbij een indicatie is te vinden in het KLIC-systeem en dan in het bijzonder de kabels en leidingen die in de keurzones liggen. Indien deze koppelkansen worden meegenomen, gelden de beheerders van deze kabels en leidingen, Stedin, Vitens en KPN, hierbij als mede-opdrachtgevers naast HDSR. Voor de innovatiepartner betekent dit dat deze werkzaamheden uitgevoerd dienen te worden onder zijn verantwoordelijkheid.

2.6 Ingenieursbureaus

De volgende ingenieursbureaus zijn betrokken bij de voorbereiding van het Project en de aanbestedingsprocedure ten behoeve van HDSR:

- Lieveense Milieu B.V. met in onderaanneming: Strootman Landschapsarchitecten B.V. en Quatre-C Inkoopconsultancy B.V.;
- Sweco Nederland B.V. in combinatie met Arcadis Nederland B.V.;
- Haskoning DHV Nederland B.V. met in onderaanneming Fugro NL Land B.V. (niet inbegrepen de generieke meet- en onderzoeksdiensten van Fugro, zoals geotechnisch veldonderzoek).

Deze partijen hebben desgevraagd aangegeven exclusief beschikbaar te zijn voor HDSR.

⁴ Onder "medegebruiksfuncties" wordt verstaan: de functies die de dijk vervult voor de stakeholders in aanvulling op de veiligheidsfunctie. Voorbeelden hiervan zijn een recreatiefunctie, verkeersfunctie enz.

3. Het innovatiepartnerschap Sterke Lekdijk

3.1 Inleiding

Op 19 maart 2019 is de aankondiging voor een marktconsultatie door HDSR gepubliceerd via TenderNed (www.tenderned.nl). Hierbij is ter informatie een samenvatting gevoegd van de marktbenaderingsstrategie zoals HDSR voor ogen had. De markt onderschrijft de keuze voor een aanbestedingsprocedure conform de procedure van het innovatiepartnerschap.

Ter informatie zijn de volgende relevante marktconsultatie-documenten bijgevoegd:

- Marktconsultatiedocument (**Bijlage 5**);
- Samenvatting van de marktbenaderingsstrategie (**Bijlage 6**);
- Rapport marktconsultatie (**Bijlage 7**).

Marktpartijen kunnen in deze aanbestedingsprocedure geen rechten ontleen aan bovengenoemde marktconsultatiedocumenten.

3.2 Doel van de aanbesteding

Het doel van de procedure van het innovatiepartnerschap is om ná het doorlopen van een Selectie- en Gunningsfase (bij voorkeur) drie innovatiepartners te contracteren.

Na de Gunningsfase volgt de zogenoemde onderzoek- en ontwikkelfase ("O&O-fase"). In deze fase zal elke innovatiepartner met HDSR de planuitwerkings- en de realisatiefase van een deelproject doorlopen. HDSR stelt tussentijdse doelen die gelden tijdens de O&O-fase. Indien de tussentijdse doelen tijdens de O&O fase worden behaald (verder beschreven in paragraaf 3.3), dan zal HDSR de betreffende innovatiepartner een of meer volgende deelprojecten gunnen waarbij gedurende de uitvoering de innovatieve oplossingen worden benut ("Aankoopfase").

Voor de innovatiepartner betekent dit:

1. De mogelijkheid om een of meerdere innovatieve oplossingen (verder) te ontwikkelen; en
2. Het commercieel kunnen aanbieden van deze innovatieve oplossing(en) aan HDSR bij een volgend deelproject.

3.3 Opzet en fasering

Schematisch weergegeven ziet de procedure van het innovatiepartnerschap er als volgt uit:

Fase	Beschrijving	Vervolg
1. Contracteren innovatiepartners		
1.1 Selectiefase	Alle geïnteresseerde ondernemers kunnen een aanmelding indienen. Deze aanmeldingen worden beoordeeld aan de hand van de formele eisen, uitsluitingsgronden, geschiktheidseisen en selectiecriteria.	Maximaal zes gegadigden gaan door naar de gunningsfase.
1.2 Gunningsfase	De geselecteerde gegadigden mogen een inschrijving indienen mede o.b.v. een concrete casus. De inschrijvingen worden beoordeeld o.b.v. gunningscriterium beste prijs-kwaliteit-verhouding ("BPKV").	De drie hoogst scorende inschrijvers worden de innovatiepartners van HDSR en krijgen elk een deelproject toegewezen voor de O&O-fase.
2. O&O-fase	Elke innovatiepartner doorloopt planuitwerkingsfase en realisatiefase	Iedere innovatiepartner die een deelproject uitvoert

Selectieleidraad Innovatiepartnerschap Sterke Lekdijk ~~1519342v10~~

17

Deleted: 1519342v9

	van een deelproject, waarbij innovatieve oplossingen nader worden onderzocht, ontwikkeld en geïmplementeerd.	overeenkomstig het afgesproken prestatieniveau (tussentijdse doelen) krijgt een tweede deelproject toegewezen.
3. Aankoopfase	Toewijzing tweede (en evt. meer) deelprojecten om uit te voeren conform ontwikkelde innovatieve oplossingen.	Optioneel kunnen monitoring-, beheer- en/of onderhoudswerkzaamheden opgedragen worden aan innovatiepartners die betrekking hebben op de gerealiseerde innovaties bij het eerste en/of tweede deelproject.

Tabel 3.1 Schematische weergave van de procedure van het innovatiepartnerschap

Fase 1.1: Selectiefase

In de Selectiefase is het doel om maximaal zes geschikte gegadigden te selecteren voor de gunningsfase.

Ondernemers zijn geschikt indien:

- Zij voldoen aan de formele eisen zoals opgenomen in deze Selectieleidraad;
- Geen uitsluitingsgronden van toepassing zijn op de ondernemer; en
- Zij voldoen aan de geschiktheidseisen zoals opgenomen in deze Selectieleidraad.

Bij meer dan zes geschikte gegadigden, zullen aan de hand van selectiecriteria zes gegadigden worden geselecteerd die een uitnodiging ontvangen voor de Gunningfase.

Indien gedurende de Gunningfase één of meerdere geselecteerde gegadigden besluiten niet verder deel te nemen aan de aanbesteding of één of meerdere geselecteerde gegadigde worden uitgesloten, omdat zij niet (meer) voldoen aan de gestelde eisen uit deze Selectieleidraad, heeft HDSR de bevoegdheid om de eerstvolgende partij(en) uit de rangorde van de Selectiefase alsnog toe te laten tot de Gunningfase. HDSR kan besluiten geen gebruik te maken van deze mogelijkheid, indien dit gelet op de stand van de Gunningfase en de planning niet (meer) haalbaar is.

In hoofdstuk 4 wordt de Selectiefase nader toegelicht. In hoofdstuk 5 zijn de inhoudelijke eisen aan de aanmelding nader uitgewerkt en in hoofdstuk 6 de beoordelingswijze.

Fase 1.2: Gunningfase

Tijdens deze fase krijgen gegadigden 2 keer de gelegenheid een inschrijving in concept in te dienen bij HDSR. HDSR en gegadigden onderhandelen aan de hand van deze concepten over de kwaliteit en de (invulling van de) contractuele voorwaarden, teneinde de kwaliteit van de uiteindelijke inschrijving te verbeteren. Naar aanleiding van de eerste en daaropvolgende inschrijving vindt geen trechtering plaats. Aan het einde van deze fase mogen de zes geselecteerde gegadigden een definitieve inschrijving uitbrengen. Over de definitieve inschrijving wordt niet onderhandeld.

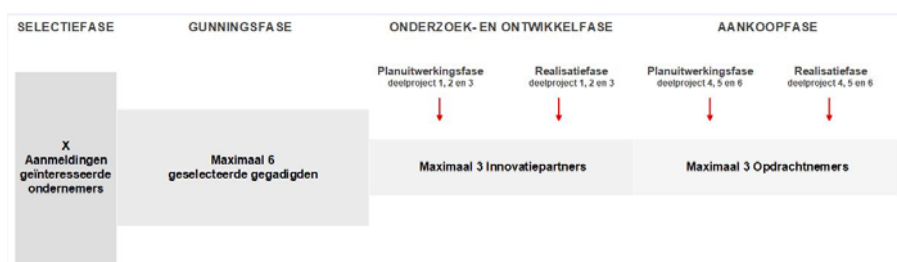
Het gunningscriterium is de economisch meest voordelige inschrijving. De economisch meest voordelige inschrijving wordt vastgesteld op basis van de beste prijs-kwaliteit verhouding. De nadere kwaliteitscriteria die HDSR zal stellen met het oog op toepassing van dit criterium zijn:

- Innovatieplan
- HRM-plan en teamassessment
- Financieel managementplan
- Integraliteit plannen

Aan de hand van de gunningcriteria worden op basis van de definitieve inschrijvingen maximaal drie innovatiepartners gecontracteerd voor de O&O-fase.

De inschrijvers geven in hun definitieve inschrijving aan welke van de eerste drie deelprojecten, te weten Salmsteke, Wijk bij Duurstede-Amerongen en Culemborgse Veer-Beatrixsluis hun eerste, tweede en derde voorkeur heeft. De inschrijver met de hoogste score op de gunningcriteria krijgt het deelproject van zijn eerste voorkeur toegewezen. De inschrijver met de op één na hoogste score krijgt van de overgebleven deelprojecten het deelproject dat zijn voorkeur heeft. De inschrijver die als derde is geëindigd, krijgt het overgebleven deelproject toegewezen.

Schematisch weergegeven ziet deze trechtering van partijen er als volgt uit:



Figuur 3.1 Schematische weergave aanbestedingsproces via een selectie- en gunningsfase naar innovatiepartners

De inschrijver die als vierde is gerangschikt, wordt in de wachtkamer geplaatst. Met deze inschrijver wordt een wachtkamervereenkomst gesloten. In de wachtkamervereenkomst is onder meer opgenomen dat de inschrijver zich beschikbaar houdt voor deelname aan de O&O-fase. HDSR kan ook geen gebruik maken van de wachtkamervereenkomst. De wachtkamervereenkomst zal als bijlage bij de Gunningleidraad worden verstrekt. Met het doen van een inschrijving verklaart de inschrijver zich akkoord met het sluiten van een wachtkamervereenkomst.

In de Gunningsfase wordt als minimumeis gesteld dat inschrijver bij definitieve inschrijving een (bereidverklaring) bankgarantie overlegt ter waarde van 5% van de opdrachtsom van het betreffende deelproject in de O&O-fase en later in de procedure voor het deelproject in de Aankoopfase. De bankgarantie dient overgelegd te worden bij aanvang van de realisatie van het betreffende deelproject. In de Gunningleidraad zullen de verzekeringseisen van par. 5.3.2 nader worden uitgewerkt. De te verzekeren bedragen kunnen afwijken van de daarin genoemde bedragen.

In de Gunningleidraad wordt de Gunningsfase nader uitgewerkt. De Gunningleidraad wordt na afronding van de Selectiefase ter beschikking gesteld aan de geselecteerde Gegadigden.

Fase 2: Onderzoek- & Ontwikkelfase

Het doel van de O&O-fase is het ontwerpen en realiseren van het aan de betreffende innovatiepartner toegewezen deelproject, waarbij de innovatiepartner (door middel van innovaties) de projectdoelstellingen genoemd in paragraaf 2.4 realiseert. Conform de procedure van het innovatiepartnerschap beoordeelt HDSR tussentijdse de voortgang op de door de partners te bereiken doelen binnen het betreffende deelproject. HDSR verricht daarvoor tijdens de O&O-fase periodiek metingen en heeft hiervoor een prestatie-meetsysteem ("PMS") ontwikkeld. Het PMS bevat meetdoelen en (kritische) prestatie indicatoren ("KPI's").

HDSR meet de prestatie van de innovatiepartners aan de hand van de geleverde proceskwaliteit en de geleverde productkwaliteit. Beide meetdoelen hebben een directe relatie met de gunningscriteria. Deze criteria worden in de Gunningleidraad uitgewerkt en toegelicht. Zie tevens het bepaalde in paragraaf 7.3.1 van deze Selectieleidraad voor een nadere uitwerking van deze O&O-fase.

Fase 3: Aankoopfase

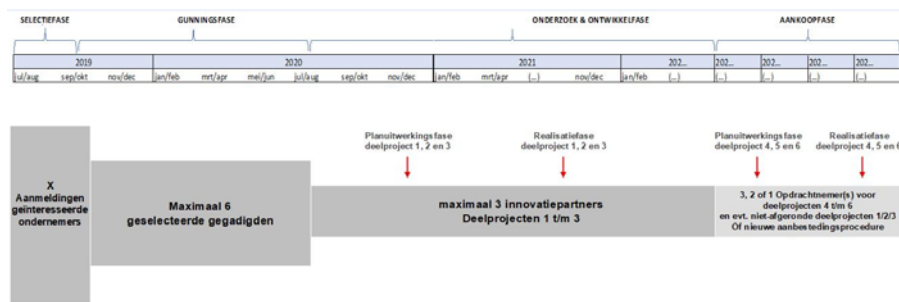
De innovatiepartner die tijdens de O&O-fase conform de gestelde tussentijdse doelen presteert, krijgt in de Aankoopfase een tweede deelproject toegewezen. Het gaat hierbij om de deelprojecten 4 t/m 6, te weten: Salmsteke-Schoonhoven, Jaarsveld-Vreeswijk en Irenesluizen-Culemborgseveer en eventueel onafgeronde deelprojecten 1, 2 en/of 3.

De innovatiepartners geven voor de Aankoopfase opnieuw aan welk deelproject hun eerste, tweede en derde voorkeur heeft. HDSR besluit welke innovatiepartner welk vervolg deelproject toegewezen krijgt op basis van de aangeleverde voorkeuren en continuïteit van de toe te wijzen deelprojecten. Op deze wijze koopt HDSR de ontwikkelde innovatieve oplossingen in voor de laatste deelprojecten, in de Aankoopfase, zonder een (nieuwe) aanbestedingsprocedure.

Indien een innovatiepartner niet conform de gestelde tussentijdse doelen presteert tijdens de O&O-fase – bepaald aan de hand van het PMS – zal deze innovatiepartner het betreffende deelproject niet afronden en/of geen volgend deelproject toegewezen krijgen in de Aankoopfase. De deelprojecten die niet met succes worden afgerond in de O&O-fase, kunnen door HDSR (ook) worden meegenomen in de Aankoopfase richting de innovatiepartners die in aanmerking komen voor een of meer deelprojecten in de Aankoopfase.

3.4 Planning innovatiepartnerschap

De globale planning voor de onderhavige aanbesteding en de uitvoering van de opdracht is als volgt. HDSR behoudt zich het recht voor om de planning aan te passen:



Figuur 3.2: globale planning innovatiepartnerschap

3.5 Keuze innovatiepartnerschap

De keuze voor een innovatiepartnerschap ligt het meest voor de hand voor HDSR én ondernemers. Hieronder de argumenten hiervoor:

1. Innovatieve oplossingen

Met de traditionele wijze van aanbesteden van dijkversterkingsprojecten, zal HDSR niet de doelen en ambities bereiken die zij voor dit project heeft gesteld. De traditionele werkwijze biedt namelijk niet de gewenste ruimte voor innovatieve oplossingen. Deze innovatieve oplossingen betreffen niet alleen productinnovaties, maar ook proces- en sociale innovatie bij een dijkversterking. Het innovatiepartnerschap biedt marktpartijen de ruimte om mogelijke innovaties via onderzoek, ontwikkeling en praktijkproeven bij een daadwerkelijk dijkversterkingsproject te ontwikkelen en – bij succes – dit op commerciële schaal toe te passen op een volgend deelproject.

2. Samenwerken in plaats van 'slechts' opdracht geven/nemen

Selectieleidraad Innovatiepartnerschap Sterke Lekkijk [1519342v10](#)

Deleted: 1519342v9



Voor innovaties in een ingewikkeld project als onderhavige, is het essentieel om kennis en kunde van zowel opdrachtgeverszijde als opdrachtnemerszijde in te brengen, samen te werken en gezamenlijk op te trekken richting de stakeholders. Op die wijze hebben innovatieve oplossingen de meeste kans van slagen.

3. Continuïteit

Het innovatiepartnerschap biedt ondernemers de kans om in de O&O-fase te investeren in innovatieve oplossingen die vervolgens toegepast kunnen worden op een volgend deelproject zonder nieuwe aanbestedingsprocedure.

3.6 Motiveringen Aanbestedingswet

Keuze innovatiepartnerschap

Uit hoofdstuk 2 blijkt de behoefte van HDSR aan innovatieve producten en diensten om haar ambities en projectdoelstellingen te verwezenlijken. Uit de marktconsultatie is gebleken dat de projectdoelstellingen niet verwezenlijkt kunnen worden met de aanschaf van reeds op de markt beschikbare producten en diensten; hiervoor is met name procesinnovatie, maar zeker ook sociale innovatie nodig.

In navolging van de definitie van innovatie in de AW2012 en de artikelen 2 sub 22 en 31 lid 1 Aanbestedingsrichtlijn, verstaat HDSR onder 'innovatie': de toepassing van een nieuw of aanmerkelijk verbeterd product, een nieuwe of aanmerkelijke verbeterde dienst of een nieuw of aanmerkelijk verbeterd proces, waaronder, maar niet beperkt tot productie-, bouw- of constructieprocessen, een nieuwe verkoopmethode of een nieuwe organisatiemethode in de bedrijfsvoering, organisatie op de werkvloer of de externe betrekkingen onder meer om maatschappelijke problemen te helpen oplossen dan wel om de Europa 2020-strategie voor slimme, duurzame en inclusieve groei te ondersteunen.

De projectdoelen van HDSR - waardoor innovatie noodzakelijk is - zijn o.a.:

- Het (ten minste) behouden en versterken van de ruimtelijke kwaliteit van de dijk. Gelet op de nieuwe veiligheidsnormering, zal er een grotere ruimtelijke impact zijn bij toepassing van de traditionele dijkversterking-methoden (zie met name projectdoelstelling 2 en 6);
- Het invulling geven aan de duurzaamheidsambities van HDSR (zie met name projectdoelstelling 5):
 - o Het zoveel mogelijk circulair versterken van de dijk;
 - o Het rekening houden met en waar mogelijk versterken van de biodiversiteit;
 - o Het stimuleren van de energietransitie en reductie van CO₂ en NO_x emissies; en
 - o Het zoveel mogelijk adaptief naar de toekomst zijn in de oplossingen;
- Het voldoen aan de veiligheidsnorm voor de dijken in samenspraak met de beheerorganisatie en HWBP (projectdoelstelling 1). De huidige rolverdeling van marktpartijen, waterschappen en de betrokken instituten moet zodanig veranderen dat partijen effectiever samenwerken (en hierbij projectoverstijgend kunnen leren en ontwikkelen) in plaats van slechts te acteren als opdrachtnemer (marktpartij), respectievelijk opdrachtgever (HDSR) en controle-instituut (ENW, Deltares). Hiervoor is procesinnovatie tevens noodzakelijk;
- Het genereren van zoveel mogelijk publieke waarde door innovatie (projectdoelstelling 7). Het ontwikkelen en implementeren van innovatie in de watersector om dijkversterkingen nu en in de toekomst betaalbaar te houden, mede in het licht van de klimaatverandering. Tevens is innovatie een middel om publieke en private stakeholders te verbinden. Tot slot wordt innovatie versneld door kennisdeling tussen marktpartijen en overheden, alsook marktpartijen onderling. Intellectuele eigendomsrechten en risico's vormen belemmeringen voor innovatie.

In de marktconsultatie gaven marktpartijen het volgende aan:

- Er zijn veel jonge technieken en uitvoeringsmethoden die toekomstbestendiger en vooral duurzamer zijn dan de huidige technieken en uitvoeringsmethoden (technische oplossingen c.q. productinnovatie);

Selectieleidraad Innovatiepartnerschap Sterke Lekkijk ~~1519342v10~~

Deleted: 1519342v9

21

- Met name procesinnovatie en sociale innovatie is nodig om de jonge technieken en nieuwe uitvoeringsmethoden op beheerste wijze te ontwikkelen en te implementeren, waarbij wordt verwezen naar:
 - o de rol van beheerders (moeten vroegtijdig worden betrokken);
 - o de governance (bestuurlijke besluitvorming moet slagvaardiger);
 - o het belang van een effectieve innovatiestrategie (niet stap voor stap innoveren, maar innovatie toepassen en daarna monitoren en testen);
 - o de rol van kennisinstituten (niet alleen een toetsende rol, maar ook operationele taken waarbij methoden samen bedacht en gevalideerd worden);
 - o de wijze van samenwerking (niet standaard opdrachtgever-opdrachtnemer verhouding in het contract, maar 'samen één team') waardoor project overstijgend leren en ontwikkelen gefaciliteerd wordt;
- Er zijn verschillende mogelijkheden om de duurzaamheidsdoelstellingen van HDSR vorm te geven, maar deze mogelijkheden worden in de praktijk nog niet benut. Het gaat hierbij bijv. om emissieloos materieel, "Building with Nature" technieken, onderhoudsarme doch erosiebestendige en bloemrijke grasmatten, de toepassing van gebiedseigen grond in de primaire waterkering enz.

De innovaties die – gelet op de huidige stand van de techniek – nodig zijn om de doelstellingen en ambities van HDSR te realiseren, zijn te verdelen in drie categorieën:

- (i) Productinnovatie;
- (ii) Procesinnovatie; en
- (iii) Sociale innovatie.

Productinnovatie: een innovatieve technische oplossing voor de dijkversterking die een duurzame oplossing biedt voor het beheersen van de faaloorzaken van een dijklichaam en waarvoor geldt dat deze nog niet voldoende is gevalideerd bij de stakeholders. Een ingangsvoorwaarde voor de validatie is een sluitende verificatie van de technische oplossing tegen de veiligheidsnormen (topeisen) op basis van een gevalideerde verificatiemethode. Een uitwerking van wat HDSR op basis van vorenstaande definitie ziet als bestaande oplossingen enerzijds en innovatieve oplossingen anderzijds is opgenomen in **Bijlage 8**.

Procesinnovatie: een inrichting van het ontwikkelproces van een productinnovatie c.q. innovatieve technische oplossing voor de dijkversterking, die borgt dat de dijk in iedere fase van de levenscyclus aantoonbaar voldoet aan de geldende veiligheidsnormen;

Sociale innovatie: het onderzoeken, ontwikkelen en implementeren van nieuwe ideeën (producten, diensten en modellen) die aansluiten bij maatschappelijke behoeften en nieuwe sociale relaties en samenwerkingsverbanden creëren en noodzakelijk maken. Het betreft onder andere een samenspel tussen het ontwikkelen van nieuwe managementvaardigheden en het hanteren van innovatieve organisatieprincipes (netwerkororganisaties).

In de marktconsultatie is vastgesteld dat er verschillende jonge technieken beschikbaar zijn die kansrijk zijn om bij te dragen aan de projectdoelstellingen van de Sterke Lekdijk. Eén van de conclusies in het rapport is dat met name proces- en sociale innovatie nodig is om deze technieken door te ontwikkelen en grootschalig te kunnen toepassen. Het ontwikkelen en implementeren van een productinnovatie vraagt om die reden een integrale benadering, waarin naast het verwerven van productkennis (halen en brengen), een expliciet en gestructureerd ontwikkelproces en effectieve samenwerkingsvormen met betrokken partijen moeten worden ingericht.

Het bovenstaande is gebaseerd op de gehouden marktconsultatie als aangekondigd op 19 maart 2019. Hieruit volgde dat met de op de markt reeds beschikbare producten en diensten/processen niet kan worden voorzien in de behoeften van HDSR. Dit heeft erin geresulteerd dat HDSR heeft gekozen voor de procedure van het innovatiepartnerschap.



Clusterverbod

Om de innovatieve oplossingen te onderzoeken en te ontwikkelen in de eerste drie deelprojecten van Project Sterke Lekdijk is een investering benodigd vanuit HDSR en marktpartijen. Om deze investeringskosten terug te verdienen, is het voor beide partijen noodzakelijk om de succesvolle innovaties vervolgens voor de overige deelprojecten in te zetten. Daarom is het Project opgedeeld in verschillende deelprojecten die ineens worden vergeven aan in beginsel drie innovatiepartners.

De geschiktheidscriteria zijn zodanig opgesteld dat het MKB, al dan niet in samenwerking met andere partijen, zich kan aanmelden voor het innovatiepartnerschap.

Varianten

Het indienen van varianten is niet toegestaan.

4. Aanbestedingsprocedure - Selectiefase

4.1 Algemeen

HDSR houdt een Europese aanbestedingsprocedure van het innovatiepartnerschap, conform hoofdstuk 8 van het Aanbestedingsreglement Werken (ARW 2016), voor zover hiervan niet wordt afgeweken in de aanbestedingsdocumenten:

- In afwijking op artikel 8.23.4 ARW 2016 hanteert HDSR een bezwaartermijn van 20 (twintig) kalenderdagen;
- In aanvulling op artikel 8.23.4 ARW 2016 is een eiser niet-ontvankelijk als het geschil pas na de 20^e dag aanhangig is gemaakt, de termijn in artikel 8.23.4 ARW 2016 is daarmee tevens een vervalttermijn;
- in aanvulling op artikel 8.45.1 ARW 2016 geldt dat de Rechtbank Den Haag bevoegd is van eventuele geschillen kennis te nemen.

4.2 Communicatie

De gehele aanbestedingsprocedure vindt digitaal plaats met gebruikmaking van het aanbestedingsplatform TenderNed. Dit betekent dat alle correspondentie dient plaats te vinden via TenderNed en dus:

1. De Aanbestedingsstukken via TenderNed ter beschikking worden gesteld.
2. De Gegadigden via TenderNed nadere inlichtingen kunnen inwinnen.
3. De Gegadigden via TenderNed de Aanmelding moeten indienen.
4. De correspondentie ten aanzien van de Selectiebeslissing via TenderNed zal plaatsvinden.

Een Stappenplan digitaal aanmelden op TenderNed is bijgevoegd als **Bijlage 9**.

4.3 Contactgegevens

Correspondentieadres	Bezoekadres
HDSR	
Postbus 550	Poldermolen 2
3990 GJ Houten	3994 DD Houten
inkoop@hdsr.nl	

4.4 Planning

In onderstaande tabel is de planning van de aanbestedingsprocedure weergegeven. Aan deze planning kunnen geen rechten ontleend worden. HDSR kan gedurende de aanbestedingsprocedure de planning aanpassen.

1.0	Marktverkenning	Datum
	Aankondiging marktconsultatie	19 maart 2019
	Marktinformatiedag	16 april 2019
	Afsluiting marktconsultatie	15 juni 2019
2.0	Selectiefase	
	Publiceren selectieleidraad op TenderNed	4 juli 2019
	Indienen verzoeken om inlichtingen	4 juli 2019 tot en met 24 juli 2019 (12.00 uur)
	Verstrekken inlichtingen	4 juli tot en met 29 juli 2019
	Indienen verzoeken om inlichtingen n.a.v. verstrekte inlichtingen	29 juli tot en met 5 augustus 2019 (12.00 uur)
	Verstrekken inlichtingen	29 juli tot en met 12 augustus
	Indienen aanmeldingen	28 augustus 2019 (13.00 uur)
	Beoordeling aanmeldingen	28 augustus t/m 4 september 2019
	Versturen voornemen tot uitnodigen/afwijzen	6 september 2019
	Bezwaartermijn	6 tot en met 26 september 2019
3.0	Gunningsfase	
	Uitnodiging Gunningsfase	30 september 2019
	(...)	

Deleted: 17

Deleted: 22

Deleted: 22

Deleted: 29 juli

Deleted: 22

Deleted: 9

Deleted: 21

Deleted: 21

4.5 Uitgangspunten bij procedure

4.5.1 Algemeen

- Door zich aan te melden gaat Gegadigde akkoord met de gehele inhoud van de Selectieleidraad met bijlagen alsook de gevolgde procedure;
- Door zich aan te melden, verklaart Gegadigde tevens bekend te zijn met de in de aanbestedingsstukken gehanteerde begrippen en vaktermen;
- HDSR behoudt zich het recht voor;
 - om de aanbestedingsprocedure geheel of gedeeltelijk, tijdelijk of definitief te stoppen zonder tot enige schadevergoeding gehouden te zijn;
 - (delen van) het Project niet te gunnen (bijvoorbeeld om budgettaire of politieke redenen);
 - alle ontvangen gegevens op hun juistheid te controleren en zo nodig referenties op te vragen;
- Er wordt met nadruk op gewezen dat het verstrekken van onjuiste gegevens tot uitsluiting kan leiden.

Deleted: 1519342v9

4.5.2 Vertrouwelijkheid

- HDSR zal de Aanmeldingen vertrouwelijk behandelen en niet openbaar maken aan derden, tenzij HDSR daartoe in rechte wordt gedwongen en voor zover HDSR die gegevens niet in het kader van de motivering van haar (Selectie)beslissing(en) nodig heeft. Dit laatste uitsluitend ter beoordeling van HDSR.
- De Aanmeldingen zullen uitsluitend worden getoond aan degenen die direct bij de aanbestedingsprocedure zijn betrokken. Correspondentie en ontvangen Aanmeldingen zullen na afloop niet worden geretourneerd.
- De gegevens die HDSR in de aanbestedingsstukken ter beschikking stelt, mogen alleen gebruikt worden voor het doel waarvoor ze zijn verstrekt.

4.5.3 Communicatie

- Communicatie vindt plaats in de Nederlandse taal. De Aanmelding, de inschrijving en alle overige correspondentie dient in de Nederlandse taal te zijn opgesteld. Uitzondering wordt gemaakt voor documenten die oorspronkelijk in een andere taal zijn opgesteld. Voorbeelden hiervan zijn de technische omschrijving van materieel en getuigschriften van buitenlandse instanties. HDSR kan in voorkomend geval om een officiële vertaling in het Nederlands verzoeken, die door en op kosten van de Gegadigde binnen een daarvoor door HDSR gegeven termijn dient te worden verstrekt.

4.5.4 Vergoeding

Gegadigden hebben geen recht op vergoeding van enigerlei kosten in het kader van de selectiefase. Inschrijvers die een geldige inschrijving hebben ingediend in de Gunningsfase maar niet doorgaan naar de O&O fase, hebben wel recht op een tegemoetkoming in de kosten.

De inschrijver met wie in de Gunningsfase een wachtkamervereenkomst wordt gesloten, ontvangt hier een in de wachtkamervereenkomst te bepalen vergoeding voor.

4.6 Onjuistheden of onduidelijkheden

De Aanbestedingsstukken zijn met grote zorg samengesteld. Van de ondernemers/gegadigden wordt een proactieve houding verwacht teneinde deze aanbestedingsprocedure te doen slagen.

Mochten er tegenstrijdigheden, onjuistheden, onrechtmatigheden en/of onvolkomenheden in de aanbestedingsstukken voorkomen, dan dient de ondernemer/Gegadigde dit uiterlijk op de laatste dag voor het indienen van een verzoek om inlichtingen (zie planning paragraaf 4.4.) aan HDSR kenbaar te maken via TenderNed. Indien dit wordt nagelaten, vervalt daarmee het recht om (in of buiten rechte) bezwaar in te dienen over een vermeende tegenstrijdigheid, onjuistheid, onrechtmatigheid of onregelmatigheid.

Na het indienen van een Aanmelding kan de Gegadigde de inhoud van de aanbestedingsstukken, waaronder de nota's van inlichtingen, niet langer ter discussie stellen. Indien Gegadigde niet tijdig op de voorgeschreven wijze HDSR heeft geattendeerd, is de Gegadigde niet-ontvankelijk in enige (latere) vordering gericht tegen de vermeende onjuistheid, onrechtmatigheid of onregelmatigheid van en in de aanbestedingsprocedure.

In geval van tegenstrijdigheden en/of onduidelijkheden geldt de volgende rangorde tussen de verschillende aanbestedingsstukken tot de Gunningsfase:

1. Nota's van inlichtingen;
2. Selectieleidraad met bijlagen;
3. ARW 2016;
4. Aanmelding van de Gegadigde.

Indien er meer Nota's van inlichtingen zijn, prevaleert, in geval van tegenstrijdigheden tussen de Nota's van inlichtingen, het bepaalde in de meest recente Nota van inlichtingen.



4.7 Samenwerkingsverband en beroep op derden

Het is mogelijk om als samenwerkingsverband (waaronder een combinatie, consortium en joint venture) of met beroep op derden in te schrijven voor deze aanbesteding.

Indien de Gegadigde een beroep doet op de draagkracht van derden om te voldoen aan de geschiktheidseisen en selectiecriteria dan dient iedere derde afzonderlijk het UEA in te vullen met de informatie die wordt gevraagd in deel II, afdelingen A en B en deel III. Indien de Gegadigde zich beroept op een derde, moeten de betreffende derde en de Gegadigde verklaren dat de Gegadigde tijdens de uitvoering (dus ontwerp en realisatie van het deelproject) daadwerkelijk over de noodzakelijke middelen van deze derde kan beschikken. Hiertoe dienen de betreffende derde en de Gegadigde de verklaring 'Beschikbaarheid onderaannemer' (**Bijlage A**) in te vullen, rechtsgeldig te ondertekenen en bij de aanmelding te voegen.

4.7.1 Eenmaal inschrijven

Partijen kunnen slechts eenmaal zelfstandig (c.q. als hoofdaannemer) of als deelnemer in een samenwerkingsverband een aanmelding indienen.

HDSR wijst de Gegadigden erop dat het verboden is overeenkomsten aan te gaan die ertoe strekken of ten gevolge hebben dat de mededinging op de Nederlandse markt of een deel daarvan wordt verhinderd, beperkt of vervalst.

HDSR behoudt zich het recht voor Gegadigden uit te sluiten, indien de Gegadigden niet aannemelijk kunnen maken dat de mededinging niet wordt vervalst door hun deelname. Van vervalsing van de mededinging wordt bijvoorbeeld vermoed sprake te zijn bij verschillende Gegadigden die onderdeel uitmaken van dezelfde groep in de zin van artikel 2:24b BW.

Ook wordt vermoed van vervalsing van de mededinging sprake te zijn bij een organisatie of onderneming die zich zelfstandig of als lid van een samenwerkingsverband, heeft aangemeld en tevens als onderaannemer bij een andere Gegadigde heeft ingeschreven. Indien een onderneming alleen als onderaannemer wordt aangemeld door verschillende hoofdaannemers, is van een dergelijk vermoeden op voorhand geen sprake.

4.7.2 Wijziging samenstelling samenwerkingsverband

Partijen kunnen wijzigen van samenstelling een samenwerkingsverband (waaronder een combinatie, consortium en joint venture) of een hoofdaannemer-onderaannemer constructie. Deze wijziging behoeft voorafgaande goedkeuring van HDSR en HDSR kan voorwaarden verbinden aan haar goedkeuring.

Voor goedkeuring is in ieder geval nodig dat ná wijziging nog steeds wordt voldaan aan de gestelde eisen in de Selectieleidraad en bijbehorende bijlagen.

4.8 Nota van inlichtingen

Gedurende de aanbestedingsprocedure kunnen Gegadigden verzoeken om inlichtingen indienen ten aanzien van het Project en de aanbestedingsdocumenten

Vragen en/of opmerkingen kunnen alleen via TenderNed ingediend worden. Wanneer de Gegadigde gebruik maakt van de mogelijkheden tot het stellen van vragen, dient aangegeven te worden op welk document, paragraafnummer, paginanummer dan wel bijlage de betreffende vraag betrekking heeft. Vragen dienen helder en duidelijk geformuleerd te zijn.

In de periode van 1 juli 2019 tot en met 15 juli 2019 kunnen doorlopend vragen worden gesteld. De vragen worden zo spoedig mogelijk, doch uiterlijk op 22 juli 2019 (doorlopend) door HDSR beantwoord. In de periode van 22 juli 2019 tot en met 29 juli 2019 kunnen enkel nog vragen worden gesteld naar aanleiding van de tot 22 juli 2019 verstrekte inlichtingen. HDSR behoudt zich het recht voor om vragen die in deze periode worden gesteld maar die niet zien op reeds verstrekte inlichtingen of vragen die na deze periode worden gesteld, niet meer in behandeling te nemen.



Vragen kunnen leiden tot door HDSR te geven algemene of vertrouwelijke inlichtingen. In beginsel zal HDSR op verzoeken om inlichtingen reageren door middel van algemene inlichtingen. Dit betekent dat HDSR het verzoek om inlichtingen geanonimiseerd weergeeft en beantwoordt in een nota van inlichtingen die aan alle Gegadigden wordt verstrekt.

Indien de behandeling van een verzoek om inlichtingen als algemene inlichtingen tot gevolg heeft dat schade wordt toegebracht aan de gerechtvaardigde economische belangen van de onderneming, dan kan de gegadigde HDSR gemotiveerd verzoeken om het verzoek als vertrouwelijk inlichtingen te behandelen. Dit dient bij de betreffende vraag duidelijk aangegeven te worden. HDSR beslist op een dergelijk verzoek. Indien HDSR het verzoek inwilligt zal hij de inlichtingen uitsluitend ter kennis brengen van de betreffende gegadigde door middel van vertrouwelijke inlichtingen. Indien HDSR het verzoek afwijst, zal HDSR dit meedelen en geen (vertrouwelijke of algemene) inlichtingen verstrekken naar aanleiding van dit verzoek.

Het verdient aanbeveling de Aanmelding pas in te zenden nadat de laatste Nota van inlichtingen is gepubliceerd.

4.9 Klachtenregeling

Zoals hierboven beschreven bestaat de mogelijkheid om vragen te stellen over deze selectieprocedure. HDSR zal deze vragen op basis van haar ervaring en deskundigheid beantwoorden. Indien de vragensteller het niet eens is met het antwoord en dit kenbaar wil maken in de vorm van een klacht of indien een belanghebbende anderszins een klacht heeft over de aanbestedingsprocedure, kunnen zij een klacht over deze aanbesteding indienen bij HDSR conform de procedure zoals vermeld in de klachtenregeling. Een omschrijving van zowel belanghebbenden als de gronden op basis waarvan belanghebbenden een klacht kunnen indienen is opgenomen in de klachtenregeling "Klachtafhandeling Hoogheemraadschap De Stichtse Rijnlanden". Deze klachtenregeling staat op de website van HDSR: www.hdsr.nl/melding/klacht-hdsr.

Daarnaast kan een Gegadigde bezwaar maken door middel van het aanhangig maken van een kort geding.

Een ingediende klacht of een kort geding heeft geen opschortende werking voor deze aanbestedingsprocedure.

4.10 Indiening Aanmelding

De Aanmelding dient te bestaan uit de volgende onderdelen:

- Verklaring 'Beschikbaarheid onderaannemer' (Bijlage A);
- Uniform Europees Aanbestedingsdocument ("UEA" - Bijlage B);
- Referentieverklaringen (Bijlage C);
- Beantwoording selectiecriteria (zie hoofdstuk 5).

De documenten worden in een algemeen toegankelijke format (bij voorkeur een open standaard) ingediend.

Gegadigden dienen de UEA, Bewijsvoering referenties, Beantwoording selectiecriteria en Verklaring Beschikbaarheid onderaannemer naar waarheid en volledig in te vullen en rechtsgeldig te ondertekenen.

Het indienen van de Aanmelding vindt volledig digitaal plaats door het uploaden van de gevraagde documenten op TenderNed uiterlijk op de in de planning vermelde datum en tijd. De Aanmelding zal door TenderNed in een digitale kluis worden bewaard. De digitale kluis wordt na de deadline voor het indienen van de Aanmelding vrijgegeven aan HDSR. HDSR raadt Gegadigden aan om de Aanmelding ruim op tijd in te dienen. In geval van technische problemen bestaat er dan voldoende tijd om te zoeken naar een oplossing. Het risico van systeem en/of internetstoring ligt geheel bij de Gegadigde.



Aanmeldingen kunnen na het aanbestedingstijdstip niet meer via TenderNed worden aangeboden. Aanmeldingen die op een andere wijze worden ingediend dan digitaal via TenderNed, worden ongeldig verklaard en niet in behandeling genomen.

Gegadigden hebben de mogelijkheid om de Aanmelding in te trekken tot het moment van sluiting van de digitale kluis. In geval van technische vragen omtrent de werking van het TenderNed platform kan gedurende werkdagen van 08:30-18:00 uur contact opgenomen worden met de servicedesk. Website: www.tenderned.nl/contact, telefoon 0800-TenderN (0800-8363376).

Een Aanmelding die niet voldoet aan hetgeen is gesteld in de Selectieleidraad en bijlagen is ongeldig. Eveneens ongeldig is een Aanmelding waaraan één of meer voorwaarden of voorbehouden zijn verbonden.

5. Uitsluitingsgronden, Geschiktheidseisen en Selectiecriteria

5.1 Algemeen

In de volgende paragrafen wordt aangegeven welke Uitsluitingsgronden, Geschiktheidseisen en Selectiecriteria van toepassing zijn. De eventueel benodigde bewijsstukken staan in paragraaf 4.10 benoemd.

De Gegadigde dient aan de in dit hoofdstuk gestelde eisen te voldoen.

5.2 Uitsluitingsgronden

5.2.1 Verplichte uitsluitingsgronden

Iedere Gegadigde dient in het UEA (deel III, afdelingen A en B) te verklaren dat de verplichte Uitsluitingsgronden op hem niet van toepassing zijn. Dit betreft:

- Deelneming aan een **criminele organisatie**
- **Corruptie**
- **Fraude**
- **Terroristische misdrijven of strafbare feiten in verband met terroristische activiteiten**
- Witwassen van geld of financiering **van terrorisme**
- **Kinderarbeid** en andere vormen van **mensenhandel**
- Betaling van **belastingen** of **sociale premies**

5.2.2 Facultatieve uitsluitingsgronden

Iedere Gegadigde dient in het UEA (deel III, afdeling C) te verklaren dat de aangevinkte facultatieve Uitsluitingsgronden niet op hen van toepassing zijn. Dit betreft:

- schending verplichtingen o.b.v. milieu-, sociaal of arbeidsrecht;
- faillissement, insolventie of gelijksoortig;
- vervalsing van de mededinging;
- belangenconflict;
- betrokken bij de voorbereiding;
- valse verklaring;
- onrechtmatige beïnvloeding.

5.3 Geschiktheidseisen

De geschiktheidseisen worden in de volgende categorieën nader uitgewerkt.

- Beroepsbevoegdheid
- Financiële en economische draagkracht
- Technische bekwaamheid en beroepsbekwaamheid

Gegadigde dient aan te tonen dat hij aan de gestelde geschiktheidseisen voldoet.

5.3.1 Beroepsbevoegdheid

De gegadigde dient in het UEA te verklaren dat hij voldoet aan de volgende eisen ten aanzien van de beroepsbevoegdheid.

- **Beroeps- of handelsregister**

De Gegadigde dient in het UEA te verklaren, dat zijn onderneming of iedere afzonderlijke onderneming van een samenwerkingsverband en de derden waar beroep op wordt gedaan, volgens de eisen die gelden in het land waarin zijn onderneming is gevestigd, is ingeschreven in het nationale beroeps- of handelsregister.

5.3.2 Financiële en economische draagkracht

De gegadigde dient in het UEA te verklaren dat hij voldoet aan de volgende eisen ten aanzien van de financiële en economische draagkracht. In de Gunningsleidraad zullen deze verzekeringseisen nader worden uitgewerkt.

- **CAR-verzekering**

De ondernemer dient voor de start van de realisatiefase van de deelprojecten in de O&O-fase en de Aankoopfase, het betreffende deelproject aan te melden voor dekking onder een Constructie All Risks verzekering (CAR) tegen de in verband met aard en omvang van het deelproject gebruikelijke risico's. HDSR, de door HDSR ingeschakelde adviseurs en overige bij het deelproject betrokken derden dienen te worden aangemerkt als medeverzekerden en begunstigen van de CAR. Op verzoek dient de ondernemer een verzekeringspolis of een bereidverklaring van een verzekeraar te overleggen waar het voorgaande uit volgt. Indien de Gegadigde een samenwerkingsverband betreft, dient tenminste één ondernemer in het bezit te zijn van de gevraagde verzekering.

- **Bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering**

De ondernemer dient voor de start van de planuitwerkingsfase van de deelprojecten in de O&O-fase en de Aankoopfase te beschikken over een adequate verzekering voor bedrijfsaansprakelijkheid. Met adequaat wordt bedoeld dat de ondernemer in het bezit is van een bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering met een minimale dekking van € 1.500.000,- per schadegeval en minimaal € 2.500.000,- per jaar. Op verzoek dient de ondernemer een verzekeringspolis of een bereidverklaring van een verzekeraar te overleggen waar het voorgaande uit volgt. Indien de Gegadigde een samenwerkingsverband betreft, dient elke partij van het samenwerkingsverband in het bezit te zijn van de gevraagde verzekering.

- **Beroepsaansprakelijkheidsverzekering**

De ondernemer dient voor de start van de planuitwerkingsfase van de deelprojecten in de O&O-fase en de Aankoopfase te beschikken over een adequate verzekering voor ontwerpaansprakelijkheid. Met adequaat wordt bedoeld dat de ondernemer in het bezit is van een ontwerpaansprakelijkheidsverzekering met een minimale dekking van € 1.500.000,- per schadegeval en minimaal € 2.500.000,- per jaar. Op verzoek dient de ondernemer een verzekeringspolis of een bereidverklaring van een verzekeraar te overleggen waar het voorgaande uit volgt. Indien de Gegadigde een samenwerkingsverband betreft, dient de verzekeringspolis of de bereidverklaring in ieder geval dekking te bieden voor alle ondernemers in het samenwerkingsverband.

Deleted: beroepsaansprakelijkheid.

Deleted: beroepsaansprakelijkheidsverzekering

Deleted: elke partij van

Deleted: in het bezit te zijn van de gevraagde verzekering

Deleted: ¶

5.3.3 Technische en beroepsbekwaamheid

HDSR zoekt een innovatiepartner die over voldoende deskundigheid en ervaring beschikt om meerdere deelprojecten op een vakkundige en juiste wijze te kunnen uitvoeren. Dit dient aangetoond te worden door het aanleveren van referentieprojecten die betrekking hebben op de hieronder genoemde kerncompetenties.

Referenties

Per kerncompetentie dient één referentie te worden ingediend. Dezelfde referentie mag voor meerdere kerncompetenties overgelegd worden. Voor het opgeven van referenties dient gebruik gemaakt te worden van het model referentieverklaring, zie Bijlage C.

- **Kerncompetentie 1: Projectmanagement m.b.t. dijkversterking**

De Gegadigde heeft in de periode van zeven jaar voorafgaande aan de uiterste datum voor ontvangst van de aanmeldingen ten minste één opdracht uitgevoerd en opgeleverd:

- o op basis van een geïntegreerd contract, inclusief definitief ontwerp, voor de versterking van een primaire waterkering in grond; en
- o waarbij de aannemingsom of gefactureerd bedrag gelijk aan of groter dan EUR 20 miljoen (exclusief omzetbelasting) was; en

Deleted: 1519342v9

Selectieleidraad Innovatiepartnerschap Sterke Lekdijk 1519342v10

31

- o waarbij de ondernemer was belast met de dagelijkse organisatie en leiding van de opdracht (het projectmanagement), waaronder tenminste wordt verstaan de inrichting van het project (het managementsysteem en de organisatie), de aansturing en de beheersing van de uitvoering; en
- o waarbij de ondernemer jegens de publieke opdrachtgever eindverantwoordelijk was voor de uitvoering van de opdracht.

De opdracht dient op een vakkundige wijze te zijn uitgevoerd en het werk dient binnen de overeengekomen termijn te zijn opgeleverd.

• Kerncompetentie 2: Ontwerpmanagement

De Gegadigde heeft in de periode van vijf jaar voorafgaande aan de uiterste datum voor ontvangst van de aanmeldingen ten minste één opdracht uitgevoerd en het ontwerp opgeleverd waarbij:

- o de Gegadigde verantwoordelijk was voor het structureren, uitvoeren en beheersen van het ontwerpproces van de versterking van een primaire waterkering in grond;
- o de opdrachtwaarde van de ontwerpwerkzaamheden minimaal € 100.000,- (exclusief omzetbelasting) was;
- o voor het aantoonbaar voldoen van het ontwerp aan de veiligheidsnormen uit de Waterwet, gebruik werd gemaakt van Ontwerpinstrumentarium 2014.3 en/of 2014.4.

De opdracht dient op een vakkundige wijze te zijn uitgevoerd en het ontwerp dient binnen de overeengekomen termijn te zijn opgeleverd.

• Kerncompetentie 3: Innovatie-ontwikkeling

De Gegadigde heeft in de periode van 10 jaar voorafgaande aan de uiterste datum voor ontvangst van de aanmeldingen:

- o ten minste één innovatief product c.q. technische oplossing ontwikkeld ter beperking van deformaties en/of verbetering van stabiliteit van de ondergrond en/of grondconstructie in de GWW-sector (hier valt niet onder: innovaties en ervaringen in betonbouw);
- o waarbij de ondernemer aantoont dat sprake was van een innovatie die voldoet aan de definitie van 'innovatie' van HDSR zoals opgenomen in paragraaf 3.6;
- o waarbij de ondernemer aantoont dat de innovatie is gevalideerd in een testomgeving (proof of concept) op veldschaalniveau in het buitengebied, niet zijnde een laboratorium-omgeving. Een uitzondering hierop betreft testen die in de Deltagoot, of een gelijkwaardige (internationale) onderzoeksfaciliteit, zijn uitgevoerd waarbij de validatie is uitgevoerd op ware schaal en onderworpen aan de ontwerpbelasting, deze testen worden als een proof of concept in het buitengebied geaccepteerd.

Onder grondconstructies wordt onder andere verstaan: aardebaanconstructies, dijken, geluidswal, landhoofden.

HDSR behoudt zich het recht voor de opgave te controleren bij de opgegeven referentie. Indien uit deze controle wordt geconstateerd, dat de opgave afwijkt van hetgeen de referentie-contactpersonen melden, kan HDSR alsnog besluiten tot uitsluiting van Gegadigde van deelname aan deze aanbesteding.

Certificeringen

De Gegadigde dient in het UEA te verklaren dat hij voldoet aan de volgende eisen:

• ISO 9001:2015

De Gegadigde dient over een kwaliteitssysteemcertificaat op basis van de norm ISO 9001:2015 te beschikken. Dit certificaat moet zijn afgegeven door een certificatie-instelling die daartoe is erkend door een nationale accreditatieinstelling.

Indien de Gegadigde een samenwerkingsverband betreft, dient elke partij van het samenwerkingsverband in het bezit te zijn van dit certificaat.

• ISO 14001:2015

Deleted: uitgevoerd

Deleted: deze

Deleted: 1519342v9



De Gegadigde dient over een kwaliteitssysteemcertificaat op basis van de norm ISO 14001:2015 te beschikken. Dit certificaat moet zijn afgegeven door een certificeringsinstelling die daartoe is erkend door een nationale accreditatieinstelling.
Indien de Gegadigde een samenwerkingsverband betreft, dient elke partij van het samenwerkingsverband in het bezit te zijn van dit certificaat.

- De Gegadigde dient in het bezit te zijn van een VCA** certificaat of daaraan gelijkwaardig. Indien de Gegadigde een samenwerkingsverband betreft, dient iedere partij die belast is met uitvoeringstaken in het bezit te zijn van een VCA** certificaat of daaraan gelijkwaardig.

5.4 Selectiecriteria

Indien er na beoordeling van de Aanmeldingen op de formele eisen, uitsluitingsgronden en geschiktheidseisen, meer dan zes (6) geschikte Gegadigden zijn, dan wordt er gekeken naar de selectiecriteria. De zes (6) gegadigden die voldoen aan de bovenstaande uitsluitingsgronden en geschiktheidseisen én het hoogste scoren op de selectiecriteria worden uitgenodigd voor de gunningsfase. Mocht sprake zijn van een gelijke score op de selectiecriteria dan wordt er achtereenvolgens gekeken naar de hoogste score van selectie criterium 1, 2, 3 en 4.

In totaal zijn er 4 selectiecriteria waarop u maximaal 6 punten per selectie criterium kunt scoren, de totale score is dus 24 punten.

- Selectie criterium 1: Ervaring versterking primaire waterkering in grond**
Beschrijf SMART op maximaal 2 A4-pagina's (enkelzijdig bedrukt, lettertype Arial, niet kleiner dan 10 pt) uw ervaring met versterking van een bestaande primaire waterkering in grond bij of langs de grote rivieren⁵. Hierbij dient ingegaan te worden op de *relevantie* van de daarmee opgedane ervaring voor dit project, bijv. vergelijkbare grondslag of soort waterkering, maar ook eventuele doelstellingen en ambities die daarin centraal stonden.

De ervaring is meer relevant indien het meer overeenkomsten vertoont met het project zoals beschreven in hoofdstuk 2.

Voor dit selectie criterium zijn maximaal 6 punten te behalen volgens onderstaande tabel:

Score	Beschrijving	Toelichting
6	Uitstekend	Er is aantoonbaar zeer veel ervaring aanwezig en deze ervaring is aantoonbaar zeer relevant.
4	Goed	Er is aantoonbaar veel ervaring aanwezig en deze ervaring is aantoonbaar relevant
2	Ruim voldoende	Er is aantoonbaar voldoende ervaring aanwezig en deze ervaring is aantoonbaar relevant.
0	Voldoende	Er is aantoonbaar ervaring aanwezig maar deze ervaring is beperkt in omvang of is minder relevant.
-2	Onvoldoende	Er is geen of weinig ervaring aantoonbaar aanwezig en/of de aangetoonde ervaring is niet of weinig relevant

⁵ Waterkeringen die ons beschermen tegen de zee, waterkeringen langs kanalen of waterkeringen langs meren voldoen dus expliciet niet aan het gevraagde bij selectie criterium 1.

• **Selectiecriteria 2: Ervaring met de ontwikkeling en implementatie van innovaties**

Beschrijf SMART in maximaal 2 A4-pagina's (enkelzijdig bedrukt, lettertype Arial, niet kleiner dan 10 pt) uw ervaring met de ontwikkeling en implementatie van innovaties.

Voor dit selectiecriteria zijn maximaal 6 punten te behalen volgens onderstaande tabel:

Score	Beschrijving	Toelichting
6	Uitstekend	Er is aantoonbaar zeer veel ervaring aanwezig en deze ervaring is aantoonbaar zeer relevant.
4	Goed	Er is aantoonbaar veel ervaring aanwezig en deze ervaring is aantoonbaar relevant.
2	Ruim voldoende	Er is aantoonbaar voldoende ervaring aanwezig en deze ervaring is aantoonbaar relevant.
0	Voldoende	Er is aantoonbaar ervaring aanwezig maar deze ervaring is beperkt in omvang of is minder relevant.
-2	Onvoldoende	Er is geen of weinig ervaring aantoonbaar aanwezig en/of de aangetoonde ervaring is niet of weinig relevant.

• **Selectiecriteria 3: Duurzaamheid**

Beschrijf SMART in maximaal 4 A4-pagina's (enkelzijdig bedrukt, lettertype Arial, niet kleiner dan 10 pt) hoe u invulling geeft aan duurzaamheid binnen uw bedrijfsprocessen en de werken die u realiseert. Indien de gegadigde een combinatie is, dient te worden ingegaan op de gevraagde duurzaamheid van iedere combinatie die belast is met uitvoeringstaken in de realisatiefase. U dient in uw beschrijving in te gaan op duurzaamheid vanuit de volgende invalshoeken:

- o De keuzes die u maakt ten aanzien van grondstoffen;
- o Hoe gaat u om met afvalstoffen⁹;
- o Welke stappen neemt u op het gebied van energietransitie, en meer specifiek verduurzaming van eigen machines/materieel?
- o Op wat voor een manier past u circulariteit toe in uw werken?
- o Op welke wijze geeft u invulling aan social return?
- o Is er aandacht en sturing vanuit directie op het aspect duurzaamheid?

Voor dit selectiecriteria zijn maximaal 6 punten te behalen volgens onderstaande tabel.

Score	Beschrijving	Toelichting
6	Uitstekend	De beschrijving is zeer duidelijk (concreet en aantoonbaar) en hieruit volgt dat Gegadigde in alle bedrijfsprocessen en werken nadrukkelijk stuur op duurzaamheid vanuit de genoemde invalshoeken.
4	Goed	De beschrijving is duidelijk (concreet en aantoonbaar) en hieruit volgt in ruim voldoende mate dat Gegadigde in alle bedrijfsprocessen en werken nadrukkelijk stuur op duurzaamheid vanuit de genoemde invalshoeken.
2	Ruim voldoende	De beschrijving is duidelijk (concreet en aantoonbaar) en hieruit volgt in voldoende mate dat Gegadigde in alle bedrijfsprocessen en werken stuur op duurzaamheid vanuit de genoemde invalshoeken.
0	Voldoende	De beschrijving is aanwezig en hieruit volgt dat Gegadigde in alle bedrijfsprocessen en werken in mindere mate stuur op duurzaamheid vanuit de genoemde invalshoeken.
-2	Onvoldoende	De beschrijving is vaag (weinig concreet en/of minder goed uitvoerbaar) en hieruit volgt dat Gegadigde in de bedrijfsprocessen en werken onvoldoende stuur op duurzaamheid vanuit de genoemde invalshoeken.

⁹ Met afvalstoffen bedoelt HDSR hier (bouw)stoffen die vrijkomen bij projecten en worden gestort. Hoe meer circulariteit wordt toegepast, hoe meer bouwstoffen worden hergebruikt en er dus sprake is van minder afvalstoffen, hoe duurzamer.

Deleted: 2

Deleted: 1519342v9

• Selectiecriteria 4: Proces- en informatiemanagement

Beschrijf SMART in maximaal 2 A4-pagina's (enkelzijdig bedrukt, lettertype Arial, niet kleiner dan 10 pt) uw ervaring op het gebied van proces- en informatiemanagement. Hierbij dient ingegaan te worden op de volgende aspecten:

- Beschikbare en toegepaste managementsystemen, met een korte beschrijving van;
 - De procesarchitectuur en de hiërarchie in processen, procedures en werkinstructies (geneste structuur) en de grondslag voor deze architectuur;
 - De relatie tussen processen en managementplannen (inhoud);
 - De toepassing van de methode van Systems Engineering voor de ontwikkeling van een systeem en het modelleren van verificatie (eisen en ontwerp) en validatie;
 - De invulling van de PDCA-cyclus in de opzet van het managementsysteem
 - De inrichting van het procesmanagement en de relatie met kwaliteitsmanagement;
 - De toepassing van een (K)PI Dashboard en de besturing daarop;
- Ervaring met de ISO/IEC-15288:2015 (of 2008 versie) of een gelijkwaardige norm;
- Ervaring met Capability levels conform de ISO/IEC-33020:2014 (of ISO/IEC-15504:2003) en proces assessments op basis van deze norm of een gelijkwaardige norm;
- Ervaring met informatiesystemen voor de uitvoering van processen en specifiek informatiemanagement met gebruik van BIM en eisenmanagement.

Deleted: infrastructuurmanagement

Voor dit selectiecriteria zijn maximaal 6 punten te behalen volgens onderstaande tabel:

Score	Beschrijving	Toelichting
6	Uitstekend	Er is aantoonbaar zeer veel ervaring aanwezig met proces- en informatiemanagement op de genoemde aspecten.
4	Goed	Er is aantoonbaar veel ervaring aanwezig met proces- en informatiemanagement op de genoemde aspecten
2	Ruim voldoende	Er is aantoonbaar voldoende ervaring aanwezig met proces- en informatiemanagement op de genoemde aspecten.
0	Voldoende	Er is aantoonbaar ervaring aanwezig met proces- en informatiemanagement maar deze ervaring is ten aanzien van één of meerdere aspecten beperkt.
-2	Onvoldoende	Er is onvoldoende ervaring aantoonbaar aanwezig op het gebied van proces- en informatiemanagement.

5.5 Bewijsvoering

Voorafgaand aan het uitnodigen voor de Gunningsfase kan HDSR overgaan tot het opvragen van bewijsstukken bij de geselecteerde Gegadigden voor de in voorgaande paragrafen gestelde Uitsluitingsgronden en Geschiktheidseisen. Door Aanmelding geeft de Gegadigde aan dat hij bereid en in staat is om onderstaande bewijsstukken na eventuele ontvangst van een voornemen tot uitnodigen te leveren. Indien HDSR bewijsvoering vraagt, dient dit binnen een termijn van 5 (vijf) werkdagen aan HDSR te worden verstrekt.

- Gedragsverklaring aanbesteden:
Het bewijs mag niet ouder zijn dan twee jaar op het moment van indienen van de Aanmelding.
- Bewijs van inschrijving in het handelsregister:
Het bewijs mag niet ouder zijn dan zes maanden op het moment van indienen van de Aanmelding. De ondertekenaar van de documenten die deel uitmaken van de Aanmelding dient blijkens het uittreksel van het handelsregister de Gegadigde rechtsgeldig te kunnen vertegenwoordigen. Indien de vertegenwoordigingsbevoegdheid van de persoon die de documenten behorend tot de aanmelding heeft ondertekend, niet blijkt uit het uittreksel uit het Handelsregister van de Kamer van Koophandel, dan dient de Gegadigde tevens (een kopie van) het volmacht toe te voegen waaruit de vertegenwoordigingsbevoegdheid van de betreffende persoon blijkt.

Deleted: 1519342v9

- Verklaring van de belastingdienst:
De verklaring mag op het moment van indienen van de Aanmelding niet ouder zijn dan zes maanden.
- Bewijsvoering inzake financiële en economische draagkracht:
Dit betreft een kopie van de verzekeringspolis of een bereidheidsverklaring van de verzekeraar voor de CAR-verzekering, de beroeps- en bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering.
- Bewijsvoering inzake technische bekwaamheid:
Dit betreft een kopie van de certificaten ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 en het veiligheidscertificaat VCA**.

De als dan te overleggen bewijsstukken moeten overeenstemmen met de werkelijke situatie waarin de Gegadigde zich op dat moment bevindt. Indien de bewijsstukken niet tijdig worden overgelegd, kan (alsnog) uitsluiting van de betreffende Gegadigde volgen. In dat geval zal de als eerstvolgende geëindigde partij in aanmerking komen voor uitnodiging voor de Gunningsfase, mits deze Gegadigde voldoet aan de gestelde eisen en in staat is bovenstaande bewijsstukken binnen de gestelde termijn te overleggen.

6. Beoordeling

6.1 Algemeen

Nadat de aanmeldingstermijn is verstreken, zal HDSR de aanmeldingen beoordelen. De beoordeling vindt plaats conform de stappen die in de navolgende paragrafen worden beschreven.

6.2 Beoordeling compleetheid aangeleverde stukken

Als eerste wordt beoordeeld of de Aanmelding tijdig is ingeleverd en of alle gegevens die de Gegadigden moeten overleggen, aanwezig en geldig zijn. HDSR behoudt zich het recht voor verduidelijkende vragen te stellen over de ontvangen aanmeldingen. Zulks uitsluitend naar eigen oordeel van HDSR en met inachtneming van de beginselen van gelijke behandeling en transparantie. Gegadigde dient deze vragen binnen 5 werkdagen te beantwoorden, waarbij het niet voldoen aan deze voorwaarde kan leiden tot niet in behandeling nemen van de Aanmelding.

6.3 Beoordeling uitsluitingsgronden en geschiktheidseisen

Daarna worden de Aanmeldingen beoordeeld op de gestelde Uitsluitingsgronden en Geschiktheidseisen. Wanneer een uitsluitingsgrond op de Gegadigde van toepassing is of de Gegadigde niet voldoet aan de gestelde geschiktheidseisen wordt de Aanmelding als ongeldig terzijde gelegd.

6.4 Beoordeling selectiecriteria

Indien meer dan zes Gegadigden een geldige Aanmelding hebben ingediend, worden deze Aanmeldingen beoordeeld aan de hand van de selectiecriteria door de Selectiecommissie, bestaande uit interne en externe materiedeskundigen. Een adviseur van de afdeling inkoop van HDSR begeleidt de beoordeling procesmatig.

De 6 (zes) Gegadigden met de hoogste eindscore worden uitgenodigd voor de Gunningsfase. Bij een gelijke eindscore zal de hoogste score op selectie criterium 1 doorslaggevend zijn. Mocht ook deze score gelijk zijn, geeft selectie criterium 2 de doorslag. Mocht ook deze score gelijk zijn, geeft selectie criterium 3 de doorslag. Mocht ook deze score gelijk zijn, geeft selectie criterium 4 de doorslag. Zijn alle scores gelijk, dan zal er worden geloot.

6.5 Selectiebeslissing

HDSR zal de Gegadigden gelijktijdig schriftelijk informeren over de Selectiebeslissing. De Gegadigden die HDSR voornemens is uit te nodigen tot de Gunningsfase, ontvangen een bericht van dit voornemen. Aan dit voornemen kunnen de betreffende Gegadigden geen enkel recht ontlelen.

De afgewezen Gegadigden ontvangen een deugdelijke motivering van de reden van afwijzing. Een belanghebbende die het niet met de Selectiebeslissing eens is, kan binnen een termijn van **20** (twintig) kalenderdagen na verzending van de Selectiebeslissing bezwaar aantekenen door middel een kort geding bij de rechtbank Den Haag, locatie Den Haag. In het belang van een snelle en goede voortgang dient iedere belanghebbende HDSR gelijktijdig op de hoogte te stellen van het aanwenden van een rechtsmiddel, bij voorkeur door het mailen van een kopie van de dagvaarding op de dag van betekening aan inkoop@hdsr.nl. Een Gegadigde verklaart zich door indiening van een Aanmelding akkoord met deze voorwaarde.

De termijn van 20 kalenderdagen na verzending van de Selectiebeslissing is eveneens een vervaltermijn. Is door de afgewezen Gegadigde binnen deze termijn geen kort geding procedure aanhangig gemaakt, dan verliest de Gegadigde het recht om rechtsmaatregelen te nemen. HDSR zal er dan gerechtvaardigd op mogen vertrouwen dat ter zake van de Selectiebeslissing geen procedure (kort geding of bodemprocedure) meer aanhangig wordt gemaakt en kan tot het vervolg van de aanbestedingsprocedure overgaan.

Indien er op de voorgeschreven wijze een kort geding aanhangig wordt gemaakt, dan zal HDSR in beginsel (behoudens zwaarwegende omstandigheden die anders moeten doen beslissen) de uitkomst van dat kort geding (in eerste aanleg) afwachten alvorens zij tot het versturen van de uitnodiging tot inschrijven overgaat. Zodra HDSR de geselecteerde Gegadigden in kennis stelt van het feit dat er een kort geding aanhangig is gemaakt, dan dienen de geselecteerde Gegadigden in deze kort geding procedure te interveniëren, op straffe van verval van recht om – nadien – nog op te mogen komen tegen een eventueel gewijzigde Selectiebeslissing.

7. Vervolg innovatiepartnerschap

7.1 Algemeen

In deze paragraaf wordt op hoofdlijnen weergegeven hoe de aanbestedingsprocedure en de belangrijkste onderwerpen er in de komende fasen uit zal komen te zien. Op chronologische volgorde worden de volgende fasen besproken:

- Par. 7.2: Gunningsfase
- Par. 7.3: O&O-fase
- Par. 7.4: Aankoopfase

Tevens wordt de aansprakelijkheidsverdeling tussen HDSR en de innovatiepartners geduid. De tekst van de conceptovereenkomsten, worden bij aanvang van de Gunningsfase door HDSR ter beschikking gesteld.

7.2 Gunningsfase

In deze paragraaf beschrijft HDSR het procedureverloop van de Gunningsfase. Hierbij licht HDSR de belangrijkste stappen uit de fase toe en is een indicatieve planning van de Gunningsfase opgenomen. De paragraaf eindigt met een toelichting op het gunningscriterium.

7.2.1 Procedurebeschrijving

De activiteiten in de Gunningsfase zijn hieronder op hoofdlijnen beschreven.

Uitnodiging en Startbijeenkomst

Direct na de Selectiefase nodigt HDSR de (maximaal) 6 geselecteerde Gegadigden (in deze fase: "**Inschrijvers**") uit voor de Gunningsfase. Bij de uitnodiging ontvangen de Inschrijvers de relevante aanbestedingsstukken en vermeldt HDSR de datum van een inlichtingenbijeenkomst om de Gunningsfase aan te vangen ("**Startbijeenkomst**"). De Startbijeenkomst geldt als een algemene inlichtingenronde. Tijdens de Startbijeenkomst licht HDSR de inhoudelijke opdracht alsook de aanbestedingsprocedure toe, waaronder de contractdocumenten. Tijdens de Startbijeenkomst mogen Inschrijvers vragen stellen; deze worden nadien beantwoord via een Nota van Inlichtingen.

Eerste inschrijving en beoordeling

In de periode die volgt, werken de Inschrijvers aan een eerste inschrijving. Deze eerste inschrijving bestaat uit een concept Innovatieplan, een concept HRM-plan en een concept Financieel Managementplan (zie par. 7.2.2).

Onderhandelingen en definitieve inschrijving

Aan de hand van de eerste inschrijving, nodigt HDSR de Inschrijvers uit tot deelneming aan de eerste individuele onderhandelingen. De Inschrijvers dienen vervolgens na een verdere uitwerking en aanscherping een tweede inschrijving in, waarna een tweede individuele onderhandelingsronde volgt. Het doel van de onderhandelingen is om de inhoud van de inschrijvingen te verbeteren, met dien verstande dat niet wordt onderhandeld over de gunningscriteria en de minimumeisen. De derde inschrijving is de definitieve inschrijving. Hierover wordt niet wordt onderhandeld.

Inlichtingen

Inschrijvers kunnen vanaf de Startbijeenkomst tot de uiterste datum als opgenomen in de Gunningsleidraad via TenderNed vragen stellen. HDSR streeft ernaar de vragen voortdurend en zo spoedig mogelijk te beantwoorden.

Teamassessment

Tussen de tweede inschrijving en de tweede onderhandelingsronde organiseert HDSR een zogenaamde Teamassessment. Dit Teamassessment is bedoeld om de samenwerkingscompetenties van de sleutelfunctionarissen van de Inschrijvers te beoordelen. Een gespecialiseerd extern bureau verricht het assessment. HDSR betreft het resultaat van het assessment in de score op het



subgunningscriterium HRM en daarmee bij het bepalen van de Beste Prijs-Kwaliteit verhouding (BKPV).

In de onderstaande tabel is de indicatieve planning van de Gunningsfase weergegeven:

Gunningsfase	Startdatum	Einddatum
Uitnodiging tot inschrijving van max. 6 gegadigden		30-9-2019
Startbijeenkomst met gegadigden incl. leestijd aanbestedingsstukken	30-9-2019	11-10-2019
Opstellen en indienen concept plannen (1e inschrijving)	14-10-2019	8-11-2019
Nota van Inlichtingen	21-10-2019	25-10-2019
Beoordelen conceptplannen (versie 0.1) + uitnodiging tot onderhandeling	11-11-2019	22-11-2019
1e Individuele onderhandelingsronde	25-11-2019	6-12-2019
Uitnodiging tot 2e inschrijving		20-12-2019
Opstellen en indienen conceptplannen (versie 0.2) (2e inschrijving)	6-1-2020	31-1-2020
Beoordelen concept plannen versie v0.2 + uitnodiging tot onderhandeling	3-2-2020	14-2-2020
Teamassessment gegadigden	3-2-2020	14-2-2020
2e Individuele onderhandelingsronde	17-2-2020	28-2-2020
Uitnodiging tot definitieve inschrijving		13-3-2020
Laatste gelegenheid voor het stellen van vragen	16-3-2020	16-3-2020
Definitieve inschrijving		27-3-2020
Beoordelen definitieve inschrijvingen	30-3-2020	29-4-2020
Voornemen tot Gunning	30-4-2020	14-5-2020
Opschortende termijn	15-5-2020	3-6-2020
Bestuurlijke besluitvorming	15-5-2020	13-7-2020
Gunning		13-07-2020

7.2.2 Gunningscriterium

Het gunningscriterium is de economisch meest voordelige inschrijving ('EMVI') op basis van de beste prijs-kwaliteit verhouding ("BPKV"). De beoordeling vindt plaats aan de hand van prijs en kwaliteit, waarbij kwaliteit vier subcriteria bevat:

1. Innovatieplan;
2. HRM-plan, inclusief Teamassessment. De beoordeling in het kader van het Teamassessment maakt deel uit van de Definitieve Inschrijving, met dien verstande dat in dat verband door de Inschrijver geen schriftelijke documenten behoeven te worden ingediend;
3. Financieel Managementplan;
4. Integraliteit van de aanpak.

De drie Inschrijvers met de hoogste totaalscore worden aangewezen als innovatiepartners voor de O&O-fase. HDSR sluit met de Inschrijver die als vierde eindigt in de rangorde, een wachtkamerovereenkomst.

Prijs

HDSR is voornemens om te werken met een open begrotingssystematiek waarbij partijen zullen concurreren op het prijsdeel AKWR, bestaande uit algemene kosten, reguliere bedrijfsrisico's en winst. Partijen zullen in hun inschrijving dit prijsdeel opgeven als percentage boven hun kostprijzen, een en ander binnen een vooraf vastgestelde bandbreedte. Hoe lager het percentage, hoe hoger de score op subgunningscriterium prijs. De gunningssystematiek, waaronder dit subgunningscriterium, wordt in de Gunningsleidraad nader uitgewerkt.

K1- Innovatieplan

Het Innovatieplan beschrijft de productinnovatie(s) c.q. innovatieve technische oplossingen voor de dijkversterking welke gebaseerd moet zijn op een fictieve case die HDSR in de Gunningsleidraad zal opnemen. De fictieve case zal met name de technische uitdagingen betreffen voor de dijkversterking van de eerste drie deelprojecten die in de O&O-fase zal worden uitgevoerd. De Inschrijvers dienen in het Innovatieplan de aangeboden productinnovaties c.q. innovatieve technische oplossingen af te wegen tegen de projectdoelstellingen om te bepalen of die voldoen aan de behoeften van HDSR, waaraan niet door bestaande oplossingen kan worden voldaan. Het Innovatieplan beschrijft tevens een aanpak om de productinnovatie(s) c.q. innovatieve technische oplossing(en) succesvol te ontwikkelen en te implementeren.

K2 - HRM-plan en Teamassessment

In het HRM-plan dient Inschrijver een aanpak te beschrijven die zeker stelt dat de projectorganisatie wordt voorzien van de noodzakelijke Human Resources, inclusief de benodigde competenties van de in te zetten medewerkers. Het HRM-plan beschrijft onder andere:

- De competenties die de Inschrijver nodig acht voor het project;
- Hoe de Inschrijver borgt dat deze competenties voor het project beschikbaar zijn;
- Hoe de competenties van projectmedewerkers worden onderhouden en ontwikkeld;
- Hoe de Inschrijver kennis verzameld, deelt en verbetert, in het bijzonder voor de innovaties.

Tijdens het Teamassessment wordt de kwaliteit van samenwerking tussen HDSR en de Inschrijver beoordeeld op basis van kerncompetenties. Daartoe wordt in een praktijksituatie gekeken naar de samenwerkingsdynamiek en -vaardigheid van de sleutelfunctionarissen en het team. Bij het beoordelen van het Teamassessment is het uitgangspunt dat medewerkers doorslaggevend zijn om het Project tot een succes te maken.

K3 - Financieel Managementplan

HDSR vindt het essentieel dat de samenwerking tussen de innovatiepartners en HDSR is gestoeld op volledige openheid en transparantie op financieel gebied. De innovatiepartners conformeren zich aan de werkwijze waarbij een "aannemersbegroting" met een onderbouwing van posten tot op het niveau van geschatte productie en kostendragers wordt gebruikt en er wordt gecalculeerd met interne kostprijzen van het bedrijf. Deze begroting wordt voorzien van een accountantsverklaring aan HDSR verstrekt en wordt als basis voor de gezamenlijk op te stellen SSK-ramingen gebruikt.

In het Financieel Managementplan dient Inschrijver inzichtelijk te maken hoe op hoofdlijnen de structuur van de realisatiebegroting wordt vormgegeven en hoe de onderbouwing van een aantal kostendragers is opgebouwd. Bij de structuur van de realisatiebegroting gaat het met name om de opbouw van de begroting in relatie tot diepte, c.q. het detailniveau onderbouwing van de begrotingsposten en de duidelijke weergave van directe kosten, eenmalige kosten, bouwplaatskosten, uitvoerings- en organisatiekosten, risico's etc. Hierbij worden nadrukkelijk geen bedragen gevraagd, het gaat om de structuur die aantoont dat de optimale transparantie wordt bereikt. De in het Financieel Managementplan uit te werken kostendragers en de onderbouwing daarvan wordt in de Gunningsleidraad nader toegelicht.

7.3 O&O-fase

7.3.1 Algemeen

Het doel van de O&O-fase is het ontwerpen en realiseren van het aan de betreffende innovatiepartner toegewezen deelproject, waarbij de innovatiepartner door middel van innovaties de projectdoelstellingen genoemd in paragraaf 2.4 realiseert. Conform de procedure van het innovatiepartnerschap beoordeelt HDSR tussentijds de voortgang op de door de partners te bereiken doelen binnen het betreffende deelproject. HDSR verricht daarvoor tijdens de O&O-fase periodiek metingen en heeft hiervoor een prestatie-meetsysteem ("PMS") ontwikkeld. Het PMS bevat meetdoelen en (kritische) prestatie indicatoren ("KPI's").



HDSR meet de prestatie van de innovatiepartners aan de hand van de geleverde proceskwaliteit en de geleverde productkwaliteit. Beide meetdoelen hebben een directe relatie met de gunningscriteria. Deze criteria worden in de Gunningsleidraad uitgewerkt en toegelicht. In het vervolg van deze paragraaf worden de meetdoelen globaal beschreven.

Meetdoel Proceskwaliteit

HDSR acht een viertal processen kritisch voor het bereiken van de projectdoelstellingen:

1. Kwaliteit van het Innovatieproces,
2. Kwaliteit van het Informatiemanagementproces
3. Kwaliteit van het HRM-proces;
4. Kwaliteit van het Financieel managementproces.

HDSR heeft in de marktconsultatie vastgesteld dat met name ten aanzien van ieder van de hiervoor genoemde (vier) processen innovaties in de aanpak nodig zijn om productinnovaties in dijkversterkingsprojecten te realiseren. De procesaanpak van een innovatiepartner dient er onder andere op gericht te zijn de huidige belemmeringen voor productinnovaties (waar mogelijk) weg te nemen. De Nederlandse en Europese subsidieregelingen voor productinnovaties richten zich vaak op specifieke fases van innovatie en productontwikkeling. Om deze specifieke fases aan te duiden worden de Technology Readiness Levels (TRL) gebruikt. De Technology Readiness Levels geven de mate van ontwikkeling van een technologie aan, waarbij TRL 1 staat voor technologie aan het begin van de ontwikkeling en TRL 9 voor technologie die technisch en commercieel gereed is. HDSR stelt de TRL niet verplicht bij de inrichting van het innovatieproces. De Technology Readiness Levels maken wel duidelijk dat voor het innovatieproces diverse technische processen moeten worden ingericht, gebaseerd op de methode van Systems Engineering. In de procesaanpak van het innovatieproces zijn Informatiemanagement, HRM en financieel management belangrijke raakvlakprocessen.

De inschrijver dient bij inschrijving een drietal deelmanagementplannen in te dienen:

- Innovatieplan;
- HRM-plan;
- Financieel managementplan.

De aanpak in de plannen dient minimaal invulling te geven aan de proceseisen van HDSR. HDSR hanteert voor het meten van de kwaliteit van de processen (proces assessment) de norm ISO/IEC 33020:2014⁷ (voorheen ISO/IEC 15504-2:2003). HDSR gebruikt de ISO/IEC 33020:2015 om het zogeheten 'Capability level' waarop een proces presteert te kunnen bepalen. De norm beschrijft een vijftal niveaus. Per niveau biedt de norm eenduidige criteria om de kwaliteit van een proces te bepalen. De bovengenoemde ISO-normen en het PMS worden tijdens de gunningfase door HDSR toegelicht.

Met een beschrijving van de aanpak in de deelmanagementplannen leggen de innovatiepartners de basis voor Capability level 1. De innovatiepartner dient aan het einde van de O&O-fase voor ieder proces aantoonbaar Capability level 2 te bereiken. Ook dienen de innovatiepartners aan het einde van de O&O-fase op basis van de leerervaringen in de O&O-fase voor het innovatieproces gezamenlijk een standaard proces op te stellen. Een standaard proces is een voorwaarde voor het bereiken van Capability level 3. De innovatiepartners dienen de standaard processen te gebruiken voor de uitvoering van de deelprojecten in de Aankoopfase.

Meetdoel Productkwaliteit

De innovatiepartners ontwikkelen en implementeren in de O&O-fase productinnovaties. HDSR meet in de O&O-fase de mate waarin deze innovaties bijdragen aan de projectdoelstellingen genoemd in hoofdstuk 2. Een innovatiepartner dient in een Trade-off matrix de productinnovaties af te wegen tegen reeds beschikbare ontwerp oplossingen en/of andere mogelijke innovatieve oplossingen. De afwegingscriteria zijn de projectdoelstellingen en de risico's die samenhangen met de productinnovatie (in relatie tot de projectdoelstellingen). De innovatiepartner legt de motivatie achter

⁷Titel van de norm: Information technology — Process assessment — Process measurement framework for process capability
[Selectieleidraad Innovatiepartnerschap Sterke Lekkijk 1519342v10](#)

Formatted: English (United States)

Deleted: 1519342v9



het ontwerpbesluit vast aan de hand van de afwegingscriteria. Hieronder een voorbeeld om dit te verduidelijken.

Voorbeeld

De innovatiepartner dient aan te tonen dat het ontwerp van een productinnovatie aantoonbaar invulling geeft aan de nieuwe veiligheidsnorm uit de Waterwet (projectdoelstelling 1). Voor veel productinnovaties geldt dat het ontwerpinstrumentarium en de bijbehorende rekenregels nog (door)ontwikkeld dienen te worden. Dit betekent dat de verificatiemethode om aan te tonen dat de productinnovatie invulling geeft aan de veiligheidsnorm, nog onzekerheden bevat, die zich vertaalt in bijvoorbeeld een bandbreedte van de berekende faalkans. De innovatiepartner kan in de O&O-fase door middel van aanvullende analyse en verzamelde data (monitoring) het ontwerpinstrumentarium herijken, de bandbreedte verkleinen en beoordelingsinstrumenten ontwikkelen. Hoe kleiner de bandbreedte en hoe groter de bijdrage aan de doelstelling, hoe hoger de innovatiepartner scoort op de projectdoelstelling 1 'Voldoen aan veiligheidsnorm en behoeften beheerorganisatie'. Tot het doel is bereikt; de validatie van de verificatiemethode. Hiermee wordt bedoeld dat is aangetoond, dat de gebruikte monitoring of gebruikte verificatiemethode aantoont dat de technische oplossing functioneert zoals deze bedoeld c.q. ontworpen is.

7.3.2 Contractstructuur

HDSR sluit met iedere innovatiepartner aan het einde van de Gunningsfase een drietal overeenkomsten:

- (1) Een Samenwerkingsovereenkomst;
- (2) Een Ontwerpteamovereenkomst; en
- (3) Een Aannemingsovereenkomst.

In de O&O-fase neemt de innovatiepartner met HDSR deel in een ontwerpteam om een integraal ontwerp tot stand te brengen, waaronder de innovatieve oplossingen. Als HDSR het ontwerp aanvaardt, incl. bijbehorende aanbidding voor de realisatie op basis van de open begroting en het Financieel Managementplan, sluiten partijen een Aannemingsovereenkomst. Het doel is om in de O&O-fase innovatieve oplossingen te onderzoeken, te ontwikkelen en te implementeren bij het betreffende deelproject. Indien een innovatiepartner een deelproject in de O&O-fase met succes heeft afgerond, dan koopt HDSR een tweede deelproject in bij de innovatiepartner voor de Aankoopfase.

HDSR sluit met elke innovatiepartner een overkoepelende Samenwerkingsovereenkomst ("**SOK**") waarin generieke deelprojectoverstijgende zaken zullen worden vastgelegd. Te denken valt aan: een algemene procedurebeschrijving, de regeling over kennisdeling met HDSR en de overige innovatiepartners in de O&O-fase, de geldende veiligheidsnormen enz.

De Ontwerpteamovereenkomst is gebaseerd op het model Bouwteam UAV-GC, dat in mei 2019 is gepubliceerd door Duurzaam Gebouwd, met enkele wijzigingen daarop. Het uitgangspunt is dat de deelnemers in het ontwerpteam gezamenlijk en in overleg tot een ontwerp komen voor het betreffende deelproject. Het ontwerp zal innovatieve onderdelen en niet-innovatieve onderdelen bevatten. De innovatieve onderdelen worden tot een Uitvoeringsgereed Ontwerp (UO-niveau) uitgewerkt, waar de niet-innovatieve onderdelen tot een Definitief Ontwerp plus (DO+) niveau worden uitgewerkt. De innovatiepartner dient de niet-innovatieve onderdelen in de realisatiefase nader uit te werken tot UO-niveau.

De Aannemingsovereenkomst beschrijft in hoofdzaak de verplichting voor de innovatiepartner om het ontwerp gedeeltelijk nader uit te werken en dit te realiseren, alsook de betalingsverplichtingen van HDSR. De Aannemingsovereenkomst wordt gebaseerd op de Model Basisovereenkomst UAV-GC 2005 en de bijbehorende UAV-GC 2005 voorwaarden. Hier zullen een aantal wijzigingen en aanvullingen op worden gedaan, onder meer op het gebied van verantwoordelijkheden en aansprakelijkheden.

7.3.3 Aansprakelijkheid en IE-rechten

De marktpartijen gaven in de marktconsultatie aan dat een hoge en/of langdurige aansprakelijkheid een belemmering vormt voor innovaties. HDSR is bereid de aansprakelijkheid van marktpartijen te limiteren, mits daarover met het HWBP passende afspraken kunnen worden gemaakt. Ook dienen innovatiepartners bij een gelimiteerde aansprakelijkheid intellectuele eigendomsrechten ("IE-rechten") over te dragen.

Niet-innovatieve onderdelen

Het uitgangspunt voor de aansprakelijkheid voor gebreken in niet-innovatieve onderdelen van het werk sluit op hoofdlijnen aan op de regeling in de UAV-GC 2005. Voor gebreken die voortkomen uit het ontwerp van het ontwerpteam, is HDSR bereid een gezamenlijke aansprakelijkheidsverdeling aan te gaan in een 50/50 verhouding. Deze verdeling sluit aan op de gezamenlijke deelname van partijen in het ontwerpteam. De innovatiepartner is 100% aansprakelijk voor gebreken die terug te voeren zijn op de uitvoeringswerkzaamheden (het realisatiedeel) van het deelproject. De duur van de aansprakelijkheid is conform de bepalingen in de UAV-GC 2005.

Innovatieve onderdelen

Het uitgangspunt voor de innovatieve onderdelen is dat HDSR een groot deel van de aansprakelijkheid op zich zal nemen om de eerdergenoemde belemmering voor innovatie weg te nemen en de projectdoelstellingen te kunnen realiseren. Het gaat hierbij om innovaties die vallen binnen het subsidiekader van het HWBP. HDSR is bereid een gezamenlijke aansprakelijkheidsverdeling aan te gaan in een nader te bepalen verhouding, waarbij HDSR een aanzienlijk hoger percentage voor haar rekening neemt dan de innovatiepartner.⁸ De herstelwerkzaamheden kunnen leiden tot aanvullende ontwerpwerkzaamheden en/of uitvoeringswerkzaamheden. Deze werkzaamheden worden middels een wijziging van HDSR aan de innovatiepartner opgedragen, met dien verstande dat partijen het ontwerp van de wijziging gezamenlijk opstellen. De wijzigingsprocedure zal grotendeels gebaseerd worden op de regeling in de UAV-GC 2005. Het voorgaande geldt voor alle gebreken in relatie tot de innovatieve onderdelen van het werk, los van de vraag of deze gebreken zijn terug te voeren op het ontwerp of de uitvoering.

O&O-fase en Aankoopfase

De bovengenoemde uitgangspunten voor de aansprakelijkheid gelden in de O&O-fase. Voor de Aankoopfase zullen de uitgangspunten aangepast worden voor in ieder geval de innovatieve delen. HDSR streeft ernaar om de ontwikkelde innovatieve oplossingen – die dan dus minder risicovol zullen zijn – in de Aankoopfase aan te kopen, waarbij de aansprakelijkheidsverdeling als uitgangspunt 50/50 zal zijn. Dit wordt in de Gunningsleidraad nader uitgewerkt.

IE-rechten

HDSR hanteert als uitgangspunt dat de innovatiepartners de IE-rechten die van toepassing zijn op de ingebrachte innovaties overdragen aan HDSR. Deze bepaling gaat verder dan een licentie. HDSR vindt dit een redelijk uitgangspunt, omdat zij de innovaties betaalt en omdat HDSR grotendeels aansprakelijk is voor eventuele gebreken. Het uitgangspunt sluit aan bij de doelstelling van HDSR om met het Project innovatie te bevorderen en kennis te delen in de keten om daarmee de watersector naar een hoger plan te tillen.

HDSR heeft er ook begrip voor wanneer een innovatiepartner de IE-rechten niet wenst over te dragen (bijv. als deze partij reeds een aanzienlijke investering heeft gedaan). Indien een innovatiepartner de betreffende IE-rechten niet wenst over te dragen aan HDSR, verklaart HDSR voor de toe te passen innovatie de aansprakelijkheidsregeling van toepassing die geldt voor niet-innovatieve onderdelen van het werk, zoals hierboven beschreven bij de aansprakelijkheid. In dit laatste geval verstrekt de innovatiepartner aan HDSR een licentie voor gebruik van deze innovaties in andere projecten van HDSR. Deze regeling wordt nader uitgewerkt en toegelicht in de Gunningsleidraad.

⁸ Over de exacte verhouding vindt nog overleg plaats met het HWBP ten aanzien van de inpasbaarheid in de HWBP subsidieregeling. Hierover verschijnt zo snel als mogelijk nadere informatie, uiterlijk voor aanvang van de Gunningsfase.

7.4 Aankoopfase

De innovatiepartner die tijdens de O&O-fase conform de gestelde tussentijdse doelen presteert, krijgt in de Aankoopfase een tweede deelproject toegewezen. De innovatiepartners geven voor de Aankoopfase opnieuw aan welk deelproject hun eerste, tweede en derde voorkeur heeft. De innovatiepartner met de hoogste score op de tussentijdse doelen krijgt het deelproject van zijn eerste voorkeur toegewezen. De innovatiepartner met de op één na hoogste score krijgt van de overgebleven deelprojecten het deelproject dat zijn voorkeur heeft. De innovatiepartner die als derde is geëindigd, krijgt het overgebleven deelproject toegewezen. Op deze wijze koopt HDSR de ontwikkelde innovatieve oplossingen in voor de laatste deelprojecten, in de Aankoopfase, zonder een (nieuwe) aanbestedingsprocedure.

Indien een innovatiepartner niet conform de gestelde tussentijdse doelen presteert tijdens de O&O-fase – bepaald aan de hand van het PMS – zal deze innovatiepartner het betreffende deelproject niet afronden en/of geen volgend deelproject toegewezen krijgen in de Aankoopfase. De deelprojecten die niet met succes worden afgerond in de O&O-fase, kunnen door HDSR (ook) worden meegenomen in de Aankoopfase richting de innovatiepartners die in aanmerking komen voor een of meer deelprojecten in de Aankoopfase.

Indien een innovatiepartner niet conform de gestelde tussentijdse doelen presteert tijdens de O&O-fase – bepaald aan de hand van het PMS – zal deze innovatiepartner het betreffende deelproject niet afronden en/of geen volgend deelproject toegewezen krijgen in de Aankoopfase. De deelprojecten die niet met succes worden afgerond in de O&O-fase, kunnen door HDSR (ook) worden meegenomen in de Aankoopfase richting de innovatiepartners die in aanmerking komen voor een of meer deelprojecten in de Aankoopfase.



8. Definities

Aankoopfase

De fase beschreven in paragraaf 7.4 van de Selectieleidraad, waarin deelprojecten worden toegewezen om uitgevoerd te worden conform ontwikkelde innovatieve oplossingen.

Aanmelding

Een verzoek om deelname aan de onderhavige aanbestedingsprocedure door één of meerdere marktpartijen.

ARW 2016

Het Aanbestedingsreglement Werken 2016

Bijlage(n)

De bijlage(n) bij deze Selectieleidraad.

BPKV

De beste prijs-kwaliteitsverhouding, het gunningscriterium aan de hand waarvan de economisch meest voordelige inschrijving wordt bepaald.

EMVI

De economisch meest voordelige inschrijving.

Gebiedspartners

Partners met belangen en/of een (beleids)opgave rondom de Sterke Lekdijk. Onder belangen wordt verstaan: werkzaamheden op of over terreinen van partijen die eigenaar, pachter of beheerder zijn, dan wel een zakelijk recht gevestigd hebben dan wel enige andere belangen hebben.

Gegadigden

Geïnteresseerde marktpartijen die aan de hand van de Selectieleidraad zich hebben aangemeld voor deelname aan de onderhavige procedure van het innovatiepartnerschap.

Geschiktheidseisen

De geschiktheidseisen zoals beschreven in paragraaf 5.3 van deze Selectieleidraad.

Gunningscriteria

Het gunningscriterium met subcriteria zoals beschreven in paragraaf 7.2.2 van deze Selectieleidraad.

Gunningsfase

De fase beschreven in paragraaf 7.2 van de Selectieleidraad, waarin de geselecteerde gegadigden een inschrijving mogen indienen en de (maximaal) drie inschrijvers met BPKV worden gecontracteerd als innovatiepartners.

Gunningsleidraad

Het document dat de relevante informatie bevat voor de Gunningsfase van onderhavige aanbestedingsprocedure.

HDSR

Het waterschap Hoogheemraadschap de Stichtse Rijnlanden.

HWBP

Het Hoogwaterbeschermingsprogramma, een alliantie van de waterschappen en Rijkswaterstaat die o.a. werkt aan versterking van de dijken voor een waterveilig Nederland in 2050, waaronder een subsidie kan worden aangevraagd voor de verschillende deelprojecten.

IE-rechten

Intellectuele eigendomsrechten, zijnde de rechten op intellectuele creaties.

**Inschrijving**

De door een geselecteerde gegadigde ingediende offerte in de Gunningsfase.

Koppelkansen

De mogelijkheden tot het combineren van de werkzaamheden om veiligheid bij de werkzaamheden te garanderen alsook synergie en meer maatschappelijke waarde te creëren.

(K)PI's

(Kritische) prestatie indicatoren, aan de hand waarvan HDSR in het kader van het PMS de tussentijdse voortgang op de door de partners te bereiken doelen binnen het betreffende deelproject meet.

KRW

Kader Richtlijn Water opgave van Rijkswaterstaat.

LCC

Life Cycle Cost-analyse, de methode waarmee in de ontwerpfase wordt gezocht naar een optimalisatie tussen enerzijds de investeringskosten en anderzijds de kosten voor beheer en onderhoud van de dijk over de levenscyclus.

O&O-fase

De fase van onderzoek & ontwikkeling beschreven in paragraaf 7.3 van deze Selectieleidraad, waarin elke innovatiepartner de planuitwerkingsfase en realisatiefase van een deelproject doorloopt, waarbij innovatieve oplossingen nader worden onderzocht, ontwikkeld en geïmplementeerd.

PMS

Het prestatie-meetsysteem waarmee HDSR tijdens de O&O-fase periodiek de tussentijdse voortgang op de door de innovatiepartners te bereiken doelen binnen het betreffende deelproject beoordeelt.

Project

Het project Sterke Lekdijk, zoals omschreven in met name hoofdstuk 2 van de Selectieleidraad, bestaande uit alle werken, leveringen en diensten op grond van de af te sluiten overeenkomsten als opgenomen in par. 7.3.2 van deze Selectieleidraad.

Selectiecriteria

De criteria beschreven in paragraaf 5.4 van deze Selectieleidraad.

Selectiefase

De fase beschreven in hoofdstuk 4 van deze Selectieleidraad, waarin alle geïnteresseerde ondernemers een aanmelding kunnen indienen.

Selectieleidraad

Het onderhavige document dat de relevante informatie bevat voor de Selectiefase van de onderhavige aanbestedingsprocedure, inclusief bijlagen en de bijbehorende nota's van inlichtingen.

SOK

Samenwerkingsovereenkomst, de overkoepelende overeenkomst die HDSR sluit met elke innovatiepartner waarin generieke deelprojectoverstijgende zaken zullen worden vastgelegd.

UAV-GC

De Uniforme Administratieve Voorwaarden voor Geïntegreerde Contractvormen 2005.

Uitsluitingsgronden

De dwingende en facultatieve uitsluitingsgronden als beschreven in paragraaf 5.2 van de Selectieleidraad.

VKA

Voorkeursalternatief.

Selectieleidraad Innovatiepartnerschap Sterke Lekdijk ~~1519342v10~~

46

Deleted: 1519342v9





BIJLAGEN

- Bijlage 1:** Koppelbrieven van Gebiedspartners;
- Bijlage 2a:** Ruimtelijk Kwaliteitskader Lekdijk;
- Bijlage 2b:** Kaartenatlas bij het Ruimtelijk Kwaliteitskader;
- Bijlage 3:** Veiligheidsopgave Dijkkring 15-1;
- Bijlage 4:** Veiligheidsopgave Dijkkring 44-1;
- Bijlage 5:** Marktconsultatiedocument;
- Bijlage 6:** Samenvatting marktbenaderingsstrategiedocument;
- Bijlage 7:** Marktconsultatierapport, incl. presentaties marktinformatedag;
- Bijlage 8:** Lijst van innovatieve oplossingen en bestaande c.q. niet-innovatieve oplossingen;
- Bijlage 9:** Stappenplan aanmelden op TenderNed
-
- Bijlage A:** Verklaring Beschikbaarheid onderaannemer;
- Bijlage B:** Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA);
- Bijlage C:** Model Referentieverklaringen.

Bijlagen zijn separaat toegevoegd